

Egim

Macaé
PREFEITURA

MACAÉ +20

CADERNO III

Planejamento Estratégico de Longo Prazo



Macaé
PREFEITURA
Secretaria | PLANEJAMENTO E GESTÃO

Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)
(Câmara Brasileira do Livro, DP, Brasil)

Macaé +20 (livro eletrônico: Macaé+20: Planejamento de Longo Prazo 2025-2045 - Caderno III - Plano de Trabalho 2026-2027 / Organização: Romulo Alexander Campos; Scheila Ribeiro de Abreu; Felipe Ramos Dias Loureiro; Gisele Silva Barbosa; Murteira, Ricardo Rangel - Macaé, RJ: Prefeitura Municipal de Macaé, 2026. -- (Macaé+20: Planejamento de Longo Prazo 2025-2045 - Caderno III - Plano de Trabalho 2026-2027)

Vários colaboradores ISBN:
978-65-02-01137-9

1. Cidades Sustentáveis 2. Gestão Pública 3. Desenvolvimento Urbano e Rural 4. Planejamento Municipal 5. Macaé (RJ). Campos, Romulo Alexander; Abreu, Scheila Ribeiro de; Loureiro, Felipe Ramos Dias; Barbosa, Gisele Silva; Murteira, Ricardo Rangel.
543 páginas

CBL ISBN: 978-65-02-01137-9

Índices para catálogo sistemático:

1. Gestão pública

Egim
ESCRITÓRIO DE GESTÃO, INDICADORES E METAS



PREFEITURA MUNICIPAL DE MACAÉ

PREFEITO
Welberth Rezende

VICE-PREFEITO
Fabiano Paschoal

REALIZAÇÃO
SECRETARIA MUNICIPAL DE PLANEJAMENTO E GESTÃO
ESCRITÓRIO DE GESTÃO, INDICADORES E METAS - EGIM

SECRETÁRIO
Wagner Carvalho Motta

GERENTE
Romulo Alexander Campos

MACAÉ+20 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
Scheila Ribeiro de Abreu
Felipe Dias Ramos Loureiro
Michele Roberto Cornélio
Cátia Cristina de Paula da Silva

COLABORAÇÃO
Prof. Gisele Silva Barbosa - IPOLI - UFRJ

FOTOGRAFIA
Secretaria de Comunicação Social
Claudia Barreto

EQUIPE EGIM CONCEPÇÃO, ELABORAÇÃO E DESENVOLVIMENTO
Alfredo Luiz Pessanha Manhães
Cátia Cristina de Paula da Silva
Darana Carvalho de Azevedo
Felipe Dias Ramos Loureiro
Igor Barbosa Silva Caldas
Marcelo José Borsato
Martha Moraes de Oliveira Murteira
Michele Roberto Cornélio
Ricardo Rangel Murteira
Romulo Alexander Campos
Scheila Ribeiro de Abreu

Escritório de Gestão, Indicadores e Metas - EGIM
Av. Pres. Feliciano Sodré, 466 - Centro, Macaé/RJ
Telefone para contato: 27658700 Ramal:2103 a 2107

CO-CONCEPÇÃO, ELABORAÇÃO E DESENVOLVIMENTO: LABORATÓRIO DE URBANISMO BIOCLIMÁTICO (URBIS/UFRJ) e LABORATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE URBANA (LASU)

Gisele Silva Barbosa (Coordenadora), Doutora em Urbanismo - PROURB/UFRJ

Conrado Vodtte Plaza, Doutor em Engenharia de Transportes - COPPE/UFRJ

Beatriz Rohden Backer, Doutora em Engenharia Civil - COPPE/UFRJ

Bruno Barzellay Ferreira da Costa, Doutor em Engenharia Civil - UFF

Monique Amaro de Freitas Rocha Nascimento, Doutora em Engenharia Civil - COPPE/UFRJ

Colaboradores: Ana Clara Meirelles de Miranda, Mestre em Engenharia Ambiental - IFF-Macaé; Thalita Vieira Silva, Engenheira Civil (mestranda PEU/UFRJ), Carolina Palladino Torres Mendes, Engenheira Ambiental (mestranda PEU/UFRJ)

Agradecimento aos alunos(as) da UFRJ: Jamile do Nascimento Cerqueira, Jéssica Cristina Alves de Freita, Letícia Bacelar Ponce Pasini Judice, Luiz Gustavo Santiago Lima e Maria Júlia de Almeida Regis e Silva



PARCERIAS

Secretarias e Órgãos Municipais de Macaé

APOIO

Centro Multidisciplinar UFRJ - Macaé

Faculdade Municipal Miguel Ângelo da Silva Santos - FeMASS

Instituto de Biodiversidade e Sustentabilidade - NUPEM/UFRJ

Universidade Estadual do Norte Fluminense

Universidade Federal Fluminense

REVISÃO FINAL

Felipe Dias Ramos Loureiro

Gisele Silva Barbosa

Michele Roberto Cornélio

Romulo Alexander Campos

Scheila Ribeiro de Abreu

SECRETÁRIOS E SECRETÁRIAS MUNICIPAIS

Adalmir Cardoso Ribeiro Filho
Sec. Executiva de Educação Básica

Ana Lúcia Ribeiro da Conceição
Sec. Executiva de Habitação

Alexandre Azevedo da Cruz
Sec. de Administração

Aristófanis Quirino dos Santos
Sec. de Gestão de Pessoas

Bruno Daumas Gabriel
Sec. Executiva de Licitações, Contratos e Parcerias

Carlos Paes Figueiredo Sobrinho
Sec. de Agroeconomia

Carlos Wagner de Moraes
Sec. de Fazenda

Célio Chapeta Mattoso
Sec. Executiva de Integração Governamental

Cesar Souza de Oliveira
Sec. de Ordem Pública

Cláudio de Freitas Duarte
Instituto de Previdência dos Servidores Públicos de Macaé



Celso Munir Attye Mussi
Sec. Executiva de Defesa do Consumidor

Denise Neto
Ouvidoria Geral do Município

Edilson dos Santos Santanna
Controladoria Geral do Município

Edvandro da Silva Lameu
Sec. Executiva de Comunicação

Felipe Pereira Bastos
Sec. Executiva de Obras

Izabella Vicente de Carvalho Camargo
Sec. Executiva de Ensino Superior

Jayme Muniz Ferreira Neto
Sec. de Mobilidade Urbana

José Vasconcelos de Luna Júnior
Sec. de Governo

Joseferson de Jesus Florêncio
Sec. Executiva de Defesa Civil

Júlio César Santos Moura
Sec. Executiva de Cemitérios

SECRETÁRIOS E SECRETÁRIAS MUNICIPAIS

Kleber de Almeida Costa
Sec. Executiva de Cerimonial

Leonardo Anderson da Silva
Sec. de Turismo

Lucas Dias Rodrigues
Sec. de Saúde

Lucas Gaspar Jardim
Sec. de Pesca e Aquicultura

Luiz Carlos Matos França
Sec. Executiva de Relações Institucionais

Marcello Cardoso Ribeiro
Sec. de Ambiente, Sustentabilidade e Clima

Márcio José de Souza Camelo
Sec. de Políticas de Promoção da Igualdade Racial

Marcos Túlio Benjamin Pacheco
Agência Reguladora de Saneamento Básico

Matias Mendes da Silva
Sec. de Educação

Natalia Pires Antunes
Sec. Executiva de Alta e Média Complexidade



Nayara Ribas de Oliveira
Sec. de Desenvolvimento Social, Direitos Humanos, Acessibilidade e Economia Solidária

Paulo Cesar Paolino Mallet
Sec. de Esportes

Quelen Cristina dos Santos Soares Rezende
Sec. de Políticas para as Mulheres

Rafael de Oliveira Bichara Amorim
Sec. de Proteção e Defesa do Animal

Rafael Manhães de Carvalho
Sec. de Trabalho e Renda

Raphael Couto Romão
Sec. Executiva de Economia Solidária

Rebeca de Paula Batista T. Madureira
Sec. de Qualificação Profissional

Ricardo Pereira Moreira
Sec. Executiva de Saneamento

Rodrigo Ferreira Vianna
Sec. de Desenvolvimento Econômico

SECRETÁRIOS E SECRETÁRIAS MUNICIPAIS

Rodrigo Franco Curvelo
Sec. Executiva de Interior

Rodrigo da Silva
Sec. Executiva de Serviços Públicos

Rodrigo de Oliveira Cavour
Gabinete do Prefeito

Rodrigo Rodrigues Sarmanho
Procuradoria Geral do Município

Santiago Borges de Almeida Gomes
Sec. de Infraestrutura

Sebastião Carneiro da Silva Junior
Sec. Executiva de Patrimônio

Simone Sales Caldeira Rodrigues
Sec. Executiva de Atenção Básica

Tales da Costa Borges Junior
Sec. Executiva de Segurança

Vicente Carneiro Cardoso
Sec. de Executiva de Políticas Energéticas

Vinicius Pessanha da Silva Araújo
Sec. de Ciência, Tecnologia e Inovação



Waleska da Silva Freire
Sec. de Cultura

Wagner Carvalho Motta
Sec. de Planejamento e Gestão

AGRADECIMENTOS

Ingrid Pereira da Silva Aprígio Fernandes;

Philipe Smith Salgado.

PREFEITO DE MACAÉ

Gestão Pública como Espelho das Necessidades da População

Projetar o cenário futuro de Macaé requer da nossa gestão um olhar apurado, alinhado à mobilização do maior volume de investimentos privados consolidados hoje no Estado do Rio de Janeiro, em sintonia à realidade das ruas, do contexto social e econômico característicos a cada comunidade, bairro e distrito que compõem a geografia da atual “Capital da Energia”.

Pensar o Macaé+20 traz como responsabilidade tornar a gestão pública o espelho das necessidades de uma população que sente os efeitos do novo ciclo de prosperidade do petróleo.

É perceber que a volatilidade econômica não pode interferir na projeção dos índices de desenvolvimento humano e de qualidade de vida alcançados por Macaé nos últimos anos.

A proposta deste trabalho tem como prioridade apresentar parâmetros que comprovem, em números, a eficácia de uma gestão que reúne indicadores e metas de programas e serviços que traduzem a atual realidade de Macaé.

O Macaé+20 traz uma visão clara de que a ascensão econômica deve ser alinhada, não apenas a valores fiscais e tributários, mas também ao cotidiano de um município que simboliza o desenvolvimento através da geração de empregos, da segurança pública, da variação das vertentes econômicas, da qualidade de vida.

Macaé superou de forma definitiva o cenário do retrocesso. O caminho, apontado pelo diagnóstico e prognóstico apresentados pelo Macaé+20, indica um cenário ainda mais próspero para a cidade que ainda encara os desafios de ser referência regional.

E com responsabilidade, transparência e comprometimento, a nossa gestão segue firme no propósito de deixar como legado ações efetivas que tornam a vida da nossa população cada dia melhor.

Welberth Porto de Rezende
Prefeito de Macaé

Gerente do Escritório de Gestão, Indicadores e Metas

Compromisso com 2045 - Monitoramento e Governança

Este é um momento crucial para o planejamento de Macaé. Após entender o presente e desenhar o futuro, chegamos à fase que separa os grandes projetos das simples promessas: a gestão da execução.

O planejamento de longo prazo não é uma peça estática; é um organismo vivo. Quando iniciamos a jornada do Macaé+20, assumimos o compromisso de projetar o município que queremos até 2045. Para chegar lá, percorremos um caminho sólido: primeiro, no Caderno I, traçamos um diagnóstico honesto e detalhado da nossa realidade. No Caderno II, transformamos desafios em estratégia, desenhando as soluções e metas que darão o tom do nosso desenvolvimento nas próximas duas décadas.

Agora, apresentamos o Caderno III, a peça fundamental que garante que o "Macaé+20" não fique apenas no papel. Esta etapa é dedicada ao Monitoramento e Acompanhamento, estabelecendo os mecanismos de controle que permitirão à gestão pública e à sociedade civil verificar, passo a passo, se o rumo planejado está sendo mantido.

Por que o Monitoramento é o Coração do Projeto?

Planejar para 2045 exige resiliência e adaptabilidade. O mundo muda, novas tecnologias surgem e desafios globais impactam o cenário local. O Caderno III estabelece o Painel de Controle de Macaé, focando em: Indicadores de Desempenho, Transparência e Controle Social, Gestão de Continuidade e Ciclos de Revisão.

Se o Caderno I foi o nosso "onde estamos" e o Caderno II o nosso "para onde vamos", o Caderno III é o nosso "como garantimos que chegaremos lá". Ao consolidar esta etapa, Macaé reafirma sua posição de vanguarda, unindo a *expertise* técnica à responsabilidade administrativa.

Convidamos cada cidadão, empresário e servidor a mergulhar nestas diretrizes. O monitoramento não é apenas uma tarefa técnica; é um exercício de cidadania para garantir que a Macaé de 2045 seja, de fato, a capital da energia, da sustentabilidade e da qualidade de vida que todos nós ajudamos a projetar.

Romulo Alexander Campos
Gerente do Escritório de Gestão,
Indicadores e Metas

Coordenador do Plano Estratégico de Longo Prazo - Macaé+20 - 2025/atual

Macaé+20: O Horizonte de uma Cidade que se Reaproxima de sua Essência

Macaé não é uma cidade comum. Somos o motor de uma região, o porto seguro de investimentos globais e o lar de uma diversidade cultural que pulsa de nossos distritos serranos ao nosso litoral pujante. No entanto, o crescimento acelerado das últimas décadas nos trouxe desafios tão grandes quanto o nosso PIB. O **Macaé+20** nasce, portanto, não como um exercício de adivinhação, mas como um imperativo ético: a transição de um modelo de crescimento meramente reativo para um modelo de desenvolvimento planejado e resiliente.

Nos próximos 20 anos, enfrentaremos a transição energética global e as mudanças climáticas de frente. Por isso, este planejamento estruturou-se em eixos que visam a **diversificação econômica**. Queremos que Macaé continue sendo a Capital da Energia, mas que seja também a capital da inovação tecnológica, do turismo sustentável e da logística de alta performance.

O planejamento que aqui detalhamos foca em três pilares fundamentais: **Resiliência Urbana e Infraestrutura; Capital Humano e Inclusão; Sustentabilidade e Governança.**

Este caderno de planejamento não é um "ponto final", mas um "ponto de partida". Ele foi desenhado para ser resiliente às trocas de gestão, servindo como uma **Política de Estado**, e não apenas uma política de governo. Ao adotarmos as metodologias do EGIM (Escritório de Gestão de Indicadores Municipais), estamos blindando o futuro de Macaé contra o imediatismo que tantas vezes prejudica a administração pública.

Não estamos apenas entregando um plano; estamos entregando um mapa. A bússola, no entanto, permanece nas mãos da sociedade civil. O desafio de transformar Macaé em uma cidade modelo para o Rio de Janeiro e para o Brasil nos próximos 20 anos é grandioso, mas perfeitamente alcançável se mantivermos o rigor técnico e a paixão pelo que é nosso.

Sejam bem-vindos à construção da Macaé do futuro. Uma cidade que planeja, que cuida e que prospera.

Felipe Dias Ramos Loureiro
Coordenador do Plano Estratégico de
Longo Prazo - Macaé+20 - 2025/atual
Pela Equipe EGIM

Docente Associada do Instituto Politécnico Centro Multidisciplinar da Universidade Federal do Rio de Janeiro

Macaé+20: estruturação de uma Cidade Polinucleada como estratégia de Desenvolvimento Sustentável

O Plano Estratégico de Longo Prazo – Macaé+20 estrutura-se como instrumento de política pública orientado à transição de um modelo de crescimento urbano reativo para um modelo de desenvolvimento territorial planejado, resiliente e alinhado às diretrizes da Agenda 2030 das Nações Unidas. Propõe a consolidação de um modelo de cidade polinucleada, estruturado a partir da descentralização funcional e da valorização das múltiplas centralidades existentes no território municipal permitindo que cada núcleo desenvolva vocações específicas, como comerciais, residenciais, industriais, turísticas, agrícolas ou de serviços, criando uma rede urbana mais resiliente e menos vulnerável a pressões econômicas, sociais e ambientais.

A cidade polinucleada não representa fragmentação urbana. Ao contrário, trata-se de uma estratégia de integração espacial que organiza o crescimento a partir de diferentes núcleos hierarquizados (centrais, estruturantes, funcionais e locais), cada um com papéis específicos no sistema urbano, conectados por redes eficientes de mobilidade, infraestrutura e serviços.

Essa abordagem busca fortalecer bairros e distritos, promovendo desenvolvimento econômico local; diminuir deslocamentos pendulares excessivos; otimizar a utilização da infraestrutura existente e promover maior equilíbrio territorial e inclusão social.

O Plano Estratégico de Longo Prazo Macaé+20 reconhece que o município possui características territoriais singulares: uma sede urbana dinâmica, distritos com identidade própria, regiões serranas com vocação turística e agrícola, e áreas ambientalmente sensíveis que exigem preservação. O planejamento territorial, portanto, deve respeitar essas especificidades e organizar o crescimento de forma integrada.

Uma gestão eficiente orienta investimentos públicos, define prioridades e estrutura metas mensuráveis, consolidando o planejamento como política de Estado, e não como ação pontual de governo.

O Macaé+20 compreende que a sustentabilidade urbana depende de governança contínua, monitoramento de indicadores e ciclos de revisão periódicos.

Se o presente é marcado pela força da energia, o futuro deverá ser marcado pela inteligência e eficiência da gestão territorial.

Profa. DSc. Gisele Silva Barbosa
Docente Associada do Instituto Politécnico
Centro Multidisciplinar da Universidade
Federal do Rio de Janeiro

SUMÁRIO

INTRODUÇÃO, 11

OBJETIVOS, METAS, PROGRAMAS E PROJETOS, 15

ÁREA DE RESULTADO 1 - MACAÉ AMBIENTALMENTE SUSTENTÁVEL E RESILIENTE, 16
- AMBIENTE, 17
- DEFESA CIVIL, 40
- SANEAMENTO, 49

ÁREA DE RESULTADO 2 - MACAÉ ECONÔMICA, EMPREENDEDORA E INOVADORA, 60
- AGROECONOMIA, 61
- DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, 72
- PESCA, 83
- POLÍTICAS ENERGÉTICAS, 92
- TRABALHO, RENDA E QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL , 100
- TURISMO, 111

ÁREA DE RESULTADO 3 - MACAÉ ESCOLARIZADA, 122
- CULTURA, 123
- EDUCAÇÃO BÁSICA, 158
- ENSINO SUPERIOR, 211

ÁREA DE RESULTADO 4 - MACAÉ ORGANIZADA E FUNCIONAL, 223
- GESTÃO DE INFRAESTRUTURA E PATRIMÔNIO, 224
- GESTÃO DE PESSOAS E RELAÇÕES INSTITUCIONAIS, 241
- GESTÃO DEMOCRÁTICA E PARTICIPATIVA, 255
- GESTÃO FINANCEIRA E CONTÁBIL, 281

ÁREA DE RESULTADO 5 - MACAÉ SAUDÁVEL, SOCIAL E INCLUSIVA, 294
- DESENVOLVIMENTO SOCIAL, 295
- ECONOMIA SOLIDÁRIA, 326
- ESPORTE, 333
- HABITAÇÃO, 348
- IGUALDADE RACIAL, 365
- POLÍTICAS PÚBLICAS PARA AS MULHERES, 377
- SAÚDE, 391
- PROTEÇÃO E DEFESA DO ANIMAL, 452

ÁREA DE RESULTADO 6 - MACAÉ SEGURA, INTEGRADA E INTELIGENTE, 471
- CIÊNCIA E TECNOLOGIA, 472
- MOBILIDADE URBANA, 481
- ORDEM PÚBLICA, 498

PESQUISA, 517

MAPAS, 527

INTRODUÇÃO

Planejar uma cidade é, antes de tudo, planejar a vida cotidiana: o tempo do deslocamento, a qualidade do ar que se respira, a água que chega às casas, as oportunidades de trabalho, a escola que acolhe, a segurança nas ruas, a cultura que identifica e a saúde que sustenta. Quando esse planejamento mira um horizonte de duas décadas, como propõe o **Macaé+20 – Planejamento Estratégico de Longo Prazo 2025–2045**, ele deixa de ser um conjunto de intenções e se torna um **compromisso público**, técnico e social com um futuro que precisa ser construído com método, transparência e capacidade real de execução. É nesse ponto que se situa este **Caderno III – Plano de Trabalho 2026–2027**, organizado no âmbito da Prefeitura Municipal de Macaé (Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão) e do **EGIM – Escritório de Gestão, Indicadores e Metas**, com colaboração acadêmica e intersetorial de diversas instituições.

Se os cadernos anteriores responderam às perguntas fundamentais do planejamento — **"onde estamos?"** (diagnóstico) e **"para onde vamos?"** (estratégia) — este volume foi concebido para responder, com objetividade, à pergunta que define a seriedade de qualquer plano público: **"como garantimos que chegaremos lá?"**

A gestão pública está repleta de planos que não falharam por falta de boas ideias, mas por ausência de governança, de coordenação entre áreas, de clareza de responsabilidades, de indicadores e de disciplina de monitoramento. Por isso, este Caderno III assume a tarefa de transformar ambição em rotina administrativa — e rotina administrativa, quando bem desenhada, é o que dá escala ao desenvolvimento.

O Macaé+20 parte de uma leitura estruturante: Macaé é um território de grande dinamismo econômico e relevância regional, mas que enfrenta desafios proporcionais ao seu próprio crescimento. A proposta é realizar a transição de um modelo reativo de gestão para um modelo **planejado e resiliente**, capaz de atravessar ciclos econômicos, mudanças climáticas, transformações tecnológicas e alternâncias de governo sem perder direção.

Nesse sentido, o plano não é apresentado como "ponto final", mas como "ponto de partida", desenhado para funcionar como **Política de Estado** — isto é, como orientação de longo prazo que se sustenta para além de conjunturas e mandatos.

INTRODUÇÃO

Essa resiliência institucional exige, necessariamente, um **sistema de monitoramento e governança**. O próprio texto de apresentação do EGIM é explícito: planejamento de longo prazo "não é uma peça estática; é um organismo vivo", e a etapa que diferencia "grandes projetos" de "simples promessas" é a **gestão da execução**.

Por isso, este Caderno III é descrito como a peça que impede que o Macaé+20 "fique apenas no papel", ao estruturar mecanismos para que gestão pública e sociedade possam verificar, passo a passo, se o rumo pactuado está sendo mantido.

Este volume é, essencialmente, um **plano de trabalho bienal (2026–2027)**: ele organiza objetivos, metas, programas e projetos em uma linguagem de gestão — com elementos de implementação, estimativas e referências orçamentárias quando aplicável — para tornar o planejamento operável no curto prazo, sem perder a coerência com o horizonte 2025–2045. Ele também assume uma função pedagógica: orientar a leitura e reduzir a distância entre o texto técnico e o entendimento do cidadão comum, porque o monitoramento não é apenas uma tarefa interna da administração; é um **exercício de cidadania**, na medida em que permite acompanhamento, cobrança qualificada e aprimoramento contínuo.

A relevância desta abordagem aumenta em um contexto em que políticas públicas são pressionadas por urgências reais (desastres climáticos, demandas sociais, infraestrutura deficiente) e por restrições igualmente reais (capacidade de investimento, limites de pessoal, regras orçamentárias). Um plano útil é o que reconhece tais limites sem abrir mão de direção estratégica. Neste sentido, o Caderno III explicita o "coração" do projeto: um **Painel de Controle** apoiado em **indicadores de desempenho, transparência e controle social, gestão de continuidade e ciclos de revisão** — instrumentos que permitem corrigir rota, aprender com a execução e manter prioridades ao longo do tempo.

Como o documento está organizado? Uma arquitetura por resultados.

Para garantir legibilidade e capacidade de coordenação, o Caderno III está estruturado por **Áreas de Resultado**, agrupando temas e políticas públicas em macrocampos finalísticos e de suporte. O sumário explicita seis grandes áreas que organizam todo o plano:

INTRODUÇÃO

1. **Macaé ambientalmente sustentável e resiliente**;
2. **Macaé econômica, empreendedora e inovadora**;
3. **Macaé escolarizada**;
4. **Macaé organizada e funcional**;
5. **Macaé saudável, social e inclusiva**;
6. **Macaé segura, integrada e inteligente**.

Essa escolha não é meramente editorial: ela cria uma lógica de gestão orientada a resultados, favorecendo integração intersetorial (quando uma política depende de várias secretarias) e clareando para o leitor que o município não "atua por caixinhas", mas por efeitos concretos na vida urbana e social.

O volume e a ambição do plano aparecem já no panorama quantitativo: no conjunto, o documento consolida **266 objetivos**, **460 metas**, **178 programas** e **493 projetos**, distribuídos entre as seis Áreas de Resultado.

Esses números não são enfeite; eles indicam o que este caderno se propõe a fazer: transformar uma visão de longo prazo em um **portfólio administrável**, passível de priorização, monitoramento e prestação de contas.

Em termos de desenho técnico, o Caderno III adota uma cadeia de planejamento que permite rastrear a política pública do nível mais estratégico ao mais operacional: **objetivos → metas → programas → projetos/atividades**, conectando "o que queremos mudar" a "como faremos" e "como mediremos". Essa rastreabilidade aparece tanto nas seções de "Objetivos e Metas" (associadas a objetivos estratégicos municipais e metas municipais) quanto nas tabelas de investimento e execução que detalham iniciativas, público beneficiado, natureza da ação (manutenção, aquisição, construção, contratação etc.), e, quando aplicável, **rubricas orçamentárias** e informações complementares.

Essa estrutura serve a três finalidades centrais:

1. **Clareza de prioridade e coerência interna**: evita que projetos "andem sozinhos", desconectados do que o município declarou como objetivo estratégico.
2. **Gestão baseada em evidências**: permite que indicadores e metas sejam usados para avaliar desempenho, comparando o planejado com o realizado.
3. **Transparência e responsabilização**: facilita a comunicação pública e o controle social, pois descreve quem faz, o que faz, para quem faz e com qual objetivo.

INTRODUÇÃO

Na prática, o que este Caderno III propõe é um pacto operacional: cada secretaria e cada política pública se integra a uma linguagem comum de planejamento, permitindo que o município funcione como sistema — e não como soma de esforços isolados.

O monitoramento é apresentado aqui não como fiscalização punitiva, mas como **mecanismo de aprendizagem e continuidade**. A ideia de "organismo vivo" expressa exatamente isso: o mundo muda, tecnologias surgem, choques externos afetam a economia e o clima, e um plano de longo prazo precisa de instrumentos para absorver mudanças sem perder o rumo.

Por esse motivo, este volume assume que planejar exige ciclos: definir metas, executar, medir, corrigir e replanejar. O texto de apresentação aponta diretamente para **ciclos de revisão**, articulados ao painel de indicadores e à transparência, como forma de garantir adaptabilidade e resiliência ao longo do período.

Em termos simples: a cidade que planeja bem é a que revisa bem — e revisa com método, dados e participação.



OBJETIVOS, METAS, PROGRAMAS E PROJETOS

ÁREA TEMÁTICA		OBJETIVOS	METAS	PROGRAMAS	PROJETOS
Todas		**266**	**460**	**178**	**493**
Área de Resultado 1	Ambientalmente Sustentável e Resiliente	27	38	25	53
Área de Resultado 2	Macaé Econômica, Empreendedora e Inovadora	48	64	38	56
Área de Resultado 3	Escolarizada	26	76	17	100
Área de Resultado 4	Organizada e Funcional	54	68	45	76
Área de Resultado 5	Saudável, Social e Inclusiva	70	165	42	156
Área de Resultado 6	Segura, Integrada e Inteligente	41	49	11	52

Macaé +20



Área de Resultado 1

Macaé Ambientalmente Sustentável e Resiliente

Macaé PREFEITURA Secretaria | PLANEJAMENTO E GESTÃO

Egim ESCRITÓRIO DE GESTÃO, INDICADORES E METAS

MACAÉ +20

Área de Resultado 1
Macaé Ambientalmente Sustentável e Resiliente

PLANO DE TRABALHO 2026 2027

AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE

OBJETIVOS	12
METAS	21
PROGRAMAS	12
PROJETOS	33

OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL



SECRETARIA MUNICIPAL DE AMBIENTE, SUSTENTABILIDADE E CLIMA, SERVIÇOS PÚBLICOS
RESPONSÁVEIS TÉCNICOS:
Elisangela Alexandre Pereira Sossai e Cláudia Barreto / Mônica Mello Torres





EXPEDIENTE

PREFEITURA DE MACAÉ
Welberth Rezende

Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão
Wagner Carvalho Motta

EGIM - Escritório de Gestão, Indicadores e Metas
Romulo Alexander Campos

MACAÉ+20 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
Scheila Ribeiro de Abreu
Felipe Dias Ramos Loureiro
Michele Roberto Cornélio
Cátia Cristina de Paula da Silva

COLABORAÇÃO
Prof. Gisele Silva Barbosa - IPOLI - UFRJ

REVISÃO
Felipe Dias Ramos Loureiro

FOTOGRAFIA
Secretaria de Comunicação Social
Claudia Barreto
Romulo Campos

Escritório de Gestão, Indicadores e Metas - EGIM
Av. Pres. Feliciano Sodré, 466 - Centro, Macaé/RJ
Telefone para contato: 27658700 Ramal:233, 235 e 236

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



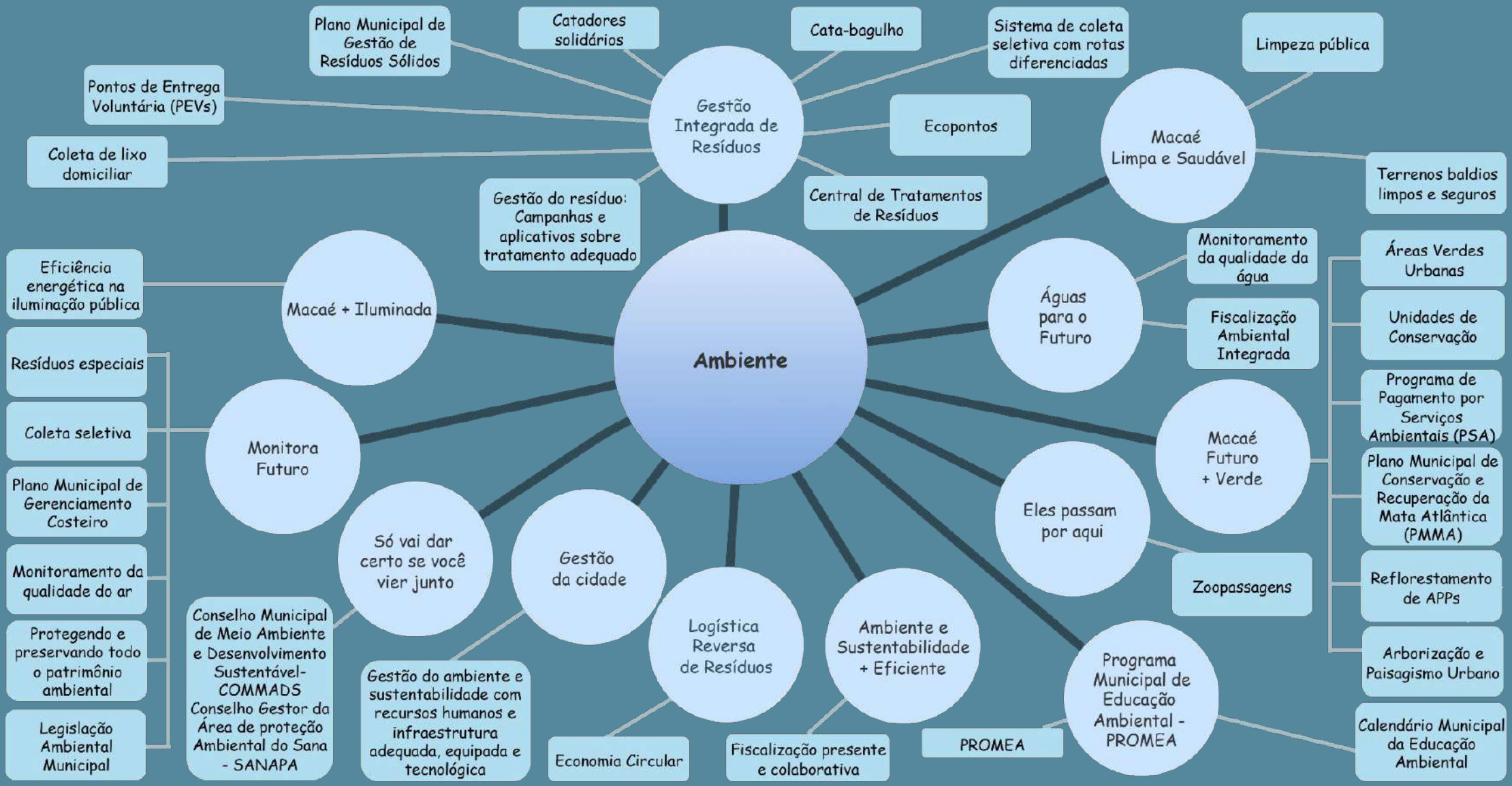
- Monitoramento da qualidade da água dos corpos hídricos e dos efluentes lançados em corpos receptores.
- Preservação, conservação e ampliação de áreas relevantes para manutenção da biodiversidade e serviços ecossistêmicos.
- Implantação e gerenciamento de resíduos sólidos no município, especialmente a coleta seletiva.
- Elaboração e aprovação do Plano Municipal de Gerenciamento Costeiro.
- Redução das emissões de gases de efeito estufa e monitoramento da qualidade do ar.

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES

- Ampliação do sentimento de pertencimento ao território entre os cidadãos e geração de comprometimento quanto às questões relacionadas à sustentabilidade e às mudanças climáticas.
- Redução da perda de biodiversidade local.
- Ações de melhoria do serviço de iluminação pública, para aumentar a eficiência energética e a qualidade da iluminação pública.
- Manutenção da cidade com a gestão adequada dos resíduos sólidos, dos resíduos de saúde e dos efluentes líquidos, contribuindo para a preservação do meio.

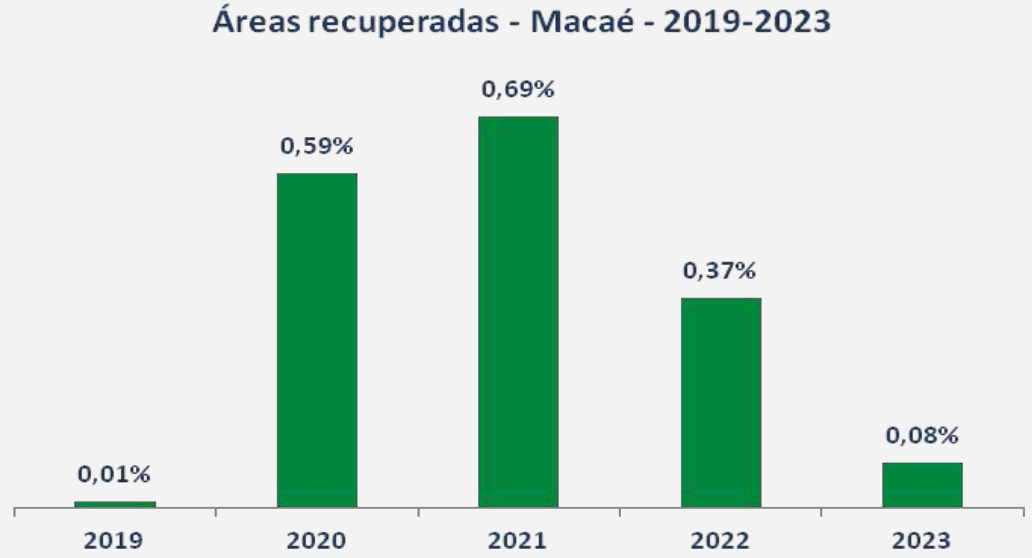


INFOGRÁFICO

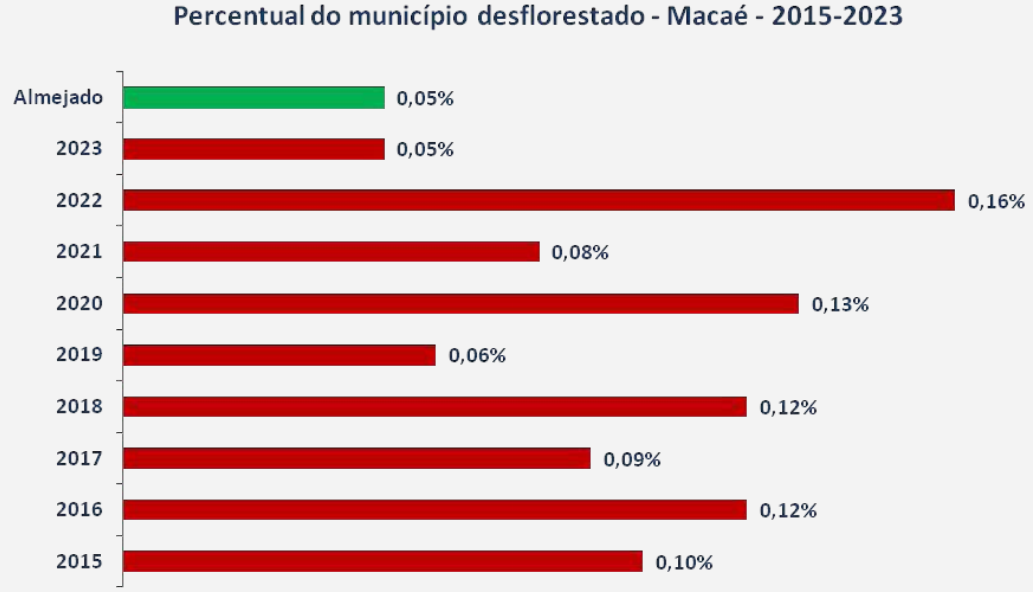


INDICADORES - Ambiente





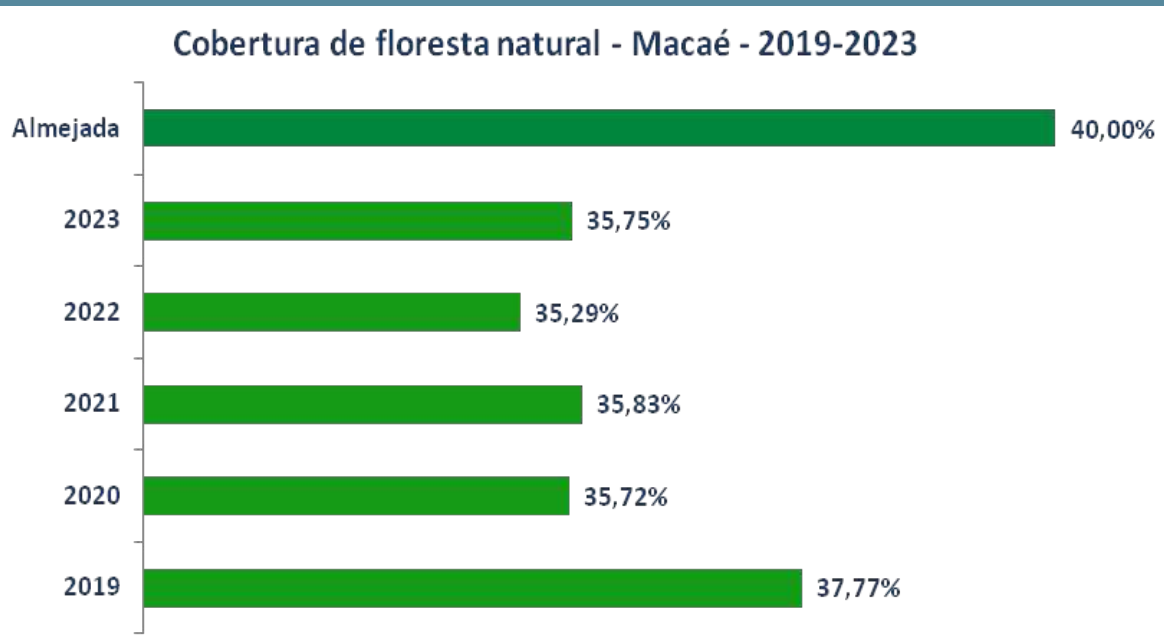
Fonte: RANKING CLP/MapBiomas.
Nota: Razão entre a área recuperada no município e a área total do município.



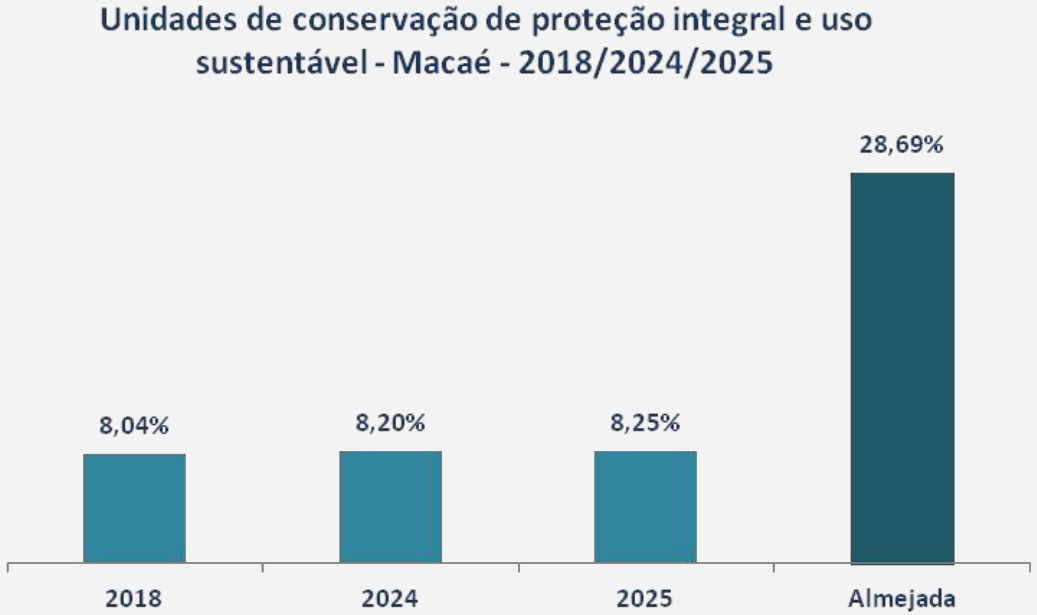
Fonte: RANKING CLP/MapBiomas.



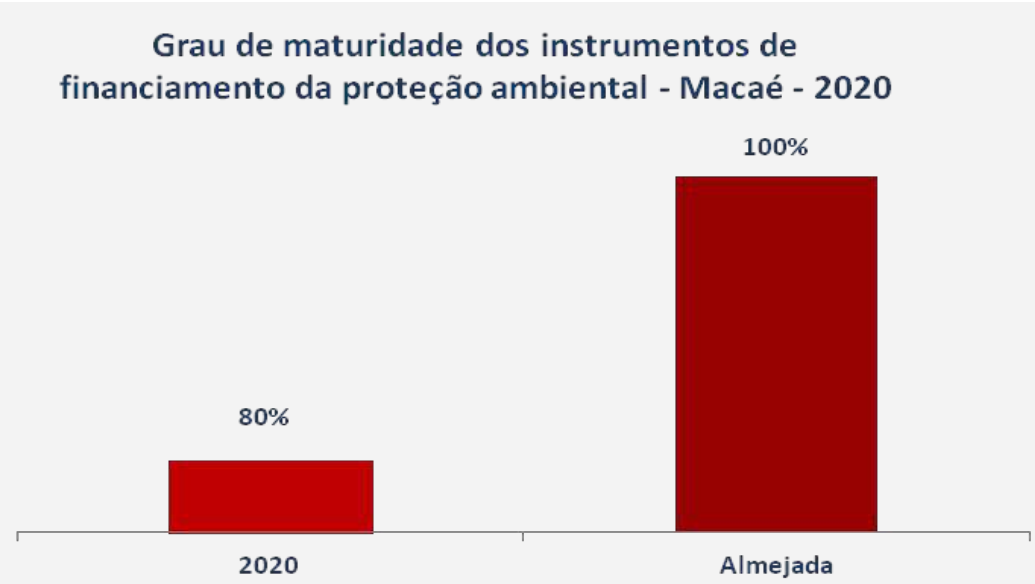
INDICADORES – Unidades de Conservação



Fonte: RANKING CLP/MapBiomas.



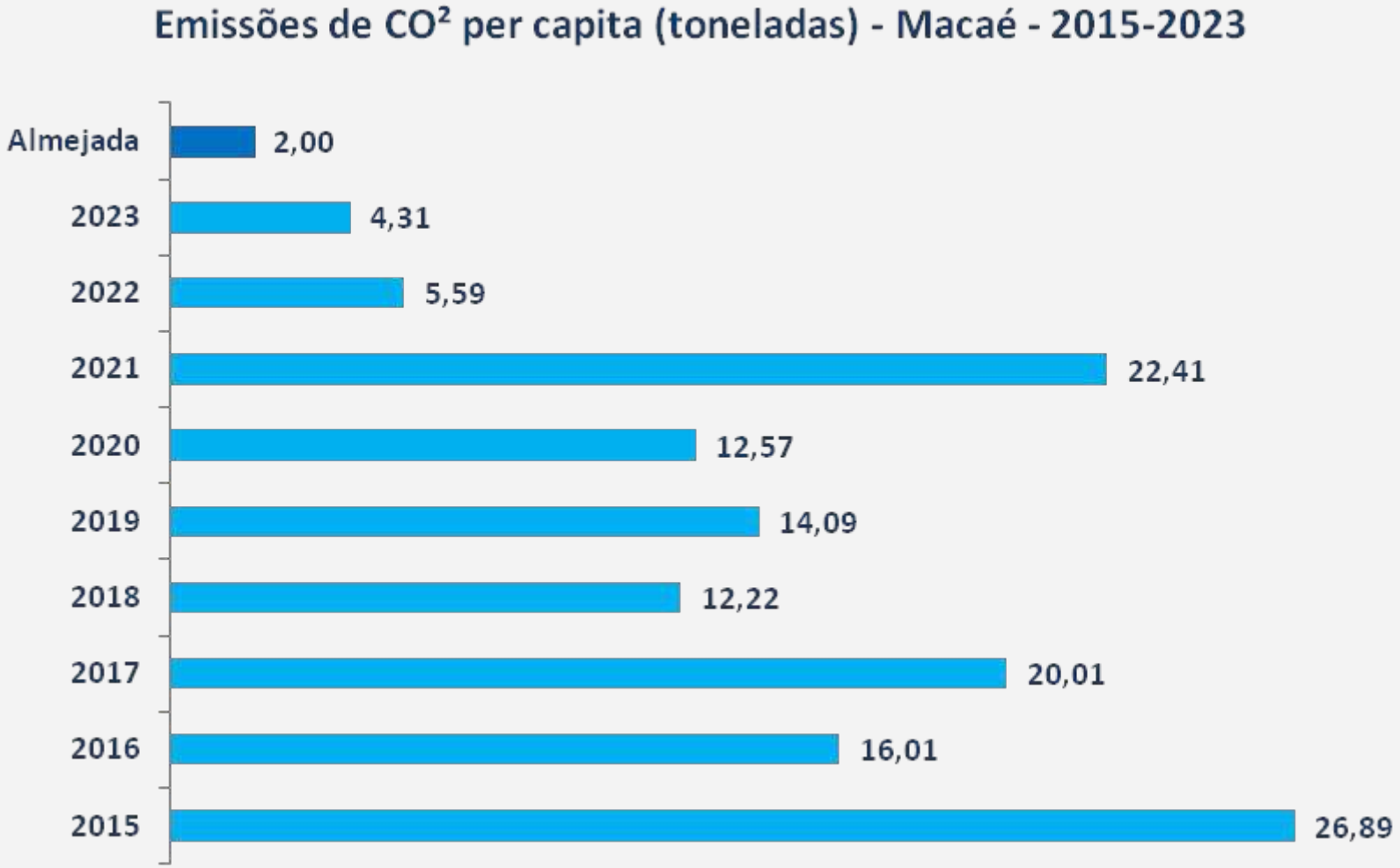
Fonte: IDSC/Ministério do Meio Ambiente.



Fonte: IDSC/IBGE/MUNIC - Pesquisa de Informações Básicas Municipais.



INDICADORES – Padrões de Qualidade do Ar

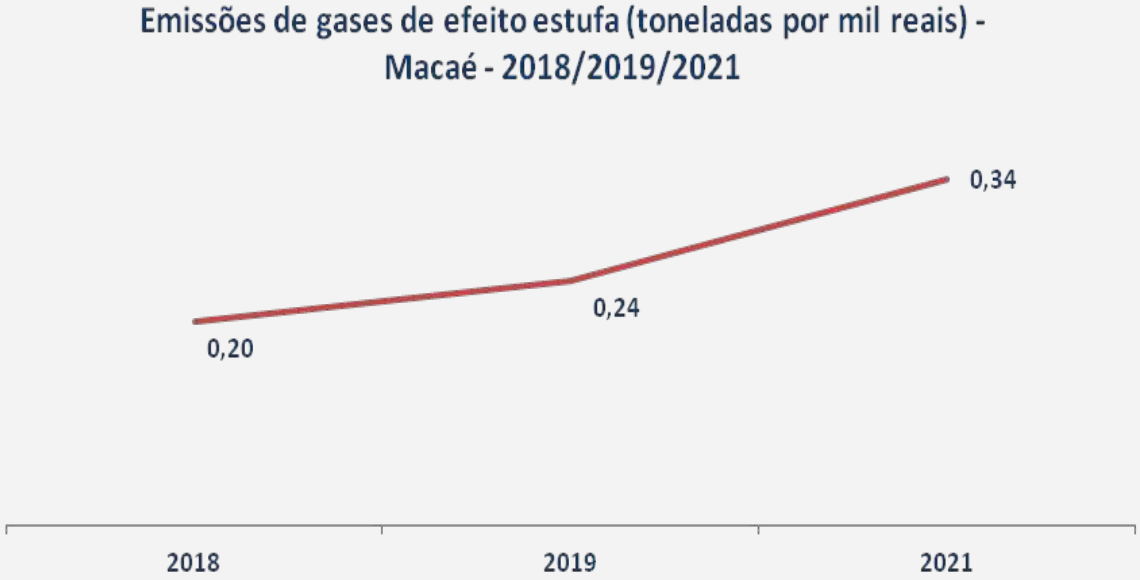




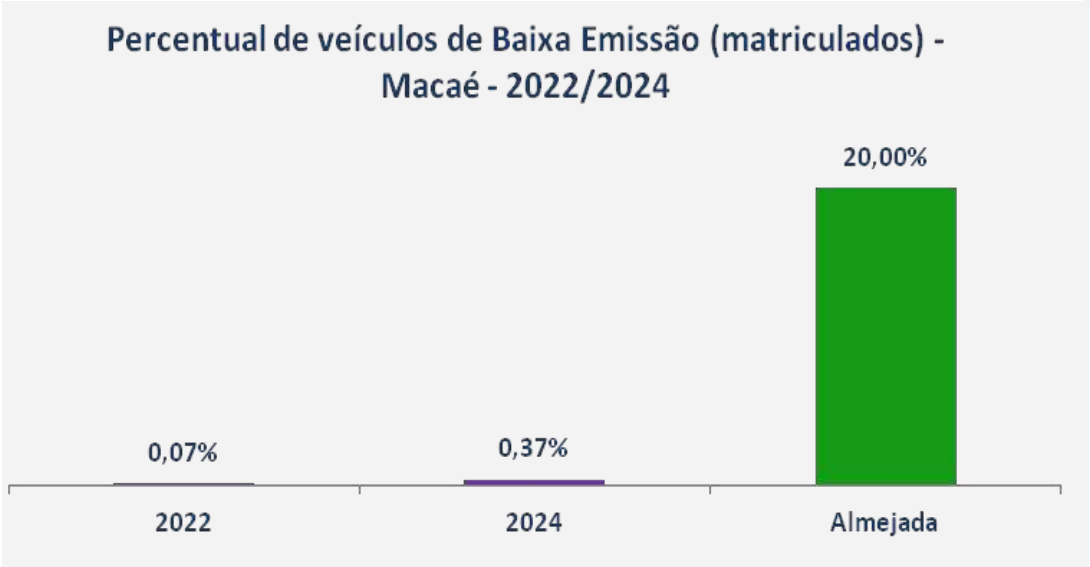
Fonte: IDSC/Sistema de Estimativas de Emissões e Remoções de Gases de Efeito Estufa (SEEG); IBGE/Censo Demográfico 2022.

INDICADORES – Padrões de Qualidade do Ar





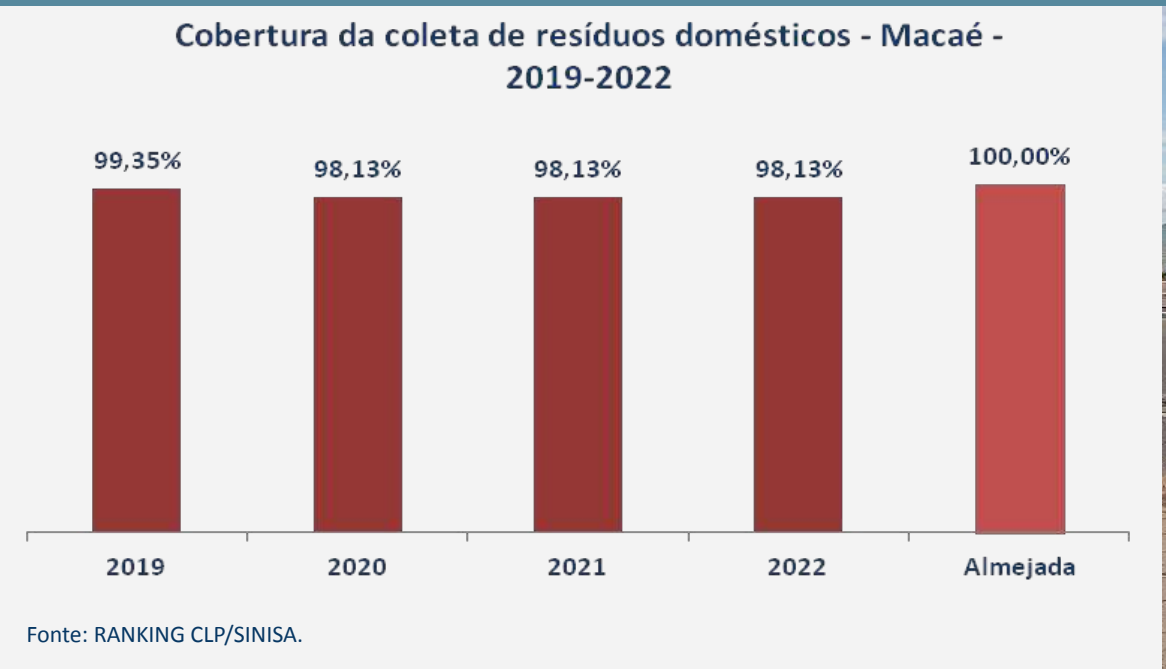
Fonte: RANKING CLP/SEEG Municípios.



Fonte: SMARTCITIES/SENATRAN.



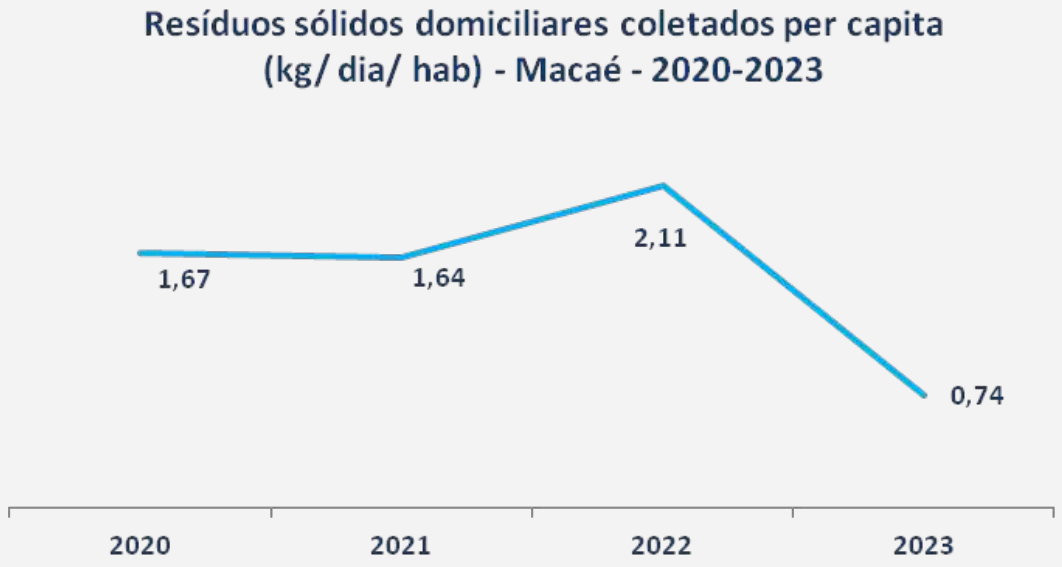
INDICADORES – Serviços Públicos



Fonte: RANKING CLP/SINISA.







Fonte: IDSC/SINISA.



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE

ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
6	1	Monitorar a qualidade da água dos corpos hídricos e dos efluentes lançados em corpos receptores.	1.1	Ampliar o monitoramento da qualidade da água nos principais corpos hídricos.
			1.2	Lançamento zero de efluentes não tratados, a partir de fiscalização ambiental.
11	2	Preservar, conservar e ampliar áreas relevantes para manutenção da biodiversidade e serviços ecossistêmicos.	2.1	Proteger, restaurar e ampliar os espaços territoriais especialmente protegidos.
			2.2	Promover a poda e plantio da arborização urbana e o paisagismo de áreas públicas.
11	3	Estruturar o órgão ambiental municipal para salvaguardar o patrimônio natural municipal.	3.1	Promover o monitoramento ambiental com foco em inovação tecnológica.
11	4	Implantar o gerenciamento de resíduos sólidos no município, incluindo a coleta seletiva.	4.1	Até 2030, implantar coleta seletiva em todo território municipal.
14	5	Elaborar e aprovar um Plano Municipal de Gerenciamento Costeiro.	5.1	Criar o Plano Municipal de Gerenciamento Costeiro.
13	6	Reduzir as emissões de gases de efeito estufa e monitorar a qualidade do ar.	6.1	Integrar a Política Nacional sobre Mudança do Clima (PNMC) às políticas, estratégias e planejamentos municipais.
13	7	Ampliar, entre os cidadãos, o sentimento de pertencimento ao território e gerar comprometimento quanto às questões relacionadas à sustentabilidade e às mudanças climáticas.	7.1	Melhorar a educação, aumentar a conscientização e a capacidade humana e institucional sobre mitigação, adaptação, redução de impacto e alerta precoce da mudança do clima.
15	8	Reduzir a perda da biodiversidade local.	8.1	Reduzir a degradação de habitats naturais, deter a perda de biodiversidade, proteger e evitar a extinção de espécies ameaçadas.
			8.2	Reduzir a caça ilegal e o tráfico de espécies da flora e fauna protegidas e abordar tanto a demanda quanto a oferta de produtos ilegais da vida selvagem.
7	9	Melhorar o serviço de iluminação pública, aumentar a eficiência energética e a qualidade da iluminação pública.	9.1	Até 2043, aumentar a taxa de melhoria da eficiência energética na iluminação pública.
11	10	Garantir a manutenção da cidade, com a gestão adequada dos resíduos sólidos, dos resíduos de saúde e dos efluentes líquidos, contribuindo para a preservação do meio ambiente e assegurando a participação social.	10.1	Redução do descarte irregular de lixo, com a fiscalização, recuperação e a prevenção de terrenos baldios.
			10.2	Garantir os serviços de limpeza urbana e a conscientização da responsabilidade social sobre os resíduos.
11			10.3	Garantir a gestão dos resíduos sólidos urbanos e a conscientização da responsabilidade social sobre os resíduos.
			10.4	Ampliar o serviço de coleta de lixo domiciliar, de modo que alcance as áreas de difícil acesso.
			10.5	Implementar o Plano Municipal de Gestão de Resíduos Sólidos de acordo com o Plano Nacional de Resíduos Sólidos.
12			10.6	Implementar um sistema de coleta seletiva com rotas diferenciadas, que atenda a todas as regiões do município, aumente a reciclagem e a reutilização dos resíduos, e promova a inclusão social e produtiva dos catadores de materiais recicláveis.
11			10.7	Modernização e ampliação da Infraestrutura para coleta de resíduos.
12	11	Promover políticas de Logística Reversa na gestão de resíduos.	11.1	Implantar o serviço de logística reversa.
16	12	Aumentar a capacidade de atendimento especializado em gestão do ambiente e sustentabilidade.	12.1	Prover o quadro de servidores, dotando os órgãos públicos de infraestrutura física e equipamentos necessários, com foco em inovação tecnológica.

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS DE AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
6	1.1	Águas para o futuro	Monitoramento da qualidade da água	264.138	Aquisição de bens e insumos	**Formação de equipe qualificada para montar banco de dados com as informações disponíveis e aquisição de equipamentos para coleta e sistematização das informações que permitam monitorar a qualidade da água.**	Aumentar em 15% o esgoto tratado	15%	2.051.000-controle de qualidade de águas e efluentes nos sistemas de saneamento	O referido projeto está no ppa da secretaria municipal de saneamento
	1.2		Fiscalização Ambiental Integrada	264.138	Aquisição de bens e insumos	Parceria entre as Secretarias para promoção de ações conjuntas de fiscalização.	Promover ações Integradas de Fiscalização	4	Não possui	
11	2.1	Macaé Futuro + Verde	Reflorestamento de APPs	264.138	Plantio, aquisição de bens e insumos, contratação de consultoria especializada	**Garantir e ampliar as áreas verdes através de reflorestamento.**	Recuperar m2 (será definida após a fase de planejamento) de florestas		18.541.0006.2.278.000 realização de plantio e manutenção de mudas em áreas prioritárias no município	A meta será definida após a fase de planejamento)
			Áreas Verdes Urbanas	264.138	Plantio	**Ampliar as áreas verdes municipais através de preparo das áreas, plantio e monitoramento.**	Implantar Mini Florestas	4	18.541.0081.2.125.000 incentivo a economia circular e infraestruturas verdes	
			Unidades de Conservação	264.138	Reforma, aquisição de bens e insumos, contratação de consultoria especializada	**Elaboração dos Planos de Manejo do Parque Natural Municipal da Restinga do Barreto e Área de Proteção Ambiental e Parque Natural Municipal do Arquipélago de Santana, conforme roteiro metodológico do ICMBIO, INEA e Memorial Descritivo de contratação.**	Elaborar Planos de Manejo	2	18.541.0081.2.125.000 incentivo a economia circular e infraestruturas verdes	O referido projeto encontra-se na loa do fundo ambiental do ano de 2025
				264.138	Reforma	**Reforma do Centro de Visitantes e Sede da Área de Proteção Ambiental do Sana.**	Reformar Centro de Visitantes e Sede da Área de Proteção Ambiental do Sana	1	18.541.0081.2.125.000 incentivo a economia circular e infraestruturas verdes	O referido projeto encontra-se na loa do fundo ambiental do ano de 2025
11	2.1	Macaé Futuro + Verde	Unidades de Conservação	264.138	Reforma	**Reforma dos prédios do Parque Atalaia.**	Todos os prédios reformados	5	18.541.0081.2.125.000 incentivo a economia circular e infraestruturas verdes	O referido projeto encontra-se na loa do fundo ambiental do ano de 2025

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS DE AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
11	2.1	Macaé Futuro + Verde	Plano Municipal de Conservação e Recuperação da Mata Atlântica (PMMA)	264.138	Aquisição dos treinamento/cursos	**Capacitação dos servidores.**	Realizar capacitações	3	18.541.0081.2.125.000 incentivo a economia circular e infraestruturas verdes	O referido projeto encontra-se na loa do fundo ambiental do ano de 2025
							Capacitar servidores municipais	10		
			Programa de Pagamento por Serviços Ambientais (PSA)	264.138	Contratação de consultoria especializada	**Preservar as principais nascentes municipais.**	Criar o programa	1	Não possui	
	2.2		Arborização e Paisagismo Urbano	264.138	N/A	N/A			18.541.0006.2.278.000 realização de plantio e manutenção de mudas em áreas prioritárias no município	O referido projeto encontra-se na loa desta secretaria para o ano de 2025 e vem sendo executado
11	3.1	Monitora Futuro	Protegendo e preservando todo o patrimônio ambiental	264.138	Construção	**Instalação de Jardim Filtrante e trilhas interpretativas para Educação Ambiental; Montagem e Instalação de Ilhas Flutuantes Artificiais na lagoa e afluentes.**	900m² de Jardim Filtrante e 350m² de Ilhas Flutuantes Artificiais.	900 m² 350 m²	18.541.0016.2.091.000 gestão de espaços territoriais especialmente protegidos	O referido projeto encontra-se na loa desta secretaria para o ano de 2025 e vem sendo executado
			Legislação Ambiental Municipal	264.138	N/A	N/A	01 publicação	1	Não existe dotação orçamentária para o respectivo projeto no ano de 2025	
11	4.1	Monitora Futuro	Coleta seletiva	Ainda não houve uma estimativa concreta	Construção	**Estruturação dos serviços necessários para a implementação da coleta seletiva em todo o município, incluindo aquisição de equipamentos, definição da logística de coleta porta a porta e instalação de PEVs/Ecopontos em locais estratégicos.**	Atender 100% do território municipal até 2030, garantindo acesso à coleta seletiva para toda a população.	100%	2.136.000-manutenção da coleta seletiva	A coleta seletiva é um serviço essencial que sempre contará com dotação orçamentária, pois está diretamente relacionada à saúde pública e à sustentabilidade do município.
							Reduzir a quantidade de resíduos enviados ao aterro sanitário (toneladas por mês/ano).	5 ton		
							Instalar PEVs/Ecopontos nos bairros/zonas	5		



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS DE AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
11	4.1	Monitora Futuro	Coleta seletiva	Ainda não houve uma estimativa concreta	Construção	**Estruturação dos serviços necessários para a implementação da coleta seletiva em todo o município, incluindo aquisição de equipamentos, definição da logística de coleta porta a porta e instalação de PEVs/Ecopontos em locais estratégicos.**	Aumentar a taxa de adesão da população à coleta seletiva (% de participação por domicílio).	30%		Além de contribuir para a redução de resíduos descartados de forma irregular, esse serviço também promove um ambiente mais saudável e sustentável, alinhado às diretrizes do Marco ESG. A suplementação orçamentária ao longo da execução é fundamental para garantir a expansão e eficiência do sistema, permitindo adaptações conforme a demanda e novas regulamentações.
							Aumentar a quantidade de materiais recicláveis coletados (toneladas separadas para reciclagem).	10 ton		
							Reduzir emissões de carbono associadas ao descarte inadequado	5%		Investir na educação ambiental e na conscientização da população fortalece o programa e melhora os resultados, garantindo que mais resíduos sejam corretamente separados e destinados.
			Resíduos especiais	264.138	Aquisição de bens e insumos, contratação de consultoria especializada	**Celebrar convênios e estabelecer parcerias com instituições públicas e privadas para coleta e destinação de óleo vegetal.**	Atender 100% do território municipal até 2030, garantindo acesso à coleta de óleo vegetal usado para toda a população.	100%	18.541.0036.2.025.000 articulação na gestão de resíduos especiais	O referido projeto encontra-se na loa de 2025 da secretaria de ambiente, sustentabilidade e clima no item de gerenciamento de resíduos urbanos e efluentes.



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS DE AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
11	4.1	Monitora Futuro	Resíduos especiais	264.138	Aquisição de bens e insumos, contratação	**Celebrar convênios e estabelecer parcerias com instituições públicas e privadas para coleta e destinação de óleo vegetal.**	0,5 litros / habitante / mês.	100.000	18.541.0036.2.025.000 articulação na gestão de resíduos especiais	
							Implantação de 2 novos PEVs por setor administrativo, um total de 14 coletores.	14	18.541.0036.2.025.000 articulação na gestão de resíduos especiais	
							População aderir a coleta de óleo usado	3%	18.541.0036.2.025.000 articulação na gestão de resíduos especiais	
							Coletar 0,5 litros / habitante / mês.	100.000	18.541.0036.2.025.000 articulação na gestão de resíduos especiais	
							Substituição de diesel fóssil por biodiesel oriundo de óleo de cozinha usado pode reduzir em até 88% as emissões de CO_2 equivalente durante o ciclo de vida do combustível (fonte: Agência Nacional do Petróleo – ANP e EMBRAPA).		18.541.0036.2.025.000 articulação na gestão de resíduos especiais	
14	5.1	Monitora Futuro	Plano Municipal de Gerenciamento Costeiro	264.138	Contratação de consultoria especializada	**Elaborar Termo de Referência para contratação de empresa/profissional para executar o Plano Municipal de Gerenciamento Costeiro.**	Aprovar a lei	1	27.695.0039.1.049.000 elaboração do plano municipal de gerenciamento costeiro	A responsabilidade da execução deste projeto está com a secretaria de turismo (o projeto está no ppa da secretaria municipal de turismo)
13	6.1	Monitora Futuro	Monitoramento da qualidade do ar	264.138	N/A	N/A	N/A		Não existe dotação orçamentária prevista pro respectivo projeto no ano de 2025	



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS DE AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
13	7.1	Programa Municipal de Educação Ambiental - PROMEA	PROMEA	264.138	Contratação de consultoria especializada	**Contratar empresa de consultoria para elaborar o PROMEA conforme diretrizes da legislação federal e estadual.**	PROMEA aprovado.		18.541.0029.2.067.000 elaboração do plano municipal de educação ambiental	
			Calendário Municipal da Educação Ambiental	264.138	Aquisição de bens e insumos	**Aquisição de materiais diversos para realização da atividade previstas no calendário municipal de educação ambiental.**	Realizar todas as ações previstas no calendário.	100%	18.541.0081.2.065.000 educação ambiental, comunicação e mobilização social	
		Só vai dar certo se você vier junto	Conselho Municipal de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável - COMMADS e Conselho Gestor da Área de proteção Ambiental do Sana - SANAPA	264.138	Contração	**Contratação de capacitação, parceria com outras instituições e ou execução com corpo técnico da SEMAS, para implantação de zoopassagens.**	Capacitar 100% dos Conselheiros.	100%	18.541.0081.2.166.000 manutenção do conselho municipal de meio ambiente e desenvolvimento sustentável	
15	8.1	Eles passam por aqui	Zoopassagens	264.138	Aquisição de bens e insumos, construção, manutenção	**Implantação das zoopassagens e sinalização.**	Instalar 02 zoopassagens e sinalizar o entorno do Parque Atalaia.	3	18.451.0066.1.133.000 emendas parlamentares impositivas - epi	
	8.2	Ambiente e Sustentabilidade + Eficiente	Fiscalização presente e colaborativa	264.138			Realizar 3 ações.	3	O referido projeto não encontra-se na loa de 2025	



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS DE AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
7	9.1	Macaé + Iluminada	Eficiência energética na iluminação pública	264.138	Aquisição de bens e insumos	**Substituição gradual das luminárias convencionais por modelos mais eficientes, com tecnologia LED, proporcionando menor impacto ambiental no momento do descarte. - Estão sendo instalados equipamentos mais eficientes e tecnologias para otimização do consumo energético.**	Implementação de tecnologia e monitoramento para redução do consumo de energia. Substituição de 30% das lâmpadas convencionais por LED na fase inicial.	30%	18.451.0066.1.133.000 emendas parlamentares impositivas - epi	A contribuição para custeio do serviço de iluminação pública (cosip) é uma fonte essencial de financiamento para a ampliação e modernização da iluminação pública no município. Trata-se de uma taxa incluída na conta de luz dos munícipes, cujo valor retorna para investimentos em infraestrutura, garantindo melhorias na eficiência energética, segurança e qualidade luminosa da cidade. Essa arrecadação possibilita a substituição de lâmpadas convencionais por tecnologia led, sistemas de controle inteligente e manutenção preventiva, reduzindo custos operacionais e impactos ambientais.
11	10.1	Macaé Limpa e Saudável	Terrenos baldios limpos e seguros	264.138	Manutenção	**Adotar medidas e ações que possibilitem a redução de lixo acumulado em terrenos baldios.**	Atender as demandas de limpeza de terrenos baldios	100%	2.129.000-manejo de resíduos sólidos urbanos	



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS DE AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
11	10.2	Macaé Limpa e Saudável	Limpeza pública	264.138	Construção	**Realizar o diagnóstico dos terrenos baldios, identificando localização, dimensão e condições ambientais, visando minimizar impactos na qualidade de vida e na segurança urbana. Ampliar a coleta de lixo domiciliar para alcançar áreas de difícil acesso, instalar contêineres identificados em locais estratégicos e fortalecer o monitoramento dos Pontos de Entrega Voluntária (PEVs). Promover campanhas de educação ambiental e mobilização social para conscientizar a população sobre a correta destinação dos resíduos.**	Garantir a ampliação e eficiência dos serviços de limpeza urbana, reduzindo o descarte irregular de resíduos e melhorando a infraestrutura para circulação dos caminhões de coleta, com impactos diretos na qualidade de vida da população. Cobertura da coleta domiciliar: Ampliar o serviço para alcançar 100% dos bairros, incluindo áreas de difícil acesso. Redução do descarte irregular: Diminuir os resíduos em terrenos baldios em pelo menos 40%. Uso adequado dos contêineres: Garantir que 80% da população utilize corretamente os pontos de descarte. Engajamento da população: Atingir 70% de participação nas campanhas educativas.	 100% 40% 80% 70%	2.296.000-varrição manual, mecanizada, capina e pintura de meio-fio, gramado, raspagem e retirada de entulho 2.187.000-manutenção do programa praia limpa	Limpeza pública (manutenção das ruas e praias) demanda um investimento significativo em serviços de varrição e conservação. No entanto, uma parte expressiva do orçamento é destinada à remoção de resíduos descartados indevidamente, um custo que poderia ser reduzido com mais conscientização da população. Por isso, é fundamental investir em comunicação e educação ambiental, promovendo campanhas que incentivem hábitos sustentáveis e reforcem a importância do cuidado com os espaços públicos.



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS DE AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
11	10.3	Gestão Integrada de Resíduos	Gestão do resíduo: Campanhas e aplicativos sobre tratamento adequado	264.138	Manutenção	**Aprimorar o processo de coleta, tratamento e destinação dos resíduos domiciliares e hospitalares.**	Melhorar e requalificar a coleta e tratamento de resíduos sólidos. Implantar aplicativo de gerenciamento de resíduo. Realizar campanhas educativas.	100% Implantado 2	15.452.0053.2.129.000 manejo de resíduos sólidos urbanos	



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS DE AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL			ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META	Rubrica	
11	10.4	Gestão Integrada de Resíduos	Coleta de lixo domiciliar	264.138	Ampliação	**Implantação da infraestrutura necessária para aprimorar a coleta de lixo domiciliar em Macaé envolve a instalação de novos contêineres identificados em locais estratégicos, a ampliação das rotas de coleta para alcançar áreas de difícil acesso e a implementação de sistemas de monitoramento nos Pontos de Entrega Voluntária (PEVs). A execução dessas melhorias será acompanhada de um plano estruturado pela empresa contratada para assegurar a eficácia e durabilidade das soluções adotadas - com fiscalização da Secretaria Executiva de Serviços Públicos.**	Garantir a ampliação e melhoria do serviço de coleta de lixo domiciliar em Macaé, reduzindo o descarte irregular, promovendo o uso adequado dos contêineres instalados e fortalecendo a gestão dos resíduos sólidos urbanos, por meio de ações estruturadas e campanhas de conscientização junto à população. Cobertura da coleta domiciliar: Ampliar o serviço para alcançar 100% dos bairros, incluindo áreas de difícil acesso. 100% Redução do descarte irregular: Diminuir os resíduos em terrenos baldios em pelo menos 40%. 40% Uso adequado dos contêineres: Garantir que 80% da população utilize corretamente os pontos de descarte. 80% Engajamento da população: Atingir 70% de participação nas campanhas educativas. 70%	2.040.000-coleta domiciliar e hospitalar	A coleta de lixo domiciliar abrange diferentes categorias de serviço, cada uma com demandas específicas e um orçamento próprio: coleta em comunidades de difícil acesso – possui um planejamento diferenciado devido às condições geográficas e logísticas; coleta domiciliar comum – serviço regular destinado à remoção de resíduos das residências; coleta de lixo hospitalar – regulada por normas específicas para descarte seguro de resíduos de saúde, sua execução envolve uma taxa cobrada aos particulares, como hospitais e clínicas.



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS DE AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
11	10.4	Gestão Integrada de Resíduos	Pontos de Entrega Voluntária (PEVs)	O número de pessoas a serem atendidas dependerá da definição dos locais estratégicos para a instalação dos Pontos de Entrega Voluntária (PEVs). Como o projeto ainda está em fase de planejamento, essa estimativa será ajustada conforme o alcance territorial e a adesão da população ao novo sistema de descarte.	Construção	A instalação dos PEVs depende da definição dos locais estratégicos e da chegada dos materiais adquiridos. Após esses ajustes, a execução será iniciada.	**Garantir a instalação dos PEVs e sua funcionalidade, promovendo o uso adequado e a redução do descarte irregular por meio de ações estruturadas e campanhas de conscientização.** Instalar os PEVs em locais estratégicos e atingir ao menos 80% de adesão ao descarte correto pelos moradores.	80%	18.541.0081.2.065.000 educação ambiental, comunicação e mobilização social	Ações de conscientização, mais pessoas irão procurar esses pontos de descarte correto, o que contribui para: aumento do volume de coleta e reciclagem; redução de resíduos descartados de forma irregular; melhor aproveitamento dos recursos destinados à limpeza urbana; investir em educação ambiental e comunicação eficiente fortalece o uso dos pevs, promovendo um município mais sustentável e organizado.



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS DE AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
11	10.4	Gestão Integrada de Resíduos	Cata-bagulho	90% dos bairros	Reforma	Expansão das áreas atendidas pelo serviço. Aumento da frota e equipes operacionais para agilizar os atendimentos. Destinação adequada dos materiais recolhidos, priorizando reaproveitamento e reciclagem.	**Ampliar o serviço Cata Bagulho, reduzindo o descarte irregular e incentivando a população a utilizar a coleta agendada.** Atingir 90% de cobertura nos bairros e reduzir em 40% o descarte inadequado de inservíveis.	90%	2.296.000-varrição manual, mecanizada, capina e pintura de meio-fio, gramado, raspagem e retirada de entulho 2.305.000-promoção da formação continuada dos trabalhadores catadores quanto ao manejo de resíduos sólidos	Necessária educação ambiental para que este serviço diminua.
11	10.5	Gestão Integrada de Resíduos	Plano Municipal de Gestão de Resíduos Sólidos	264.138	N/A	N/A	Plano Municipal de Gestão de Resíduos Sólidos implementado.	100%	Não se Aplica	
12	10.6		Sistema de coleta seletiva com rotas diferenciadas	264.138	Construção	**Estruturação dos serviços necessários para a implementação da coleta seletiva em todo o município, incluindo aquisição de equipamentos, definição da logística de coleta porta a porta e instalação de PEVs/Ecopontos em locais estratégicos.**	Atender o território municipal com rotas diferenciadas, garantindo acesso à coleta seletiva para toda a população.	100%	136.000-manutenção da coleta seletiva	
11			Catadores solidários	Catadores inscritos	N/A	N/A	Inserir catadores no programa.	100% dos inscritos	2.305.000-promoção da formação continuada dos trabalhadores catadores quanto ao manejo de resíduos sólidos	
			Ecopontos	264.138	Aquisição de bens e insumos, instalação	**Instalação dos ecopontos definidos em locais estratégicos.**	Implantar ecopontos nos locais definidos.	100%	2.136.000-manutenção da coleta seletiva	



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS DE AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
11	10.7	Gestão Integrada de Resíduos	Central de Tratamentos de Resíduos	O impacto positivo do CTR se estende a todo o município, reduzindo o descarte inadequado e promovendo uma gestão sustentável dos resíduos urbanos.	Reforma	**Expansão da capacidade de processamento do CTR.** Manutenção e aprimoramento das instalações para garantir eficiência operacional. **Reforço das práticas sustentáveis, incluindo a geração de energia a partir do biogás.**	O objetivo é ampliar a capacidade do CTR de Macaé e fortalecer sua atuação na gestão sustentável dos resíduos urbanos. Elevar o percentual de reaproveitamento de resíduos para 40%, garantindo eficiência na destinação dos materiais recebidos.	40%	15.452.0053.2.061.000 destinação de resíduos no aterro sanitário e tratamento do resíduo da saúde	População flutuante que descarta aqui. O custo total relatado está relacionado a disposição final na CTR e o tratamento do resíduo.
12	11.1	Logística Reversa de Resíduos	Economia Circular	264.138	Reforma	**Reforma ou aquisição de novo galpão de armazenamento temporário de pneus.**	Atender 100% do território municipal até 2030, garantindo acesso à logística reversa para toda a população.	100%	O referido projeto não encontra-se na loa de 2025	
16	12.1	Gestão da cidade	Gestão do ambiente e sustentabilidade com recursos humanos e infraestrutura adequada, equipada e tecnológica	10 servidores	Aquisição dos treinamentos/ cursos	**Cursos de capacitação.**	10 servidores capacitados.	10	18.128.0037.1.018.000 capacitação de recursos humanos	

Nota: Na coluna "DESCRIÇÃO ou META", algumas estão em destaque (azul), pois tratam-se de Investimento em Projeto Estruturante.

Iniciativas intersetoriais.

Macaé PREFEITURA Secretaria | PLANEJAMENTO E GESTÃO

Egim ESCRITÓRIO DE GESTÃO, INDICADORES E METAS

MACAÉ +20

Área de Resultado 1
Macaé Ambientalmente Sustentável e Resiliente

PLANO DE TRABALHO 2026 2027

DEFESA CIVIL

OBJETIVOS 8

METAS 8

PROGRAMAS 9

PROJETOS 10

OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL



SECRETARIA MUNICIPAL DE DEFESA CIVIL
RESPONSÁVEIS TÉCNICOS:
Gilson Régis Martins de Lima e Stenio Vieira





EXPEDIENTE

PREFEITURA DE MACAÉ
Welberth Rezende

Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão
Wagner Carvalho Motta

EGIM - Escritório de Gestão, Indicadores e Metas
Romulo Alexander Campos

MACAÉ+20 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
Scheila Ribeiro de Abreu
Felipe Dias Ramos Loureiro
Michele Roberto Cornélio
Cátia Cristina de Paula da Silva

COLABORAÇÃO
Prof. Gisele Silva Barbosa - IPOLI - UFRJ

REVISÃO
Felipe Dias Ramos Loureiro

FOTOGRAFIA
Secretaria de Comunicação Social
Claudia Barreto

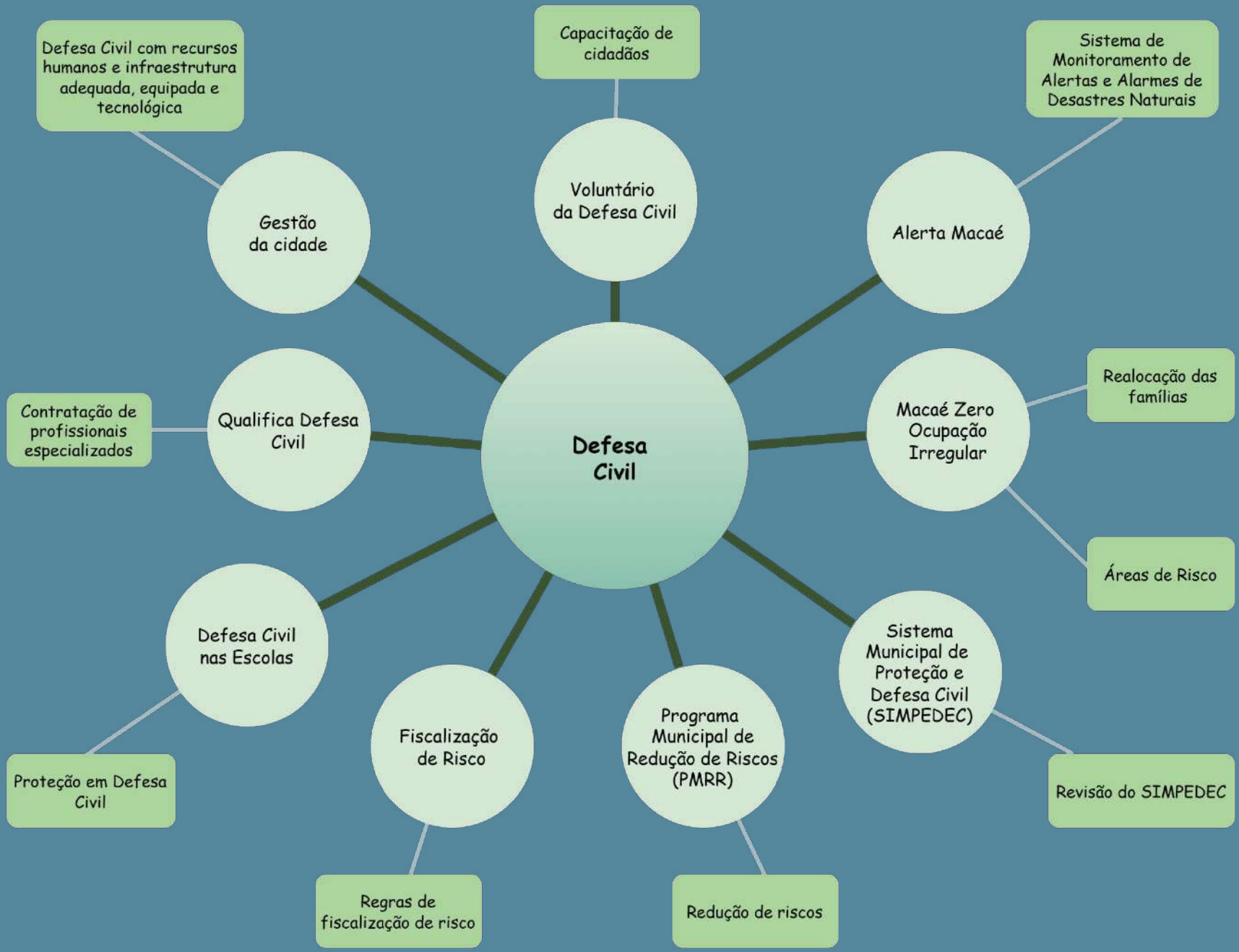
Escritório de Gestão, Indicadores e Metas - EGIM
Av. Pres. Feliciano Sodré, 466 - Centro, Macaé/RJ
Telefone para contato: 27658700 Ramal:233, 235 e 236

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



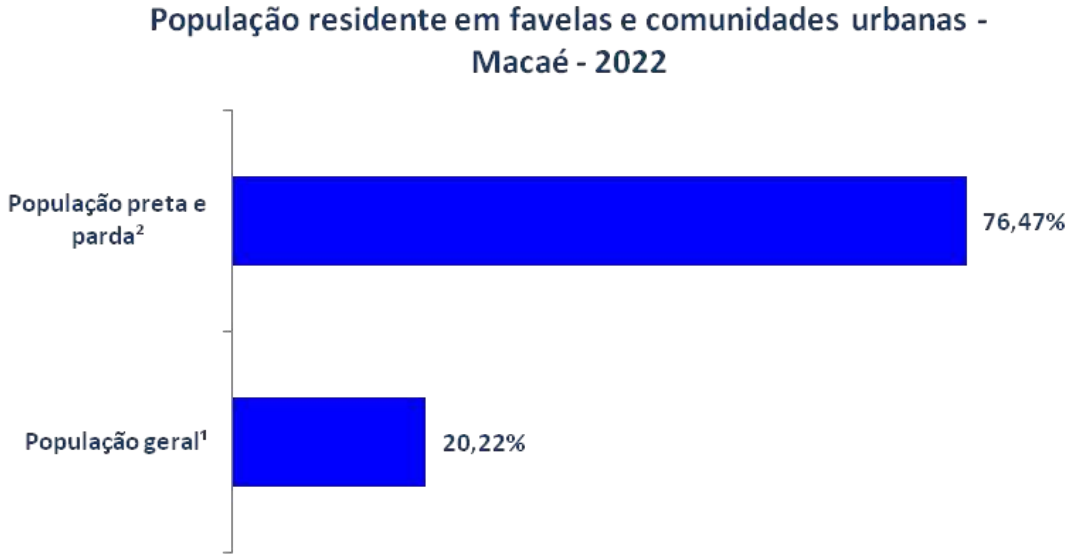
- Reduzir a ocupação irregular em áreas de risco e Áreas de Proteção Ambiental (APP).
- Implementar o Planejamento Estratégico para redução de riscos de desastres, focado nos riscos geológicos e hidrológicos.
- Atualizar o Sistema Municipal de Proteção e Defesa Civil (SIMPEDEC).
- Aprimorar e ampliar o atual Sistema de Monitoramento de Alertas e Alarmes de Desastres Naturais.
- Ampliar a capacidade de fiscalização na gestão de risco de desastres.
- Melhorar a integração entre o Poder Público e as comunidades vulneráveis a riscos através da educação sobre mitigação, adaptação, redução de impacto e alerta precoce da mudança do clima.
- Aumentar a capacidade de atendimento especializado em riscos e desastres.
- Aumentar a capacidade de atendimento especializado em Defesa Civil.

INFOGRÁFICO

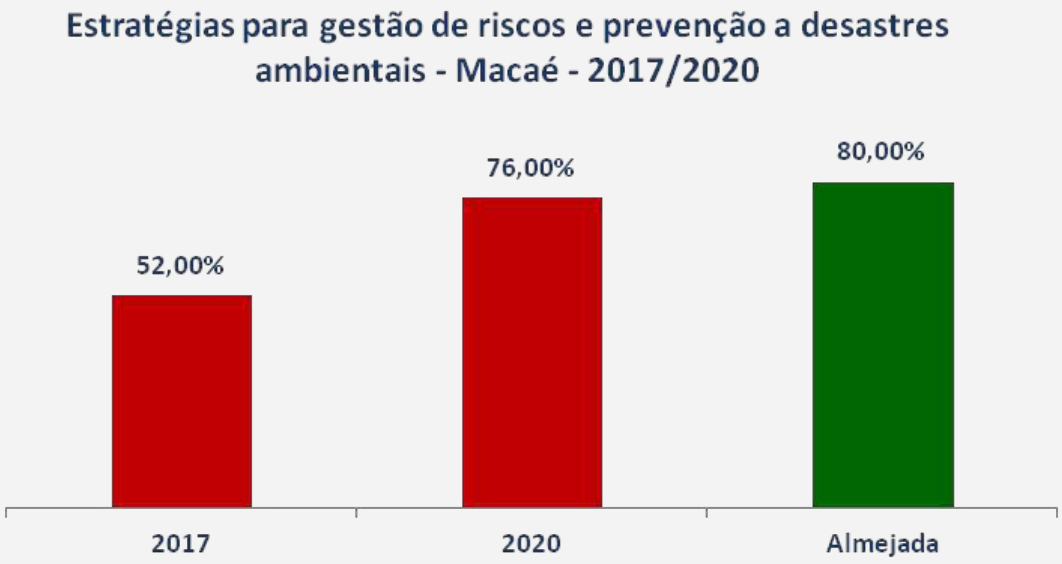


INDICADORES – Defesa Civil





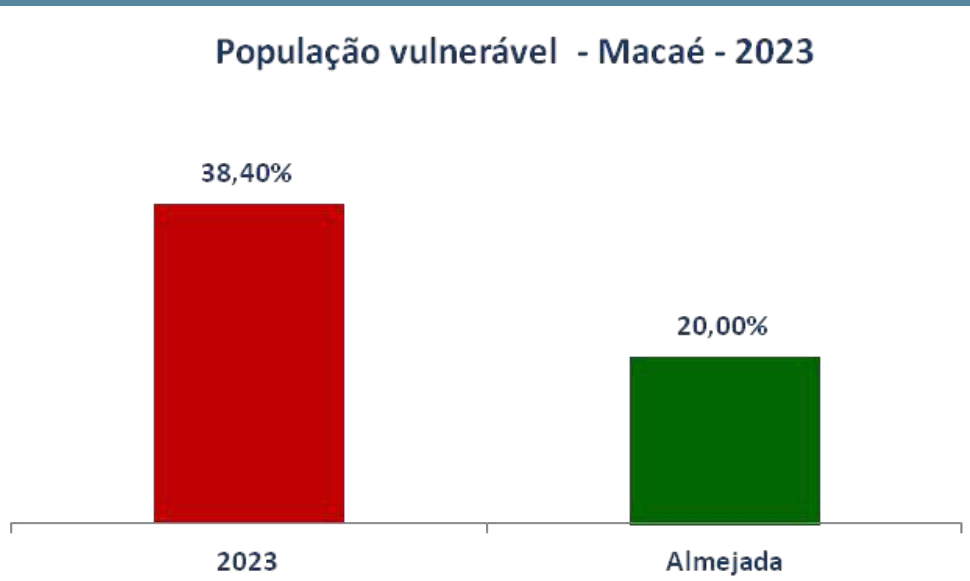
Fonte: Cálculo realizado com base nos dados IDSC/IBGE/Favelas e Comunidades Urbanas/Censo Demográfico 2022.
Notas: ¹Em relação ao total do município. ²Em relação ao total em favelas e comunidades urbanas.



Fonte: IDSC/IBGE/MUNIC - Pesquisa de Informações Básicas Municipais.
Nota: Quantidade de estratégias adotadas, dividido pelo total de 25 estratégias recomendadas.



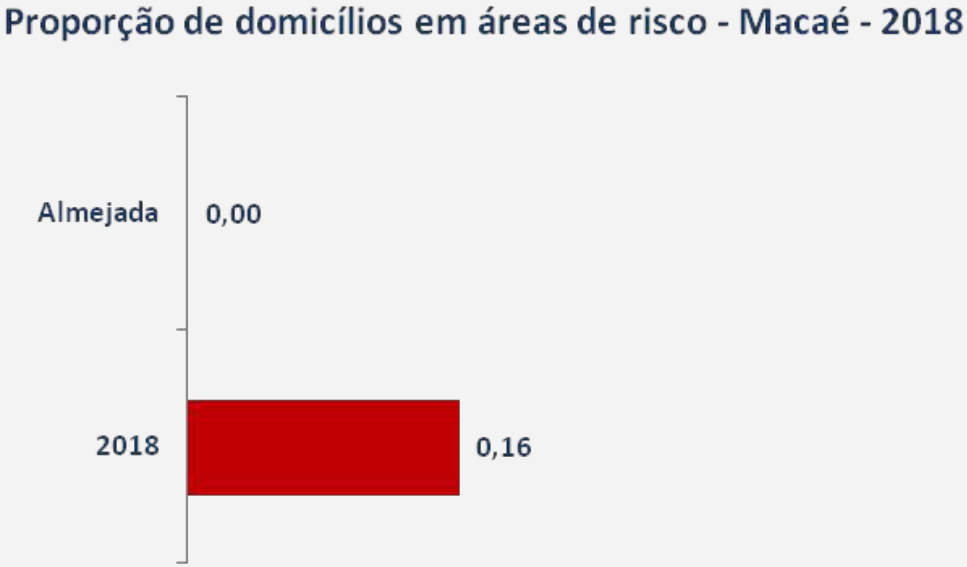
INDICADORES – Defesa Civil



Fonte: RANKING CLP/Ministério da Cidadania.







Fonte: RIDSC/Sistema de Informações e Análises sobre Impactos das Mudanças Climáticas - AdaptaBrasil MCTI.



ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
11	1	Realocar as famílias para habitações em áreas seguras das ocupações já existentes, além de coibir futuras novas ocupações.	1.1	**Reduzir a ocupação irregular em áreas de risco e Áreas de Proteção Ambiental (APP).**
11	2	Identificar os riscos, planejar com visão macro e atuar na redução dos riscos de desastres naturais.	2.1	**Implementar o Planejamento Estratégico para redução de riscos de desastres, focado nos riscos geológicos e hidrológicos.**
11	3	Revisar o Sistema Municipal de Proteção e Defesa Civil (SIMPEDEC) de acordo com as novas diretrizes estabelecidas pelos sistemas nacional e estadual.	3.1	Atualizar o Sistema Municipal de Proteção e Defesa Civil (SIMPEDEC).
6	4	**Aprimorar e ampliar o atual Sistema de Monitoramento de Alertas e Alarmes de Desastres Naturais.**	4.1	Aumentar os investimentos para aprimorar e ampliar o Sistema de Monitoramento de Alertas e Alarmes de Desastres Naturais.
13	5	Atualizar e regulamentar a Legislação que trata sobre o poder de Polícia administrativa dos Técnicos e Agentes de Defesa Civil, quanto à fiscalização em edificações irregulares ou em situações de risco.	5.1	**Ampliar a capacidade de fiscalização na gestão de risco de desastres.**
13	6	**Melhorar a integração entre o Poder Público e as comunidades vulneráveis a riscos através da educação sobre mitigação, adaptação, redução de impacto e alerta precoce da mudança do clima.**	6.1	Ampliar a difusão da cultura de proteção do cidadão.
13	7	**Aumentar a capacidade de atendimento especializado em riscos e desastres.**	7.1	Aumentar o corpo técnico especializado em gestão de riscos e desastres.
16	8	Aumentar a capacidade de atendimento especializado em Defesa Civil.	8.1	**Prover o quadro de servidores, dotando os órgãos públicos de infraestrutura física e equipamentos necessários, com foco em inovação tecnológica.**

Nota: As colunas que estão em destaque (azul) tratam-se de Investimento em Projeto Estruturante.

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS DE DEFESA CIVIL

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
11	1	Macaé Zero Ocupação Irregular	Áreas de Risco	Sem estimativa definida	Aquisição de bens e insumos	Drones, Notebooks e GPS para Georreferenciamento. Levantamento geográfico das áreas e levantamento dos imóveis que encontram-se dentro de área de risco de desastres.	Mapeamento áreas de risco	90%	06.182.0070.2.028.000	
			Realocação das famílias	Sem estimativa definida	Aquisição de bens e insumos	Drones, Notebooks e GPS para Georreferenciamento. Efetuar o levantamento e encaminhamento das familias que moram em áreas de risco aos orgãos competentes para acolhimento em programas habitacionais e sociais, caso necessário.	Levantamento das áreas de risco	100%	06.182.0070.2.028.000	
	2	Programa Municipal de Redução de Riscos (PMRR)	Redução de riscos	Sem estimativa definida	Aquisição de bens e insumos	Drones, Notebooks e GPS para Georreferenciamento e impressoras. Estudo com base nas estatísticas e levantamentos da SEDEC, buscando ter mapeado os locais mais vulneráveis à riscos e desastres geológicos e hidrológicos e encaminhamento dos dados para os órgãos competentes avaliarem possíveis obras de interveções, recuperações ou manutenções.	Redução dos riscos		06.182.0070.1.050.000	
	3	Sistema Municipal de Proteção e Defesa Civil (SIMPEDEC)	Revisão do SIMPEDEC	Sem estimativa definida	Aquisição de bens e insumos	Drones, Notebooks e GPS para Georreferenciamento e impressoras. Manter o SIMPEDEC atualizado .	Atualização da secretaria	100%	Não possui	
6	4	Alerta Macaé	Sistema de Monitoramento de Alertas e Alarmes de Desastres Naturais	100% população de cidade	Aquisição de bens e insumos	Aquisição de estações metereológicas, sistemas de telemetria, sirenes, alarmes e software e sistemas de aplicativos. Emissão de alertas e alarmes à população do munícipio para diminuição da vulnerabilidade e riscos.	Alcançar toda população da cidade	100%	06.182.0070.1.076.000	
13	5	Fiscalização de Risco	Regras de fiscalização de risco	N/A	Aquisição de bens e insumos	Notebooks, PC's e impressoras. Regulamentação efetiva do poder de polícia administrativa dos técnicos e agentes da defesa civil municipal.	Regulamentação da Lei - Fase de elaboração -2025			

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS DE DEFESA CIVIL

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
13	6	Defesa Civil nas Escolas	Proteção em Defesa Civil	15 MIL ALUNOS	Aquisição de bens e insumos	Notebooks, PC's e impressoras, materia gráfico e multimidia. Treinamentos e palestras dentro da escola, buscando alcançar o público alvo que são os alunos.	Escolas com o projeto	100%	06.182.0060.1.043.000	
		Voluntário da Defesa Civil	Capacitar cidadãos	300/ano	Aquisição de bens e insumos	Notebooks, PC's e impressoras, materia gráfico e multimidia. Treinamento e capacitação de moradores da própria cidade.	Voluntários cadastrados	70%	06.182.0060.1.107.000	
13	7	Qualifica Defesa Civil	Contratação de profissionais especializados	Sem estimativa	Aquisição de bens e insumos	Notebooks, PC's e impressoras, materia gráfico e multimidia. Dado o aumento no número de servidores, consequentemente as estruturas para trabalho deverão sofrer um acréscimo proporcional.	Sem estimativa de pessoal		04.182.0037.2.202.000	
16	8	Gestão da cidade	Defesa Civil com recursos humanos e infraestrutura adequada, equipada e tecnológica	Todo quadro de pessoal da SEDEC	Aquisição de bens e insumos	Notebooks, PC's, Impressoras e todo equipamento tecnológico aplicável a demanda da SEDEC.	Manter o quantitativo minimamente suficiente para o bom andamento das atribuições da SEDEC		06.182.0070.1.070.000	

Iniciativas intersetoriais.

Área de Resultado 1
Macaé
Ambientalmente
Sustentável e Resiliente

PLANO DE TRABALHO 2026 2027

SANEAMENTO

OBJETIVOS	7
METAS	9
PROGRAMAS	4
PROJETOS	10

SECRETARIA MUNICIPAL EXECUTIVA DE SANEAMENTO / AGÊNCIA REGULADORA DE SANEAMENTO BÁSICO - AGERSAN
RESPONSÁVEIS TÉCNICOS: Gilvan Fernandes Sodré e Fernanda Camila Deud Xavier da Silva / Carlos Renato Mariano da Silva e Marcel Romão de Azevedo





EXPEDIENTE

PREFEITURA DE MACAÉ
Welberth Rezende

Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão
Wagner Carvalho Motta

EGIM - Escritório de Gestão, Indicadores e Metas
Romulo Alexander Campos

MACAÉ+20 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
Scheila Ribeiro de Abreu
Felipe Dias Ramos Loureiro
Michele Roberto Cornélio
Cátia Cristina de Paula da Silva

COLABORAÇÃO
Prof. Gisele Silva Barbosa - POLI - UFRJ

REVISÃO
Felipe Dias Ramos Loureiro

FOTOGRAFIA
Secretaria de Comunicação Social
Claudia Barretto

Escritório de Gestão, Indicadores e Metas - EGIM
Av. Pres. Feliciano Sodré, 466 - Centro, Macaé/RJ
Telefone para contato: 27658700 Ramal:233, 235 e 236

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



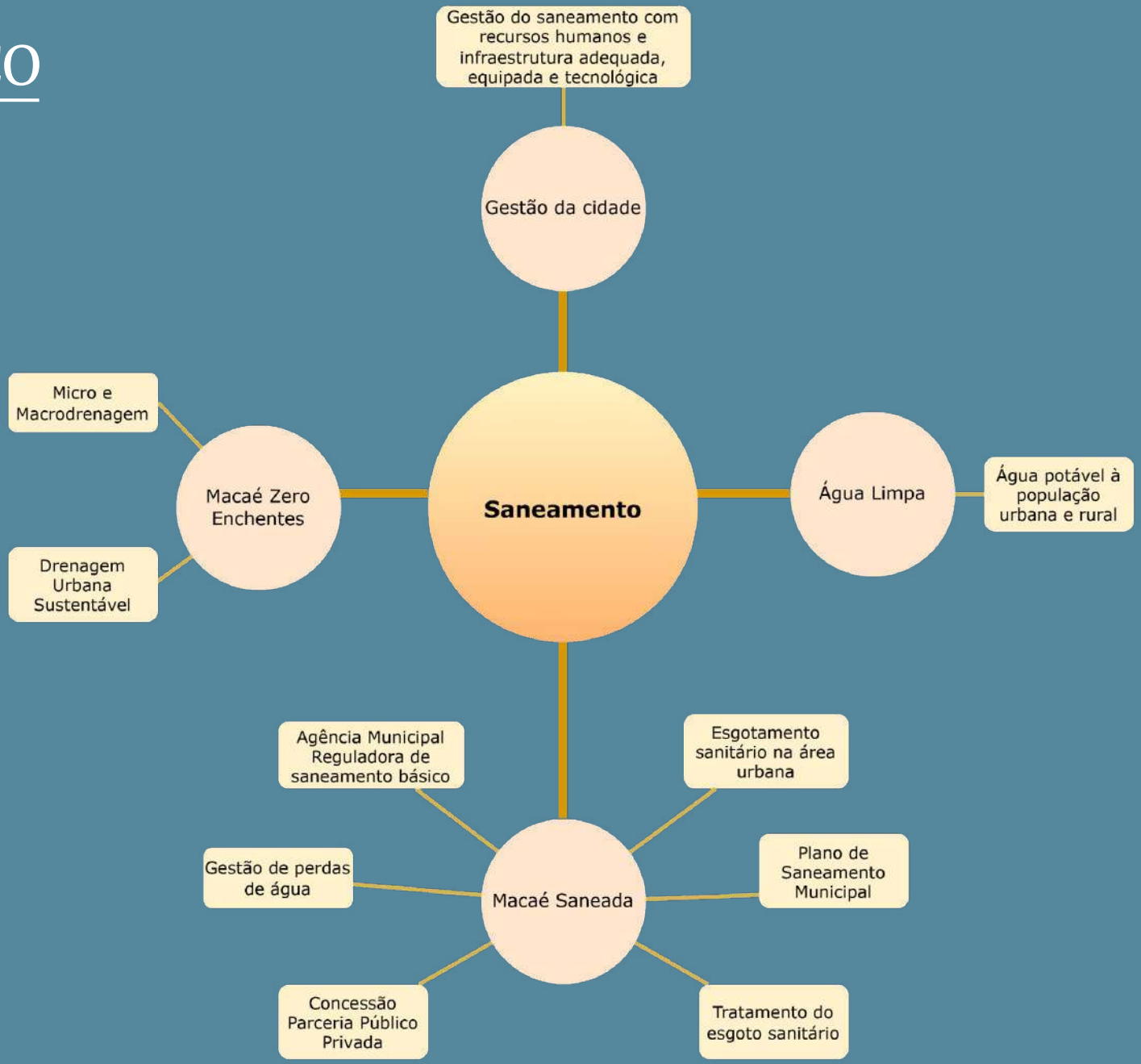
- Universalizar os serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário, garantindo o acesso à população.
- Alcançar as metas estabelecidas pelo PLANSAB.
- Melhorar a qualidade da água nos corpos hídricos, reduzindo a poluição, eliminando despejos e minimizando o lançamento de materiais e substâncias perigosas.
- Monitorar em tempo real as estações elevatórias utilizando o sistema supervisório da Concessionária BRK Ambiental.
- Efetivar a estrutura regulatória dos serviços prestados na área de saneamento básico.
- Reduzir o índice de perdas no sistema de abastecimento de água.

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES

- Aumentar a eficiência da fiscalização dos serviços prestados pelas concessionárias através da atuação de uma Agência Reguladora, além de normativas municipais e outros instrumentos legais de regulamentação.
- Ampliar e manter a rede de drenagem urbana (micro e macrodrenagem).
- Implementar um sistema de drenagem urbana sustentável, priorizando as soluções baseadas na natureza no manejo das águas pluviais urbanas.
- Aumentar a capacidade de atendimento especializado em saneamento.

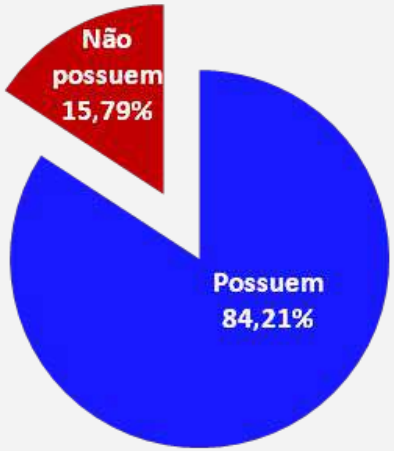


INFOGRÁFICO



INDICADORES - Saneamento no Município

Domicílios com esgotamento sanitário (rede geral, rede pluvial ou fossa ligada à rede)- Macaé - 2022

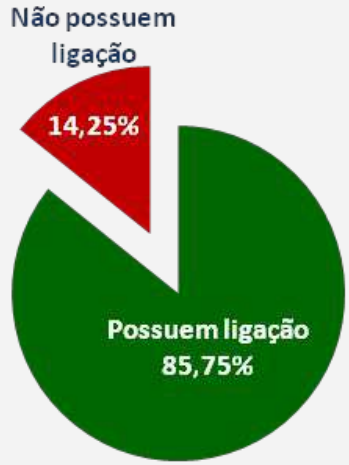


Fonte: IBGE/Censo 2022.





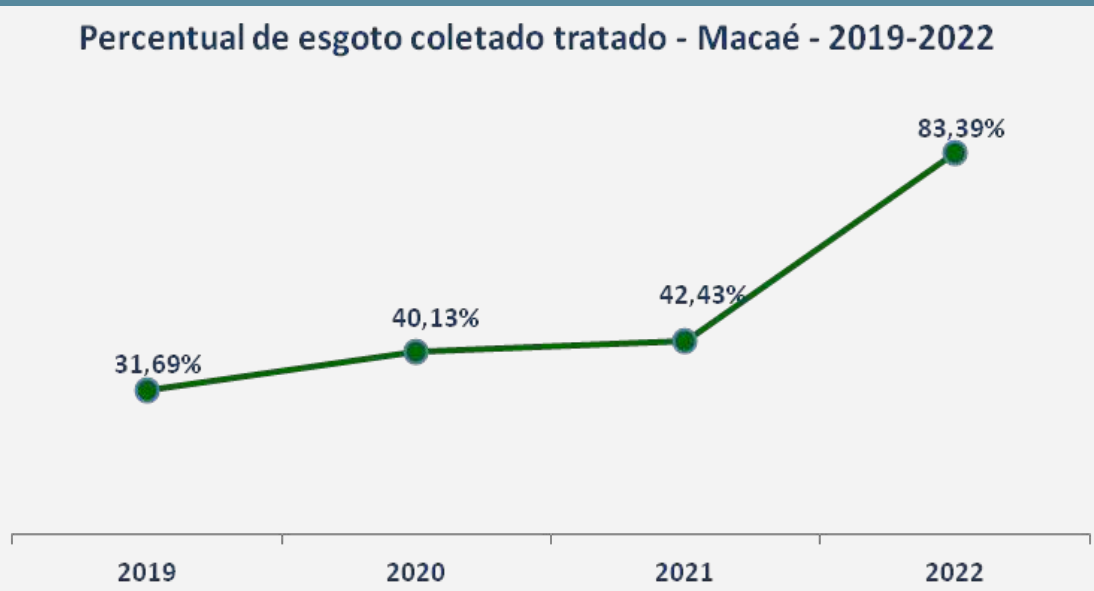
Domicílios ligados à rede geral de água - Macaé - 2022



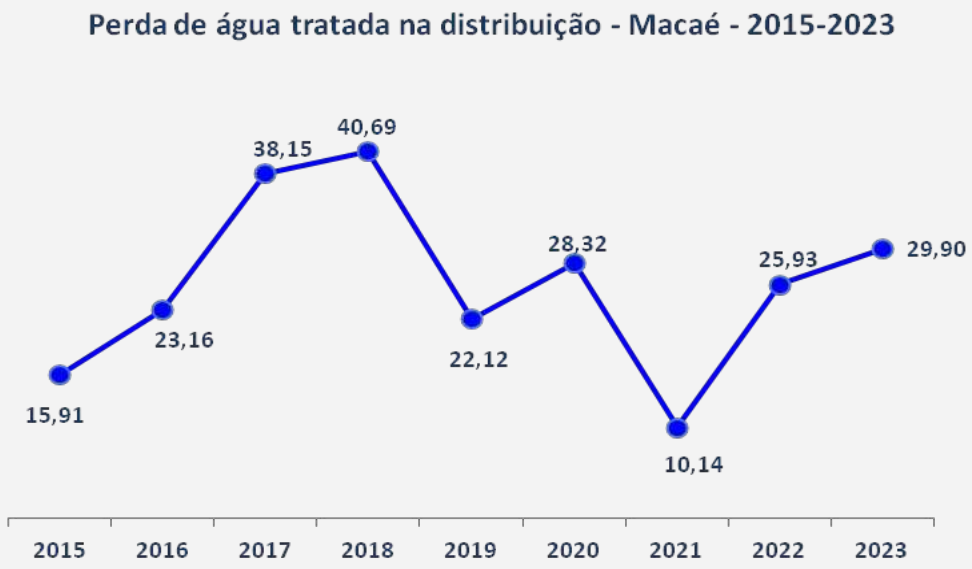
Fonte: IBGE/Censo 2022.

INDICADORES – Saneamento





Fonte: IDSC/SINISA/Ministério das Cidades.
Nota: A SINISA recebe dados diretamente das prestadoras de serviços - BRK Ambiental e CEDAE.



Fonte: IDSC/SINISA/Ministério das Cidades.
Nota: A SINISA recebe dados diretamente das prestadoras de serviços - BRK Ambiental e CEDAE.



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
SANEAMENTO

ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
6	1	**Universalizar o acesso aos serviços de abastecimento de água.**	1.1	Atender toda a população com água potável.
6	2	**Universalizar o acesso aos serviços de esgotamento sanitário.**	2.1	**Alcançar as metas estabelecidas pelo PLANSAB.**
6	3	**Melhorar a qualidade da água nos corpos hídricos, reduzindo a poluição, eliminando despejos e minimizando o lançamento de materiais e poluentes.**	3.1	Implantação e monitoramento integral do Plano de Saneamento (inclusive através de órgão colegiado) com a inclusão no PROMEA da temática do saneamento.
			3.2	**Monitoramento em tempo real das estações elevatórias utilizando o sistema supervisório da Concessionária BRK Ambiental.**
6	4	**Operacionalizar a estrutura regulatória da gestão de água e de saneamento.**	4.1	**Reduzir o índice de perdas no sistema de abastecimento de água.**
6	5	**Aumentar a eficiência da fiscalização dos serviços prestados pelas concessionárias através da atuação de uma Agência Reguladora, além de normativas municipais e outros instrumentos legais de regulamentação.**	5.1	Ampliar a atuação da Agência Reguladora Municipal de saneamento básico.
11	6	Garantir a cobertura dos serviços de drenagem urbana, evitando alagamento e inundações.	6.1	**Ampliação e manutenção da rede de drenagem urbana (micro e macrodrenagem).**
			6.2	**Implementar um sistema de drenagem urbana sustentável, priorizando as soluções baseadas na natureza no manejo das águas pluviais urbanas.**
16	7	**Aumentar a capacidade de atendimento especializado em saneamento.**	7.1	Prover o quadro de servidores, dotando os órgãos públicos de infraestrutura física e equipamentos necessários, com foco em inovação tecnológica.

Nota: As colunas que estão em destaque (azul) tratam-se de Investimento em Projeto Estruturante.



ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
6	1.1	Água Limpa	Água potável à população urbana e rural	Usuários do sistema de abastecimento de água 246.391	Reforma, Ampliação, Convênios	Através de intervenções com verbas federais e recursos próprios visa-se a ampliação dos sistemas relacionados.	Atender a população de região serrana que não dispõe de sistema de abastecimento de água	9%	17.511.0071.2.190.000 3.3.90.39.00.00.00 - 4541 3.3.90.39.00.00.00 - 4542 4.4.90.51.00.00.00 - 4545	Valor dependerá do orçamento aprovado.
6	2.1	Macaé Saneada	Esgotamento sanitário na área urbana	Usuários dos sistemas de esgotamento sanitário 246.391	Reforma, Ampliação, Convênios	Através de intervenções com verbas federais e recursos próprios visa-se a ampliação dos sistemas relacionados.	Atender no mínimo 90% da população com sistema de esgotamento sanitário	90%		Valor dependerá do orçamento aprovado - SESAN e Cronograma de Implantação de Metas do Contrato de PPP.
6	3.1	Macaé Saneada	Plano de Saneamento Municipal	246.391	Monitoramento	Monitorar a implantação do Plano de Saneamento Municipal	Implantar o Plano de Saneamento Municipal até 2040.	99%		Verba alocada na Secretaria executora.
	3.2		Tratamento do esgoto sanitário	USUÁRIOS DOS SISTEMA DE ESGOTAMENTO SANITÁRIO	Atualização Tecnológica, Parcerias	Reforma e ampliação dos sistemas relacionados. Contrato de PPP e intervenções com recursos próprios.	Percentual de estações elevatórias do sistema supervisório	100%		Valor dependerá do orçamento aprovado - SESAN e Cronograma de Implantação de Metas do Contrato de PPP.
6	4.1	Macaé Saneada	Gestão de perdas de água	USUÁRIOS DO SISTEMA DE ABASTECIMENTO DE ÁGUA	Reforma, Ampliação	Através de intervenções com verbas federais e recursos próprios visa-se a ampliação dos sistemas relacionados.	Implantar macro e micromedição nos sistemas de abastecimento de água a fim de reduzir o percentual de perdas físicas	Redução		Valor dependerá do orçamento aprovado - SESAN e Cronograma de Implantação de Metas do Contrato de PPP.

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL			ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META	Rubrica	
6	5.1	Macaé Saneada	Agência Municipal Reguladora de Saneamento Básico	246.391	Monitoramento	Melhoria da qualidade dos serviços de saneamento básicos através da criação de normativas e realização de fiscalizações.	Agência Municipal Reguladora de Saneamento Básico funcionando 100%	17.122.0037.2.202.000 MANUTENÇÃO DOS SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS	
			Concessão Parceria Público Privada	246.391	Gestão, Parcerias	Elaboração de estudos de viabilidade, realização de audiência e consulta pública, abertura de processo licitatório, assinatura do contrato de PPP e acompanhamento da execução contratual com fiscalização pela Agência Reguladora. Emissão e acompanhamento de resoluções, deliberações e normativas com o objetivo de regular e fiscalizar os serviços de saneamento básico prestados no município. Empresas parceiras.	Alcançar 99% de cobertura de abastecimento de água tratada e 90% de cobertura de coleta e tratamento de esgoto até 2033. 99% 90%	17.512.0071.2.311.000 Fiscalização das Atividades de Contrato de Parceria Pública-Privada	
11	6.1	Macaé Zero Enchentes	Micro e Macrodrenagem	1500 ordens de serviço/ano	Manutenção	Prestação de serviços com uso de equipamentos, veículos e mão-de-obra para limpeza e desobstrução mecânica e manual em redes de águas pluviais, poços de visita, ramais e estações elevatórias. Atender anualmente 1500 Ordens de Serviço. Coletar 400 Toneladas/Ano de resíduo. Limpar 10000 Poços de Visita/Bueiro /Ano.	Atender anualmente 1500 Ordens de Serviço. Coletar 400 Toneladas/Ano de resíduo. Limpar 10000 Poços de Visita/Bueiro /Ano 1500 ordens 400 ton./ano 1000 poços	15.512.0071.2.195.000 3.3.90.39.00.00.00 - 4570-704	Valor dependerá do orçamento aprovado.
	6.2		Drenagem Urbana Sustentável	246.391	Planejamento, Gestão	Execução de obras e intervenções de drenagem urbana sustentável, como implantação de jardins de chuva, reservatórios de infiltração e reservatórios de acumulação, pavimentos permeáveis, áreas de retenção temporária e recuperação de margens de rios e canais. Realização de campanhas educativas e oficinas com comunidades locais, visando o engajamento da população. Monitoramento das áreas de risco de alagamento e integração com o sistema de alerta de defesa civil.	Implementar soluções de drenagem urbana sustentáveis em áreas prioritárias de Macaé, reduzindo a vulnerabilidade a enchentes, promovendo maior segurança à população e assegurando o equilíbrio ambiental no manejo das águas pluviais. Em estudo		Verba alocada na Secretaria executora.

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS DE SANEAMENTO

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
16	7.1	Gestão da cidade	Gestão do saneamento com recursos humanos e infraestrutura adequada, equipada e tecnológica	246.391	Atualização Tecnológica, Parcerias	Realização de Cursos de Capacitação junto ao TCE - RJ - ECG. Parceria junto à Companhia Estadual de Águas e Esgoto - CEDAE e Concessionária BRK Ambiental. Ações em conjunto com órgãos de interesse mútuo a prestação de serviços de atualizações referentes ao andamento dos serviços prestados à população.	Meta Curto Prazo: Capacitar todos os colaboradores que atuam na área Administrativa e Operacional. Meta Médio Prazo: Promover a reciclagem dos colaboradores já capacitados e avaliar melhoria dos serviços prestados. Meta Longo Prazo: Continuidade das capacitações atuais e novas capacitações de acordo com a legislação.	100%	17.122.0037.2.202.000 - 3.3.90.14.01.00.00 - 4515 - 704	Valor dependerá do orçamento aprovado.

Iniciativas intersetoriais.

Macaé +20

Área de Resultado 2

Macaé Econômica, Empreendedora e Inovadora



Macaé PREFEITURA Secretaria | PLANEJAMENTO E GESTÃO

Egim ESCRITÓRIO DE GESTÃO, INDICADORES E METAS

MACAÉ +20

Área de Resultado 2
Macaé Econômica, Empreendedora e Inovadora

PLANO DE TRABALHO 2026 2027

AGROECONOMIA

OBJETIVOS	6
METAS	10
PROGRAMAS	8
PROJETOS	10

OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL



SECRETARIA MUNICIPAL DE AGROECONOMIA
RESPONSÁVEL TÉCNICO:
Amaro Antônio Silva de Matos





EXPEDIENTE

PREFEITURA DE MACAÉ
Welberth Rezende

Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão
Wagner Carvalho Motta

EGIM - Escritório de Gestão, Indicadores e Metas
Romulo Alexander Campos

MACAÉ+20 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
Scheila Ribeiro de Abreu
Felipe Dias Ramos Loureiro
Michele Roberto Cornélio
Cátia Cristina de Paula da Silva

COLABORAÇÃO
Prof. Gisele Silva Barbosa - IPOLI - UFRJ

REVISÃO
Felipe Dias Ramos Loureiro

FOTOGRAFIA
Secretaria de Comunicação Social
Claudia Barreto

Escritório de Gestão, Indicadores e Metas - EGIM
Av. Pres. Feliciano Sodré, 466 - Centro, Macaé/RJ
Telefone para contato: 27658700 Ramal:233, 235 e 236

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



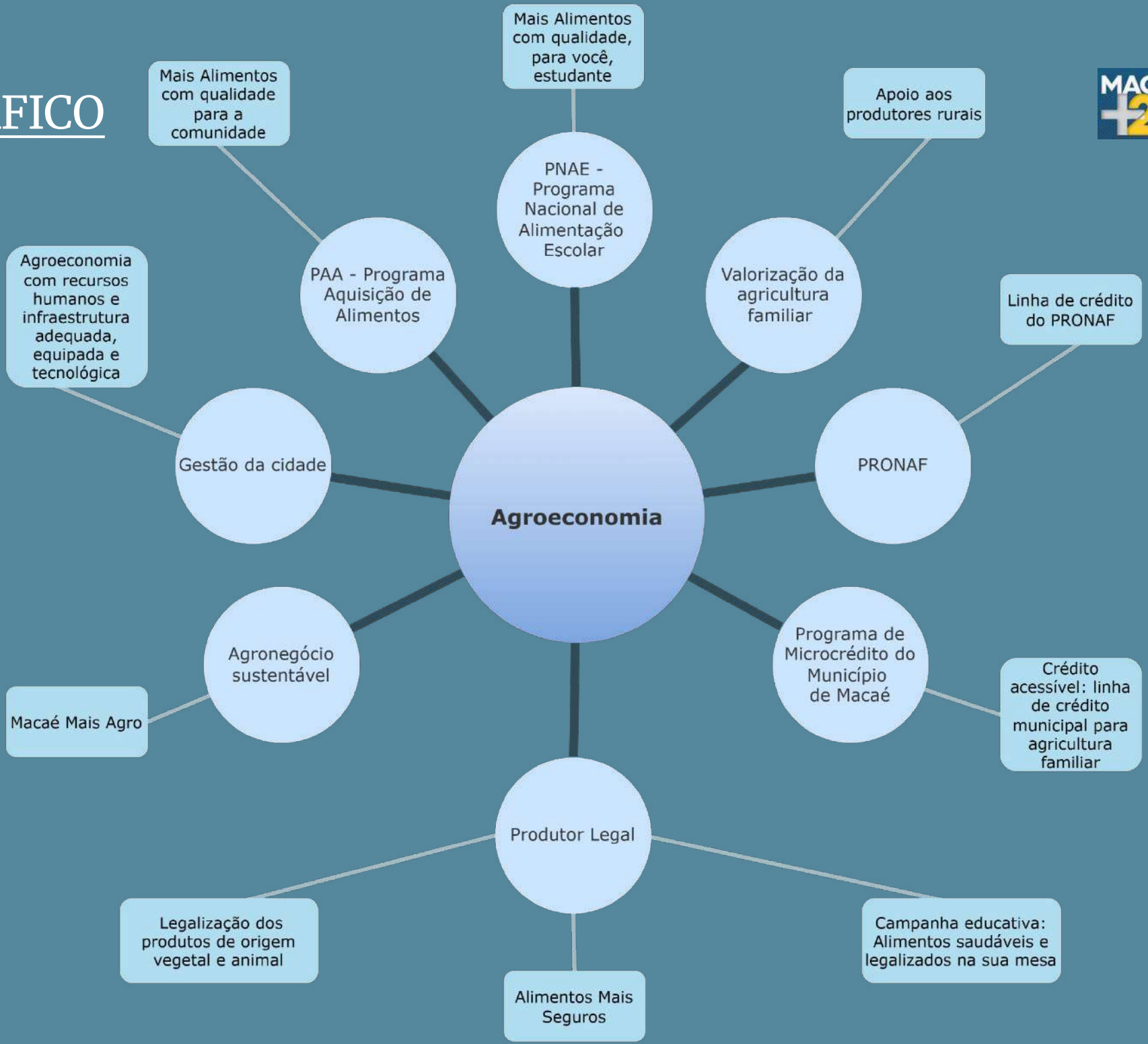
- Valorizar os produtos e serviços da agricultura familiar, proporcionando segurança alimentar à população mais pobre e vulnerável a alimentos saudáveis.
- Ampliar e intensificar a participação dos agricultores locais no fornecimento do Programa de Aquisição de Alimentos (PAA).
- Fomentar a diversificação de culturas, contribuindo para o aumento da participação dos agricultores locais, especificamente os da agricultura familiar, no fornecimento de produtos à rede escolar municipal.
- Potencializar a agricultura familiar, com valorização, ampliação do corpo técnico e melhoria das condições de trabalho, bem como aumento e renovação do maquinário e seus implementos.

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES

- Ampliar o número de famílias com acesso às linhas de crédito PRONAF.
- Regulamentar linha de crédito municipal para agricultura familiar.
- Realização e manutenção de convênios com agências acreditadas para análise de qualidade higiênico-sanitária da matéria-prima e produtos acabados.
- Fomentar o beneficiamento legalizado dos produtos de origem animal.
- Ampliar o número de ações na política pública para fortalecer o agronegócio que consolide Macaé como o maior produtor de grãos do estado.
- Aumentar a capacidade de atendimento especializado em gestão da agroeconomia.

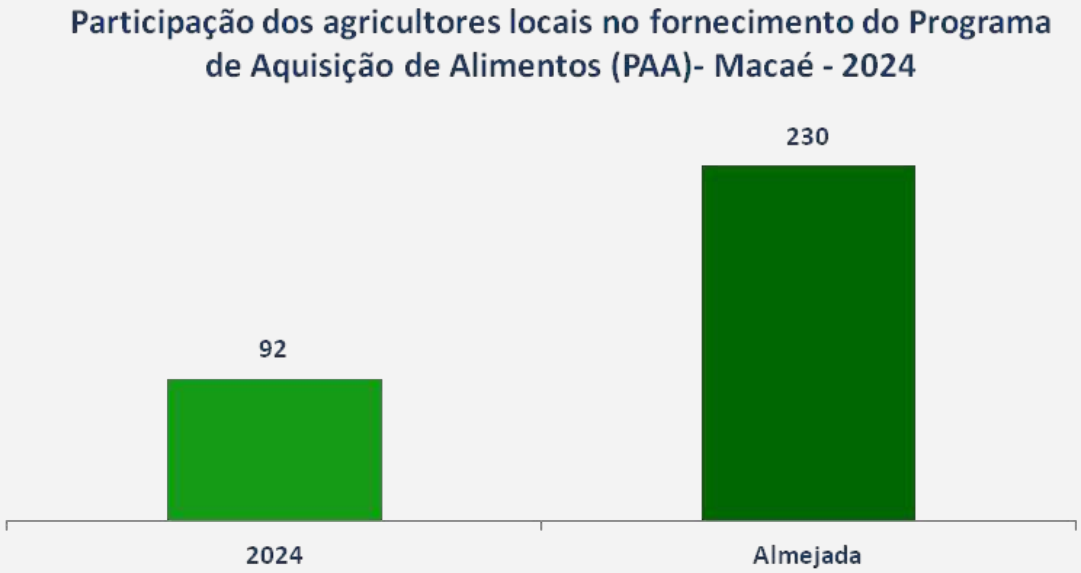


INFOGRÁFICO

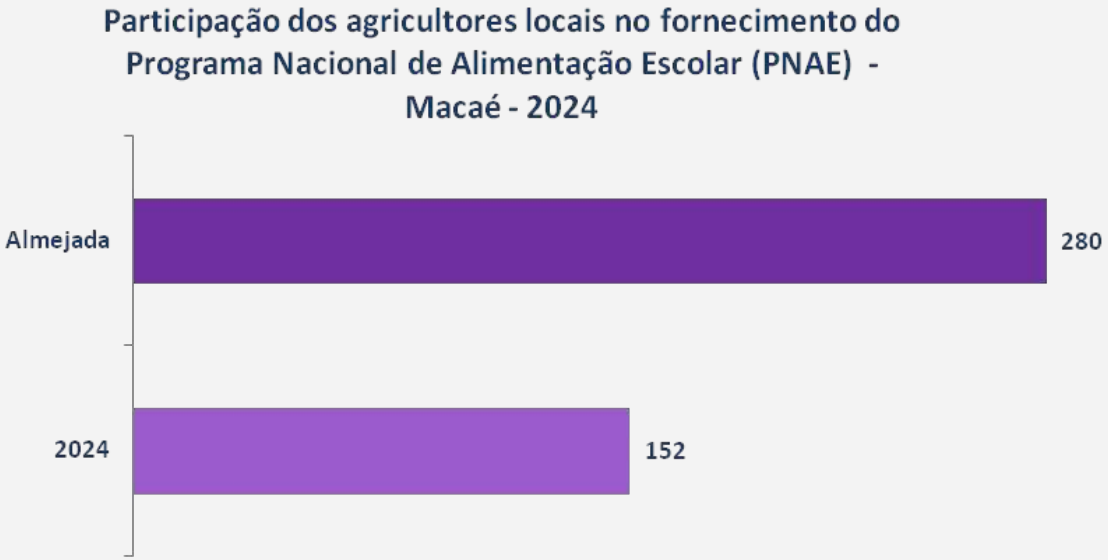


INDICADORES - Agroeconomia





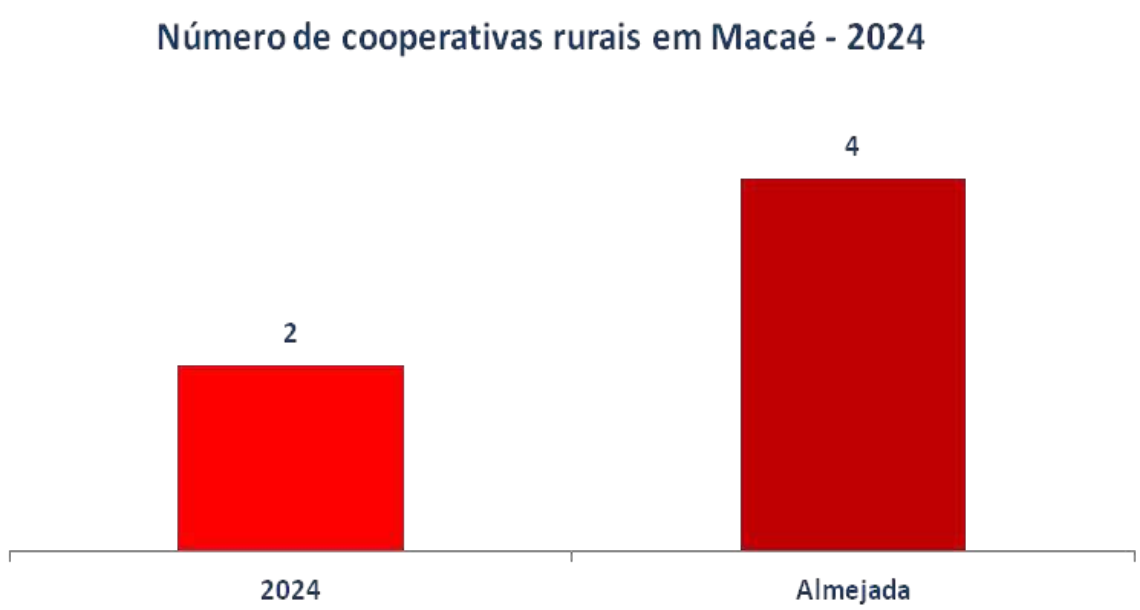
Fonte: PMM/Secretaria Municipal de Agroeconomia.



Fonte: PMM/Secretaria Municipal de Agroeconomia.



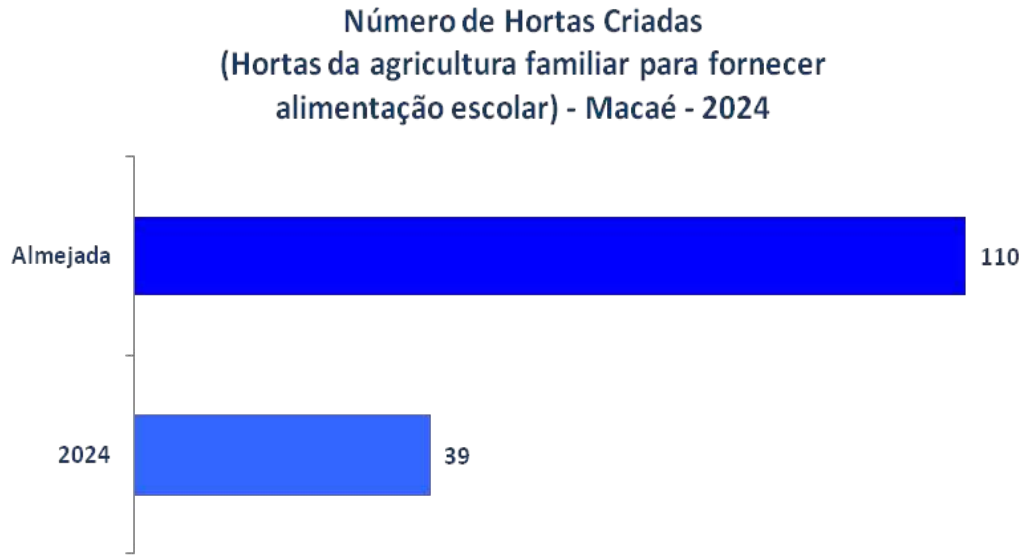
INDICADORES - Agroeconomia



Fonte: PMM/Secretaria Municipal de Agroeconomia.







Fonte: PMM/Secretaria Municipal de Agroeconomia.



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
AGROECONOMIA

ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
2	**1**	**Valorizar os produtos e serviços da agricultura familiar, proporcionando segurança alimentar à população mais pobre e vulnerável a alimentos saudáveis.**	1.1	**Ampliar e intensificar a participação dos agricultores locais no fornecimento do Programa de Aquisição de Alimentos (PAA).**
2	**2**	Potencializar a agricultura familiar, estimulando a produção orgânica e agroecológica, garantindo o fornecimento de alimentos saudáveis.	2.1	**Fomentar a diversificação de culturas, contribuindo para o aumento da participação dos agricultores locais, especificamente os da agricultura familiar, no fornecimento de produtos à rede escolar municipal.**
2	**3**	Fortalecimento da atividade da agricultura familiar, incentivando e apoiando os produtores macaenses.	3.1	**Potencializar a agricultura familiar, com valorização, ampliação do corpo técnico e melhoria das condições de trabalho, bem como aumento e renovação do maquinário e seus implementos.**
			3.2	**Ampliar o número de famílias com acesso às linhas de crédito PRONAF.**
			3.3	**Regulamentar linha de crédito municipal para agricultura familiar.**
2	**4**	Criar programas e convênios com instituições acreditadas para garantir o consumo de alimentos adequados pela população.	4.1	**Realização e manutenção de convênios com agências acreditadas para análise de qualidade higiênico-sanitária da matéria-prima e produtos acabados.**
			4.2	**Fomentar o beneficiamento legalizado dos produtos de origem animal.**
			4.3	Elaborar campanha para fomentar o beneficiamento legalizado dos produtos de origem animal.
9	**5**	Consolidar a posição de Macaé como maior produtor de grãos do Estado do Rio e buscar mercado em outros Estados.	5.1	**Ampliar o número de ações na política pública para fortalecer o agronegócio que consolide Macaé como o maior produtor de grãos do estado.**
16	**6**	**Aumentar a capacidade de atendimento especializado em gestão da agroeconomia.**	6.1	Prover o quadro de servidores, dotando os órgãos públicos de infraestrutura física e equipamentos necessários, com foco em inovação tecnológica.

Nota: As colunas que estão em destaque (azul) tratam-se de Investimento em Projeto Estruturante.

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS DE AGROECONOMIA

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
2	1	PAA - Programa Aquisição de Alimentos	Mais alimentos com qualidade para a comunidade	61.597	Manutenção	Realização de chamadas públicas para aquisição de gêneros alimentícios da agricultura familiar; capacitação e assistência técnica aos agricultores locais; implantação de hortas escolares educativas.	Garantir que os alimentos fornecidos pela agricultura familiar cheguem com qualidade e diversidade às escolas municipais.	100%	2.154.000-MANUTENÇÃO DE PROJETOS DE PRODUÇÃO AGRÍCOLA	
2	2	PNAE - Programa Nacional de Alimentação Escolar	Mais alimentos com qualidade, para você, estudante	246.391	Manutenção	Realização de chamadas públicas para aquisição de gêneros alimentícios da agricultura familiar; capacitação e assistência técnica aos agricultores locais; implantação de hortas escolares educativas.	Garantir que os alimentos fornecidos pela agricultura familiar cheguem com qualidade e diversidade às escolas municipais.	100%	2.154.000-MANUTENÇÃO DE PROJETOS DE PRODUÇÃO AGRÍCOLA	
2	3	Valorização da agricultura familiar	Apoio aos produtores rurais	250	Aquisição de bens e insumos	Aluguel de maquinário, aquisição de calcário e adubo químico.	Atender a população rural que busca atendimento desta secretaria.	100%	2.141.000 - MANUTENÇÃO DA PATRULHA MECANIZADA 2.029.000-ASSISTÊNCIA TÉCNICA AGRÍCOLA E VETERINÁRIA AO PRODUTOR RURAL	Foi concretizado a contratação de aluguel de maquinário para patrulha mecanizada e apoio ao produtor O cálculo do indicador será feito somando os meses do ano (12). Assim, a meta é atender a 8,33% do total ao mês (1/12*100).
		PRONAF	Linha de crédito do PRONAF	250	Manutenção	Proporcionar assistência técnica de extensão rural do plantio à comercialização.	Atender a população rural que busca atendimento desta secretaria.	100%		A equipe da Secretaria se disponibiliza para orientação e montagem dos projetos PRONAF.
		Programa de Microcrédito do Município de Macaé	Crédito acessível: linha de crédito municipal para agricultura familiar	250	Manutenção	Financiamento para produção, colheita e beneficiamento de produtos agrícolas.	Atender aos micro e pequenos produtores rurais	70%		



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS DE AGROECONOMIA

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
2	4	Produtor Legal	Legalização dos produtos de origem vegetal e animal	246.391	Manutenção	Visitas técnicas "in loco" para avaliação de infraestrutura já existente, e orientação para futuras instalações; fiscalizações prévias e de rotina, registro de produtos e estabelecimentos e averiguações de denúncias.	Atender e fiscalizar os estabelecimentos que elaborem e/ou fracionem produtos de origem animal no município de Macaé, registrados no SIM - Macaé.	100%	2.285.000-SERVIÇO DE INSPEÇÃO MUNICIPAL (S.I.M)	A Secretaria possui um programa de inspeção higiênico-sanitária de produtos de origem animal. O cálculo do indicador será feito somando os meses do ano (12). Assim, a meta é atender a 8,33% do total ao mês (1/12*100).
			Alimentos Mais Seguros	246.391	Manutenção	Visitas técnicas "in loco" para avaliação de infraestrutura já existente, e orientação para futuras instalações; fiscalizações prévias e de rotina, registro de produtos e estabelecimentos e averiguações de denúncias.	Realizar campanhas para fomentar o beneficiamento legalizado dos produtos de origem animal.	4	2.285.000-SERVIÇO DE INSPEÇÃO MUNICIPAL (S.I.M)	A Secretaria visa elaborar cursos de atualização para manipuladores de alimentos e divulgar a importância da produção e consumo de alimentos de origem animal registrados no SIM - Macaé.
			Campanha educativa: alimentos saudáveis e legalizados na sua mesa	246.391	Manutenção	Ações educativas para manipuladores de alimentos e população em geral com o objetivo de apontar a necessidade da produção de alimentos seguros, bem como seu consumo.	Realizar cursos de atualização para manipuladores de alimentos e divulgar a importância da produção e consumo de alimentos de origem animal registrados no SIM - Macaé. Alcançar todos os produtores cadastrados no SIM - Macaé (Serviço de Inspeção Municipal) para que todas as ações sejam orientadas ao impacto máximo.	4 100%		O cálculo do indicador será feito somando os trimestres do ano (4. Assim, a meta será 1 campanha a cada 3 meses.

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS DE AGROECONOMIA

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
9	5	Agronegócio sustentável	Macaé mais Agro	Produtores e a Cadeia Produtiva	Aquisição de bens e insumos	Realização de programas de assistência técnica e extensão rural; capacitação de agricultores para uso de tecnologias agrícolas modernas e sustentáveis; incentivo à formação de cooperativas e associações; ampliação da infraestrutura de armazenamento, logística e escoamento da produção; promoção de feiras e rodadas de negócios para inserção em novos mercados.	Atender aos produtores com propriedades acima de 100HA, e consolidar Macaé como o maior produtor de grãos do Estado do Rio de Janeiro, fortalecendo o agronegócio local de forma sustentável.	100	1.046.000-DESENVOLVIMENTO DE PROJETOS PARA A COMERCIALIZAÇÃO AGROPECUÁRIA 2.130.000-MANUTENÇÃO DE PROJETOS PARA A COMERCIALIZAÇÃO AGROPECUÁRIA 1.062.000-IMPLANTAÇÃO DE PROJETOS AGRÍCOLAS	Contratação de maquinário e equipamentos de alta tecnologia no intuito de melhorar a produtividade para aproveitar a aptidão do município para cultivos de grãos que é acima da média nacional. Ampliar e capacitar o corpo técnico, bem como ampliar também ampliar a aquisição de insumos.
16	6	Gestão da cidade	Agroeconomia com recursos humanos e infraestrutura adequada, equipada e tecnológica	Produtores e a Cadeia Produtiva	Manutenção	Execução dos convênios com EMBRAPA, EMATER, INCRA, etc.	Realizar convênios para qualificar os atendimentos	10		Convênio para capacitação profissional de mão de obra e implementação de novas tecnologias, através de entidades afins como: SEBRAE, EMATER, EMBRAPA, PESAGRO, SENAR, etc.

Iniciativas intersetoriais.

Área de Resultado 2

Macaé Econômica, Empreendedora e Inovadora

PLANO DE TRABALHO 2026 2027

DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

OBJETIVOS	5
METAS	8
PROGRAMAS	7
PROJETOS	8

SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

RESPONSÁVEIS TÉCNICOS: Marcio de Araujo Bittencourt





EXPEDIENTE

PREFEITURA DE MACAÉ
Welberth Rezende

Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão
Wagner Carvalho Motta

EGIM - Escritório de Gestão, Indicadores e Metas
Romulo Alexander Campos

MACAÉ+20 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
Scheila Ribeiro de Abreu
Felipe Dias Ramos Loureiro
Michele Roberto Cornélio
Cátia Cristina de Paula da Silva

COLABORAÇÃO
Prof. Gisele Silva Barbosa - IPOLI - UFRJ

REVISÃO
Felipe Dias Ramos Loureiro

FOTOGRAFIA
Secretaria de Comunicação Social
Claudia Barreto

Escritório de Gestão, Indicadores e Metas - EGIM
Av. Pres. Feliciano Sodré, 466 - Centro, Macaé/RJ
Telefone para contato: 27658700 Ramal:233, 235 e 236

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



- Incentivar a economia do município, gerando condições atraentes para as empresas, em especial as micro e pequenas.
- Criar o Fundo de Desenvolvimento Econômico e Social para fortalecer as ações que permitam o desenvolvimento econômico municipal.
- Criar o Fundo de Microcrédito Municipal para fortalecer as ações que permitam o desenvolvimento econômico municipal.
- Fortalecer a economia municipal e solidificar o ecossistema de inovação, visando oportunizar maior diversidade de opções de geração de trabalho e renda.
- Implantar a Plataforma de Engajamento e Fomento de Negócios de Impacto Social.
- Criar e implementar a Agenda Estratégica de Desenvolvimento Econômico de Macaé.

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES

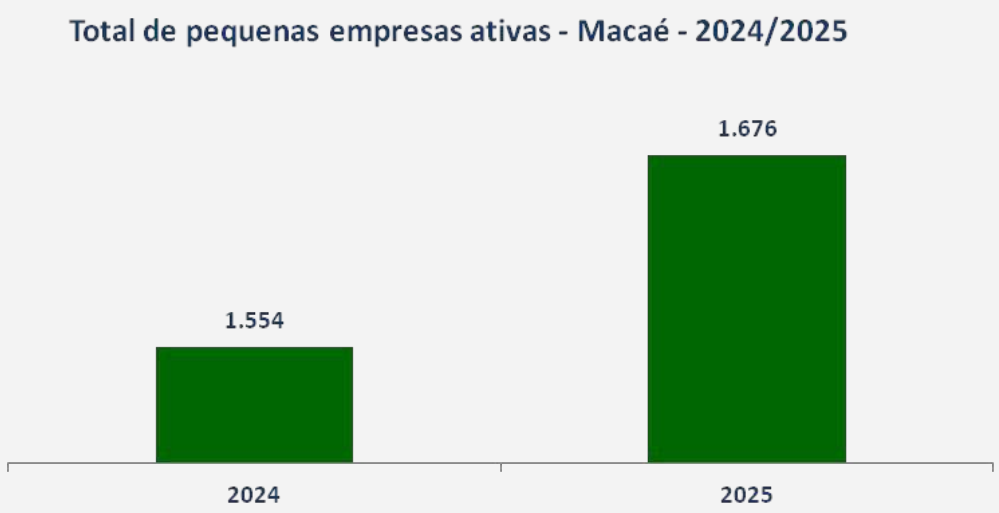
- Atrair novos negócios na área do Terminal Portuário (TEPOR).
- Implantar o Polo Regional de Produção de Grãos e Fertilizante.
- Aumentar o número de novos empreendimentos gerados na cidade pelo programa Condomínio Industrial do Município (CODIM) Macaé.
- Estruturar o Ecossistema de Inovação do Município para Incubação e Aceleração de Startups - INOVA MACAÉ e STARTUP MAIS MACAÉ.



INFOGRÁFICO



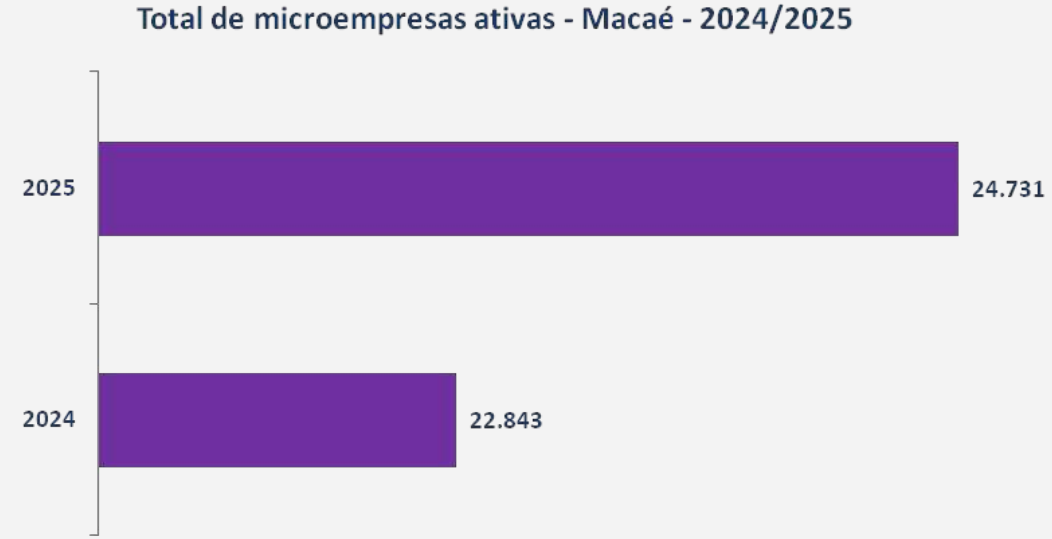
INDICADORES - Desenvolvimento Econômico



Fonte: Base de dados do Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica (CNPJ). Dados atualizados até o mês de agosto/2025. Extraído do Mapa de Empresas: gov.br/Painéis.



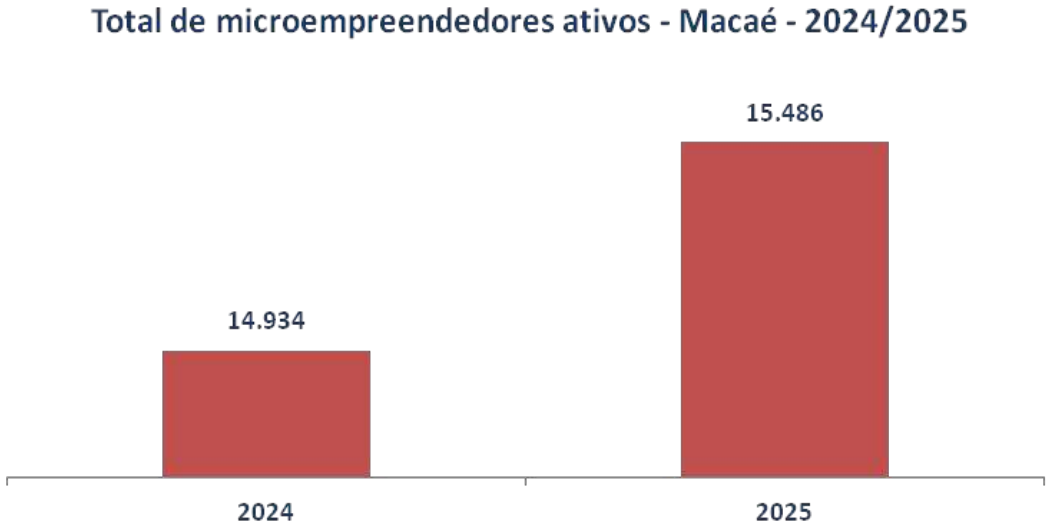




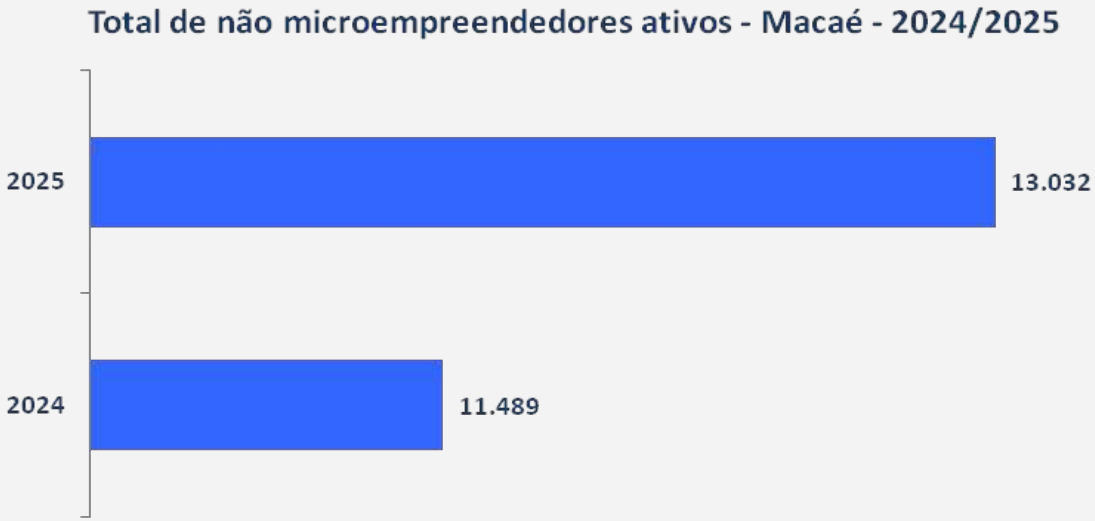
Fonte: Base de dados do Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica (CNPJ). Dados atualizados até o mês de agosto/2025. Extraído do Mapa de Empresas: gov.br/Painéis.

INDICADORES – Desenvolvimento Econômico





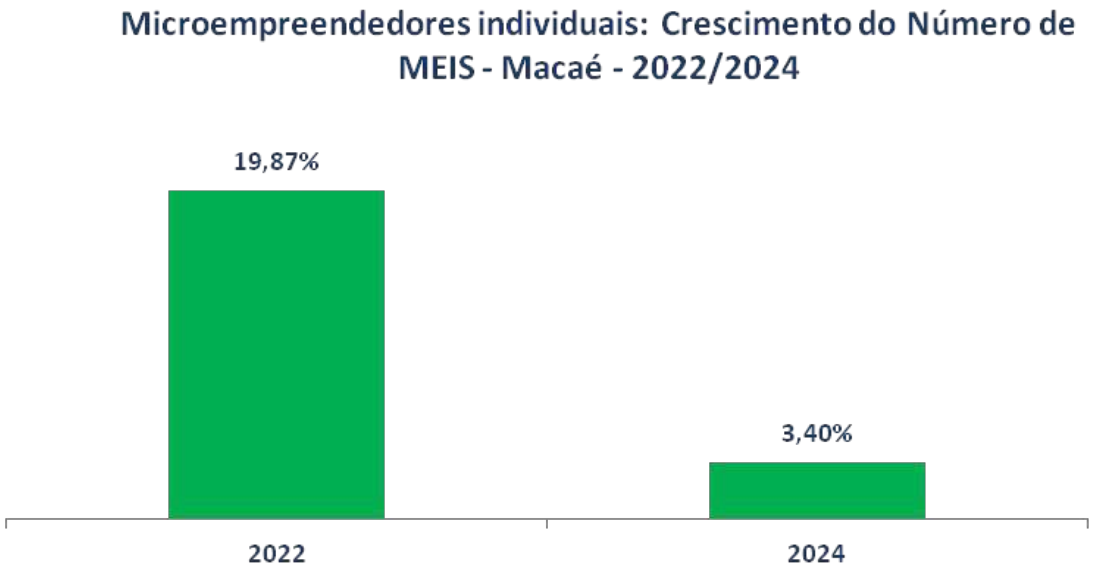
Fonte: Base de dados do Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica (CNPJ). Dados atualizados até o mês de agosto/2025. Extraído do Mapa de Empresas: gov.br/Painéis.



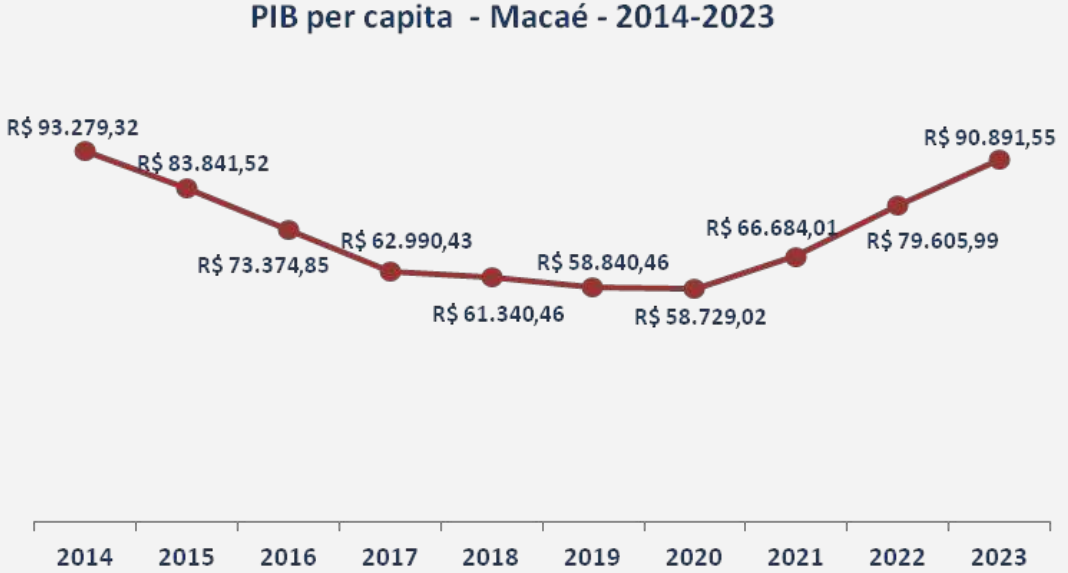
Fonte: Base de dados do Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica (CNPJ). Dados atualizados até o mês de agosto/2025. Extraído do Mapa de Empresas: gov.br/Painéis.



INDICADORES - Desenvolvimento Econômico

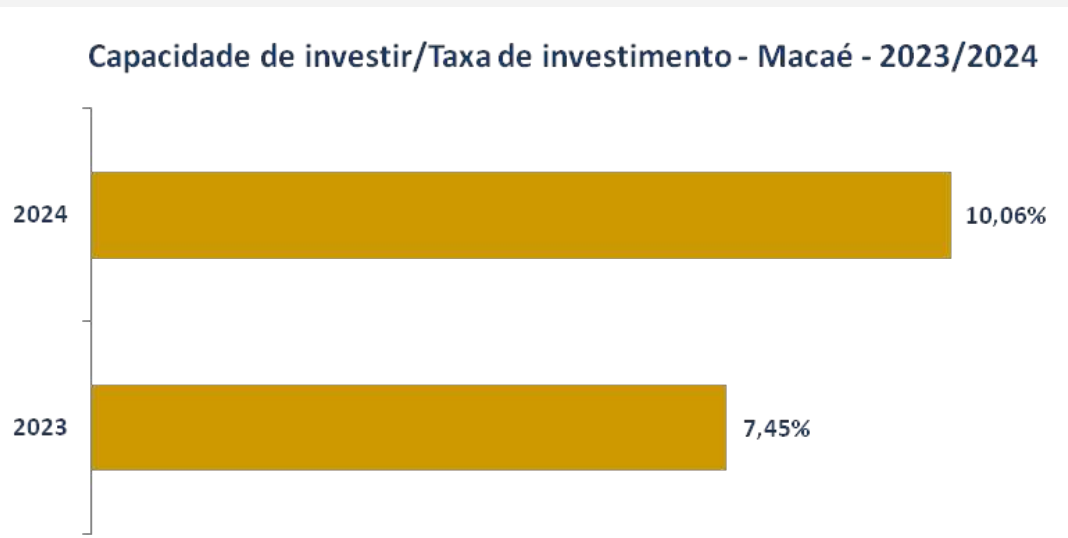


Fonte: SMARTCITIES/Portal do Empreendedor.



Fonte: IBGE/CIDADES/CENSO 2022.





Fonte: RANKING CLP/Siconfi.
Taxa de investimento - Razão entre os investimentos liquidados e a receita corrente líquida da administração pública municipal.



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO - OBJETIVOS E METAS
DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
8	1	Incentivar a Economia do Município procurando agregar condições atraentes para as empresas, sejam elas Micro e Pequenas Empresas.	1.1	Criar o Fundo de Desenvolvimento Econômico e Social para fortalecer as ações que permitam o desenvolvimento econômico municipal.
			1.2	Criar o Fundo de Microcrédito Municipal para fortalecer as ações que permitam o desenvolvimento econômico municipal.
8	2	Fortalecer e solidificar a economia municipal alicerçado no ecossistema de inovação, oportunizando uma maior diversidade de opções de geração de renda e trabalho.	2.1	Implantar a Plataforma de Engajamento e Fomento de Negócios de Impacto Social.
			2.2	Criar e implementar a Agenda Estratégica de Desenvolvimento Econômico de Macaé.
			2.3	Atrair novos negócios na área do Terminal Portuário (TEPOR).
9	3	Reduzir a dependência do município na importação de fertilizantes.	3.1	Implantar o Polo Regional de Produção de Grãos e Fertilizante.
9	4	Atrair novos investimentos, desenvolvimento da atividade industrial do município e aumento da arrecadação própria.	4.1	Aumentar o número de novos empreendimentos gerados na cidade pelo programa CODIM Macaé.
9	5	Criar um ambiente que favoreça as empresas investirem em inovação, visando aumentar o emprego do conhecimento científico e tecnológico nos desafios socioeconômicos municipais.	5.1	Estruturar o Ecossistema de Inovação do Município para Incubação e Aceleração de Startups - INOVA MACAÉ e STARTUP MAIS MACAÉ.

Nota: As colunas que estão em destaque (azul) tratam-se de Investimento em Projeto Estruturante.



ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
8	1	Fundo de Desenvolvimento Econômico e Social	Fundo de Desenvolvimento Econômico e Social	10.000	Construção	Desenvolvimento de minuta de Lei para criação do FUNDEC	Fundo criado e operando	100%	Não	Ao ser criado o Fundo, a mesma poderá criar a dotação orçamentária
		Fundo de Microcrédito Municipal	Microcrédito Municipal	10.000	Construção	Aguardando criação da Companhia de Desenvolvimento Econômico de Macaé	Atingir o maior nº possível de MEI e micros e pequenas empresas com crédito limite de R$ 20.000,00.	2.000 empresas por ano	Será incluído no PPA 2026-2029	
8	2	Impacta Macaé	Impacta Macaé: Plataforma de Engajamento e Fomento de Negócios de Impacto Social (Cooperativas e Organizações Sociais)	246.391	Construção	Desenvolvimento de minuta de criação da CDM para aprovação do executivo e do legislativo.	Implementar o projeto	100%		
		Empreenda aqui: apoio a eventos e projetos de incentivo a negócios	Agenda Estratégica de Desenvolvimento Econômico	246.391	Construção	Aguardando criação da Companhia de Desenvolvimento Econômico de Macaé	01) Criação da Coordenação de Agenda Estratégica de Desenvolvimento Econômico (2025) 02) Desenvolver e aprovar na Câmara minuta para criação do FUMDEC (2026)	100%		
			Novos negócios/ Terminal Portuário (TEPOR)	246.391	Construção		Incrementar a logística local permitindo o escoamento de produção interna a nível nacional e a entrada de produtos vindos do exterior com o TEPOR instalado e operante.	100%		

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
9	3	Projeto de incentivo a novos negócios	Polo Regional de Produção de Grãos e Fertilizantes	População rural do município e de municípios produtores agrícolas do Estado do Rio de Janeiro	Construção	Aguardando o resultado da concorrência federal	Produzir e fornecer, para todo território nacional, fertilizante nitrogenado de boa qualidade utilizando os recursos da região. Minimizar a dependência de fertilizantes produzidos fora do país.		NÃO	
9	4	Acelera Macaé: Programa de aceleração da economia	CODIM Macaé: condomínio industrial do município	Ainda inconclusivo	Construção	Todo Projeto	Atrair empresas. Gerar novos postos de trabalho. Aumentar da arrecadação tributária.	Em estudo Em estudo 5%	NÃO	
9	5	Fomento à inovação	Inova mais Macaé	Só poderemos estimar com o andamento do projeto	Construção	Todo projeto	Implementar o projeto. Beneficiar Startups.	100% Em estudo		

Área de Resultado 2

Macaé Econômica, Empreendedora e Inovadora

PLANO DE TRABALHO 2026 2027

PESCA

OBJETIVOS	6
METAS	7
PROGRAMAS	7
PROJETOS	7

SECRETARIA MUNICIPAL DE PESCA
RESPONSÁVEL TÉCNICO: Ronaldo Costa de Almeida Sobrinho





EXPEDIENTE

PREFEITURA DE MACAÉ
Welberth Rezende

Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão
Wagner Carvalho Motta

EGIM - Escritório de Gestão, Indicadores e Metas
Romulo Alexander Campos

MACAÉ+20 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
Scheila Ribeiro de Abreu
Felipe Dias Ramos Loureiro
Michele Roberto Cornélio
Cátia Cristina de Paula da Silva

COLABORAÇÃO
Prof. Gisele Silva Barbosa - IPOLI - UFRJ

REVISÃO
Felipe Dias Ramos Loureiro

FOTOGRAFIA
Secretaria de Comunicação Social
Claudia Barreto
Romulo Campos

Escritório de Gestão, Indicadores e Metas - EGIM
Av. Pres. Feliciano Sodré, 466 - Centro, Macaé/RJ
Telefone para contato: 27658700 Ramal:233, 235 e 236

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES

- Aumento do número de pescadores beneficiados pelo auxílio municipal na época do defeso.
- Realização da Frente de Trabalho no Município de Macaé no período do defeso do camarão e piracema, incluindo atividades como palestras educacionais e limpeza do Arquipélago do Francês, Pontal da Barra e manguezal do Rio Macaé.
- Qualificação e ampliação do Serviço de Resgate, Reboque e Socorro em alto mar para reduzir o número de mortes e o número de pessoas afetadas por desastres na atividade pesqueira em Macaé.



INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES

- Capacitação dos pescadores em relação aos recursos pesqueiros para proporcionar o acesso dos pescadores artesanais de pequena escala aos recursos marinhos e mercados.
- Requalificação do quadro de servidores, dotando os órgãos públicos de infraestrutura física e equipamentos necessários, com foco em inovação tecnológica.
- Inserção dos agricultores familiares na estrutura de fornecimento de pescado produzido em cativeiro para a merenda escolar
- Modernização do processo de comunicação entre os pescadores e a base em terra.
- Utilização sustentável dos recursos marinhos, inclusive por meio de uma gestão sustentável da pesca tradicional.



INFOGRÁFICO



INDICADORES - Pesca no Município

INDICADOR	SITUAÇÃO ATUAL	SITUAÇÃO ALMEJADA
Número de beneficiados pelo auxílio municipal	450 pescadores e 50 descascadores (Janeiro, fevereiro e março/2025)	Projeção de um aumento de 10% do total de beneficiados ao ano (depende de aprovação projeto de lei)
	Total do desembolso do município anual R$ 2.118.000 (2025)	
Capacitação	1 curso realizado	Dois cursos por ano a partir de 2025

Fonte: PMM/Secretaria Municipal de Pesca e Aquicultura.





INDICADOR	SITUAÇÃO ATUAL
Quantidade de Pescadores Cadastrados (ano)	Aprox. 2.000 (2024)
Número de barcos cadastrados	Aprox. 400 (2024)
Quantidade de pesca por ano (toneladas)	Aprox. 600 toneladas (2024)

Fonte: Colônia de Pesca Z3 Macaé.



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
PESCA

ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
8	1	Aumentar o número de pescadores beneficiados pelo auxílio municipal na época do defeso.	1.1	Facilitar o acesso ao crédito aos pescadores e aos demais trabalhadores da cadeia produtiva da pesca.
			1.2	Realização da Frente de Trabalho no Município de Macaé no período do defeso do camarão e piracema, incluindo atividades como palestras educacionais e limpeza do Arquipélago do Francês, Pontal da Barra e manguezal do Rio Macaé.
11	2	Consolidar e tornar efetivo o serviço de resgate de embarcações avariadas no exercício da atividade.	2.1	Qualificar e ampliar o Serviço de Resgate, Reboque e Socorro em alto mar para reduzir o número de mortes e o número de pessoas afetadas por desastres na atividade pesqueira em Macaé.
11	3	Modernizar o processo de comunicação entre os pescadores e a base em terra.	3.1	Melhorar o processo de comunicação e segurança oferecida aos pescadores de Macaé.
14	4	Favorecer o uso sustentável dos recursos marinhos, inclusive por meio de uma gestão sustentável da pesca tradicional.	4.1	Informar e capacitar os pescadores em relação aos recursos pesqueiros para proporcionar o acesso dos pescadores artesanais de pequena escala aos recursos marinhos e mercados.
16	5	Aumentar a capacidade de atendimento especializado em gestão da atividade pesqueira.	5.1	Prover o quadro de servidores, dotando os órgãos públicos de infraestrutura física e equipamentos necessários, com foco em inovação tecnológica.
14	6	Aumentar a participação do produtor da agricultura familiar no fornecimento de pescado para a merenda escolar.	6.1	Inserir os agricultores familiares na estrutura de fornecimento de pescado produzido em cativeiro para a merenda escolar



ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
8	1.1	Auxílio financeiro ao pescador durante o defeso	Auxílio municipal ao pescador	650	Manutenção	**Aumentar a verba do Projeto para ampliar o número de beneficiários.**	Aumentar o número de pescadores beneficiados	30%	2.042.000-Concessão de auxílio-financeiro ao pescador durante o defeso	
	1.2	Frentes de trabalho na atividade pesqueira no período do defeso	Frente de trabalho municipal na pesca: conservação e manutenção sustentável do arquipélago, rios e manguezais	650	Manutenção	Aumentar a eficácia do Projeto junto aos beneficiários, preservando o ambiente e realizando a gestão financeira de forma mais consciente e boas prática na atividade pesqueira.	Aumentar o número de pescadores beneficiados	30%	2.042.000-Concessão de auxílio-financeiro ao pescador durante o defeso	
11	2.1	Serviço de Resgate, Reboque e Socorro em alto mar	SOS no mar	650	Aquisição de Bens e Consumos	**Contratação de embarcação para Serviço de Resgate, Reboque e Socorro.**	Atender a toda classe pesqueira	100%	1.053.000-Embarcação de Reboque	
11	3.1	Novas tecnologias para a modernização da comunicação com embarcações no Município	Rádio Costeira	246.391	Aquisição de Bens e Consumos	**Contratação de empresa especializada em rádio marítima.**	Atender a todos os pescadores do município.	100%	QDD: Programa de trabalho nº.: 1112200372202000 Elemento de Despesa nº.: 3390.30.00.00/ 33.90.39.00.00 Código Reduzido n°.: 843/844/847	Serviço hoje realizado pelos funcionários da Secretaria de Pesca.
14	4.1	Plataforma de pesca Artesanal	Gestão sustentável da Pesca Artesanal	650	Manutenção	Capacitar e aumentar a eficácia do Projeto junto os beneficiários, preservando o ambiente e realizando a gestão financeira de forma mais consciente e boas prática na atividade pesqueira.	Aumentar o número de pescadores beneficiados	30%	2.042.000-Concessão de auxílio-financeiro ao pescador durante o defeso	Capacitar os pescadores em questões ambientais, sustentáveis e econômicas.

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS DE PESCA

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
16	5.1	Gestão da cidade	Gestão da atividade pesqueira com recursos humanos e infraestrutura adequada, equipada e tecnológica	246.391	Manutenção	Ampliar o quadro funcional para proporcionar melhores condições de trabalho e maior eficácia no atendimento ao público.	Aprimorar o funcionalismo da Secretaria através da expansão do quadro funcional	100%		
14	6.1	Pescado na merenda escolar	Piscicultura	246.391	Construção, Aquisição de Bens e Insumos	**Construção de tanques para piscicultura. Fornecimento de alevinos.**	Atender as escolas municipais com produtos locais do pescado para merenda	100%		

Nota: Na coluna "DESCRIÇÃO", algumas estão em destaque (azul), pois tratam-se de Investimento em Projeto Estruturante.

Iniciativas intersetoriais.

Área de Resultado 2

Macaé
Econômica
Empreendedora e
Inovadora

PLANO DE TRABALHO 2026 2027

POLÍTICAS ENERGÉTICAS

OBJETIVOS	5
METAS	8
PROGRAMAS	1
PROJETOS	4

SECRETARIA MUNICIPAL DE POLÍTICAS ENERGÉTICAS
RESPONSÁVEL TÉCNICO: Vicente Carneiro Cardoso





EXPEDIENTE

PREFEITURA DE MACAÉ
Welberth Rezende

Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão
Wagner Carvalho Motta

EGIM - Escritório de Gestão, Indicadores e Metas
Romulo Alexander Campos

MACAÉ+20 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
Scheila Ribeiro de Abreu
Felipe Dias Ramos Loureiro
Michele Roberto Cornélio
Cátia Cristina de Paula da Silva

COLABORAÇÃO
Prof. Gisele Silva Barbosa - IPOLI - UFRJ

REVISÃO
Felipe Dias Ramos Loureiro

FOTOGRAFIA
Secretaria de Comunicação Social
Claudia Barreto

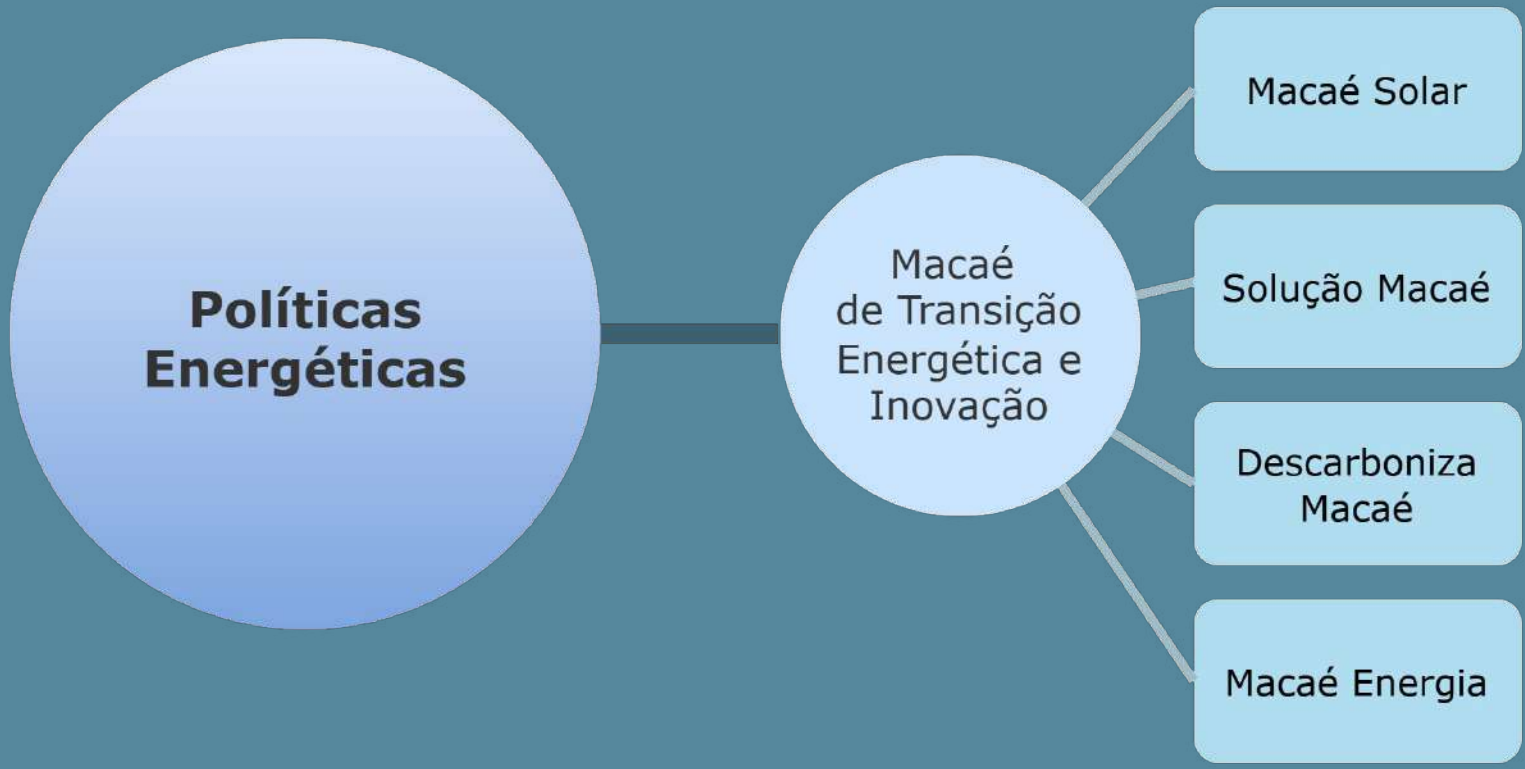
Escritório de Gestão, Indicadores e Metas - EGIM
Av. Pres. Feliciano Sodré, 466 - Centro, Macaé/RJ
Telefone para contato: 27658700 Ramal:233, 235 e 236

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



- Consolidação de Macaé como Capital da Energia.
- Fomento à política para o desenvolvimento de pesquisas aplicadas ao tema de energia, desenvolvimento e transição energética.
- Realização de procedimento licitatório para contratação de serviço de eficiência energética e implantação de painéis fotovoltaicos nos próprios municipais, por meio de Contrato de Eficiência (Contrato de Performance/Desempenho).
- Ampliação do acesso das famílias de baixa renda às fontes de energia renováveis, assim como incentivos financeiros para os servidores do município que optarem pela aquisição de painéis solares.
- Aumento de fontes de energias renováveis, através da expansão da rede de produção de energia a partir da biomassa, gás, solar, eólica, hidrogênio verde, hidrogênio azul e de processos de descarbonização.
- Criação de parcerias, prêmios ou programas de incentivo para uma maior colaboração entre o mercado privado, a governança e a academia, para apresentar projetos sustentáveis e inovadores relacionados à questão energética.
- Fomento à implantação de empresas de inovação e tecnologia, principalmente referentes ao setor de energia limpa no município.

INFOGRÁFICO



INDICADORES - Políticas Energéticas



INDICADOR	SITUAÇÃO ATUAL	SITUAÇÃO ALMEJADA
Matriz elétrica de Macaé	Aguardando informação da ENEL	Realizar a transição energética ampliando o parque de termelétricas, fomentando a produção de energias limpas e renováveis.
Geração anual de energia fotovoltaica nos prédios municipais	Processo pronto para licitação	100% dos prédios da prefeitura utilizando energia fotovoltaica





ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
7	1	Facilitar o acesso da população as novas matrizes energéticas no âmbito municipal criando subsídios para o financiamento da aquisição de painéis fotovoltaicos.	1.1	Ampliar o acesso à matriz energética solar fotovoltaica.
7	2	Ampliar o acesso de servidores públicos à matriz energética solar, regulamentando e criando subsídios para o financiamento da aquisição de painéis fotovoltaicos.	2.1	Facilitar o acesso dos servidores municipais à energia fornecida por painéis fotovoltaicos.
7	3	Ampliar e diversificar a matriz energética municipal.	3.1	Implantar novas matrizes de energia.
7	4	Modernizar a legislação e a estrutura energética do município, com a implantação de painéis fotovoltaicos (inserção da matriz energética solar na Administração Pública Municipal) e eficientização energética dos Próprios Municipais e demais unidades geridas pela Administração Pública Municipal.	4.1	Implantar painéis fotovoltaicos e combater a ineficiência energética.
7	5	Diminuir a emissão de carbono nos processos industriais e dar preferência para empresas que se enquadram nos padrões ESG.	5.1	Adequar o município as diretrizes ESG referentes à emissão de carbono nos processos industriais.
			5.2	Fomento à política para o desenvolvimento de pesquisas aplicadas ao tema de energia, desenvolvimento e transição energética.
			5.3	Criação de parcerias, prêmios ou programas de incentivo para uma maior colaboração entre o mercado privado, a governança e a academia.
			5.4	Fomento à implantação de empresas de inovação e tecnologia, principalmente referentes ao setor de energia limpa no município.

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS DE POLÍTICAS ENERGÉTICAS

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
7	1.1	Macaé de Transição Energética e Inovação	Macaé Solar	246.391	Aquisição de Bens e Insumos	**Ampliar a matriz energética fotovoltaica**	Ampliar a matriz energética fotovoltaica	30%	2.105.000-Implantação de Projetos de Políticas Energéticas	Ampliação do acesso das famílias de baixa renda às fontes de energia renováveis.
7	2.1	Macaé de Transição Energética e Inovação	Macaé Solar	Cerca de 17 mil servidores	Aquisição de Bens e Insumos	Ampliar o acesso dos servidores ao serviços de eletricidade	Ampliar o acesso dos servidores ao serviços de eletricidade	30%	2.105.000-Implantação de Projetos de Políticas Energéticas	Incentivos financeiros para os servidores do município que optarem pela aquisição de painéis solares.
7	3.1	Macaé de Transição Energética e Inovação	Macaé Energia	246.391	N/A	**Consolidar o município como Capital Nacional da Energia**	Consolidar o município como capital nacional da energia	100%	2.105.000-Implantação de Projetos de Políticas Energéticas	Macaé como Capital da Energia.
7	4.1	Macaé de Transição Energética e Inovação	Solução Macaé	246.391	N/A	**Consolidar o município como Capital Nacional da Energia**	Consolidar Macaé como capital nacional da energia	100%	2.105.000-Implantação de Projetos de Políticas Energéticas	Contratação de serviço de eficiência energética e implantação de painéis fotovoltaicos nos próprios municipais



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS DE POLÍTICAS ENERGÉTICAS

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
7	5.1	Macaé de Transição Energética e Inovação 	Descarboniza Macaé	246.391	Parcerias	**Descarbonizar os processos industriais**	Descarbonizar os processos industriais	100%	2.105.000-Implantação de Projetos de Políticas Energéticas	Aumento de fontes de energias renováveis, através da expansão da rede de produção de energia a partir da biomassa, gás, solar, eólica, hidrogênio verde, hidrogênio azul e de processos de descarbonização.
7	5.2	Macaé de Transição Energética e Inovação	Macaé Solar	246.391	N/A	**Fomento à política para o desenvolvimento de pesquisas aplicadas ao tema de energia, desenvolvimento e transição energética.**	Consolidar Macaé como capital nacional da energia	100%	2.105.000-Implantação de Projetos de Políticas Energéticas	
7	5.3	Macaé de Transição Energética e Inovação	Macaé Energia	246.391	Parcerias	**Criação de parcerias, prêmios ou programas de incentivo para uma maior colaboração entre o mercado privado, a governança e a academia, para apresentar projetos sustentáveis e inovadores relacionados à questão energética.**	Consolidar Macaé como capital nacional da energia	100%	2.105.000-Implantação de Projetos de Políticas Energéticas	
7	5.4	Macaé de Transição Energética e Inovação	Macaé Energia	246.391	N/A	**Fomento à implantação de empresas de inovação e tecnologia, principalmente referentes ao setor de energia limpa no município.**	Descarbonizar os processos industriais	100%	2.105.000-Implantação de Projetos de Políticas Energéticas	

Nota: Na coluna "DESCRIÇÃO", algumas estão em destaque (azul), pois tratam-se de Investimento em Projeto Estruturante.

 Iniciativas intersetoriais.

Área de Resultado 2

Macaé Econômica, Empreendedora e Inovadora

PLANO DE TRABALHO 2026 2027

TRABALHO, RENDA E QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL

OBJETIVOS	7
METAS	12
PROGRAMAS	4
PROJETOS	9

SECRETARIA MUNICIPAL DE TRABALHO E RENDA
SECRETARIA MUNICIPAL DE QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL
RESPONSÁVEIS TÉCNICOS:
Marcia Valeria da Silva Costa e
Bianca Lyrio Pires





EXPEDIENTE

PREFEITURA DE MACAÉ
Welberth Rezende

Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão
Wagner Carvalho Motta

EGIM - Escritório de Gestão, Indicadores e Metas
Romulo Alexander Campos

MACAÉ+20 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
Scheila Ribeiro de Abreu
Michele Roberto Cornélio
Cátia Cristina de Paula da Silva

COLABORAÇÃO
Prof. Gisele Silva Barbosa - IPOLI - UFRJ

REVISÃO
Felipe Dias Ramos Loureiro

FOTOGRAFIA
Secretaria de Comunicação Social
Claudia Barreto

Escritório de Gestão, Indicadores e Metas - EGIM
Av. Pres. Feliciano Sodré, 466 - Centro, Macaé/RJ
Telefone para contato: 27658700 Ramal:233, 235 e 236

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES

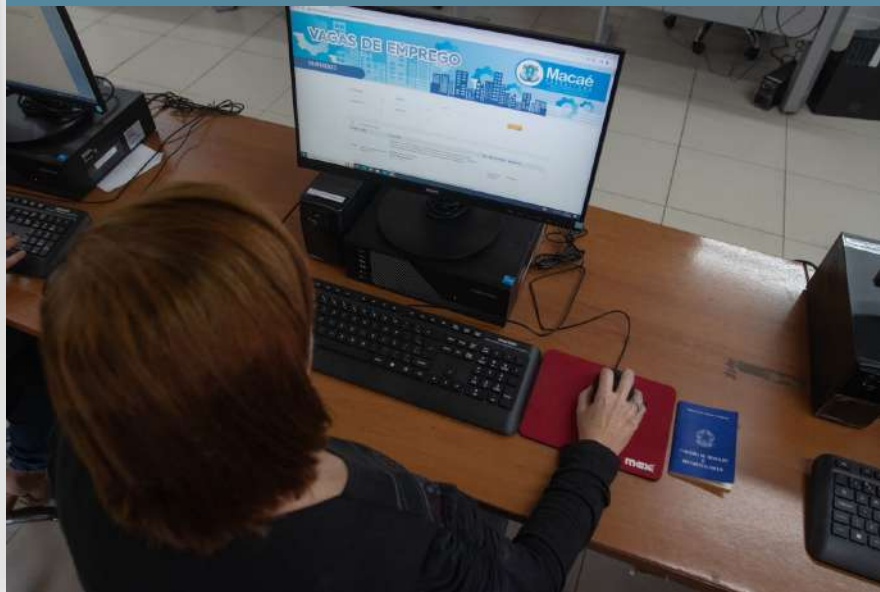


- Ampliação dos cursos de capacitação profissional às pessoas em busca do primeiro emprego, pessoas com deficiência e/ou em situação vulnerabilidade social, nos setores de petróleo, gás/energia e tecnologia.
- Qualificação e capacitação profissional voltado à oferta de cursos de qualificação profissional alinhados às demandas e tendências de mercado das diversas áreas econômicas atuantes no Município.
- Inserção no mercado de trabalho dos jovens entre 16 e 29 anos, em situação de vulnerabilidade social e sem emprego formal.
- Modernização da infraestrutura tecnológica para oferecer tanto os cursos presenciais quanto os cursos na modalidade EaD.
- Aumento da capacidade de atendimento especializado em gestão de trabalho, renda e qualificação profissional.

- Aumento em 20% a cada ano, do número de vagas para cursos ofertados pelas Secretarias de Qualificação Profissional e/ou de Trabalho e Renda, em sintonia com a demanda do mercado de trabalho no momento.
- Criação, até 2026, de um curso de aperfeiçoamento voltado para desenvolver habilidades em TIC, para jovens que tenham habilidade e/ou interesse nesta área do conhecimento.
- Elaboração de grade de cursos alinhadas com a indústria e o comércio local.
- Construir e equipar uma Sede própria acessível, customizada e mobiliada, para atender a grade curricular dos cursos a serem ofertados aos munícipes.
- Relançamento do Programa Sem Fronteiras, visando atender, inicialmente, 100 jovens, aumentando esse número progressivamente nos anos seguintes.
- Aquisição de equipamentos de TI e qualidade de rede para viabilizar os cursos em EAD.
- Aquisição de máquinas e equipamentos necessários para a realização de aulas práticas.
- Implementação de parcerias com Empresas, Universidades e o Indústrias.



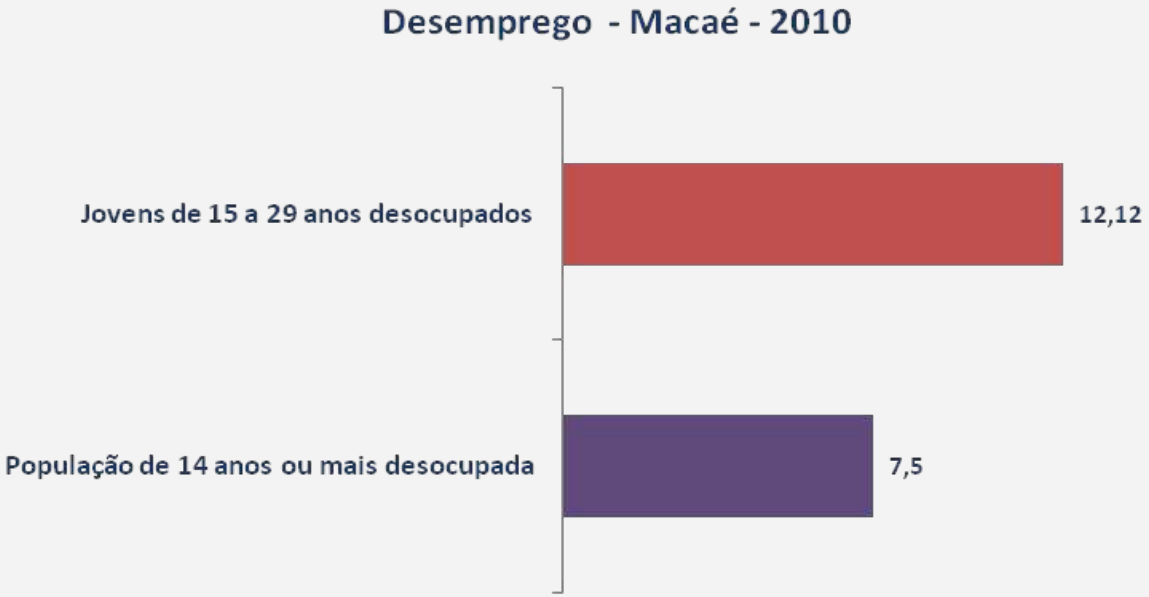
INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



INFOGRÁFICO

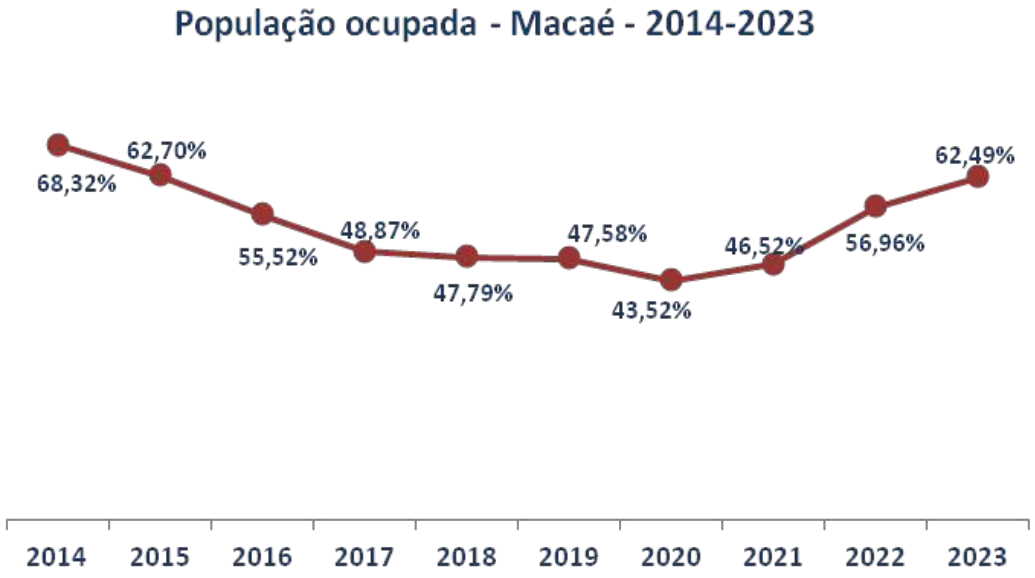


INDICADORES – Trabalho e Renda

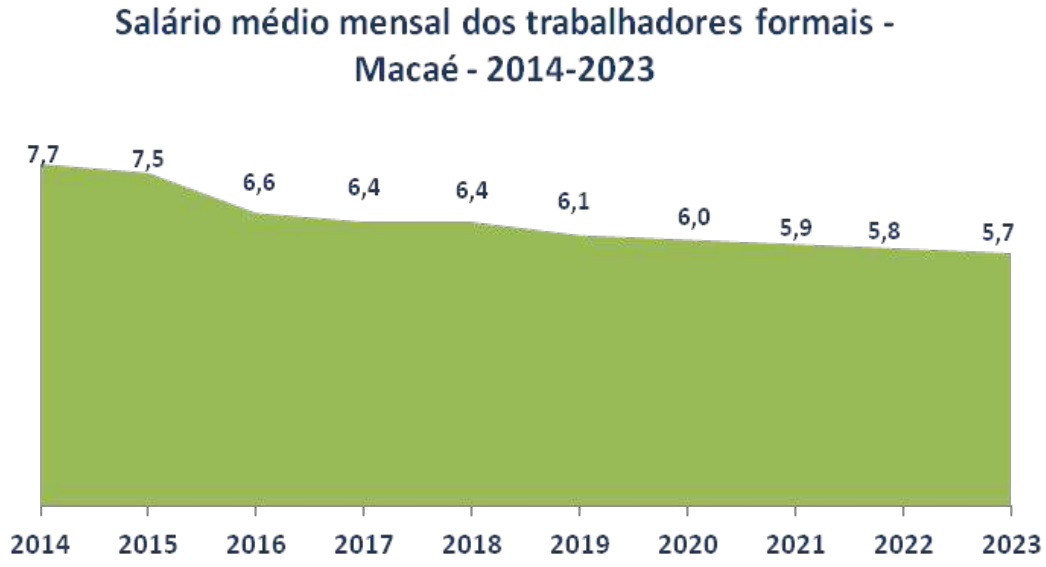


Fonte: IDSC/IBGE/Censo Demográfico 2010.

Nota: O IBGE chama de desocupadas (popularmente conhecidas como desempregadas) as pessoas que não estão trabalhando, porém, tomaram alguma providência efetiva para encontrar trabalho e estão disponíveis para assumi-lo, caso encontrem.

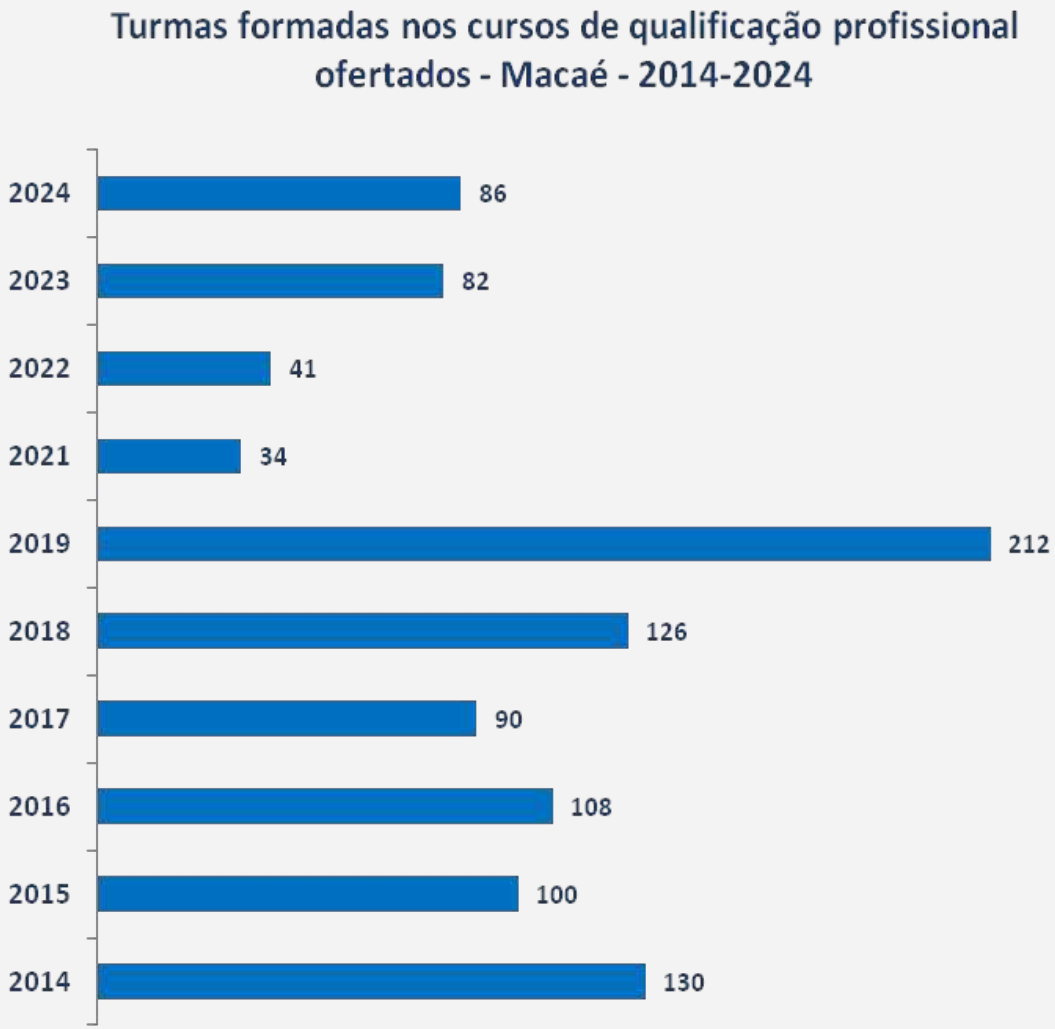


Fonte: IBGE/CIDADES.



Fonte: IBGE/CIDADES.

INDICADORES - Qualificação Profissional



Fonte: Sistema de Informações Municipais (SIM), Secretaria de Qualificação Profissional - Prefeitura de Macaé.







PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS DE TRABALHO, RENDA E QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL

ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
4	1	Oferecer cursos de capacitação profissional às pessoas com Ensino Fundamental completo, em busca do primeiro emprego, pessoas com deficiência e/ou em situação de vulnerabilidade social e que necessitam renovar os certificados vencidos, no caso de profissionais das áreas industriais, nos setores de petróleo, gás/energia e tecnologia, no Município de Macaé.	1.1	Aumentar em 20% a cada ano, o número de vagas para cursos/treinamentos ofertados pela Secretaria Adjunta de Qualificação Profissional e/ou Secretaria Adjunta de Trabalho e Renda, em sintonia com a demanda do mercado de trabalho no momento.
			1.2	Criar, até 2026, ao menos um curso de aperfeiçoamento voltado para desenvolver habilidades em TIC, para jovens que tenham habilidade e/ou interesse nesta área do conhecimento.
8	2	Oferecer qualificação e capacitação profissional, numa estrutura jurídica adequada às exigências da alta demanda social, com instalações físicas adequadas, infraestrutura tecnológica e projeto pedagógico voltado à oferta de cursos de qualificação profissional alinhados às demandas e tendências de mercado das diversas áreas econômicas atuantes no Município.	2.1	Implantar novos cursos anualmente conforme a demanda local.
			2.2	Elaboração de grade de cursos alinhadas com a indústria e o comércio local.
8	3	Universalizar o acesso aos cursos.	3.1	Oferecer cursos na modalidade EaD.
8	4	Inserir jovens entre 16 e 29 anos, em situação de vulnerabilidade social e sem emprego formal, no mercado de trabalho.	4.1	Relançar o Programa Sem Fronteiras, até 2025, visando atender, inicialmente, 100 jovens, aumentando esse número progressivamente nos anos seguintes.
16	5	Modernizar a infraestrutura tecnológica para oferecer tanto os cursos presenciais quanto os cursos na modalidade EaD.	5.1	Construir e equipar uma Sede própria acessível, customizada e mobiliada, para atender a grade curricular dos cursos a serem ofertados aos munícipes.
			5.2	Adquirir equipamentos de TI e qualidade de rede para viabilizar os cursos em EAD.
			5.3	Adquirir máquinas e equipamentos necessários para a realização de aulas práticas.
			5.4	Firmar parcerias com Empresas, Universidades e o Indústrias.
16	6	Aumentar a capacidade de atendimento especializado em gestão de trabalho, renda e qualificação profissional.	6.1	Prover o quadro de servidores, dotando os órgãos públicos de infraestrutura física e equipamentos necessários, com foco em inovação tecnológica.
4	7	Ampliar o acesso aos serviços da Secretaria.	7.1	Fornecer os serviços da Secretaria à todas as localidades distantes e/ou de difícil acesso.

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS DE TRABALHO, RENDA E QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	META OPERACIONAL				DOTAÇÃO ORÇAMENTÁRIA	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META			
4	1.1	Qualifica Macaé	Desemprego Zero	5.500 por ano	Manutenção	Ampliar a oferta de vagas	Atender 4% da população a partir de 15 anos (aproximadamente 7.800)	4%	2.001.000 - Acesso à Qualificação Profissional.	
	1.2			100	Aquisição de bens e insumos	**Disponibilizar local equipado adequadamente e profissionais para atuarem no Observatório do Trabalho**	Atender ao menos 100 alunos por ano, ofertando curso específico em tecnologia da informação e comunicação.	100	2.001.000 - Acesso à Qualificação Profissional.	
8	2.1		Cursos Profissionalizantes		Elaboração de legislação	Elaboração de Projeto de Lei, para apreciação do Gabinete.	100% das vagas de cursos disponibilizadas em conformidade com demanda do mercado	100%	113340035.1.045000 - Desenvolvimento de Pesquisa Econômica Aplicada	
	2.2			13.800	Manutenção	Execução de processos licitatórios; publicação de editais.	Ofertar 13.800 vagas de qualificação profissional na área offshore Encaminhar as pessoas qualificadas para vagas de emprego em parceria com o Trabalho e Renda	13.800	2.001.000 - Acesso à Qualificação Profissional/ 1.019.000 - Captação de Recursos e Fomento a Parceria com a Iniciativa Privada	
8	3.1		EaD da Qualificação Profissional	2000	Aquisição de bens e insumos	Elaboração dos editais; publicação dos editais.	Ofertar 2000 vagas de cursos na área onshore e offshore, na modalidade EAD	2000	2.001.000 - Acesso à Qualificação Profissional.	
									2.001.000 - Acesso à Qualificação Profissional.	

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS DE TRABALHO, RENDA E QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	META OPERACIONAL				DOTAÇÃO ORÇAMENTÁRIA	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META			
8	4.1	Qualifica Macaé	Primeiro Emprego	100 POR ANO	Estruturar equipe multidisciplinar e intersetorial	Estabelecer equipe multidisciplinar e intersetorial	Aumentar em 20% ao ano	20%	113340035.2.266000 - Programa de Estímulo e Inserção dos Jovens no Mercado de Trabalho	
16	5.1	Qualifica SMQP	Sede SMQP	246.391	Construção	**Criação de Sede própria, objetivando ampliar a oferta de mão de obra qualificada e maior eficiência aos processos de contratação de mão de obra qualificada e oferta de cursos profissionalizantes.**	Possuir sede própria Possuir equipamentos adequados Realizar parcerias e convênios		2.001.000 - Acesso à Qualificação Profissional / 1.039.000 - Construção de Prédios Públicos. / 2.007.000- Ampliação e manutenção de convênios com instituições Acadêmicas.	
	5.2		Sede SMQP	246.391	Aquisição de bens e insumos	**Aquisição de novos computadores e impressoras, objetivando otimizar os processos produtivos da mesma.**	Aumentar a adesão da população aos cursos		2.001.000 - Acesso à Qualificação Profissional.	
	5.3		Equipa SMQP	246.391	Aquisição de bens e insumos	**Aquisição de novas lousas eletrônicas para substituir os quadros antigos.**	Aumentar a adesão da população aos cursos		2.001.000 - Acesso à Qualificação Profissional.	
	5.4		Parcerias Institucionais	246.391	Manutenção	Estabelecer parcerias com institutos federais e com a Federação das Indústrias do Rio de Janeiro (FIRJAN)), objetivando ampliar o catálogo de cursos ofertados pela Secretaria de Qualificação.	Aumentar o número de parcerias e convênios		2.001.000 - Acesso à Qualificação Profissional.	
16	6.1	Gestão da cidade	Gestão de trabalho, renda e qualificação profissional com recursos humanos e infraestrutura adequada, equipada e tecnológica	246.391	Aquisição de bens e insumos	Estabelecer parceria com órgãos que ofertam cursos de formação continuada	Possuir sede própria Infraestrutura estar adequada Possuir equipamentos adequados Realizar parcerias e convênios Aumentar o quadro de servidores		2.001.000 - Acesso à Qualificação Profissional.	

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS DE TRABALHO, RENDA E QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	META OPERACIONAL				DOTAÇÃO ORÇAMENTÁRIA	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META			
4	7.1	CTM - Central do Trabalhador	CTM - Central do Trabalhador de Macaé Itinerante	246.391	Aquisição de bens e insumos	Locação de Carreta adaptada para funcionamento da CTM Itinerante	Infraestrutura estar adequada CTM Itinerante implantado Percentual de localidades distantes e/ou de difícil acesso atendidas Número de pessoas da localidade que buscaram o serviço e foram atendidas	100%	113340007.1.022000 - Central do Trabalhador Itinerante	A dotação orçamentária para esse ano está aguardando suplementação

Nota: Na coluna "DESCRIÇÃO", algumas estão em destaque (azul), pois tratam-se de Investimento em Projeto Estruturante.

Iniciativas intersetoriais.

Área de Resultado 2

Macaé Econômica, Empreendedora e Inovadora

PLANO DE TRABALHO 2026 2027

TURISMO

OBJETIVOS	19
METAS	19
PROGRAMAS	11
PROJETOS	18

SECRETARIA MUNICIPAL DE TURISMO
RESPONSÁVEIS TÉCNICOS: Vania Hatab Coelho e Aline Cesar Jesus





EXPEDIENTE

PREFEITURA DE MACAÉ
Welberth Rezende

Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão
Wagner Carvalho Motta

EGIM - Escritório de Gestão, Indicadores e Metas
Romulo Alexander Campos

MACAÉ+20 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
Scheila Ribeiro de Abreu
Michele Roberto Cornélio
Cátia Cristina de Paula da Silva

COLABORAÇÃO
Prof. Gisele Silva Barbosa - IPOLI - UFRJ

REVISÃO
Felipe Dias Ramos Loureiro

FOTOGRAFIA
Secretaria de Comunicação Social
Claudia Barreto

Escritório de Gestão, Indicadores e Metas - EGIM
Av. Pres. Feliciano Sodré, 466 - Centro, Macaé/RJ
Telefone para contato: 27658700 Ramal:233, 235 e 236

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



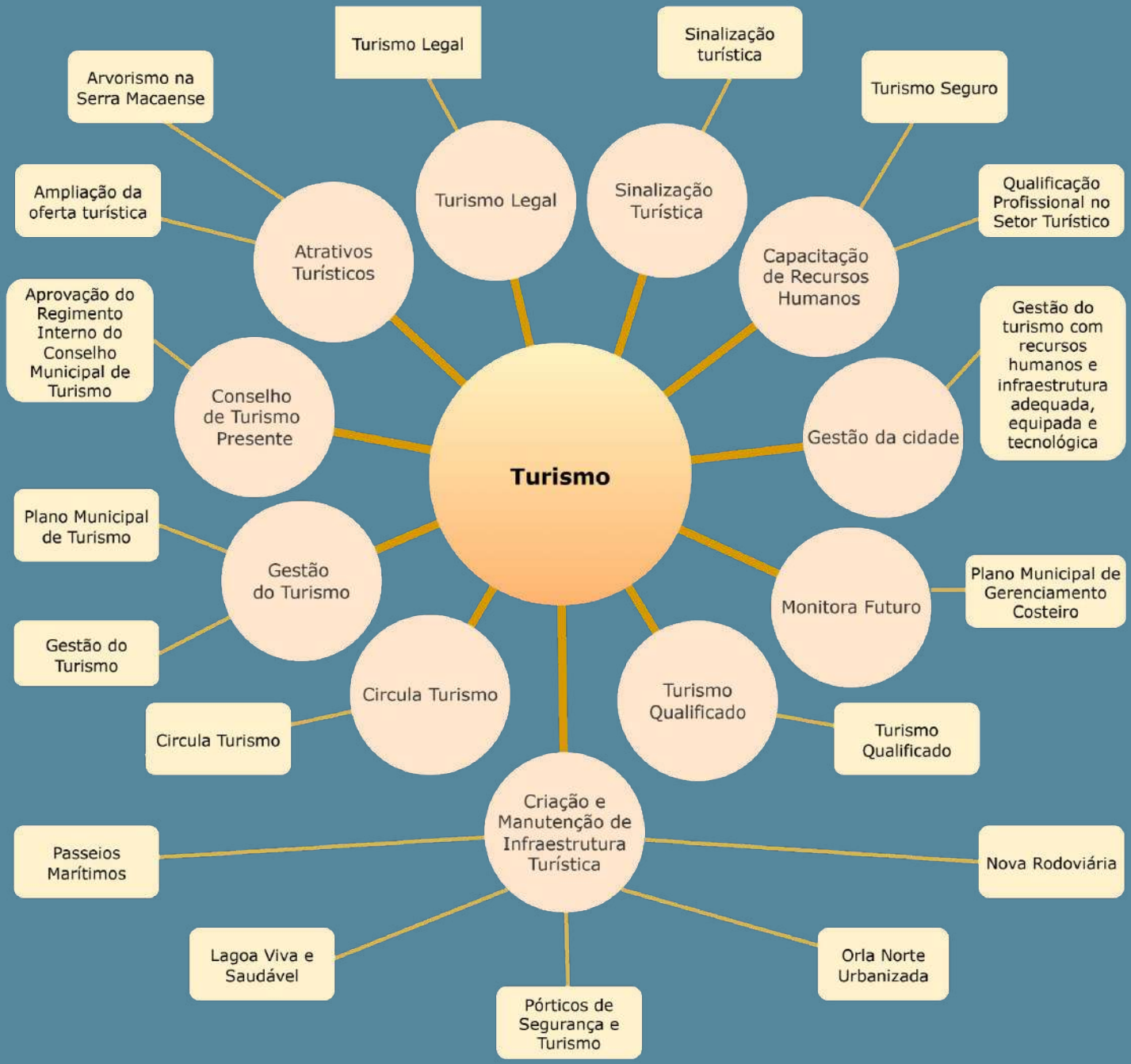
- Desenvolvimento do Plano Municipal do Turismo de Macaé e trabalhar a atividade turística do ponto de vista do planejamento estratégico.
- Ampliar a oferta turística com novos produtos.
- Construir a Nova Rodoviária de Macaé, incluindo totem de informações turísticas.
- Ampliar e atualizar a sinalização turística e criar sinalização interpretativa nos atrativos turísticos.
- Ampliar e requalificar a segurança voltada ao setor turístico.
- Ampliar e realizar manutenção de cursos e oficinas de capacitação profissional voltadas para o setor de turismo (Condutores de Turismo, Recepção em Hotelaria, entre outros), inclusive da região serrana.
- Implantar o Projeto Arvorismo na Serra Macaense - Concessão do espaço público para arvorismo e outras atividades de turismo de aventura, ampliando a oferta do turismo de aventura.
- Desenvolvimento de projetos de turismo nas Unidades de Conservação (APA do Sana, APA do Arquipélago de Sant'anna, Parque Nacional da Restinga de Jurubatiba, Parque Natural Municipal Fazenda Atalaia).

- Avaliar o impacto ambiental do turismo, buscando minimizar os impactos negativos, realizando estudos de capacidade de carga dos atrativos turísticos e controlar o acesso, especialmente nas áreas naturais.
- Revitalizar o Patrimônio histórico de interesse turístico.
- Melhoria da infraestrutura turística.
- Linha(s) de ônibus turístico com guia, interligando os principais atrativos turísticos.
- Adoção de novo modelo para o órgão gestor público do turismo ao nível municipal (fundação, empresa ou outro a ser avaliado) e ampliação do corpo técnico de turismo.
- Manutenção do Conselho Municipal de Turismo.
- Construção do píer turístico, especialmente para atender às necessidades dos passageiros em passeios para o Arquipélago de Sant'Anna, com qualidade e segurança.
- Implantação de um projeto urbanístico e turístico para a Lagoa de Imboassica.
- Ampliação do projeto urbanístico para a orla norte do município, a partir do Bar do Coco (em revitalização), passando pelo Barreto em direção ao Parque Nacional da Restinga de Jurubatiba.

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



INFOGRÁFICO



INDICADORES - Turismo - Governo Federal

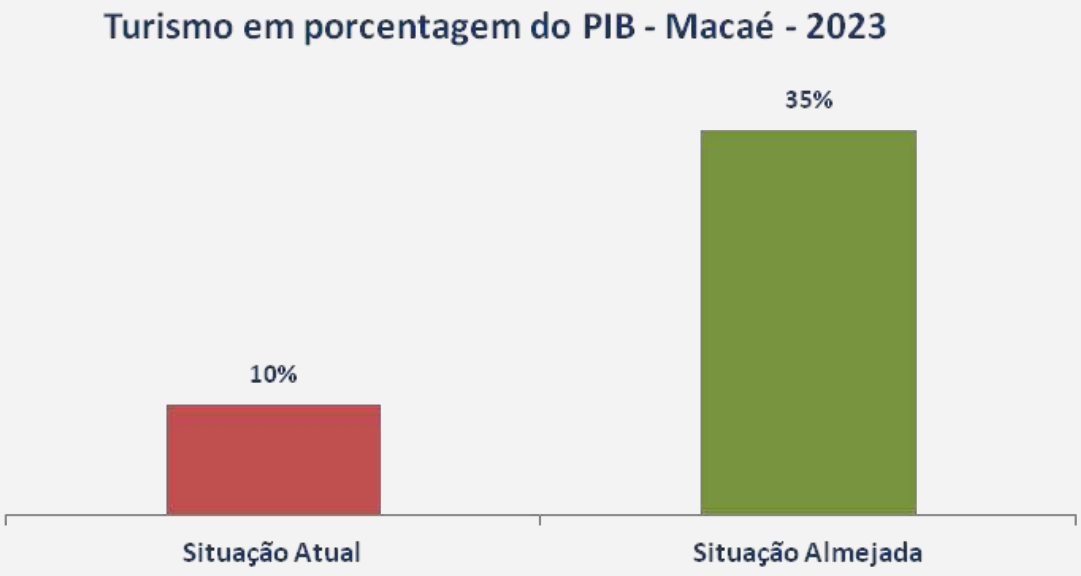






Fonte: ComunicaBR - https://www.gov.br/secom/pt-br/acesso-a-informacao/comunicabr

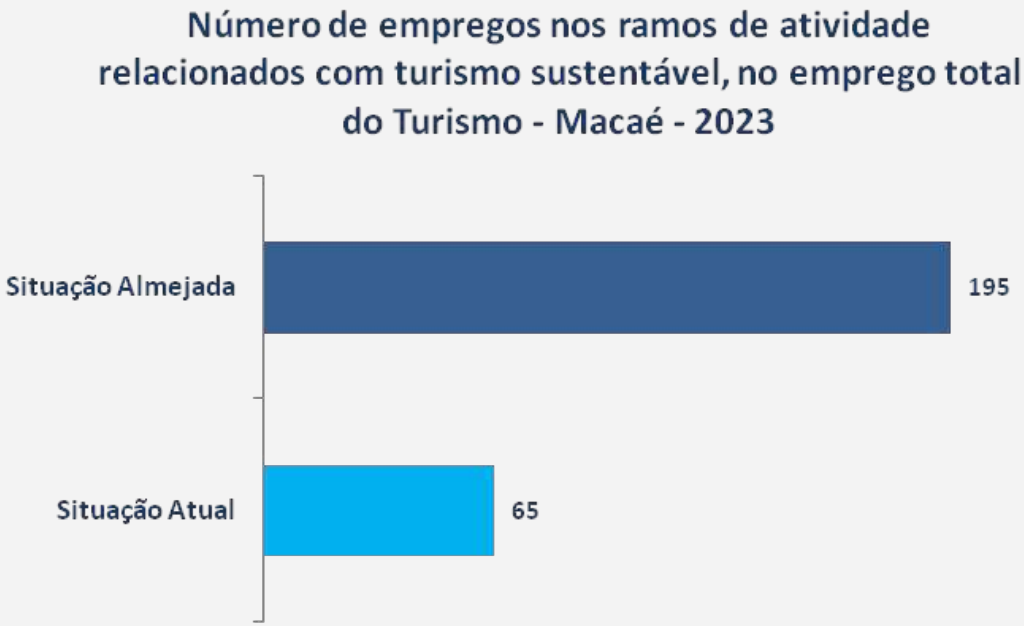
INDICADORES – Turismo no Município



Fonte: Prefeitura de Macaé/Secretaria Municipal de Turismo.







Fonte: Prefeitura de Macaé/Secretaria Municipal de Turismo.



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
TURISMO

ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
8	1	Desenvolver o Plano Municipal do Turismo de Macaé e trabalhar a atividade turística do ponto de vista do planejamento estratégico	1.1	Criar o Plano Municipal de Turismo, incluindo a criação do Plano de Desenvolvimento e Marketing Turístico.
8	2	Ampliar a oferta turística com novos produtos, para atrair novos turistas para Macaé.	2.1	Criar novos atrativos turísticos artificiais (ex. parques temáticos), por meio da atração de empreendimentos e investidores.
8	3	Construção da Nova Rodoviária de Macaé, incluindo totem de informações turísticas.	3.1	Melhorar a infraestrutura turística.
8	4	Ampliar e atualizar a sinalização turística e criar sinalização interpretativa nos atrativos turísticos.	4.1	Sinalizar o patrimônio histórico, natural e cultural do município para fortalecer a atividade.
8	5	Fornecer melhor atendimento e proteção ao turista, através da articulação com BPTur/PM e Guarda Municipal.	5.1	Ampliar e requalificar a segurança voltada ao setor turístico.
8	6	Ampliar e manter cursos e oficinas de capacitação profissional voltadas para o setor de turismo (Condutores de Turismo, Recepção em Hotelaria, entre outros), inclusive da região serrana.	6.1	Políticas públicas setoriais e locais de turismo com foco na qualificação, promoção e comercialização.
8	7	Implantar o Projeto Arvorismo na Serra Macaense - Concessão do espaço público para arvorismo e outras atividades de turismo de aventura.	7.1	Ampliar a oferta do turismo de aventura.
8	8	Desenvolver projetos de turismo nas Unidades de Conservação (APA do Sana, APA do Arquipélago de Sant'anna, Parque Nacional da Restinga de Jurubatiba, Parque Natural Municipal Fazenda Atalaia).	8.1	Estimular o turismo responsável praticado em várias áreas naturais protegidas ou não.
8	9	Avaliar o impacto ambiental do turismo, buscando minimizar os impactos negativos. Exemplo: realizar estudos de capacidade de carga dos atrativos turísticos e controlar o acesso, especialmente nas áreas naturais.	9.1	Fortalecer e ampliar o monitoramento de atividades turísticas por meio de pesquisas e estudos.
8	10	Aproveitar o potencial turístico do patrimônio histórico do município.	10.1	Revitalizar o Patrimônio histórico de interesse turístico.
8	11	Criar linha(s) de ônibus turístico com guia, interligando os principais atrativos turísticos.	11.1	Desenvolvimento econômico da região, permitindo ganhos não só para o município que recebe o visitante, mas de todo o entorno.
12	12	Adotar novo modelo para o órgão gestor público do turismo ao nível municipal (fundação, empresa ou outro a ser avaliado) e ampliação do corpo técnico de turismo	12.1	Desenvolver e implementar um novo modelo de gestão para o turismo municipal.
12	13	Atuar em conjunto com os demais conselheiros, para manter ativo o Conselho Municipal de Turismo.	13.1	Manter ativo o Conselho Municipal de Turismo.
12	14	Construir o píer turístico.	14.1	Construir o píer turístico para turismo náutico, especialmente para atender as necessidades dos passageiros em passeios para o Arquipélago de Sant'Anna, com qualidade e segurança.
12	15	Tornar o atrativo turístico Lagoa de Imboassica em um produto turístico através de projeto de urbanização.	15.1	Implantar um projeto urbanístico e turístico para a Lagoa de Imboassica.
12	16	Estender e desenvolver a atividade turística até a orla norte do município.	16.1	Ampliar o projeto urbanístico para a orla norte do município, a partir do Bar do Coco (em revitalização), passando pelo Barreto em direção ao Parque Nacional da Restinga de Jurubatiba.
12	17	Qualificar a infraestrutura turística e de segurança para aumentar o fluxo turístico.	17.1	Instalar pórticos nas principais entradas do município, inclusive na região serrana.
16	18	Aumentar a capacidade de atendimento especializado em gestão do turismo.	18.1	Prover o quadro de servidores, dotando os órgãos públicos de infraestrutura física e equipamentos necessários, com foco em inovação tecnológica.
14	19	Elaborar e aprovar um Plano Municipal de Gerenciamento Costeiro.	19.1	Criar o Plano Municipal de Gerenciamento Costeiro.



ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		RUBRICA	
8	1.1	Gestão do Turismo	Plano Municipal de Turismo	246.391	Aquisição de bens e insumos	Desenvolvimento do Plano Municipal do Turismo de Macaé.	Plano criado e em execução	100%	1.051.000-ELABORAÇÃO DO PLANO MUNICIPAL DE TURISMO	
8	2.1	Atrativos Turísticos	Ampliação da oferta turística	246.391	Construção	**Criação de novos atrativos turísticos e aumento da oferta turística.**	Novos atrativos turísticos criados	5	1.041.000-CRIAÇÃO E MANUTENÇÃO DE INFRAESTRUTURA TURÍSTICA	
8	3.1	Criação e Manutenção de Infraestrutura Turística	Nova Rodoviária	246.391	Construção	**Construção da Nova Rodoviária de Macaé.**	Nova Rodoviária Construída.	100%	Não se Aplica	PPA da Secretaria de Obras
8	4.1	Sinalização Turística	Sinalização turística	246.391	Reforma	**Ampliação e atualização da sinalização turística e criação da sinalização interpretativa nos atrativos turísticos.**	Sinalização turística ampliada e atualizada e sinalização interpretativa nos atrativos turísticos criada.	100%	1.041.000-CRIAÇÃO E MANUTENÇÃO DE INFRAESTRUTURA TURÍSTICA	
8	5.1	Capacitação de Recursos Humanos	Turismo Seguro	246.391	Aquisição de bens e insumos	**Capacitação de recursos humanos.**	Profissionais que atuam na segurança capacitados.	100%	1.018.000-CAPACITAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS	
8	6.1	Capacitação de Recursos Humanos	Qualificação Profissional no Setor Turístico	60	Aquisição de bens e insumos	**Qualificação do setor turístico.**	Profissionais do setor turístico capacitados	100%	1.018.000-CAPACITAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS	
8	7.1	Atrativos Turísticos	Arvorismo na Serra Macaense	Região Serrana	Construção	**Implantação do projeto de arvorismo na serra.**	Projeto Arvorismo na Serra Macaense implantado.	100%	1.041.000-CRIAÇÃO E MANUTENÇÃO DE INFRAESTRUTURA TURÍSTICA	



ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		RUBRICA	
8	8.1	Turismo Legal	Turismo Legal	246.391	Aquisição de bens e insumos	**Desenvolvimento de projetos de turismo nas Unidades de Conservação.**	Projetos de turismo nas unidades de conservação desenvolvidos.	100%	1.041.000-CRIAÇÃO E MANUTENÇÃO DE INFRAESTRUTURA TURÍSTICA	
8	9.1	Turismo Legal	Turismo Legal	246.391	Reforma	Avaliação do impacto ambiental do turismo e ampliação do monitoramento de atividades turísticas através de pesquisas e estudos.	Impacto ambiental do turismo avaliado.	100%	Não informado.	
8	10.1	Turismo Qualificado	Turismo Qualificado	246.391	Reforma	**Revitalização do Patrimônio histórico municipal.**	Patrimônios históricos de interesse turístico revitalizados.	100%	Não informado.	
8	11.1	Circula Turismo	Circula Turismo	246.391	Aquisição de bens e insumos	**Criação de linhas de ônibus turístico com guia.**	Linhas de ônibus turísticos criadas.	1	Não se Aplica.	Ação será desenvolvida em parceria com Secretaria de Mobilidade Urbana
12	12.1	Gestão do Turismo	Gestão do Turismo	246.391	Aquisição de bens e insumos	Desenvolvimento e implementação de um novo modelo de gestão para o turismo municipal.	Novo modelo de gestão para o turismo municipal desenvolvido e implementado.	100%	1.021.000-CAPTAÇÃO E OPERACIONALIZAÇÃO DE EVENTOS DE CUNHO TURÍSTICOS	

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS DE TURISMO

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		RUBRICA	
12	13.1	Conselho de Turismo Presente	Aprovação do Regimento Interno do Conselho Municipal de Turismo	246.391	Manutenção	Manutenção do Conselho Municipal do Turismo.	Conselho Municipal de Turismo mantido em atividade.	Sim	1.083.000-IMPLEMENTAÇÃO E MANUTENÇÃO DO CONSELHO MUNICIPAL DE TURISMO	
12	14.1	Criação e Manutenção de Infraestrutura Turística	Passeios Marítimos	246.391	Construção	**Construção do píer turístico.**	Pier turístico construído.	100%	1.041.000-CRIAÇÃO E MANUTENÇÃO DE INFRAESTRUTURA TURÍSTICA	
12	15.1		Lagoa Viva e Saudável	246.391	Construção	**Implantação de um projeto urbanístico e turístico para a Lagoa de Imboassica.**	Projeto urbanístico e turístico para a Lagoa de Imboassica implantados.	100%	1.041.000-CRIAÇÃO E MANUTENÇÃO DE INFRAESTRUTURA TURÍSTICA	
12	16.1		Orla norte Urbanizada	246.391	Construção	**Ampliação do projeto urbanístico para a orla norte do município.**	Projeto urbanístico para a orla norte do município ampliado.	100%	1.041.000-CRIAÇÃO E MANUTENÇÃO DE INFRAESTRUTURA TURÍSTICA	
12	17.1		Pórticos de Segurança e Turismo	246.391	Construção	**Instalação de pórticos nas principais entradas do município, inclusive na região serrana.**	Pórticos nas principais entradas do município, inclusive na região serrana instalados.	100%	1.041.000-CRIAÇÃO E MANUTENÇÃO DE INFRAESTRUTURA TURÍSTICA	Ação será desenvolvida em parceria com a Secretaria Municipal de Infraestrutura
16	18.1	Gestão da cidade	Gestão do turismo com recursos humanos e infraestrutura adequada, equipada e tecnológica	Servidores municipais	Aquisição de bens e insumos	**Prover o quadro de servidores, dotando os órgãos públicos de infraestrutura física e equipamentos necessários com foco em inovação tecnológica.**	Infraestrutura física e equipamentos necessários nos órgãos públicos instalados.	100%	Não informado.	
14	19.1	Monitora Futuro	Plano Municipal de Gerenciamento Costeiro	246.391	Contratação de consultoria especializada	Elaborar Termo de Referência para contratação.	Aprovar o Plano Municipal de Gerenciamento Costeiro (PMGC)	Sim	1.049.000-ELABORAÇÃO DO PLANO MUNICIPAL DE GERENCIAMENTO COSTEIRO	Apoio da Secretaria M. Ambiente e Sustentabilidade

Nota: Na coluna "DESCRIÇÃO", algumas estão em destaque (azul), pois tratam-se de Investimento em Projeto Estruturante.

Iniciativas intersetoriais.

Macaé +20

Área de Resultado 3

Macaé Escolarizada



Macaé Egim

Área de Resultado 3
Macaé
Escolarizada

PLANO DE TRABALHO 2026 2027

CULTURA

OBJETIVOS	7
METAS	22
PROGRAMAS	6
PROJETOS	38

SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA
RESPONSÁVEL TÉCNICO: Janine dos Santos Parente Martins





EXPEDIENTE

PREFEITURA DE MACAÉ
Welberth Rezende

Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão
Wagner Carvalho Motta

EGIM - Escritório de Gestão, Indicadores e Metas
Romulo Alexander Campos

MACAÉ+20 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
Scheila Ribeiro de Abreu
Felipe Dias Ramos Loureiro
Michele Roberto Cornélio
Cátia Cristina de Paula da Silva

COLABORAÇÃO
Prof. Gisele Silva Barbosa - IPOLI - UFRJ

REVISÃO
Felipe Dias Ramos Loureiro

FOTOGRAFIA
Secretaria de Comunicação Social
Claudia Barreto
Romulo Campos

Escritório de Gestão, Indicadores e Metas - EGIM
Av. Pres. Feliciano Sodré, 466 - Centro, Macaé/RJ
Telefone para contato: 27658700 Ramal:233, 235 e 236

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



- Estruturar as ações da Secretaria da Cultura a partir de um Plano Municipal de Cultura de curto e médio prazo com o apoio da participação popular e do Conselho Municipal de Políticas Culturais de Macaé.
- Fortalecer as iniciativas para proteger e salvaguardar o patrimônio cultural de Macaé, incluindo seu patrimônio material e imaterial e instituir novos espaços como forma de difusão da política cultural do município.
- Estabelecer convênios e/ou incorporação de espaços da cidade próprios à cultura.
- Incentivar a visitação e utilização dos espaços culturais da cidade e fomentar novos espaços, principalmente em bairros mais vulneráveis.
- Fomentar a criação de novos Polos de Cultura, principalmente em áreas mais vulneráveis.
- Realizar, juntamente com o IPHAN, ações de tombamento para resguardar edificações históricas do município e processos imateriais.
- Fomentar ações culturais voltadas para o público infantil e jovem, criando a cultura da arte.

- Adquirir um equipamento móvel (veículo adaptado) para levar espetáculos à locais onde ainda não tem áreas culturais, praças e escolas.
- Manter e ampliar o circuito cultural por edificações históricas de Macaé no intuito de difundir a história da região e conscientizar sobre a importância de preservar o patrimônio municipal.
- Expansão das Feiras de Artesanato.
- Fomento de festas culturais, festivais musicais, de dança e gastronômicos.
- Promover o credenciamento de artistas que atuam em Macaé.
- Fomentar editais de auxílio às atividades culturais em diferentes categorias (teatro, dança, música, etc.) com financiamento municipal, estadual e federal.
- Fomentar a expansão de Projetos culturais existentes voltados à comunidade com aulas de dança, teatro, música, cursos de artesanato entre outros e fomentar novos projetos.

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES

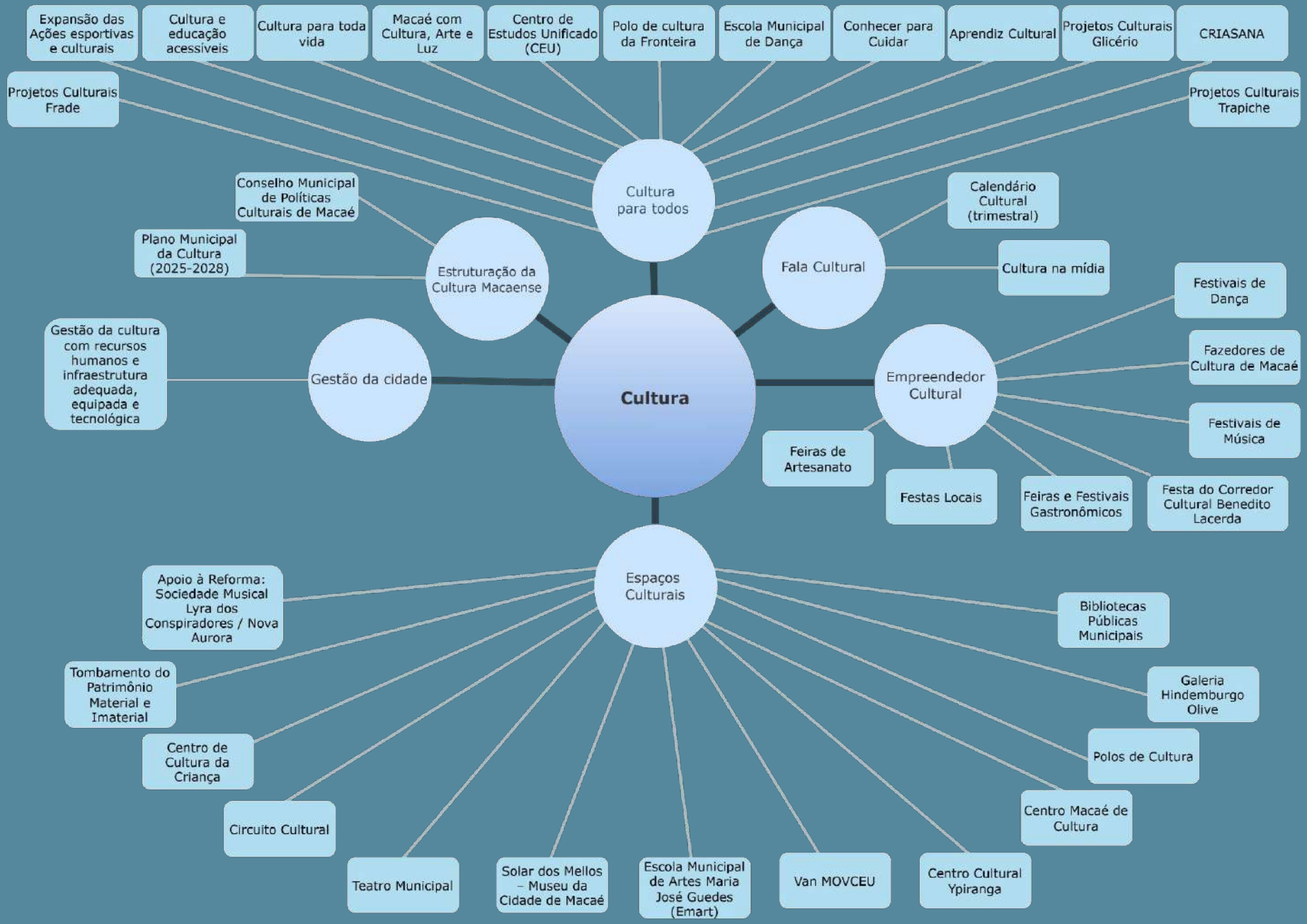


INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



- Oferecer atividades culturais como teatro, dança, circo e música nas escolas do município e em espaços públicos como praças, praias e parques.
- Fomentar atividades culturais voltadas para o público idoso.
- Fomentar cursos de formação sobre a história e cultura de Macaé, primordialmente para professores da rede pública, além do público em geral para difundir a história macaense.
- Realizar contratações de jovens aprendizes para eventos municipais, monitoria de Museus, Espaços Culturais e outras.
- Expansão de Projetos Culturais na Serra de Macaé, consolidando a região como um Polo Turístico e Cultural com um calendário anual específico com feiras, festivais e eventos.
- Melhorar a infraestrutura de pessoal para atendimento aos polos de cultura.
- Prover o quadro de servidores, dotando os órgãos públicos de infraestrutura física e equipamentos necessários, com foco em inovação tecnológica.

INFOGRÁFICO



INDICADORES - Cultura - Governo Federal

Lei Paulo Gustavo - Detalhamento da utilização do recurso

Atualização final: 01/01/2025

Filtre por Região, Estado e Município para realizar o detalhamento

Região | Estado: RJ (1) | Município: MACAE (1)

Valor recebido Estado + Municípios	Saldo atual* Estado + Municípios	% de Gastos Estado + Municípios
Conta Audiovisual R$ 1.476.664,82	Conta Audiovisual R$ 0,00	Conta Audiovisual 100,00% R$ 1,58 mi
Conta Outras Áreas R$ 598.176,86	Conta Outras Áreas R$ 0,00	Conta Outras Áreas 100,00% R$ 642,36 mil
Total R$ 2.074.841,68	Total R$ 0,00	Total 100,00% R$ 2,23 mi

Fonte: Ministério da Cultura, gov.br em Painel de Dados - Lei Paulo Gustavo — Ministério da Cultura.

INDICADORES – Cultura – Governo Federal



PONTOS DE CULTURA

Projetos contemplados
5

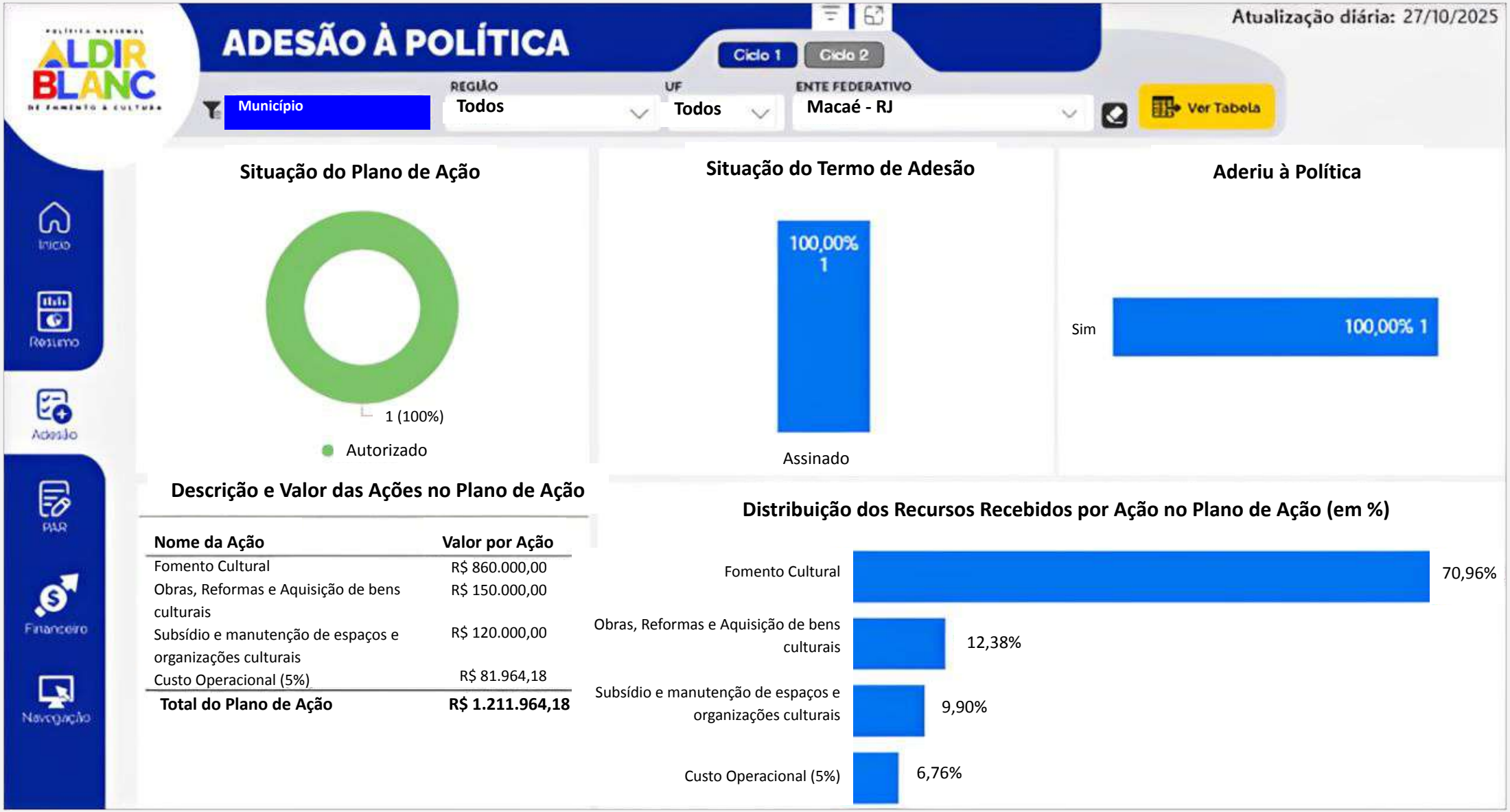
Valor dos Editais
R$ 0,45 Mi





Fonte: Ministério da Cultura, gov.br em Painel de Dados — Ministério da Cultura.

INDICADORES – Cultura – Governo Federal



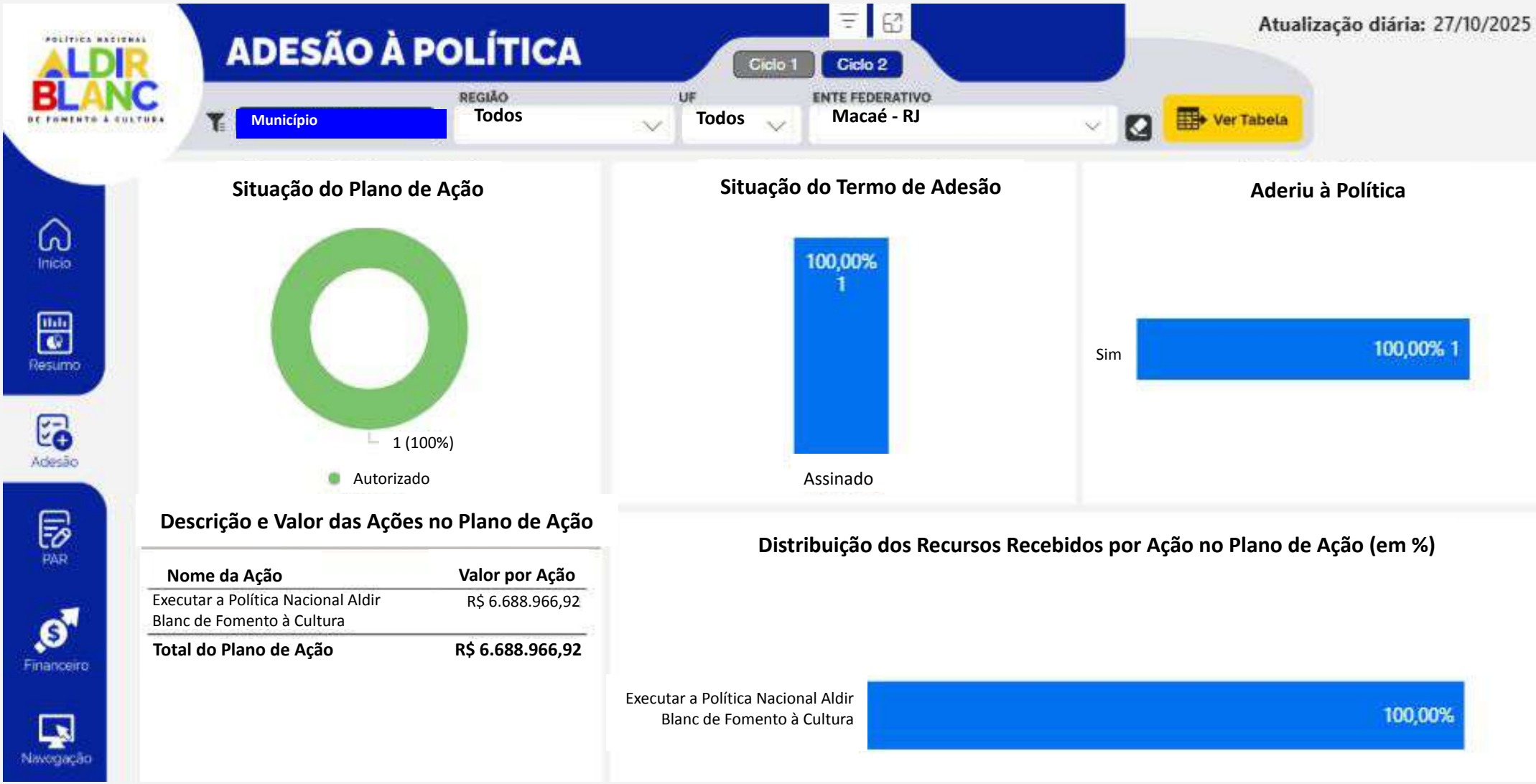
Descrição e Valor das Ações no Plano de Ação

Nome da Ação	Valor por Ação
Fomento Cultural	R$ 860.000,00
Obras, Reformas e Aquisição de bens culturais	R$ 150.000,00
Subsídio e manutenção de espaços e organizações culturais	R$ 120.000,00
Custo Operacional (5%)	R$ 81.964,18
Total do Plano de Ação	**R$ 1.211.964,18**

Fonte: Ministério da Cultura, gov.br em Painel de Dados — Ministério da Cultura.

PAR: documento que deve ser apresentado ao Ministério da Cultura após a aprovação do Plano de Ação na Plataforma Transferegov e pretende detalhar a execução dos recursos pelos entes federativos após consultas realizadas com a sociedade civil.

INDICADORES – Cultura – Governo Federal



Fonte: Ministério da Cultura, gov.br em Painel de Dados — Ministério da Cultura.

PAR: documento que deve ser apresentado ao Ministério da Cultura após a aprovação do Plano de Ação na Plataforma Transferegov e pretende detalhar a execução dos recursos pelos entes federativos após consultas realizadas com a sociedade civil.

INDICADORES – Cultura – Governo Federal



Fonte: análise realizada por equipe do MinC dos relatórios de gestão enviados através do Transferegov.

Fonte: Ministério da Cultura, gov.br em Painel de Dados — Ministério da Cultura.

PAR: documento que deve ser apresentado ao Ministério da Cultura após a aprovação do Plano de Ação na Plataforma Transferegov e pretende detalhar a execução dos recursos pelos entes federativos após consultas realizadas com a sociedade civil.

INDICADORES – Cultura – Governo Federal



Fonte: O sistema CultBR é a fonte das informações sobre os PARs do Ciclo 2 (exercício 2025) nos dashboards “Dados Gerais”, “Metas e Ações”, “Detalhamento”,”Cultura Viva” e “Tabela”

Fonte: Ministério da Cultura, gov.br em Painel de Dados — Ministério da Cultura.

PAR: documento que deve ser apresentado ao Ministério da Cultura após a aprovação do Plano de Ação na Plataforma Transferegov e pretende detalhar a execução dos recursos pelos entes federativos após consultas realizadas com a sociedade civil.

INDICADORES - Cultura



Fonte: PMM/Secretaria Municipal de Cultura/SIM.

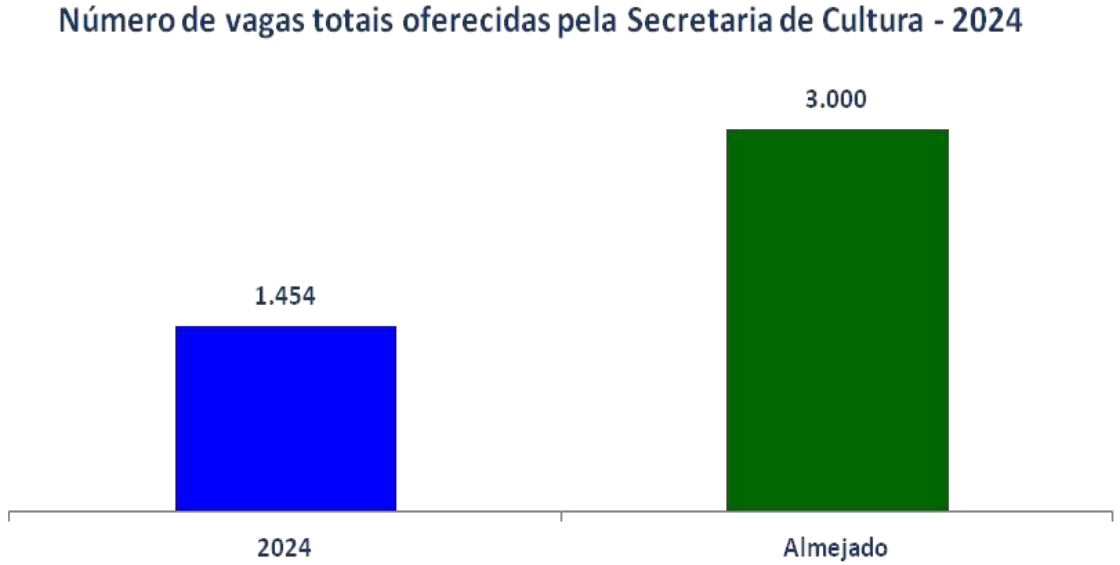




INDICADORES - Cultura



Fonte: PMM/Secretaria Municipal de Cultura/SIM.



Fonte: PMM/Secretaria Municipal de Cultura/SIM.



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
CULTURA

ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
16	1	Estruturação da Secretaria da Cultura em prol de uma cultura diversa, assertiva e acessível.	1.1	**Estruturar as ações da Secretaria da Cultura a partir de um Plano Municipal de Cultura de curto e médio prazo com o apoio da participação popular e do Conselho Municipal de Políticas Culturais de Macaé.**
16	2	Contribuir para a divulgação dos projetos culturais da Cidade de forma contínua.	2.1	Priorizar os meios de divulgação das atividades culturais da cidade através do site da Prefeitura, mídias sociais, outdoors, banners, entre outros.
11	3	**Fortalecer as iniciativas para proteger e salvaguardar o patrimônio cultural de Macaé, incluindo seu patrimônio material e imaterial e instituir novos espaços como forma de difusão da política cultural do município.**	3.1	Concluir reforma e manutenção de equipamentos de cultura.
			3.2	**Estabelecer convênios e/ou incorporação de espaços da cidade próprios à cultura.**
			3.3	**Incentivar a visitação e utilização dos espaços culturais da cidade e fomentar novos espaços, principalmente em bairros mais vulneráveis.**
			3.4	**Fomentar a criação de novos Polos de Cultura, principalmente em áreas mais vulneráveis.**
			3.5	**Realizar, juntamente com o IPHAN, ações de tombamento para resguardar edificações históricas do município e processos imateriais.**
			3.6	**Fomentar ações culturais voltadas para o público infantil e jovem, criando a cultura da arte.**
			3.7	**Adquirir um equipamento móvel (veículo adaptado) para levar espetáculos à locais onde ainda não tem áreas culturais, praças e escolas.**
			3.8	**Manter e ampliar o circuito cultural por edificações históricas de Macaé no intuito de difundir a história da região e conscientizar sobre a importância de preservar o patrimônio municipal.**
16	4	Expandir projetos direcionados à economia criativa e expansão do turismo vinculado à cultura.	4.1	**Expansão das Feiras de Artesanato.**
			4.2	**Fomento de festas culturais, festivais musicais, de dança e gastronômicos.**
			4.3	**Promover o credenciamento de artistas que atuam em Macaé.**
			4.4	**Fomentar editais de auxílio às atividades culturais em diferentes categorias (teatro, dança, música, etc.) com financiamento municipal, estadual e federal.**

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
CULTURA

ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
8	5	Potencializar a cultura para todos com ações afirmativas de empoderamento cultural e ações educativas em prol da cultura.	5.1	Fomentar a expansão de Projetos culturais existentes voltados à comunidade com aulas de dança, teatro, música, cursos de artesanato entre outros e fomentar novos projetos.
			5.2	Oferecer atividades culturais como teatro, dança, circo e música nas escolas do município e em espaços públicos como praças, praias e parques.
			5.3	Fomentar atividades culturais voltadas para o público idoso.
			5.4	Fomentar cursos de formação sobre a história e cultura de Macaé, primordialmente para professores da rede pública, além do público em geral para difundir a história macaense.
			5.5	Realizar contratações de jovens aprendizes para eventos municipais, monitoria de Museus, Espaços Culturais e outras.
4	6	Fomento e difusão cultural na região serrana do município juntamente com a Secretaria de Turismo.	6.1	Expansão de Projetos Culturais na Serra de Macaé consolidando a região como um Polo Turístico e Cultural com um calendário anual específico com feiras, festivais e eventos.
			6.2	Melhorar a infraestrutura de pessoal para atendimento aos polos de cultura.
16	7	Aumentar a capacidade de atendimento especializado em gestão da cultura.	7.1	Prover o quadro de servidores, dotando os órgãos públicos de infraestrutura física e equipamentos necessários, com foco em inovação tecnológica.

Nota: As colunas que estão em destaque (azul) tratam-se de Investimento em Projeto Estruturante.

ODS	META MUNICIPAL	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica
16	1.1	Estruturação da Cultura Macaense	Plano Municipal da Cultura (2025-2028)	246.391	Realização de ações de gestão e articulação institucional	Realizar reuniões presenciais e virtuais periódicas entre a Secretaria Municipal de Cultura e o Conselho Municipal de Políticas Culturais para acompanhamento das pautas em andamento; organizar e executar escutas públicas e oficinas participativas para coleta de propostas da sociedade civil; providenciar a estrutura física e logística (espaços, equipamentos de som e projeção, materiais de apoio e transporte, quando necessário) para a realização desses encontros; elaborar e disponibilizar relatórios técnicos das deliberações; e manter canal de comunicação ativo (mídias sociais, site e e-mail institucional) para divulgação das decisões e convocações. Garantir a institucionalização e formalização do processo de diálogo entre a Secretaria Municipal de Cultura e o Conselho Municipal de Políticas Culturais, estabelecendo calendário fixo de reuniões e escutas públicas; designar equipe técnica específica para apoio logístico e registro das deliberações; assegurar recursos orçamentários para a realização das atividades participativas; criar fluxos internos para que as propostas e deliberações do Conselho sejam analisadas e incorporadas às ações da Secretaria; e implementar mecanismos de monitoramento e avaliação conjunta, de forma a transformar as contribuições do Conselho em ações efetivas nas políticas culturais do município.	Mapear as demandas culturais do município; promover escutas públicas e reuniões setoriais com diferentes segmentos culturais; consolidar um documento técnico com as prioridades e metas; submeter o material à apreciação e aprovação do Conselho Municipal de Políticas Culturais; e implantar um sistema de acompanhamento e avaliação anual. Elaborar e aprovar, até dezembro de 2025, um documento de planejamento cultural participativo, com registro formal e amplo alcance das propostas discutidas com a sociedade.		2.164.000-manutenção do conselho municipal de cultura
			Conselho Municipal de Políticas Culturais de Macaé	246.391	Aquisição de bens e insumos, realização de ações de gestão e articulação institucional	Realizar reuniões presenciais e virtuais periódicas entre a Secretaria Municipal de Cultura e o Conselho Municipal de Políticas Culturais; organizar e executar escutas públicas e oficinas participativas; providenciar infraestrutura física e logística para reuniões e eventos; elaborar e divulgar relatórios técnicos; manter canal de comunicação ativo para divulgação de decisões e convocações. Assegurar o funcionamento pleno do Conselho Municipal de Políticas Culturais, garantindo a realização regular de reuniões ordinárias e extraordinárias, o apoio administrativo e logístico necessário, a participação efetiva da sociedade civil e do poder público, e a execução das deliberações e propostas aprovadas, visando aprimorar a gestão participativa da política cultural do município.	Fortalecer a atuação do Conselho Municipal de Políticas Culturais como instância de participação social na construção e acompanhamento do Plano Municipal de Cultura, garantindo reuniões regulares, apoio técnico e logístico, sistematização das propostas da sociedade civil e integração dessas contribuições no planejamento e execução das políticas culturais de curto e médio prazo.	1 notebook 1 datashow 1 microfone 1 assistente administrativo	2.164.000-manutenção do conselho municipal de cultura

ODS	META MUNICIPAL	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica
16	2.1	Fala Cultural 	Cultura na mídia	246.391	Aquisição de bens e insumos	As ações físicas necessárias incluem a realização de reunião técnica com a Secretaria de Comunicação para formalizar prazos e fluxos específicos de produção de artes digitais; a elaboração de um calendário mensal de publicações com definição de datas de entrega e agendamento; a criação de um banco de templates digitais padronizados para eventos culturais recorrentes, facilitando a produção ágil de peças; a capacitação de pelo menos um servidor da Secretaria de Cultura para operar ferramentas de agendamento e realizar ajustes simples nas artes; a implantação de sistema de agendamento de postagens (como o Meta Business Suite) para garantir regularidade na publicação; e a produção de relatório mensal de desempenho das postagens, com análise de alcance, engajamento e tempo de antecedência das divulgações. O conteúdo do Giro Cultural, bem como as publicações diárias de divulgação da programação cultural, é encaminhado com antecedência à Secretaria de Comunicação. No entanto, as postagens frequentemente ocorrem apenas às vésperas dos eventos, o que dificulta o engajamento do público e compromete a participação popular, já que muitas pessoas só tomam conhecimento das atividades após sua realização.	Que as divulgações da agenda cultural sejam realizadas com antecedência mínima de 7 dias, de forma a permitir maior alcance e engajamento do público. Sugere-se ainda a realização de republicações e reforços periódicos ao longo das semanas, especialmente nas vésperas dos eventos, como estratégia de comunicação contínua e eficaz	80% das publicações realizadas com antecedência mínima de 7 dias	
			Calendário Cultural (trimestral)	246.391	Construção, manutenção	Implantação e manutenção de um sistema de divulgação multicanal (site da Prefeitura, redes sociais e pontos de informação física), aliado à produção de materiais gráficos e digitais, garantindo que o Calendário Cultural seja publicado a cada trimestre e amplamente acessível à população. Acesso da população às informações sobre a programação cultural.	Percentual de eventos culturais divulgados no calendário a cada trimestre. Ampliar o número de acessos trimestrais ao calendário digital	50% 1.500	

ODS	META MUNICIPAL	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica
11	3.1	Espaços Culturais	Bibliotecas Públicas Municipais	246.391	Manutenção, reforma, aquisição de bens e insumos	Acompanhar presencialmente a execução das obras de reforma e reestruturação das bibliotecas do Centro e do Aeroporto, com vistorias técnicas periódicas e registros fotográficos; supervisionar a entrega e instalação de mobiliário, equipamentos e materiais adquiridos; organizar fisicamente o acervo atualizado com os novos livros adquiridos via Bibliocard; preparar os espaços para acessibilidade e conforto dos usuários; e estruturar áreas para atividades culturais e educativas dentro das bibliotecas, garantindo que estejam prontas para uso imediato após a conclusão das reformas. Realizar ações de manutenção, reforma e adequação estrutural nas bibliotecas municipais, assegurando condições adequadas de funcionamento, acessibilidade e conforto para os usuários; reorganizar o acervo físico e digital, incluindo a catalogação e disponibilização de novos livros adquiridos; implementar recursos de tecnologia e mobiliário que favoreçam o estudo, pesquisa e atividades culturais; promover a reabertura e reativação de bibliotecas reformadas com programação cultural e de incentivo à leitura; capacitar a equipe para atendimento ao público e gestão do acervo.	Acompanhar a execução das obras de reforma e reestruturação; adquirir novos livros e materiais de forma contínua; desenvolver e executar programação cultural e educativa nas bibliotecas; e divulgar os serviços para ampliar o número de usuários. Concluir as reformas das bibliotecas do Centro e do Aeroporto até dezembro de 2026 e manter o funcionamento regular de todas as bibliotecas municipais, com acervo atualizado anualmente.		2.149.000-manutenção de bibliotecas públicas municipais
			Galeria Hindemburgo Olive	246.391	Aquisição de bens e insumos, realização de ações de gestão e articulação institucional	Poder Público cabe fornecer toda a estrutura física para o funcionamento. Aquisição de Painel modular com rodízio para exposições. Contratação de coffee break para inauguração de cada exposição Aproveitamento de espaços alternativos; Flexibilidade curatorial; Profissionalização do espaço expositivo; Acolhimento do público e artistas; Valorização simbólica da arte; Promoção da imagem institucional da galeria	Disponibilizar melhor estrutura física para exposição e proporcionar um ambiente receptivo, estimulando a permanência e a socialização entre público, artistas e organizadores.	3 totens móveis com rodízio 12 coffe breaks Pelo menos 34 expositores	13.391.0003.1.009.000 ampliação, adequação e manutenção da infraestrutura

ODS	META MUNICIPAL	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica
11	3.2	Espaços Culturais	Centro Cultural Ypiranga	246.391	Reforma	Poder Público deve reformar todo o espaço para a implantação do Centro Cultural; aquisição de mobiliário; Realizar levantamento técnico e diagnóstico estrutural completo do prédio conhecido como Ypiranga para identificar necessidades de reforma e adequações de segurança, acessibilidade e uso cultural; elaborar projeto arquitetônico e plano de restauro compatíveis com a preservação da memória e identidade do espaço; buscar parcerias e formalizar convênios com instituições públicas e privadas para viabilização da obra; desenvolver proposta de uso cultural integrado, prevendo atividades artísticas, educativas e comunitárias; manter ações de vigilância e preservação emergencial para evitar deterioração enquanto não houver início das obras.	Elaboração de projeto arquitetônico e memorial descritivo da reforma; levantamento de custos e fontes de financiamento; regularização documental e licenciamento do imóvel; consulta pública para definição do uso do espaço; execução da reforma estrutural; implantação da infraestrutura mínima para funcionamento parcial; aquisição de mobiliário e equipamentos essenciais; inauguração e início das atividades culturais permanentes; estabelecimento de agenda regular de programação; ampliação progressiva dos serviços e oficinas; consolidação como equipamento de referência cultural comunitária.	1 reforma; 1 aquisição de mobiliário	
			Centro Macaé de Cultura	246.391	Reforma, aquisição de bens e insumos	Elaboração de aquisição de equipamentos; Programação contínua de apresentações e exposições; Parcerias com coletivos culturais Realizar ações de manutenção, reforma e adequação estrutural no Centro Cultural de Macaé, garantindo condições adequadas de funcionamento, acessibilidade e segurança; implementar melhorias na infraestrutura para receber eventos culturais, exposições, cursos e oficinas; organizar a ocupação dos espaços internos e externos de forma a maximizar o uso comunitário e artístico; equipar o local com mobiliário, iluminação, sonorização e recursos multimídia necessários às atividades; desenvolver programação contínua com participação de artistas locais e regionais, fortalecendo o papel do espaço como polo de difusão cultural.	Realizar atividades culturais; ampliar público anual; manter ocupação mínima da capacidade dos espaços. 60 atividades culturais; alcançar público de 2.000 pessoas; ocupação de 90% do espaço do centro Cultural excluindo o Teatro Municipal	60 2.000 90%	13.391.0003.1.009.000 ampliação, adequação e manutenção da infraestrutura

ODS	META MUNICIPAL	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL			ORÇAMENTO
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META	Rubrica
11	3.2	Espaços Culturais	Teatro Municipal	246.391	Aquisição de bens e insumos	Retomada do funcionamento do Teatro Municipal como principal espaço de artes cênicas da cidade. Ampliação do acesso da população a espetáculos, eventos e produções artísticas locais, regionais e nacionais. Geração de impacto positivo na economia criativa e na cadeia produtiva da cultura. Executar as obras de reforma completa do Teatro Municipal de Macaé, contemplando intervenções estruturais, elétricas, hidráulicas, de climatização, acessibilidade e tratamento acústico; realizar a aquisição e instalação de equipamentos essenciais como iluminação cênica, sonorização, projeção, maquinário de palco, poltronas e mobiliário; promover a requalificação dos camarins e áreas de apoio; garantir a adequação às normas técnicas e de segurança vigentes; elaborar e acompanhar o cronograma físico-financeiro em articulação com a Secretaria de Obras; e preparar o espaço para retomada das atividades culturais com programação contínua e acessível à população.	Acompanhar e apoiar a tramitação do processo de licitação da reforma do Teatro Municipal junto à Secretaria de Obras, garantindo a elaboração do projeto técnico e a publicação do edital no exercício de 2025. Publicação do edital de licitação da obra de reforma até dezembro de 2025; início das obras até o 1º semestre de 2026; teatro requalificado e apto a retomar suas atividades culturais até o final de 2027.	2.194.000-manutenção do teatro municipal de macaé

ODS	META MUNICIPAL	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica
11	3.2	Espaços Culturais 	Escola Municipal de Artes Maria José Guedes (Emart)	246.391	Aquisição de bens e insumos, reforma	Reforma das salas com instalação de projeto acústico; aquisição de elevador; Realizar processo seletivo simplificado emergencial em 2025; Realizar concurso público com provimento de vagas até o segundo semestre de 2026. Executar a reforma das salas da EMART, com implantação de projeto acústico para adequação às atividades de ensino artístico; adquirir e instalar elevador para garantir acessibilidade universal; realizar processo seletivo simplificado emergencial em 2025 para suprir o déficit imediato de professores e técnicos administrativos; e promover concurso público com provimento de vagas até o segundo semestre de 2026, visando a recomposição e estabilidade do quadro funcional. Implementar ações pedagógicas para reorganizar a grade e os fluxos acadêmicos, garantindo que os cursos técnicos sejam concluídos dentro do prazo previsto; oferecer formação continuada ao corpo docente e técnico; e estruturar um sistema de monitoramento de resultados acadêmicos, frequência e desempenho, integrando dados administrativos e pedagógicos.	Meta Estrutural: Reposição e ampliação do corpo docente e reforma do espaço físico. Meta Acadêmica: Regularização da duração dos cursos técnicos, reduzindo o prazo atual que está praticamente dobrado. Meta Pedagógica: Garantia de atendimento continuado aos alunos. Meta de Qualificação: Formação continuada dos professores e técnicos administrativos. Meta de Avaliação e Monitoramento: Implementar mecanismos permanentes de acompanhamento do desempenho acadêmico e da gestão. Contratar, no mínimo, 100% dos professores e técnicos necessários até 2026. Concluir a reforma das salas e instalar o elevador até dezembro de 2026. Reduzir em 50% o tempo excedente de conclusão dos cursos técnicos até o final de 2027. Realizar ao menos 2 formações continuadas por ano para o corpo docente. Implementar o sistema de monitoramento até dezembro de 2025.	 100% 50% 2	2.139.000-manutenção da escola de música e artes - emart

ODS	META MUNICIPAL	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica
11	3.2	Espaços Culturais 	Solar dos Mellos – Museu da Cidade de Macaé	246.391	Aquisição de bens e insumos	As ações físicas para implementação dessas metas incluem a abertura de processo administrativo para levantamento das necessidades de pessoal e solicitação formal de provimento dos cargos técnicos essenciais; adequação e reorganização dos espaços internos para receber os novos profissionais e permitir o trabalho técnico de museologia e documentação; aquisição de mobiliário e equipamentos específicos, como estantes deslizantes, armários climatizados, computadores com software de gestão museológica e materiais de conservação; criação de uma sala de trabalho técnico para inventário e higienização do acervo; instalação de sistema de controle ambiental (temperatura e umidade) e iluminação adequada para preservação dos objetos; e estruturação de um espaço de reuniões e planejamento para elaboração e acompanhamento do plano museológico. Estruturar calendário de execução das três frentes (recursos humanos, plano museológico e inventário). Prever dotação orçamentária e parcerias para viabilizar as ações. Garantir a conformidade com o Estatuto de Museus e normas do IPHAN.	Recompor o corpo técnico com pelo menos 60% dos cargos essenciais preenchidos até 2026. Elaborar e implantar o Plano Museológico até junho de 2026. Inventariar e acondicionar 100% do acervo até 2027. Preencher ao menos 60% dos cargos essenciais até 2026; Elaborar e iniciar a execução do plano até junho de 2026; Inventariar e acondicionar 100% do acervo exposto e arquivado até 2027.	100% 60% 100%	2.193.000-manutenção do solar dos mellos

ODS	META MUNICIPAL	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica
11	3.2	Espaços Culturais	Apoio à Reforma: Sociedade Musical Lyra dos Conspiradores / Nova Aurora	246.391	Reforma, aquisição de bens e insumos	As ações físicas para o cumprimento dessas metas incluem a elaboração e aprovação dos projetos de arquitetura e engenharia das reformas; a publicação do edital de licitação e condução do processo licitatório pela Secretaria de Obras; a assinatura do contrato com a empresa vencedora e emissão da ordem de serviço; a execução das obras nas sedes da Lyra dos Conspiradores e da Nova Aurora conforme o cronograma físico-financeiro aprovado; a realização de vistorias técnicas periódicas para acompanhamento e medição dos serviços; a reorganização física dos espaços após a reforma para uso cultural e educativo; a preparação documental e técnica para formalização dos termos de fomento; e a estruturação de ambiente físico adequado para as atividades previstas nos planos de trabalho, como oficinas, ensaios e apresentações musicais. Acompanhamento da Reforma: Realizar acompanhamento periódico da execução da obra nas sedes da Lyra dos Conspiradores e da Nova Aurora, por meio de visitas técnicas conjuntas com a Secretaria Municipal de Obras, registrando o progresso em relatórios mensais. Gestão de Recursos e Parcerias: Garantir, junto à Secretaria Municipal de Obras e ao setor financeiro, que os repasses da emenda parlamentar sejam realizados conforme o cronograma físico-financeiro aprovado. Planejamento das Atividades Culturais: Elaborar, até agosto de 2025, planos de trabalho com cada entidade, definindo cronograma de ações, contrapartidas culturais e indicadores de desempenho. Formalização Jurídica: Assinar termos de fomento com as entidades até setembro de 2025, detalhando direitos, deveres e resultados esperados. Execução das Contrapartidas: Após a conclusão da reforma, acompanhar e registrar a realização das atividades culturais (aulas, apresentações e eventos), garantindo cumprimento integral do plano de trabalho e acesso público às ações.	Concluir o processo licitatório da reforma até o segundo semestre de 2025; acompanhar a execução física das obras por meio de visitas técnicas e relatórios mensais; garantir o repasse integral dos recursos da emenda parlamentar conforme cronograma físico-financeiro; elaborar e aprovar o plano de trabalho com cada entidade até agosto de 2025; formalizar o termo de fomento entre a Secretaria de Cultura e as entidades até setembro de 2025; acompanhar a execução das contrapartidas culturais previstas no plano de trabalho a partir da finalização das obras. Realizar 100% da reforma das sedes da Lyra dos Conspiradores e da Nova Aurora até dezembro de 2026 conforme projeto licitado com recursos da emenda parlamentar; assegurar a conformidade das obras com o escopo técnico aprovado; celebrar até o primeiro semestre de 2026 termo de fomento com cada entidade para garantir a manutenção dos espaços; executar ao menos 80% do plano de trabalho pactuado no primeiro ano de vigência do fomento.	100% 80%	13.122.0037.2.292.000 termo de fomento

ODS	META MUNICIPAL	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica
11	3.3	Espaços Culturais 	Polos de Cultura	246.391	Reforma, manutenção, aquisição de bens e insumos	Reforma dos polos culturais, locação de novos espaços	Realizar programações culturais periódicas nos polos existentes; concluir o processo licitatório para contratação de oficineiros até o segundo semestre de 2025; implementar novos pólos em áreas prioritárias até 2026; monitorar e divulgar regularmente a programação para ampliar o alcance e a participação popular.		2.177.000-manutenção do polo da fronteira e demais polos culturais
	3.4						Aumento de 30% no número de atividades anuais até 2026. Aumentar em 40% o número de visitantes e participantes até 2026. Criar ao menos 3 novos polos até dezembro de 2026. Contratar pelo menos 20 oficineiros até o 2º semestre de 2025.	30% 40% 3 20	
	3.5		Tombamento do Patrimônio Material e Imaterial	246.391	Realização de ações de gestão e articulação institucional	Inventariar, documentar e formalizar, junto ao IPHAN e demais órgãos competentes, os processos de tombamento dos bens materiais e imateriais de Macaé, incluindo a produção de dossiês técnicos, registros audiovisuais e a realização de consultas públicas. Parceria com o IPHAN	Identificar bens de relevância cultural e histórica no município; elaborar dossiês técnicos e memoriais descritivos; promover articulação com o IPHAN e demais órgãos de patrimônio; submeter formalmente os processos de tombamento para análise e deliberação; e divulgar para a população os bens tombados e seu significado cultural.		
	3.6		Centro de Cultura da Criança		Construção, aquisição de bens e insumos	Implantar espaço físico estruturado e equipado para o Centro de Cultura da Criança, com salas temáticas, mobiliário, recursos tecnológicos e programação cultural regular voltada ao público infantil.	Realizar estudos de viabilidade e definição do local de implantação; elaborar projeto arquitetônico e de programação cultural; buscar recursos via orçamento municipal e editais; executar as obras e equipar o espaço; contratar ou alocar equipe técnica e administrativa; desenvolver e divulgar o calendário de atividades. Elaborar projeto arquitetônico e pedagógico até junho de 2026; iniciar as obras até dezembro de 2026; inaugurar o espaço até dezembro de 2027.		

ODS	META MUNICIPAL	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica
11	3.7	Espaços Culturais 	Van MOVCEU	246.391	Aquisição de bens e insumos	Aderir ao processo licitatório do MINC para aquisição do MOVCEU Adesão a ata do Governo Federal.	Acompanhar a publicação da chamada do MOVCEU pelo Ministério da Cultura; preparar e enviar a documentação para adesão; planejar a logística e cronograma de utilização do veículo; realizar a aquisição e adaptação do equipamento; capacitar a equipe técnica para operação dos recursos e montagem do palco; elaborar calendário anual de circulação priorizando áreas com menor oferta cultural; e executar, no primeiro ano, no mínimo 20 ações itinerantes integrando espetáculos, oficinas e atividades multimídia. Adquirir 1 veículo itinerante do tipo MOVCEU, equipado com biblioteca, estúdio de produção audiovisual, óculos de realidade virtual, palco montável, projetor e telão, além de recursos para realização de espetáculos, cinema ao ar livre e oficinas de formação cultural, para atender bairros, praças, escolas e localidades sem espaços culturais, priorizando áreas vulneráveis, com aquisição prevista após adesão à chamada do Ministério da Cultura.	1	Sim
	3.8		Circuito Cultural	246.391	Construção, manutenção, aquisição de bens e insumos	Implantação e manutenção de roteiros guiados e sinalizados em edificações históricas, capacitação de guias culturais, produção de material educativo (folders, catálogos, recursos digitais) e realização de atividades interativas (oficinas, palestras, exposições temáticas) vinculadas ao circuito cultural.	Integrar ao menos 10 edificações. Alcançar 1.000 participantes por ano	10 1.000	O valor previsto no PPA é para eventos culturais em geral e não somente para eventos específicos.

ODS	META MUNICIPAL	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica
16	4.1	Empreendedor Cultural	Feiras de Artesanato	246.391	Aquisição de bens e insumos	Espaço disponível para execução	Elaborar calendário anual de feiras; definir critérios de participação dos artesãos; articular a inclusão de espaços de artesanato nos projetos de eventos apoiados; promover a divulgação das feiras e dos participantes; e monitorar o número de artesãos beneficiados. Realizar pelo menos 8 feiras de artesanato por ano e assegurar a presença de artesãos em 100% dos eventos culturais apoiados pela Secretaria até dezembro de 2026.	8 100%	2.275.000-realização de eventos culturais
	4.2		Festas Locais	246.391	Aquisição de bens e insumos, realização de ações de gestão e articulação institucional, manutenção	Realizar festas e festivais com infraestrutura adequada, contratando artistas locais e promovendo integração com gastronomia, artesanato e literatura para fortalecer a diversidade cultural e a participação comunitária.	Mapear e integrar festas e festivais ao calendário cultural anual; definir critérios para participação de artistas e expositores locais; fornecer estrutura e apoio logístico; promover a divulgação integrada; e monitorar o alcance e a participação popular. Apoiar pelo menos 12 festas e festivais por ano, assegurando a presença de artistas e grupos culturais locais em 100% dos eventos, até dezembro de 2026.	12 100%	2.275.000-realização de eventos culturais
			Feiras e Festivais Gastronômicos	246.391	Aquisição de bens e insumos, realização de ações de gestão e articulação institucional, manutenção	Realizar feiras e festivais gastronômicos com estrutura adequada, estandes de culinária local e contemporânea, integração cultural e atividades interativas, fortalecendo o turismo gastronômico e a economia criativa do município.	Planejar e incluir os eventos gastronômicos no calendário cultural; definir critérios de participação para expositores e artistas locais; articular apoio estrutural, artístico e logístico; promover divulgação ampla e integrada; e monitorar impacto econômico e participação popular. Realizar ou apoiar pelo menos 4 feiras e festivais gastronômicos por ano, assegurando a presença de expositores e artistas locais em 100% dos eventos, até dezembro de 2026.	4 100%	2.275.000-realização de eventos culturais

ODS	META MUNICIPAL	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica
16	4.2	Empreendedor Cultural	Festa do Corredor Cultural Benedito Lacerda	246.391	Aquisição de bens e insumos	Realização da Festa do Corredor Cultural Benedito Lacerda, com montagem de palcos, arenas esportivas e espaços para manifestações artísticas e culturais, além de estrutura de apoio (tendas, iluminação, som, segurança, divulgação). Realização de ação de promoção da cultura e de incentivo ao esporte.	Realizar atividades por edição. Participação de artistas/grupos da cidade.	10 70%	2.275.000-realização de eventos culturais
			Festivais de Música	246.391	Aquisição de bens e insumos	Realizar festivais de música com infraestrutura adequada, apresentações de artistas locais e convidados, atividades formativas e integração cultural, promovendo a valorização da produção musical e o acesso da população a eventos artísticos de qualidade.	Definir calendário anual de festivais de música; estabelecer critérios para participação de artistas e bandas; articular apoio estrutural, artístico e logístico; promover ampla divulgação; e monitorar participação popular e retorno cultural. Realizar ou apoiar pelo menos 3 festivais de música por ano, garantindo a participação de artistas locais em 100% dos eventos, até dezembro de 2026.	 3 100%	2.275.000-realização de eventos culturais
			Festivais de Dança	246.391	Aquisição de bens e insumos	Realizar festivais de dança com infraestrutura adequada, apresentações de grupos locais e convidados, múltiplos estilos e atividades formativas, fortalecendo a dança como expressão artística e ampliando o acesso da população a espetáculos de qualidade.	Definir calendário anual de festivais de dança; estabelecer critérios para participação de grupos e companhias; articular apoio estrutural, artístico e logístico; promover ampla divulgação; e monitorar participação popular e resultados culturais. Realizar ou apoiar pelo menos 2 festivais de dança por ano, garantindo a participação de grupos locais em 100% dos eventos, até dezembro de 2026.	 2 100%	2.275.000-realização de eventos culturais

ODS	META MUNICIPAL	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica
16	4.3 4.4	Empreendedor Cultural	Fazedores de Cultura de Macaé	246.391	Realização de ações de gestão e articulação institucional	Executar editais de credenciamento e fomento cultural, com seleção pública de artistas e projetos em diversas áreas, repasse de recursos e acompanhamento das ações, fortalecendo a cadeia produtiva da cultura em Macaé.	Manter cadastro atualizado de artistas e agentes culturais; realizar campanhas de divulgação para ampliar o credenciamento; elaborar e publicar editais de fomento de acordo com as legislações vigentes; acompanhar a execução e prestação de contas dos projetos contemplados; e articular com órgãos estaduais e federais para captação de recursos complementares. Realizar credenciamento contínuo de artistas e agentes culturais, com atualização anual; lançar pelo menos 3 editais de fomento até dezembro de 2026, contemplando diferentes categorias artísticas; e ampliar em 30% o volume de recursos destinados ao setor até o final do período.	 3 30%	Não
8	5.1	Cultura para todos	Escola Municipal de Dança	246.391	Aquisição de bens e insumos	A ação consiste na gestão e execução do processo de licitação para contratação de oficineiros via empresa terceirizada, assegurando que os profissionais contratados atendam às necessidades pedagógicas e artísticas das atividades culturais previstas, com distribuição por territórios e linguagens, de forma a ampliar o alcance das oficinas e projetos culturais existentes e viabilizar a criação de novos polos de cultura, especialmente em áreas vulneráveis. Realizar reuniões técnicas de alinhamento com a Secretaria de Administração e o setor de licitações para garantir o cumprimento do cronograma do processo; elaborar plano de distribuição dos oficineiros por polos e modalidades; preparar espaços e recursos para início imediato das oficinas após a contratação; monitorar o processo de entrega de serviços da empresa terceirizada, assegurando qualidade e regularidade das atividades.	Mapear a demanda por modalidades de dança e demais atividades artísticas na comunidade; ampliar a carga horária e diversidade das turmas existentes; contratar ou realocar professores e oficineiros; disponibilizar espaços e infraestrutura adequados; e promover campanhas de divulgação e inscrição para aumentar o alcance das atividades. Ampliar em 30% o número de turmas e modalidades de dança ofertadas até dezembro de 2026; alcançar pelo menos 200 novos participantes; e implementar ao menos 2 novos projetos culturais vinculados à Escola de Dança no período.	 30% 200 2	2.138.000-manutenção da escola de dança

ODS	META MUNICIPAL	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica
8	5.1	Cultura para todos	Expansão das Ações esportivas e culturais	246.391	Aquisição de bens e insumos	Expandir a oferta de aulas, oficinas e cursos culturais e esportivos em diversos bairros, com contratação de profissionais, aquisição de materiais e criação de pólos descentralizados, garantindo maior acesso da população às práticas artísticas e culturais.	Mapear e fortalecer projetos culturais já existentes; planejar a ampliação de turmas e modalidades; contratar ou alocar professores, oficineiros e instrutores; disponibilizar espaços físicos adequados; e divulgar amplamente as oportunidades de participação para a comunidade. Aumentar em 30% o número de turmas e modalidades ofertadas até dezembro de 2026; atender pelo menos 500 novos participantes no mesmo período; e implantar no mínimo 3 novos projetos culturais até 2026.	 30% 500 3	Não
			Polo de Cultura da Fronteira		Manutenção, aquisição de bens e insumos, expansão	Expandir e consolidar o Polo de Cultura da Fronteira com infraestrutura adequada, oferta de aulas e oficinas culturais, criação de novos projetos, contratação de profissionais e aquisição de materiais, ampliando o acesso da população à cultura e à formação artística.	Mapear a demanda cultural da comunidade atendida pelo polo; planejar a ampliação de turmas e atividades existentes; contratar ou alocar professores, oficineiros e instrutores; adequar os espaços e equipamentos para novas atividades; e realizar ações de divulgação para ampliar o alcance e a participação da comunidade. Ampliar em 30% o número de turmas e modalidades oferecidas no Polo de Cultura da Fronteira até dezembro de 2026; atender pelo menos 200 novos participantes no período; e implementar ao menos 2 novos projetos culturais vinculados ao polo.	 30% 200 2	2.177.000-manutenção do polo da fronteira e demais polos culturais
			Centro de Artes e Esportes Unificados (CEU)		Manutenção, aquisição de bens e insumos, expansão	Expandir e consolidar o CEU da Malvinas com infraestrutura adequada, oferta de aulas e oficinas culturais e esportivas, criação de novos projetos, contratação de profissionais e aquisição de materiais, ampliando o acesso da população à cultura, esporte e formação artística.	Mapear a demanda cultural da comunidade; planejar a ampliação das atividades existentes; contratar ou alocar professores e oficineiros; adequar a infraestrutura física e de equipamentos; e realizar ações de divulgação para atrair novos participantes. Ampliar em 30% o número de turmas e modalidades ofertadas até dezembro de 2026; alcançar pelo menos 200 novos participantes no período; e implementar ao menos 2 novos projetos culturais vinculados ao polo.	 30% 200 2	2.177.000-manutenção do polo da fronteira e demais polos culturais

ODS	META MUNICIPAL	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL			ORÇAMENTO
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META	Rubrica
8	5.2	Cultura para todos	Macaé com Cultura, Arte e Luz	246.391	Manutenção, aquisição de bens e insumos, expansão	Oferecer apresentações e oficinas de circo, música e teatro em escolas e espaços públicos de Macaé, com credenciamento de artistas, infraestrutura adequada e materiais necessários, ampliando o acesso da população à cultura, fortalecendo as cenas locais e integrando arte, educação e comunidade.	Lançar ou atualizar edital de credenciamento de artistas circenses; divulgar amplamente para garantir ampla adesão; organizar calendário de apresentações e oficinas em parceria com escolas e comunidades; realizar as contratações conforme a ordem de classificação e disponibilidade; e monitorar a execução e o impacto das ações. Formalizar termos de fomento com a Sociedade Nova Aurora e a Sociedade Lyra dos Conspiradores; definir cronograma de aulas nas escolas; lançar e manter ativo o credenciamento de artistas musicais; organizar calendário anual de apresentações em espaços públicos; e promover ampla divulgação das atividades. Manter edital de credenciamento de grupos de teatro ativo; selecionar e contratar artistas credenciados para execução das apresentações; elaborar calendário anual de apresentações em escolas e espaços públicos; articular com gestores escolares e comunitários para viabilização das ações; e promover divulgação ampla para garantir o engajamento da população. Manter um banco ativo com no mínimo 15 artistas/companhias circenses credenciados; realizar ao menos 24 ações circenses por ano via credenciamento, atendendo a 12 escolas e 12 espaços públicos diferentes até dezembro de 2026. Atender ao menos 12 escolas municipais com aulas de música até dezembro de 2026; realizar apresentações musicais em pelo menos 12 praças, praias ou parques por ano; e garantir a participação de artistas locais em 100% das ações. Realizar no mínimo 24 apresentações teatrais por ano, atendendo ao menos 12 escolas e 12 espaços públicos diferentes até dezembro de 2026.	15 24 12 / 12 12 12 100% 24 12 12	2.275.000-realização de eventos culturais

ODS	META MUNICIPAL	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica
8	5.3	Cultura para todos	Cultura para toda vida		Construção, aquisição de bens e insumos	Promover atividades culturais regulares para o público idoso, com infraestrutura adequada, profissionais capacitados e materiais necessários, ampliando o acesso à cultura, fortalecendo a socialização, autoestima e qualidade de vida da população idosa.	Planejar e implementar oficinas, apresentações e encontros culturais direcionados ao público idoso; articular parcerias com grupos e entidades que atuem com a terceira idade; utilizar artistas e instrutores locais para condução das atividades; e promover ampla divulgação junto aos centros de convivência e associações de idosos. Realizar ao menos 12 atividades culturais específicas para o público idoso por ano até dezembro de 2026, abrangendo diferentes linguagens artísticas e formatos de interação.	12	
	5.4		Conhecer para Cuidar		Construção, aquisição de bens e insumos	Promover cursos, oficinas e formações sobre a história e cultura de Macaé, com materiais didáticos, visitas guiadas e instrutores capacitados, ampliando o conhecimento da população, fortalecendo a educação patrimonial e incentivando a preservação e valorização do patrimônio local.	Elaborar conteúdos e materiais didáticos específicos; contratar ou selecionar palestrantes e especialistas; articular parcerias com instituições culturais e educacionais; definir calendário e locais para os cursos; e divulgar amplamente para garantir a participação de professores e comunidade. Realizar ao menos 4 cursos/formações por ano até dezembro de 2026, contemplando conteúdos sobre história, cultura, patrimônio material e imaterial de Macaé.	4	
	5.5		Aprendiz Cultural		Aquisição de bens e insumos, construção	Contratação formal de jovens aprendizes para atuar em eventos municipais, museus e espaços culturais. Capacitação e acompanhamento técnico dos jovens, incluindo treinamentos sobre atendimento, organização de eventos e mediação cultural. Disponibilização de infraestrutura e materiais necessários para execução das atividades (salas, equipamentos, uniformes, materiais pedagógicos). Acompanhamento e supervisão contínua da participação dos aprendizes em todas as atividades.	Formalizar parceria com instituições formadoras de aprendizes; definir funções e locais de atuação; elaborar cronograma de alocação por eventos e espaços; acompanhar e avaliar o desempenho dos aprendizes; e garantir a participação deles em atividades formativas complementares. Contratar no mínimo 20 jovens aprendizes por ano até dezembro de 2026, com alocação nos principais eventos e equipamentos culturais do município.	20	

ODS	META MUNICIPAL	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica
4	6.1	Cultura para todos	CRIASANA	246391	Reforma	Reforma do espaço físico da CRIASANA	Concluir a reforma e adaptação do espaço físico do CRIASANA até junho de 2026; credenciar novos agentes culturais locais até dezembro de 2025; realizar mutirões de atendimento para orientação e apoio documental aos fazedores de cultura do Sana até fevereiro de 2026; e implementar o calendário cultural anual da região serrana com número mínimo de eventos a partir de 2026. 100% da reforma finalizada até junho de 2026; ao menos 20 agentes culturais locais credenciados até março de 2026; 4 mutirões realizados até fevereiro de 2026; realizar no mínimo 24 ações por ano (entre oficinas, feiras, festivais e encontros culturais) a partir de 2026.	 100% 20 4 24	1.009.000-ampliação, adequação e manutenção da infraestrutura 60-secretaria municipal de cultura
			Projetos Culturais Glicério		Aquisição de bens e insumos, expansão	Realização de eventos culturais presenciais e manutenção de espaços culturais, incluindo contratação de artistas e disponibilização de infraestrutura e materiais necessários para feiras, festivais e apresentações.	Manter a programação mensal do Espaço Cultural Carlos Magno; expandir o Tardezinha com Henriqueta para contemplar mais artistas e públicos; promover feiras e festivais integrando artesanato, música, dança, teatro e gastronomia; divulgar amplamente a programação; e buscar parcerias para infraestrutura e logística. Realizar no mínimo 12 eventos culturais anuais no Espaço Cultural Carlos Magno; ampliar o projeto Tardezinha com Henriqueta para periodicidade mensal; e incluir Glicério no calendário oficial de turismo cultural de Macaé até dezembro de 2026.	 12	1.009.000-ampliação, adequação e manutenção da infraestrutura 60-secretaria municipal de cultura

ODS	META MUNICIPAL	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica
4	6.1	Cultura para todos	Projetos Culturais Frade		Aquisição de bens e insumos, expansão	Realização de eventos culturais presenciais e manutenção de espaços culturais no distrito de Frade, incluindo contratação de artistas, estrutura de palco e equipamentos, e disponibilização de materiais e logística para feiras, festivais e apresentações artísticas.	Planejar e executar um calendário anual de eventos no distrito; garantir estrutura e logística adequadas para as atividades; contratar artistas locais e regionais; promover a divulgação antecipada da programação; e buscar parcerias para apoio e ampliação das ações culturais. Realizar no mínimo 8 eventos culturais anuais em Trapiche até dezembro de 2026, abrangendo diferentes linguagens artísticas e envolvendo artistas locais.	8	
			Projetos Culturais Trapiche		Manutenção, aquisição de bens e insumos	Realização de eventos culturais presenciais e manutenção de espaços culturais no distrito de Trapiche, incluindo contratação de artistas, disponibilização de infraestrutura e equipamentos, e logística necessária para feiras, festivais e apresentações artísticas.	Planejar e executar um calendário anual de eventos no distrito; garantir estrutura e logística adequadas para as atividades; contratar artistas locais e regionais; promover a divulgação antecipada da programação; e buscar parcerias para apoio e ampliação das ações culturais. Realizar no mínimo 8 eventos culturais anuais em Frade até dezembro de 2026, abrangendo diferentes linguagens artísticas e envolvendo artistas locais.	8	

ODS	META MUNICIPAL	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica
4	6.2	Cultura para todos	Cultura e educação acessíveis		Manutenção, aquisição de bens e insumos	Contratação de pessoal qualificado (oficineiros, professores e demais profissionais) por meio de concursos, processos seletivos e terceirização, garantindo a operação, manutenção e ampliação das atividades nos polos culturais.	Concluir o processo licitatório para terceirização de oficineiros; dar andamento ao processo seletivo simplificado e efetivar as contratações temporárias; acompanhar a tramitação e execução do concurso público; alocar os profissionais de forma estratégica entre os polos de cultura e programas culturais; e oferecer capacitação inicial e contínua para as equipes. Contratar 300 oficineiros via empresa terceirizada até dezembro de 2025; efetivar a contratação temporária de pessoal via processo seletivo simplificado até o 2º semestre de 2025; e realizar concurso público para preenchimento de cargos efetivos até dezembro de 2026.	300	133920065.1.060 Implantação de Polos e Tendas Culturais
16	7.1	Gestão da cidade	Gestão da cultura com recursos humanos e infraestrutura adequada, equipada e tecnológica		Realização de ações de gestão e articulação institucional	Contratação de profissionais especializados, incluindo professores para a escola de dança e polos culturais. Aquisição de equipamentos tecnológicos e pedagógicos (computadores, instrumentos musicais, material para oficinas de artes, equipamentos de iluminação e som). Reforma e adequação dos espaços físicos destinados às atividades culturais. Implantação de soluções de inovação tecnológica para gestão administrativa e pedagógica.	Aumentar o número de profissionais Aquisição e implantação de novos equipamentos Aumentar o número de alunos atendidos por ano		131280065.1.018 Capacitação de Recursos Humanos

Iniciativas intersetoriais.

Macaé PREFEITURA Secretaria | PLANEJAMENTO E GESTÃO

Egim ESCRITÓRIO DE GESTÃO, INDICADORES E METAS

MACAÉ +20

Área de Resultado 3
Macaé Escolarizada

PLANO DE TRABALHO 2026 2027

EDUCAÇÃO BÁSICA

OBJETIVOS	12
METAS	41
PROGRAMAS	7
PROJETOS	56

OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL



SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO BÁSICA
RESPONSÁVEIS TÉCNICOS: Cynthia Freire Rangel Fernandes e Erani Viana Neves Cardin





EXPEDIENTE

PREFEITURA DE MACAÉ
Welberth Rezende

Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão
Wagner Carvalho Motta

EGIM - Escritório de Gestão, Indicadores e Metas
Romulo Alexander Campos

MACAÉ+20 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
Scheila Ribeiro de Abreu
Felipe Dias Ramos Loureiro
Michele Roberto Cornélio
Cátia Cristina de Paula da Silva

COLABORAÇÃO
Prof. Gisele Silva Barbosa - IPOLI - UFRJ

REVISÃO
Felipe Dias Ramos Loureiro

FOTOGRAFIA
Secretaria de Comunicação Social
Claudia Barreto

Escritório de Gestão, Indicadores e Metas - EGIM
Av. Pres. Feliciano Sodré, 466 - Centro, Macaé/RJ
Telefone para contato: 27658700 Ramal:233, 235 e 236

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



- Promover a qualidade da educação na rede municipal através da valorização dos docentes e funcionários(as), assegurando um programa de carreira, a adequação das suas áreas de formação específica à área de atuação na escola, a oferta a qualificação profissional e a formação continuada através de cooperação entre união, estado e município.
- Elevar o percentual de professores que participam das ações de formação continuada em serviço e qualificação profissional, melhorando a qualidade do processo formativo municipal em consonância ao projeto educacional e curricular municipal.
- Oferecer atendimento psicológico e atividades destinadas aos profissionais da educação e funcionários da rede municipal de ensino em colaboração com o CEMEAES (Centro Municipal de Atendimento Especializado de Apoio ao Escolar).
- Reorganizar a estrutura da Rede Municipal de Ensino por meio de novos concursos públicos, reordenação interna de servidores para adequação às suas especializações e aprimorar os protocolos de acompanhamento dos docentes e funcionários.

- Aprimorar as políticas de Gestão Pedagógica da Secretaria de Educação.
- Implementar e monitorar os Projetos Políticos Pedagógicos em todas as escolas do município.
- Assegurar 100% das escolas utilizando as Diretrizes Curriculares Nacionais para Educação Básica como documento que rege as concepções, propostas e ações nesta etapa.
- Assegurar 100% das escolas utilizando efetivamente o COP (Caderno de Orientação Pedagógica) como documento orientador das práticas pedagógicas.
- Assegurar que 100% das unidades escolares realizem o Horário de Trabalho Pedagógico Coletivo (HTPC) semanalmente.
- Garantir a comunicação da Secretaria e da gestão da escola com estudantes e pais de estudantes via um aplicativo de informações, atividades pedagógicas e notas dos alunos.
- Aprimorar as políticas de Gestão de acesso à Educação.
- Garantir que toda criança macaense esteja matriculada em uma escola a partir do ano calendário em que, no dia 31 de março, tiver quatro anos de idade completos.

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



- Garantir que toda criança macaense de 0 a 3 esteja matriculada em uma creche.
- Garantir acesso a todos os estudantes macaenses a uniformes e material escolar adequado.
- Aprimorar as políticas de Gestão dos Resultados Educacionais pela Secretaria de Educação.
- Criar um sistema próprio de avaliação dos estudantes ou monitorar as avaliações federais para obter diagnóstico e subsídios para a implementação ou manutenção de políticas educacionais.
- Reduzir a infrequência e a evasão dos discentes.
- Oportunizar aos estudantes da Rede Municipal que estão em defasagem idade-ano de escolaridade a conclusão do Ensino Fundamental com resultados de aprendizagem adequados.
- Garantir a qualidade da alfabetização dos estudantes da Rede Municipal de Ensino e combater o analfabetismo absoluto e funcional; construção de uma educação pública sem preconceitos e exclusões.

- Elevar a qualidade do ensino em toda rede municipal através de programa destinado ao aprendizado do estudante, para que sejam atingidas e superadas as metas definidas pelo Ministério da Educação - MEC, garantindo acesso à educação inclusiva e equitativa e de qualidade e oferta de oportunidades de aprendizagem aos que se encontram em atraso escolar, sem discriminação de gênero, raça, etnia, sexualidade, condição de deficiência e outros.
- Assegurar aos jovens, em situação de desigualdade educacional, oportunidades justas e equitativas de aprendizagem, através de uma política educacional inovadora voltada a essa finalidade, garantindo padrões de qualidade às escolas, em sua infraestrutura, equipamentos e recursos.
- Assegurar uma educação pública sem preconceitos e exclusões.
- Assegurar o aprendizado inclusivo para PCDs com adaptações em conteúdos e na infraestrutura escolar.
- Assegurar o aprendizado inclusivo para meninas e mulheres com abordagens sobre assédio e respeito à mulher e valorização de mulheres que fizeram história.

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



- Assegurar políticas antirracistas e workshops de aprendizado de linguagem antirracista para professores e alunos.
- Reduzir a disparidade de aprendizado entre negros e brancos nas escolas públicas.
- Assegurar políticas contra homofobia nas escolas.
- Realizar campanhas anti-bullying nas escolas, principalmente em turmas de fundamental e médio.
- Aprimorar o aprendizado através de uma infraestrutura com laboratórios especializados.
- Fomentar a implementação de laboratórios de informática nas escolas e-ou facilidade de acesso a tablets para aulas interativas.
- Reformar escolas para atender as demandas de infraestrutura básica, adequação aos PCDs e melhoria do ambiente escolar de acordo com a idade dos estudantes.
- Oportunizar aos adolescentes e jovens um espaço de participação, de formação e de cidadania, por meio de atividades de lazer, esportes, cultura, inserção tecnológica e qualificação profissional.

- Reduzir a necessidade de vagas em transporte escolar através do aumento de vagas em regiões de maior demanda.
- Construir Unidades Escolares em bairros onde há carência de vagas e assegurar a infraestrutura física das escolas, incluindo acesso a serviços, edificações, instalações e equipamentos, bem como sua manutenção, de modo a oferecer uma educação de qualidade em um ambiente seguro, confortável, adequado, acessível e com os recursos necessários para o aprendizado dos estudantes, o trabalho dos profissionais (professores e funcionários de escolas e creches) e a promoção de uma convivência harmoniosa e agradável.
- Garantir o transporte escolar quando não há escola nas proximidades das residências dos alunos.
- Assegurar que todos os estudantes das escolas e crianças nas creches tenham oferta de alimentação escolar de qualidade, preferencialmente com alimentos produzidos no próprio município e com redução de agrotóxicos, contribuindo para a saúde do escolar e para a diminuição da insegurança alimentar.

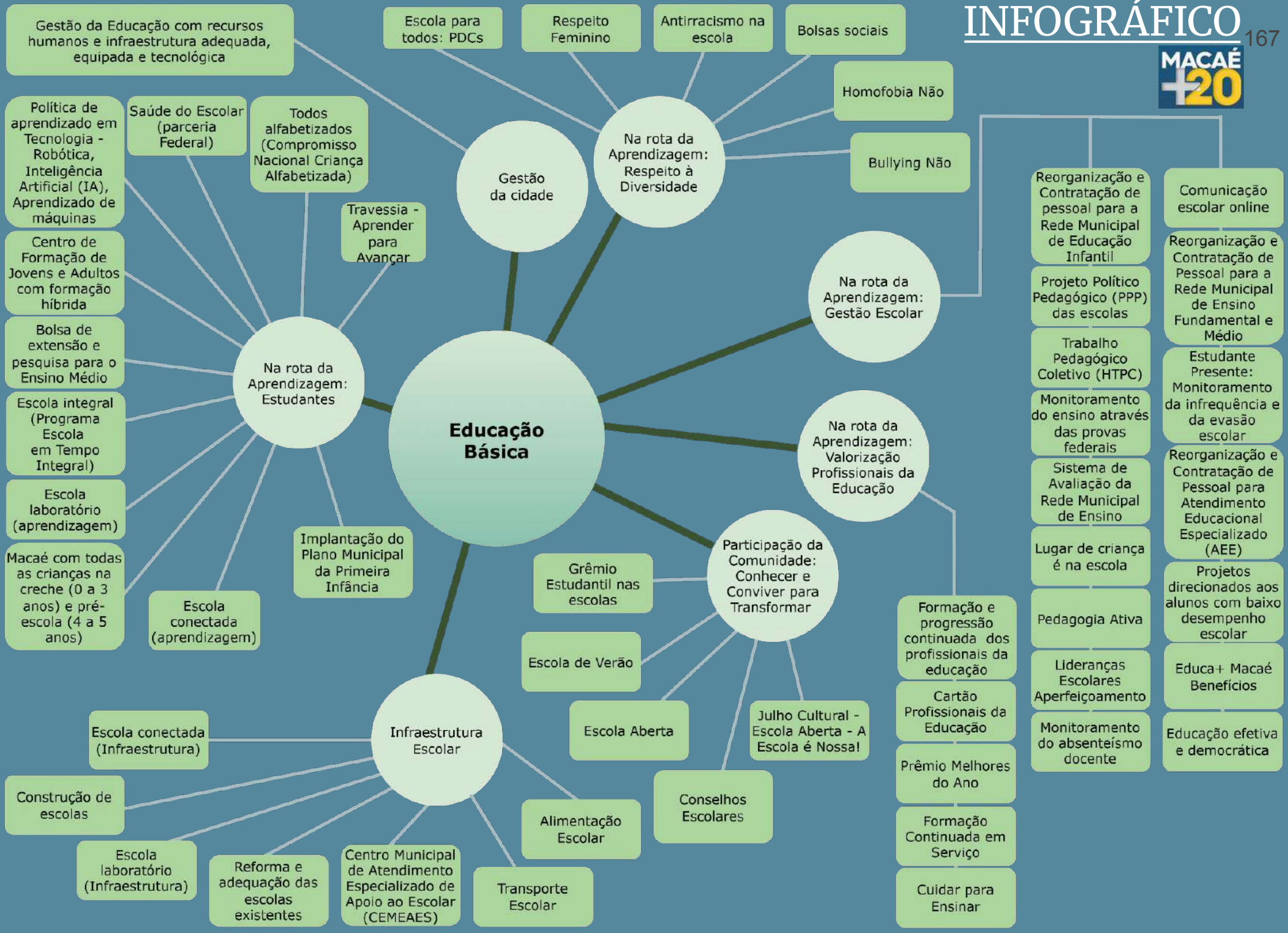
INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



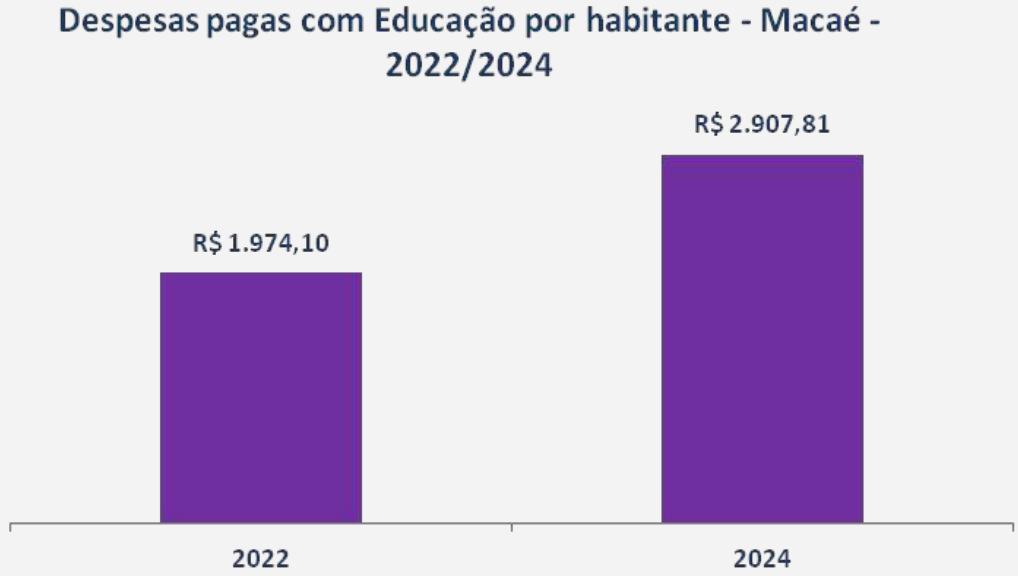
INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



- Promover ações que fomentem a participação das famílias e da Comunidade nas escolas.
- Fortalecer o Conselho Escolar e grêmios estudantis das escolas visando potencializar as questões que impactam a Comunidade e consequentemente a unidade escolar.
- Ampliar, para além das horas de atividade escolar oferta de alimentação para alunos, prioritariamente para os estudantes residentes em bairros de vulnerabilidade social.
- Aumentar a capacidade de atendimento especializado em gestão da Educação.
- Prover o quadro de servidores, dotando os órgãos públicos de infraestrutura física e equipamentos necessários, com foco em inovação tecnológica.


Educação Básica
Gestão da cidade
Gestão da Educação com recursos humanos e infraestrutura adequada, equipada e tecnológica
Saúde do Escolar (parceria Federal)
Todos alfabetizados (Compromisso Nacional Criança Alfabetizada)
Travessia - Aprender para Avançar
Na rota da Aprendizagem: Respeito à Diversidade
Escola para todos: PDCs
Respeito Feminino
Antirracismo na escola
Bolsas sociais
Homofobia Não
Bullying Não
Na rota da Aprendizagem: Estudantes
Política de aprendizado em Tecnologia - Robótica, Inteligência Artificial (IA), Aprendizado de máquinas
Centro de Formação de Jovens e Adultos com formação híbrida
Bolsa de extensão e pesquisa para o Ensino Médio
Escola integral (Programa Escola em Tempo Integral)
Escola laboratório (aprendizagem)
Macaé com todas as crianças na creche (0 a 3 anos) e pré-escola (4 a 5 anos)
Escola conectada (aprendizagem)
Implantação do Plano Municipal da Primeira Infância
Na rota da Aprendizagem: Gestão Escolar
Reorganização e Contratação de pessoal para a Rede Municipal de Educação Infantil
Projeto Político Pedagógico (PPP) das escolas
Trabalho Pedagógico Coletivo (HTPC)
Monitoramento do ensino através das provas federais
Sistema de Avaliação da Rede Municipal de Ensino
Lugar de criança é na escola
Pedagogia Ativa
Lideranças Escolares Aperfeiçoamento
Monitoramento do absenteísmo docente
Comunicação escolar online
Reorganização e Contratação de Pessoal para a Rede Municipal de Ensino Fundamental e Médio
Estudante Presente: Monitoramento da infrequência e da evasão escolar
Reorganização e Contratação de Pessoal para Atendimento Educacional Especializado (AEE)
Projetos direcionados aos alunos com baixo desempenho escolar
Educa+ Macaé Benefícios
Educação efetiva e democrática
Na rota da Aprendizagem: Valorização Profissionais da Educação
Formação e progressão continuada dos profissionais da educação
Cartão Profissionais da Educação
Prêmio Melhores do Ano
Formação Continuada em Serviço
Cuidar para Ensinar
Participação da Comunidade: Conhecer e Conviver para Transformar
Grêmio Estudantil nas escolas
Escola de Verão
Escola Aberta
Julho Cultural - Escola Aberta - A Escola é Nossa!
Conselhos Escolares
Infraestrutura Escolar
Escola conectada (Infraestrutura)
Construção de escolas
Escola laboratório (Infraestrutura)
Reforma e adequação das escolas existentes
Centro Municipal de Atendimento Especializado de Apoio ao Escolar (CEMEAES)
Transporte Escolar
Alimentação Escolar

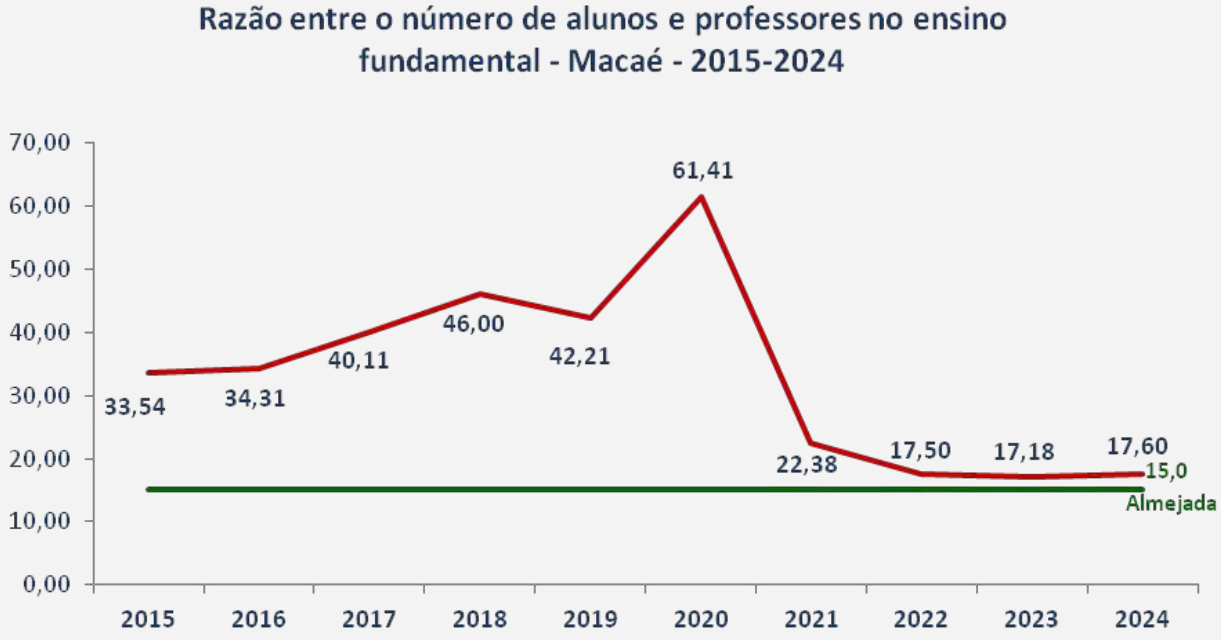
INDICADORES – Educação Básica



Fonte: SMARTCITIES/Siconfi/Finbra.



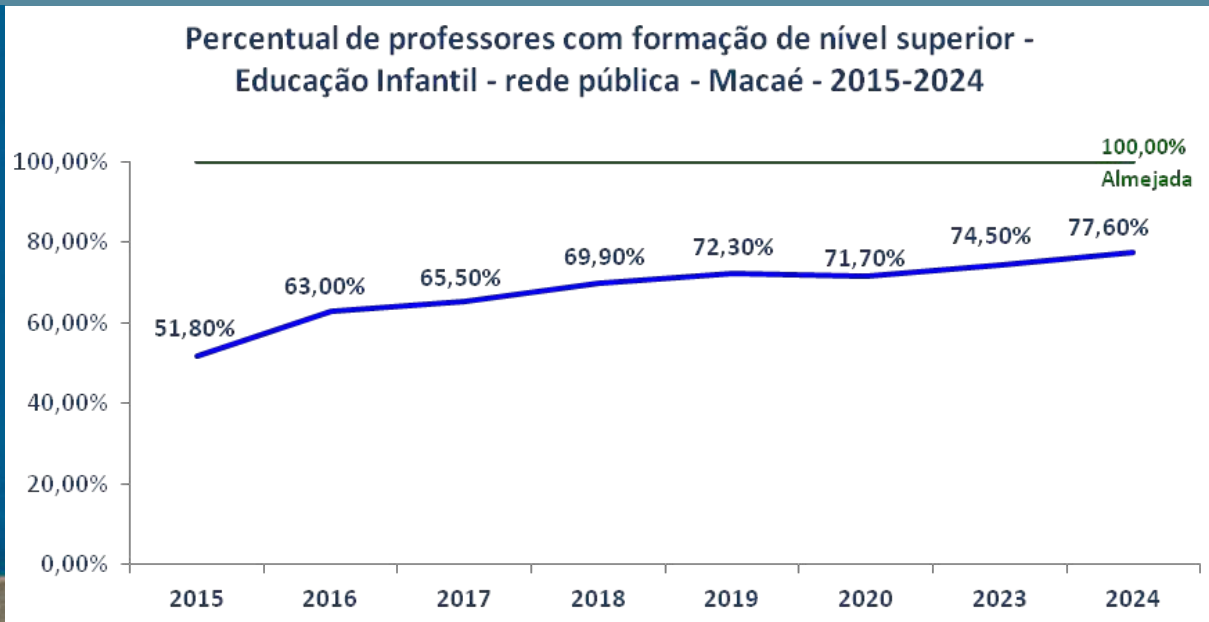




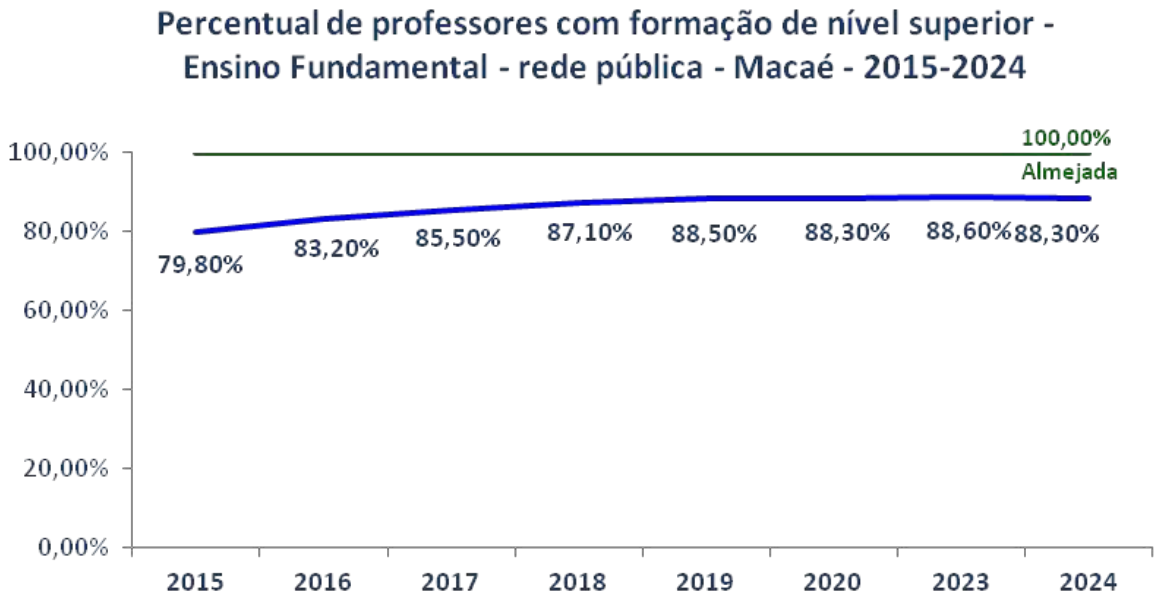
Fonte: IDSC/INEP/Censo Escolar; Base Única (No. de matrículas).

INDICADORES – Educação Básica no Município





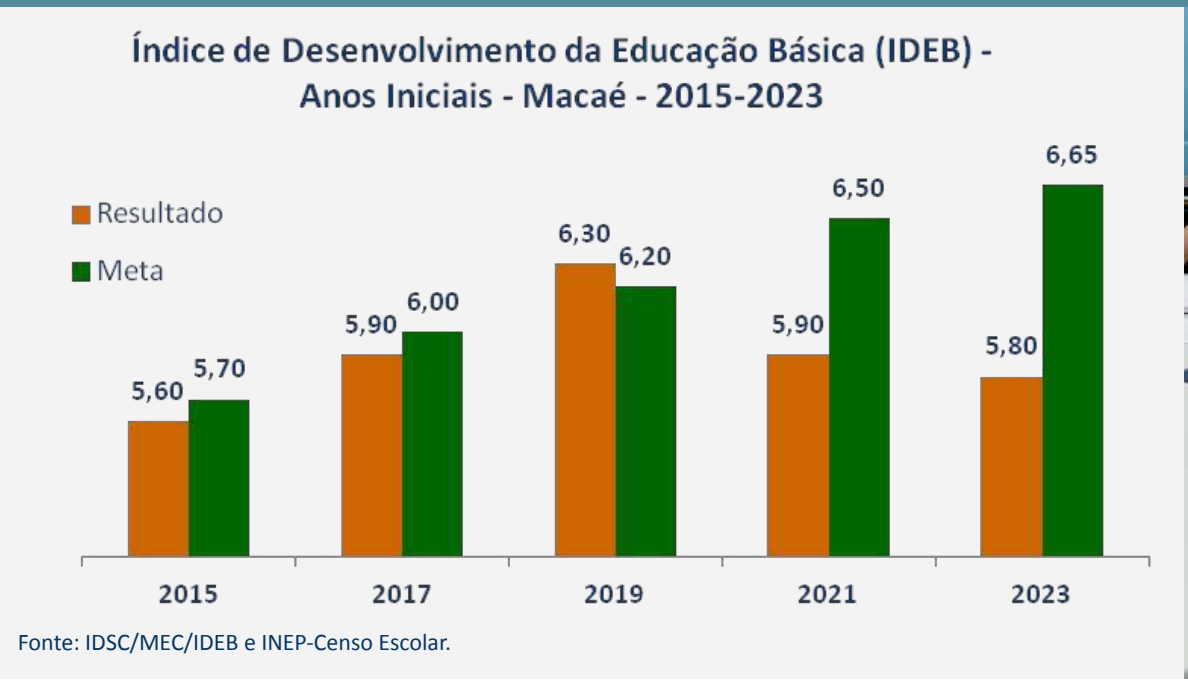
Fonte: IDSC/INEP-Censo Escolar.
Nota: Não constam dados referentes aos anos de 2021 e 2022.



Fonte: IDSC/INEP-Censo Escolar.
Nota: Não constam dados referentes aos anos de 2021 e 2022.



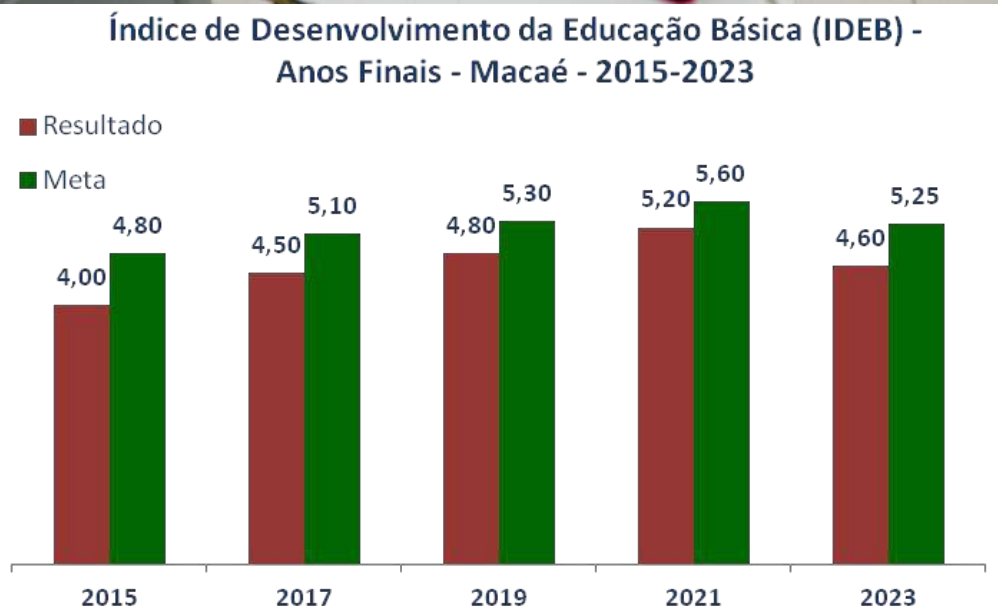
INDICADORES – Educação Básica no Município



Fonte: IDSC/MEC/IDEB e INEP-Censo Escolar.

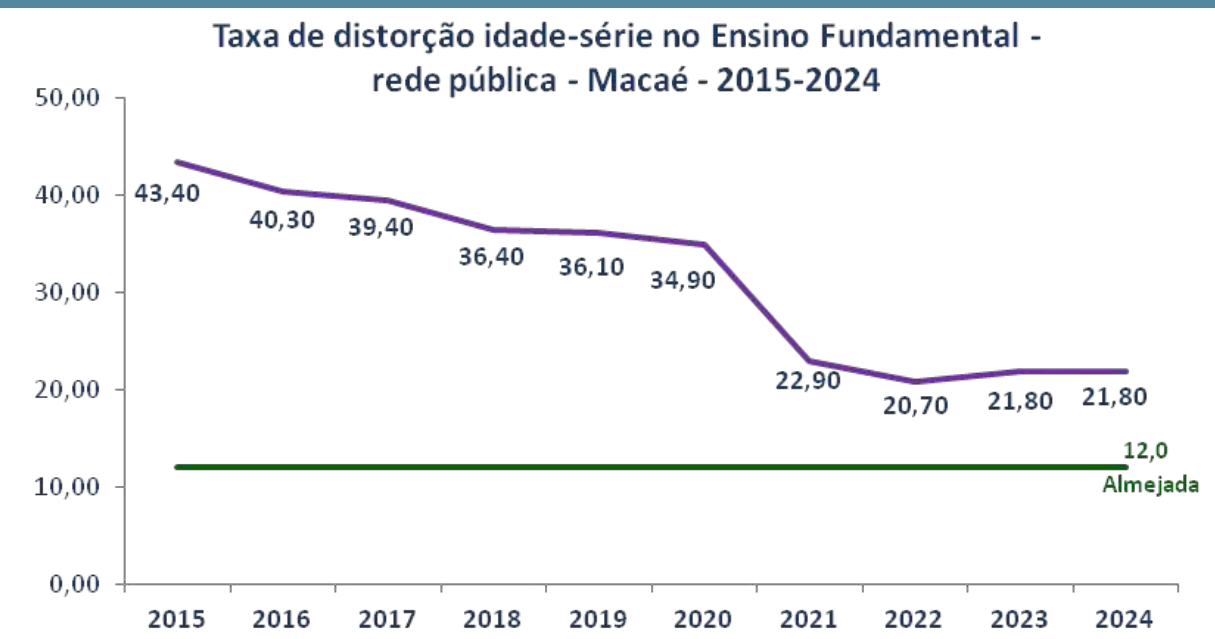






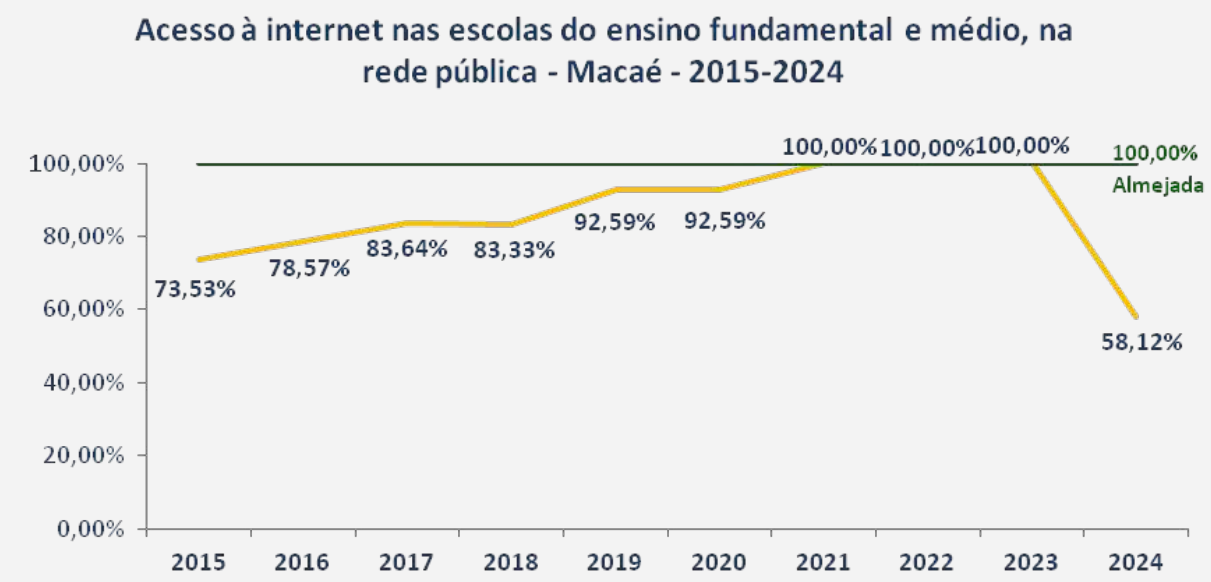
Fonte: IDSC/MEC/IDEB e INEP-Censo Escolar.

INDICADORES – Educação Básica no Município

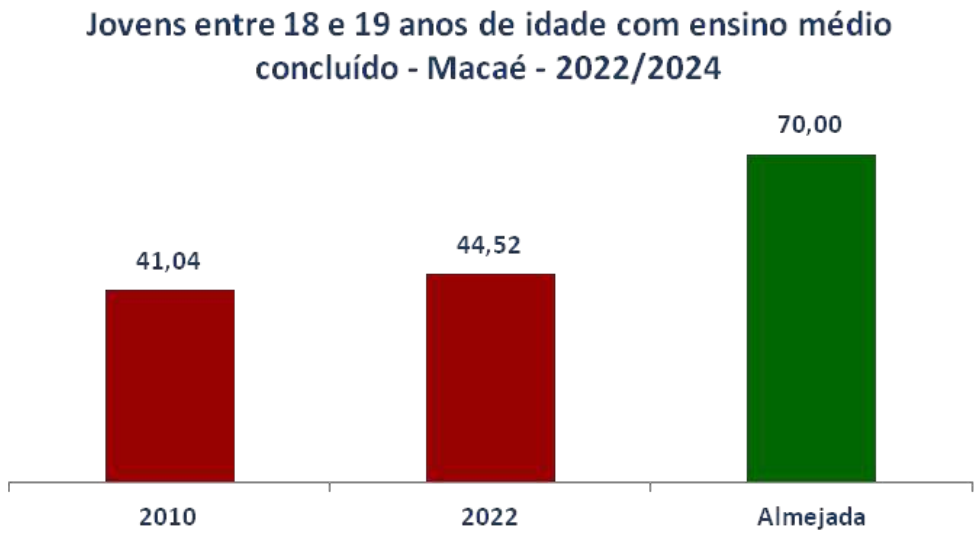


Fonte: IDSC/INEP-Censo Escolar.





Fonte: IDSC/INEP-Censo Escolar.



Fonte: IDSC/IBGE/Censo Demográfico 2022.



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
EDUCAÇÃO BÁSICA

ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
4	1	Promover a qualidade da educação na rede municipal através da valorização dos docentes e funcionários(as), assegurando um programa de carreira, a adequação das suas áreas de formação específica à área de atuação na escola, a oferta a qualificação profissional e a formação continuada através de cooperação entre união, estado e município.	1.1	Valorizar os profissionais da educação da Rede Municipal de Educação através do programa de carreira com incentivo à formação continuada, além de possibilitar a progressão docente com remuneração associada ao desempenho mediante relatórios individuais bianuais (semelhante à educação superior federal).
			1.2	Elevar o percentual de professores que participam das ações de formação continuada em serviço e qualificação profissional, melhorando a qualidade do processo formativo municipal em consonância ao projeto educacional e curricular municipal.
			1.3	Oferecer atendimento psicológico e atividades destinadas aos profissionais da educação e funcionários da rede municipal de ensino em colaboração com o CEMEAES (Centro Municipal de Atendimento Especializado de Apoio ao Escolar).
4	2	Aprimorar a estrutura de gestão de pessoal da Rede Municipal de Educação.	2.1	Reorganizar a estrutura da Rede Municipal de Ensino por meio de novos concursos públicos, reordenação interna de servidores para adequação às suas especializações e aprimorar os protocolos de acompanhamento dos docentes e funcionários.
4	3	Aprimorar as políticas de Gestão Pedagógica da Secretaria de Educação.	3.1	Aprimorar o currículo escolar e realizar reforma pedagógica se adequando às políticas Nacionais visando uma equidade de conteúdos e métodos entre as escolas municipais.
			3.2	Implementação e monitoramento dos Projetos Políticos Pedagógicos em todas as escolas do município.
			3.3	Assegurar 100% das escolas utilizando as Diretrizes Curriculares Nacionais para Educação Básica como documento que rege as concepções, propostas e ações nesta etapa.
			3.4	Assegurar 100% das escolas utilizando efetivamente o COP (Caderno de Orientação Pedagógica) como documento orientador das práticas pedagógicas.
			3.5	Assegurar que 100% das unidades escolares realizem o Horário de Trabalho Pedagógico Coletivo (HTPC) semanalmente.
			3.6	Garantir a comunicação da Secretaria e da gestão da escola com estudantes e pais de estudantes via um aplicativo de informações, atividades pedagógicas e notas dos alunos.
4	4	Aprimorar as políticas de Gestão de acesso à Educação.	4.1	Garantir que toda criança macaense esteja matriculada em uma escola a partir do ano calendário em que, no dia 31 de março, tiver quatro anos de idade completos.
			4.2	Garantir que toda criança macaense de 0 a 3 esteja matriculada em uma creche.
			4.3	Garantir acesso a todos os estudantes macaenses a uniformes e material escolar adequado.

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
EDUCAÇÃO BÁSICA

ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
4	5	Aprimorar as políticas de Gestão dos Resultados Educacionais pela Secretaria de Educação.	5.1	Criar um sistema próprio de avaliação dos estudantes ou monitorar as avaliações federais para obter diagnóstico e subsídios para a implementação ou manutenção de políticas educacionais.
			5.2	Redução da infrequência e da evasão dos discentes.
			5.3	Oportunizar aos estudantes da Rede Municipal que estão em defasagem idade-ano de escolaridade a conclusão do Ensino Fundamental com resultados de aprendizagem adequados.
4	6	Elevar a qualidade do ensino em toda rede municipal através de programa destinado ao aprendizado do estudante, para que sejam atingidas e superadas as metas definidas pelo Ministério da Educação - MEC, garantindo acesso à educação inclusiva e equitativa e de qualidade e oferta de oportunidades de aprendizagem aos que se encontram em atraso escolar, sem discriminação de gênero, raça, etnia, sexualidade, condição de deficiência e outros.	6.1	Garantir o atendimento de 100% das crianças de demanda manifesta de 2 anos de idade e elevar a qualidade da educação infantil, potencializar o desenvolvimento integral das crianças de 0 (zero) a 5 (cinco) anos de idade, proporcionando o desenvolvimento Físico, Cognitivo e Emocional na Primeira Infância, universalizando o atendimento e reduzindo a desigualdade de oportunidades desde os primeiros anos de vida.
			6.2	Proporcionar às crianças e jovens, o acesso a uma proposta pedagógica educacional inovadora, oportunizando às escolas a criação de processos, considerando novas formas de se realizar as práticas educativas no contexto social em que estão inseridos, lançando mão dos instrumentos empregados pelos atores educacionais, sob diversas conjunturas, tendo em vista agregar valor ao processo de ensino e aprendizagem e a elevação da sua qualidade.
			6.3	Realizar parcerias entre as secretarias municipais e o governo federal para promover atividades direcionadas aos cuidados de higiene e saúde básica do estudante.
			6.4	Garantir a qualidade da alfabetização dos estudantes da Rede Municipal de Ensino e combater o analfabetismo absoluto e funcional; construção de uma educação pública sem preconceitos e exclusões.
			6.5	Assegurar aos jovens, em situação de desigualdade educacional, oportunidades justas e equitativas de aprendizagem, através de uma política educacional inovadora voltada a essa finalidade, garantido padrões de qualidade às escolas, em sua infraestrutura, equipamentos e recursos.
10	7	Assegurar uma educação pública sem preconceitos e exclusões.	7.1	Assegurar o aprendizado inclusivo para PCDs com adaptações em conteúdos e na infraestrutura escolar.
			7.2	Assegurar o aprendizado inclusivo para meninas e mulheres com abordagens sobre assédio e respeito à mulher e valorização de mulheres que fizeram história.
			7.3	Assegurar políticas antirracistas e workshops de aprendizadado de linguagem antirracista para professores e alunos.
			7.4	Reduzir a disparidade de aprendizado entre negros e brancos nas escolas públicas.
			7.5	Assegurar políticas contra homofobia nas escolas.
			7.6	Realizar campanhas anti-bullying nas escolas, principalmente em turmas de fundamental e médio.

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
EDUCAÇÃO BÁSICA

ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
4	8	Aprimorar o aprendizado através de uma infraestrutura com laboratórios especializados.	8.1	Construir um centro educacional de aprendizado especializado com laboratórios destinados à atender crianças do fundamental 1 e 2 e ensino médio com atividades integradoras e experimentos científicos que auxiliem o aprendizado.
			8.2	Fomentar a implementação de laboratórios de informática nas escolas e-ou facilidade de acesso à tablets para aulas interativas.
4	9	Construir Unidades Escolares em bairros onde há carência de vagas e assegurar a infraestrutura física das escolas, incluindo acesso a serviços, edificações, instalações e equipamentos, bem como sua manutenção, de modo a oferecer uma educação de qualidade em um ambiente seguro, confortável, adequado, acessível e com os recursos necessários para o aprendizado dos estudantes, o trabalho dos profissionais (professores e funcionários de escolas e creches) e a promoção de uma convivência harmoniosa e agradável.	9.1	Assegurar vagas em escolas localizadas em bairros com maior demanda, porém assegurar a infraestrutura urbana adequada nas proximidades das mesmas.
			9.2	Reformar escolas para atender as demandas de infraestrutura básica, adequação aos PCDs e melhoria do ambiente escolar de acordo com a idade dos estudantes.
			9.3	Oportunizar aos adolescentes e jovens um espaço de participação, de formação e de cidadania, por meio de atividades de lazer, esportes, cultura, inserção tecnológica e qualificação profissional.
			9.4	Reduzir a necessidade de vagas em transporte escolar através do aumento de vagas em regiões de maior demanda.
			9.5	Garantir o transporte escolar quando não há escola nas proximidades das residências dos alunos.
			9.6	Assegurar que todos os estudantes das escolas e crianças nas creches tenham oferta de alimentação escolar de qualidade, preferencialmente com alimentos produzidos no próprio município e com redução de agrotóxicos contribuindo para a saúde do escolar e para a diminuição da insegurança alimentar.
4	10	Promover ações que fomentem a participação das famílias e da Comunidade nas escolas.	10.1	Realização de projetos culturais, artísticos, esportivos e acompanhamento escolar especial, para além das 800h definidas por lei para o convívio social em conjunto com outras Secretarias Municipais.
			10.2	Fortalecer o Conselho Escolar e grêmios estudantis das escolas visando potencializar as questões que impactam a Comunidade e consequentemente a unidade escolar.
2	11	Ofertar aos estudantes da Rede Municipal de Ensino, em especial aqueles moradores em bairros de maior vulnerabilidade social, a oferta de alimentação para além das 800h estabelecidas em lei.	11.1	Ampliar, para além das horas de atividade escolar oferta de alimentação para alunos, prioritariamente para os estudantes residentes em bairros de vulnerabilidade social.
16	12	Aumentar a capacidade de atendimento especializado em gestão da Educação.	12.1	Prover o quadro de servidores, dotando os órgãos públicos de infraestrutura física e equipamentos necessários, com foco em inovação tecnológica.

Nota: As colunas que estão em destaque (azul) tratam-se de Investimento em Projeto Estruturante.

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
4	1.1	Na rota da Aprendizagem: Valorização Profissionais da Educação	Formação e progressão continuada dos profissionais da educação	5.995	Formação continuada	A ação-física se concentra na implementação de duas estratégias-chave para fortalecer o corpo docente: 1. Formação Continuada: Oferecer um cronograma de capacitações, workshops e cursos que promovam a atualização pedagógica dos educadores. Essa iniciativa visa fornecer as ferramentas e o conhecimento necessários para aprimorar a qualidade do ensino, garantindo que os profissionais estejam sempre alinhados às melhores práticas educacionais. 2. Progressão por Desempenho: Estabelecer um sistema transparente de avaliação bianual, que analisará o desempenho individual de cada profissional com base em critérios claros e definidos. O resultado dessa avaliação será diretamente vinculado à progressão na carreira e à remuneração, reconhecendo e recompensando a excelência e o esforço de cada educador. Parcerias com órgãos competentes para implantação de programa institucionalizado de formação continuada; elaboração e aplicação de relatórios bianuais de desempenho para progressão funcional; acompanhamento pedagógico para alinhamento entre formação e prática docente.	Até o final de 2027, aumentar em 30% o número de educadores que participaram ativamente de, no mínimo, dois cursos de formação continuada oferecidos pelo programa. Paralelamente, implementar e aplicar o sistema de avaliação de desempenho para 100% dos profissionais elegíveis, garantindo que 90% deles tenham seus relatórios de desempenho analisados e validados para a progressão de carreira no mesmo período.	80%	APERFEIÇOAMENTO DOS PROFISSIONAIS DA EDUCAÇÃO - R$6.500.000,00	
			Prêmio Melhores do Ano	3.822	Construção	A Secretaria de Educação desenvolverá as seguintes ações para implementar o Projeto: regulamento detalhado que defina a missão e os objetivos do projeto, as categorias de premiação e, principalmente, os critérios de avaliação para os projetos das escolas. Este documento orientará toda a rede de ensino sobre como participar, servindo como a base para garantir a transparência e a justiça do processo.	Até o final de 2026, o Prêmio Melhores do Ano da Educação Básica de Macaé irá reconhecer e premiar, no mínimo, 10 experiências inovadoras e de impacto realizadas por professores, orientadores e supervisores. O objetivo é valorizar o trabalho desses profissionais e incentivar a disseminação de práticas de sucesso em toda a rede municipal de educação.	20% ao ano	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	
			Cartão Profissionais da Educação	5.995	Construção	Reunir a equipe responsável para analisar o orçamento disponível; definir o valor do auxílio por profissional e calcular o custo total do programa; identificar e garantir as fontes de recursos e, finalmente, iniciar o processo de licitação para selecionar a empresa que irá gerenciar a emissão dos cartões. Parceria com a Secretaria de Planejamento para análise orçamentária, definição do valor do auxílio por profissional, cálculo do custo total do programa e garantia das fontes de recursos.	Até 2027, 100% dos profissionais da educação em efetivo exercício na rede municipal terão acesso ao auxílio financeiro do Programa Cartão Profissionais da Educação para a compra de materiais de apoio ao trabalho, garantindo a utilização do cartão em uma rede credenciada de estabelecimentos comerciais.	100%	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA DE EDUCAÇÃO BÁSICA

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
4	1.2	Na rota da Aprendizagem: Valorização Profissionais da Educação	Formação Continuada em Serviço	5.995	Reforma	Implementação de formações contínuas, oficinas, seminários e grupos de estudo que são diretamente alinhados ao projeto educacional e curricular do município Parcerias com instituições de ensino superior, fundações e centros de pesquisa, alinhada integralmente ao projeto educacional e curricular municipal, para diversificar as oportunidades de formação.	Até 2027, aumentar em 50% o número de profissionais da educação que participam das formações continuadas ofertadas pela SEMED, garantindo que as oportunidades oferecidas estejam alinhadas integralmente ao projeto educacional e curricular municipal. Essa meta visa aprimorar as práticas pedagógicas e fortalecer a troca de saberes, refletindo diretamente na qualidade do ensino e no desenvolvimento integral dos estudantes.	50%	APERFEIÇOAMENTO DOS PROFISSIONAIS DA EDUCAÇÃO - R$6.500.000,00	
	1.3		Cuidar para Ensinar	5.995	Construção	Estabelecer as bases do Projeto Cuidar para Ensinar: • Reuniões de Alinhamento: Agendar encontros com a Secretaria Municipal de Saúde e a UFRJ para formalizar as parcerias. O objetivo é definir as responsabilidades de cada parceiro. • Formação de Grupo de Trabalho: Criar um grupo multidisciplinar, com representantes da Secretaria de Educação, Secretaria de Saúde, educadores e psicólogos, para elaborar o cronograma de atividades e o plano de comunicação. • Mapeamento de Necessidades: Realizar uma pesquisa ou formulário com os educadores para entender suas principais necessidades e interesses em relação a atividades físicas e temas de bem-estar Parceria com a Secretaria de Saúde, com a UFRJ (Cursos de Medicina, Enfermagem e Nutrição) e outras universidades estabelecidas em Macaé para ofertar avaliações de saúde periódicas, programa de bem-estar que inclua atividades físicas com aulas de alongamento, oficinas sobre alimentação saudável a todos os profissionais da educação.	Até o final de 2030, reduzir em 25% o número de atestados médicos na rede municipal de educação. Para isso, 100% dos profissionais terão acesso a avaliações de saúde periódicas e a programas de bem-estar que incluem suporte psicológico, atividades físicas e oficinas sobre alimentação saudável, visando a prevenção de doenças e a promoção de um estilo de vida mais saudável.	25%	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA DE EDUCAÇÃO BÁSICA

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
4	2.1	Na rota da Aprendizagem: Gestão Escolar	Reorganização e Contratação de pessoal para a Rede Municipal de Educação Infantil	5.995	Construção	Mapeamento e análise de necessidades por meio de um levantamento de todas as unidades escolares para identificar a distribuição atual de professores e funcionários, a demanda por novas contratações e as lacunas existentes em cada setor. Análise de dados de matrículas, evasão e desempenho escolar para determinar a necessidade real de pessoal em cada área do conhecimento e em diferentes níveis de ensino. Criação de um quadro de referência com a alocação ideal de profissionais para cada tipo de escola (por exemplo, tamanho da escola, número de alunos e turnos), servindo de base para a distribuição estratégica. Remanejamento de servidores para áreas com maior necessidade, otimizando o uso do pessoal existente antes de novas contratações. Planejamento e execução de concurso público para cargos efetivos, de acordo com o quadro de referência e a necessidade de longo prazo. Implementação de um sistema de gestão de desempenho para monitorar e avaliar o trabalho dos servidores da educação. Esse sistema incluirá avaliações periódicas e feedback construtivo. Criação de planos de desenvolvimento individual (PDI) para os servidores, baseados nas avaliações de desempenho. O PDI incluirá capacitações, cursos e mentorias para aprimorar as habilidades dos profissionais. Oferecer treinamentos específicos para os gestores, para que possam usar o sistema de gestão e implementar o protocolo de acompanhamento de maneira eficaz e assertiva. Parceria com a Secretaria Municipal de Gestão de Pessoas para alinhar as necessidades da educação com as políticas de recursos humanos do município, garantindo a eficiência e a sustentabilidade das ações.	Até o final de 2026, a Secretaria de Educação, em parceria com a Secretaria de Gestão de Pessoal, terá implementado as seguintes ações: Concluir o Mapeamento de Necessidades: Realizar o diagnóstico completo do quadro de pessoal em 100% das unidades escolares, identificando a distribuição de servidores e as lacunas existentes. Reestruturar a Alocação de Pessoal: Realizar o remanejamento de no mínimo 80% dos servidores identificados com excedente em suas unidades de origem, alocando-os em áreas com maior demanda. Lançar o Concurso Público: Publicar o edital para a contratação de novos professores e profissionais de apoio, com a oferta de vagas baseada nas necessidades identificadas no mapeamento, e iniciar o processo de seleção até o final do ano. Implementar o Sistema de Acompanhamento: Lançar a primeira fase do sistema de gestão de desempenho, garantindo que 100% dos gestores escolares sejam treinados para utilizá-lo e que as primeiras avaliações de desempenho de 20% do quadro de servidores sejam realizadas.	100%	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA DE EDUCAÇÃO BÁSICA

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
4	2.1	Na rota da Aprendizagem: Gestão Escolar	Reorganização e Contratação de Pessoal para a Rede Municipal de Ensino Fundamental e Médio	5.995	Construção	Mapeamento e análise de necessidades por meio de um levantamento de todas as unidades escolares para identificar a distribuição atual de professores e funcionários, a demanda por novas contratações e as lacunas existentes em cada setor. Análise de dados de matrículas, evasão e desempenho escolar para determinar a necessidade real de pessoal em cada área do conhecimento e em diferentes níveis de ensino. Criação de um quadro de referência com a alocação ideal de profissionais para cada tipo de escola (por exemplo, tamanho da escola, número de alunos e turnos), servindo de base para a distribuição estratégica. Remanejamento de servidores para áreas com maior necessidade, otimizando o uso do pessoal existente antes de novas contratações. Planejamento e execução de concurso público para cargos efetivos, de acordo com o quadro de referência e a necessidade de longo prazo. Implementação de um sistema de gestão de desempenho para monitorar e avaliar o trabalho dos servidores da educação. Esse sistema incluirá avaliações periódicas e feedback construtivo. Criação de planos de desenvolvimento individual (PDI) para os servidores, baseados nas avaliações de desempenho. O PDI incluirá capacitações, cursos e mentorias para aprimorar as habilidades dos profissionais. Oferecer treinamentos específicos para os gestores, para que possam usar o sistema de gestão e implementar o protocolo de acompanhamento de maneira eficaz e assertiva. Parceria com a Secretaria Municipal de Gestão de Pessoas para alinhar as necessidades da educação com as políticas de recursos humanos do município, garantindo a eficiência e a sustentabilidade das ações.	Até o final de 2026, a Secretaria de Educação, em parceria com a Secretaria de Gestão de Pessoal, terá implementado as seguintes ações: Concluir o Mapeamento de Necessidades: Realizar o diagnóstico completo do quadro de pessoal em 100% das unidades escolares, identificando a distribuição de servidores e as lacunas existentes. Reestruturar a Alocação de Pessoal: Realizar o remanejamento de no mínimo 80% dos servidores identificados com excedente em suas unidades de origem, alocando-os em áreas com maior demanda. Lançar o Concurso Público: Publicar o edital para a contratação de novos professores e profissionais de apoio, com a oferta de vagas baseada nas necessidades identificadas no mapeamento, e iniciar o processo de seleção até o final do ano. Implementar o Sistema de Acompanhamento: Lançar a primeira fase do sistema de gestão de desempenho, garantindo que 100% dos gestores escolares sejam treinados para utilizá-lo e que as primeiras avaliações de desempenho de 20% do quadro de servidores sejam realizadas.	100%	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA DE EDUCAÇÃO BÁSICA

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
4	2.1	Na rota da Aprendizagem: Gestão Escolar	Reorganização e Contratação de Pessoal para Atendimento Educacional Especializado (AEE)	3.191	Construção	Preparação e publicação do edital de chamamento público especificando o objeto da parceria, os serviços que devem ser prestados, os critérios de seleção e os requisitos de habilitação. Verificar se as instituições interessadas se enquadram nos requisitos do edital e se apresentam a documentação comprova a capacidade técnica e operacional da instituição. Contratação de instituições para o Atendimento Educacional Especializado (AEE), por meio de um processo licitatório, buscando selecionar a melhor proposta a fim de garantir um serviço de alta qualidade aos estudantes. Parcerias com instituições especializadas presentes no município para que utilizem sua expertise para atender às demandas de estudantes público-alvo do AEE da Rede Municipal de Ensino de forma adequada e humanizada.	Até o final de 2025, estabelecer parcerias estratégicas com entidades especializadas de Macaé para que essas instituições, com sua vasta experiência, ofereçam um suporte de alta qualidade e humanizado aos estudantes do Atendimento Educacional Especializado (AEE) da Rede Municipal de Ensino.	100%	MANUTENÇÃO E DESENVOLVIMENTO DA EDUCAÇÃO ESPECIAL - R$62.042.040,00	
			Monitoramento do absenteísmo docente	5.995	Construção	Definir os objetivos, estabelecer critérios, calcular o valor do bônus e analisar a viabilidade financeira do programa. Parceria com a Secretaria de Gestão de Pessoas e Secretaria de Fazenda para implementação do Programa de Incentivo Financeiro por Assiduidade e Pontualidade para todos os profissionais lotados em escolas da Rede Municipal de Ensino.	Até o final de 2026, a meta é reduzir o absenteísmo dos profissionais lotados em escolas, valorizando o compromisso e a dedicação dos profissionais para assegurar a continuidade e a qualidade do ensino em todas as escolas da Rede Municipal.	90%	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	
			Lideranças Escolares Aperfeiçoamento	246	Formação continuada	Diagnóstico e Planejamento - Levantamento de necessidades, definição do público -alvo, análise de competências (mapear e validar a matriz de competências gestoras do município como base para a criação do currículo). Desenvolvimento e Conteúdo: Criação das Trilhas Formativas, metodologias de Ensino, criação de conteúdo e banco de dados. Implementação e Operação: publicação de portaria, criação de plataforma de gestão, cronograma de lançamento da escola e das parcerias estratégicas Estrutura Organizacional – Coordenação de Operações e Administrativa - definir responsabilidade, atribuições, liderança estratégica, gestão de pessoas e de orçamento. Estrutura de governança - como a escola será coordenada e monitorada para garantir transparência, responsabilidade e o foco claro nos resultados. Definir grupos de trabalho e rede de apoio aos gestores Mentores e o canal de feedback contínuo para análise avaliativa Parceria com a Secretaria Executiva do Ensino Superior, empresa Transforma.aí através da FORESEA, UFUSCAR (Universidade Federal de São Carlos) e MEC (Curso de Mentores)	Até primeiro trimestre de 2026 a Secretaria de Educação terá implementado as seguintes ações: Mobilizar recursos e infraestrutura :orçamento – alocar verba específica; equipe – designar grupo para coordenar; parcerias - aderir e legalizar parcerias). Até final de 2027 ter a parceria em Mentoria em pelo ao menos 30% das unidades escolares. Até final de 2030 implementar avaliação 360º.	100%	APERFEIÇOAMENTO DOS PROFISSIONAIS DA EDUCAÇÃO - R$6.500.000,00	

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA DE EDUCAÇÃO BÁSICA

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
4	2.1	Na rota da Aprendizagem: Gestão Escolar	Lideranças Escolares - Consulta pública	246	Construção	Para garantir que a revisão da lei de consulta pública para a escolha de diretores seja um processo democrático e eficaz, a Secretaria de Educação adotará um plano de três ações estratégicas: 1-definir critérios de seleção e composição para formar uma comissão diversificada e representativa, capaz de conduzir a revisão de forma transparente e participativa 2- publicar comissão 3- oferecer formação e suporte técnico. Parceria com Secretaria Executiva do Ensino Superior - FEMEAES	Atender 100% das unidades escolares.	100%	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	
4	3.1	Na rota da Aprendizagem: Gestão Escolar	Pedagogia Ativa	40.633	Construção	Designar equipes para construção do projeto.A Secretaria de Educação designará a Superintendência Pedagógica e Coordenação de Educação Digital , Computação e Inovação Pedagógica para construção do Projeto Pedagogia Ativa. Parceria com Secretaria Executiva do Ensino Superior (universidades) e Secretaria de Ciência e Tecnologia	Até 2027, implementar um programa para estimular a autonomia, o raciocínio crítico e a capacidade de solucionar problemas dos estudantes por meio da introdução de abordagens educacionais dinâmicas, como a aprendizagem baseada em projetos, a análise de casos práticos e o uso de estratégias de gamificação.	95%	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	
	3.2		Projeto Político Pedagógico (PPP) das escolas	109 escolas	Construção	Nomear equipe para elaborar e acompanhar o Projeto. - A Secretaria de Educação Básica junto a Superintendência Pedagógica designará equipe para construir e orientar, implementar e acompanhar o Projeto. Criar um grupo de trabalho responsável por planejar e executar todas as etapas do projeto. Levantar a situação atual dos PPPs em todas as escolas de Macaé. Identificar as escolas as que já possuem um PPP atualizado e quais precisam de revisão e quais ainda não têm.	Até o final do primeiro semestre letivo do ano de 2026, garantir que 100% das escolas municipais tenham realizado a ação física "PPP em Ação: Diagnóstico Participativo e Construção do Mapa do Futuro", resultando na elaboração de um Mapa do Futuro em cada unidade, com metas e ações concretas para a atualização de seus Projetos Políticos Pedagógicos (PPPs). Até o final de 2026, assegurar que todos os Projetos Políticos Pedagógicos de Macaé estejam em consonância com as diretrizes educacionais nacionais e locais, obtendo a aprovação de pelo menos 90% dos conselhos escolares.	100%	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA DE EDUCAÇÃO BÁSICA

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
4	3.2	Na rota da Aprendizagem: Gestão Escolar	Projeto Político Pedagógico (PPP) das escolas (continuação)	109 escolas	Construção	Definir um cronograma detalhado para as próximas fases, incluindo datas para capacitações, encontros e prazos para a entrega dos documentos. Realizar reuniões de alinhamento com todos os diretores de escola, para apresentar o projeto, seus objetivos e a importância da participação de todos. Organizar workshops e palestras para gestores, coordenadores pedagógicos e professores. Os temas devem incluir: o Conceitos e a importância do PPP. o Etapas para a elaboração do PPP (diagnóstico, definição de metas, planejamento de ações). o Como envolver a comunidade escolar (pais, alunos, funcionários) no processo. o Alinhamento do PPP com a Base Nacional Comum Curricular (BNCC) e as diretrizes municipais. Desenvolver guias práticos, modelos de formulários e checklists para auxiliar as escolas na elaboração dos seus PPPs. Disponibilizar esses materiais em uma plataforma digital acessível. Criar um sistema de apoio contínuo, onde a equipe de coordenação da Secretaria de Educação se reúna periodicamente com as escolas para tirar dúvidas e oferecer orientação individualizada. Criação de um sistema de monitoramento onde as escolas possam registrar seus PPPs e inserir dados de acompanhamento. Visitas regulares às escolas para verificar a aplicação prática do PPP, observando se as ações planejadas estão sendo realizadas e se as metas estão sendo alcançadas. Organização de encontros bimestrais ou trimestrais com os gestores escolares para discutir os desafios e os acertos na implementação dos PPPs. Essas reuniões também podem servir para compartilhar boas práticas entre as escolas. Com base nas avaliações e nos feedbacks recebidos, a Secretaria de Educação deve revisar suas próprias diretrizes e ações, ajustando o plano para o próximo ciclo, sempre buscando aprimorar o processo. A Secretaria de Educação por meio da Superintendência Pedagógico nomeará um GT Grupo de Trabalho.	Até o final do primeiro semestre letivo do ano de 2026, garantir que 100% das escolas municipais tenham realizado a ação física "PPP em Ação: Diagnóstico Participativo e Construção do Mapa do Futuro", resultando na elaboração de um Mapa do Futuro em cada unidade, com metas e ações concretas para a atualização de seus Projetos Políticos Pedagógicos (PPPs). Até o final de 2026, assegurar que todos os Projetos Políticos Pedagógicos de Macaé estejam em consonância com as diretrizes educacionais nacionais e locais, obtendo a aprovação de pelo menos 90% dos conselhos escolares.	100%	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA DE EDUCAÇÃO BÁSICA

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
4	3.3	Na rota da Aprendizagem: Gestão Escolar	Educação efetiva e democrática	4.068	Construção	Secretaria de Educação para garantir adoção pelas escolas das DCNs como referência central como forma de alinhar as concepções, propostas pedagógicas e ações às diretrizes estabelecidas terá as seguintes ações: Designar e publicar GT - Grupo de Trabalho; Promover a Jornada de Formação e Imersão "DCNs com especialista no assunto; Seminário de Imersão das Práticas Pedagógicas exitosas com base na DCNs O Grupo de Trabalho terá a função de ser o agente articulador e validador do projeto. Sua intervenção será estruturada em três fases essenciais: Diagnóstico, Suporte e Mentoria, e Validação e Certificação. O GT atuará como a ponte entre a Secretaria de Educação e a realidade das escolas, transformando as DCNs de um documento normativo em uma prática pedagógica viva.	Até 2027, o objetivo é garantir que a proposta pedagógica da escola esteja totalmente alinhada às Diretrizes Curriculares Nacionais (DCNs).	100%	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	
	3.4			4.068	Reforma	A Secretaria de Educação Básica para garantir a revisão e a efetividade do uso do Caderno de Orientação Curricular terá as seguintes ações: Designar junto à Superintendência Pedagógica comissão responsável pela revisão do Caderno de Orientação Curricular; Publicar a Comissão com atribuições e regulamentação do trabalho Articular profissional especializado para orientação e formação da comissão Tornar público o material produzido para análise, participação , contribuição e aprovação Publicizar o Caderno de Orientação pedagógica e fazer entrega oficial aos profissionais da Rede. O Grupo de Trabalho designado pela secretaria de Educação deve ser responsável na institucionalização, no monitoramento e na validação de uso efetivo em todas as escolas da rede pelo Caderno de Orientação Pedagógica. As ações de intervenção do GT devem ser sistêmicas e visam garantir que o Caderno de Orientação Pedagógica (COP) seja a referência primária e obrigatória, alinhada à BNCC e DCNs, para toda a tomada de decisão pedagógica.	Até 2026 revisar o caderno de Orientação Curricular. Até o final do primeiro semestre de 2027 garantir que todas as escolas estejam fazendo uso do Caderno de Orientação Curricular.	100%	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	
	3.5		Trabalho Pedagógico Coletivo (HTPC)	4.068	Construção	A Secretaria de Educação deve: Publicar a Comissão de assessoria com diferentes profissionais dando preferência a profissionais da equipe da Superintendência Pedagógica e da Coordenação de Educação Digital , Computação e Inovação Pedagógica. para definir caminhos,estabelecer atribuições e os parâmetros a serem implementados. Buscar parceria com Secretaria de Ciência e Tecnologia.	Até 2027, criar um Sistema de Monitoramento e Avaliação do HTPC em Macaé para registrar as atividades do HTPC, compartilhar materiais e dar feedback sobre os encontros.	100%	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA DE EDUCAÇÃO BÁSICA

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
4	3.6	Na rota da Aprendizagem: Gestão Escolar	Comunicação escolar online	109 escolas	Construção	Reunião com diretores, coordenadores e representantes de pais para mapear as necessidades e funcionalidades essenciais do aplicativo. Abertura de um processo de licitação para a contratação de uma empresa de desenvolvimento de software especializada para criação de um aplicativo customizado e seguro, focado nas demandas da educação municipal. A Secretaria de Educação de Macaé deve liderar uma intervenção multifacetada que abrange desde a concepção inicial até a contratação e a articulação de parcerias essenciais. A Secretaria de Educação deve ter ação de intervenção com gestão estratégica, técnica e relacional, garantindo que o aplicativo seja uma solução de comunicação customizada, segura e utilizada por toda a comunidade escolar.	Até dezembro de 2028, o aplicativo deverá ser mais uma ferramenta oficial de comunicação entre a Secretaria de Educação, as escolas, os estudantes e seus pais.	100%	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	
4	4.1 4.2	Na rota da Aprendizagem: Gestão Escolar	Lugar de criança é na escola	509	Construção	As ações da Secretaria de Educação para combater a evasão escolar e garantir o acesso à educação se concentram em um plano multifacetado. A primeira fase é a coleta e análise de dados, na qual a secretaria realiza um censo escolar e um painel de indicadores para mapear todas as crianças e adolescentes em idade escolar, identificando aquelas com alto risco de evasão. Para isso, devem ser criados comitês intersetoriais de combate à evasão, envolvendo representantes da saúde e assistência social, que analisam as barreiras que impedem a permanência do estudante na escola. A segunda fase foca na implementação e acompanhamento das ações corretivas. Após identificar as causas do abandono escolar, a secretaria cria um Plano de Acompanhamento Individualizado (PAI) para cada estudante em situação de risco, que pode incluir desde apoio pedagógico extra até o encaminhamento para programas sociais com benefícios de segurança alimentar, moradia e saúde, além de apoio psicossocial, garantindo que as barreiras sociais sejam resolvidas para que o estudante possa focar nos estudos. Parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Social e Secretaria de Saúde para uma colaboração estratégica no enfrentamento das barreiras que levam à evasão escolar, que muitas vezes não são de natureza pedagógica.	Até 2026, a Secretaria de Educação planeja firmar parcerias estratégicas com as Secretarias de Desenvolvimento Social e de Saúde. O objetivo é criar uma colaboração mais ampla para lidar com as causas da evasão escolar, que vão além do ambiente pedagógico. Essa união permitirá que as secretarias trabalhem juntas para identificar e resolver os problemas sociais, econômicos e de saúde que impedem os alunos de frequentar a escola, garantindo que o direito à educação seja efetivado para todas as crianças e adolescentes.	50%	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	



ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
4	4.3	Na rota da Aprendizagem: Gestão Escolar	Educa + Macaé Benefícios	43.824	Acompanhar para melhorar	O programa "Educa + Macaé Benefícios" foi desenvolvido para facilitar a aquisição de material escolar para os estudantes da rede municipal, proporcionando autonomia e liberdade de escolha para os responsáveis. Através de um aplicativo ou cartão físico, as famílias podem utilizar o benefício em estabelecimentos credenciados em toda a cidade. Fluxo de Funcionamento 1. Acesso e Cadastro: Os responsáveis devem baixar o aplicativo "Educa + Macaé Benefícios" na loja virtual do seu smartphone. No aplicativo, o responsável fará um cadastro inicial e atualizará seus dados. Um código de verificação será enviado por SMS ou e-mail. O acesso é feito com o CPF e a senha criada. 2. Uso do Benefício: o Com o aplicativo devidamente cadastrado, o responsável pode consultar o saldo disponível e o histórico de compras a qualquer momento. o Para realizar a compra, basta ir a qualquer estabelecimento credenciado em Macaé. Uma lista desses locais pode ser consultada no próprio aplicativo. o No momento da compra, o responsável pode escolher entre duas formas de pagamento: QR Code: O aplicativo gera um QR Code que o lojista escaneia para processar o pagamento. Cartão Físico: Se o responsável tiver o cartão físico do programa, pode usá-lo na maquininha do estabelecimento. O programa "Educa + Macaé Benefícios" é uma solução inovadora que exige um acompanhamento contínuo e baseado em dados para garantir sua eficácia, corrigir falhas e aprimorar a experiência das famílias e comerciantes.	Até 2025, o programa Educa + Macaé Benefícios visa atender 100% dos responsáveis cadastrados. A meta é aumentar em 15% o número de lojistas credenciados e manter a satisfação dos usuários em 90% em avaliações futuras.	100%	Tem despesa especifica dentro de cada ação por subfunção tipica da educação ensino fundamental, ensino médio, educação infantil e educação de jovens e adultos - R$42.000.000,00	O programa disponibiliza um aplicativo diretamente às famílias e estudantes, com o objetivo de promover a autonomia na aquisição de material escolar. A iniciativa visa garantir o direito de escolha das famílias, respeitando a diversidade e as particularidades culturais de cada núcleo familiar, ao mesmo tempo em que simplifica o processo de acesso a esses itens essenciais para a vida escolar.
4	5.1	Na rota da Aprendizagem: Gestão Escolar	Sistema de Avaliação da Rede Municipal de Ensino	509	Construção	Mapear e coletar dados existentes sobre o desempenho de estudantes em avaliações internas (bimestrais) e externas (SAEB). Realizar análise dos dados para identificar as principais deficiências de aprendizagem por escola, nível de ensino e disciplina. Formação de grupo de trabalho para liderar o projeto. Desenvolvimento de um sistema que permita a inserção, visualização e análise de dados. Definir os indicadores de desempenho que serão acompanhados pelo sistema (taxa de aprovação, notas médias por disciplina, evasão escolar, etc.).	Até 2026, a Secretaria de Educação pretende implementar um sistema de gestão de resultados educacionais em 100% das escolas da rede pública, garantindo que os dados de desempenho de todos os níveis de ensino sejam coletados e analisados.	25%	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
4	5.1	Na rota da Aprendizagem: Gestão Escolar	Sistema de Avaliação da Rede Municipal de Ensino (continuação)	509	Construção	Realizar formação de gestores escolares e professores para interpretar os resultados para auxiliar na tomada de decisões pedagógicas. A equipe da Secretaria de Educação deve gerar relatórios periódicos (mensais, trimestrais) sobre o desempenho geral da rede. Estabelecer um comitê para analisar os relatórios, buscando correlações entre os dados e as práticas pedagógicas adotadas. Com base nas análises, a Secretaria irá desenvolver e implementar políticas educacionais específicas, como programas de reforço em disciplinas com baixo desempenho, alocação de recursos para escolas com maiores dificuldades e formação continuada para professores com foco nas lacunas identificadas. Monitorar o impacto das políticas implementadas ajustando as estratégias conforme a necessidade. Criar canais de comunicação para que as escolas e os professores possam dar feedback sobre a eficácia do sistema e das políticas adotadas, garantindo que o projeto atenda às necessidades da comunidade escolar de forma contínua. A construção do Sistema Integrado de Avaliação (SIAE-Macaé) é um projeto de alta complexidade que requer a união de expertise pedagógica (SME, Universidades) com capacidade tecnológica (Secretaria de Ciência e Tecnologia – SMCT). A Secretaria Municipal de Educação (SME) deve liderar as seguintes ações, garantindo a integração eficaz do grupo intersetorial para construir o projeto. Ações da SME para Construção do SIAE-Macaé com o Grupo Intersetorial Desenho Conceitual e Metodológico - garantir que o sistema de avaliação seja cientificamente válido e pedagogicamente relevante. Desenvolvimento da Plataforma e Integração de Dados - infraestrutura tecnológica que dará vida ao sistema de avaliação. Hospedagem da Plataforma Co-criação dos Relatórios Acionáveis Integração do Banco de Dados de Matrícula Validação, Capacitação e Lançamento Monitoramento, análise e aprimoramento A SME deve promover um evento de lançamento do SIAE-Macaé, garantindo que o sistema seja compreendido não como uma ferramenta de punição, mas de planejamento e responsabilização. O resultado é a institucionalização do SIAE como a principal ferramenta para a manutenção e ajuste das políticas educacionais do município.	Até 2026, a Secretaria de Educação pretende implementar um sistema de gestão de resultados educacionais em 100% das escolas da rede pública, garantindo que os dados de desempenho de todos os níveis de ensino sejam coletados e analisados.	25%	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA DE EDUCAÇÃO BÁSICA

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
4	5.1	Na rota da Aprendizagem: Gestão Escolar	Monitoramento do ensino através das provas federais	109 escolas	Construção	A cada nova prova federal, a Secretaria de Educação repetirá o processo de coleta, análise e devolutiva. Isso permitirá monitorar o progresso das escolas ao longo do tempo, ajustar as estratégias e garantir que as ações estão, de fato, gerando os resultados esperados. Com equipe específica deve acessar as plataformas oficiais do governo federal para baixar os relatórios de resultados de cada escola. Armazenar e organizar os dados de forma padronizada (por escola, ano, série, disciplina, etc.). Utilização de softwares de análise de dados (como planilhas avançadas, Power BI ou outras ferramentas estatísticas) para cruzar as informações e identificar padrões, pontos fortes e áreas de melhoria. Gerar relatórios detalhados e personalizados para cada escola. Esses relatórios devem ser claros e fáceis de interpretar, contendo gráficos, tabelas e, principalmente, recomendações específicas. Organizar reuniões presenciais ou virtuais com os gestores escolares (diretores e equipe pedagógica) para apresentar os relatórios e discutir conclusões e as possíveis estratégias de intervenção. Criar grupos de trabalho para que as escolas com bom desempenho em determinadas áreas compartilhem suas boas práticas com aquelas que precisam de apoio. Designar uma equipe técnica para centralizar a coleta dos relatórios das provas federais (como o SAEB e outras avaliações).	Até dezembro de 2026, a Secretaria de Educação terá implementado um ciclo completo de análise e devolutiva, abrangendo todas as escolas da rede municipal. O programa terá direcionado intervenções pedagógicas e alocado recursos com base nos dados, resultando em um aumento de 5% na média de proficiência geral dos alunos nas provas federais. A cada 2 anos aumentar em 10% o número de escolas que alcançam meta do IDEB.	10%	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA DE EDUCAÇÃO BÁSICA

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
4	5.2	Na rota da Aprendizagem: Gestão Escolar	Estudante Presente: Monitoramento da infrequência e da evasão escolar	27.967	Construção	Realizar um estudo detalhado para identificar as causas e as áreas de maior incidência de evasão e abandono escolar, utilizando dados da Secretaria de Educação e das unidades escolares. Estabelecer acordos de cooperação técnica com órgãos como o Conselho Tutelar, o Ministério Público, a Secretaria de Saúde, Secretaria de Desenvolvimento Social para integrar os serviços de apoio ao estudante. Registrar e acompanhar o histórico do desempenho de cada estudante, alertando a equipe pedagógica sobre possíveis riscos e compartilhando informações com a rede de apoio. Estabelecer um comitê de monitoramento para analisar periodicamente os resultados da rede, ajustando as estratégias e as ações para garantir a efetividade do projeto na redução da evasão escolar. Parceria com o Conselho Tutelar, Ministério Público, Secretaria de Saúde e Secretaria de Desenvolvimento Social para integrar os serviços de apoio ao estudante. O objetivo é criar uma rede de proteção que identifique e faça intervenções em casos de risco de evasão e abandono escolar, oferecendo suporte social, de saúde e jurídico, além do acompanhamento pedagógico.	Até 2027, estruturar a "Rede de Proteção da Aprendizagem" em Macaé, integrando todas as unidades escolares, a Secretaria de Educação e pelo menos cinco órgãos parceiros, com o objetivo de compartilhar informações e otimizar intervenções.	50%	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	
	5.3		Projetos direcionados aos alunos com baixo desempenho escolar	27.967	Revisar	Identificar os estudantes que se enquadram no perfil do programa. Oferecer formação continuada de professores com abordagens específicas para defasagem de idade e ano dos estudantes. Criar um sistema de acompanhamento contínuo, com a presença de um coordenador pedagógico em cada unidade de ensino para dar suporte e tirar dúvidas. Desenvolver um currículo condensado que revise os conteúdos de anos anteriores de forma dinâmica e objetiva, focando em habilidades essenciais de leitura, escrita e matemática. Elaborar relatórios periódicos sobre o desempenho das turmas e o desenvolvimento do programa. Parceria com empresa especializada no público-alvo do programa para garantir a qualidade da formação da equipe e do material didático, alinhando a execução com o planejamento da Secretaria de Educação.	Reduzir a defasagem idade-ano de 20% dos estudantes do Ensino Fundamental até 2030.	20%	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	



ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
4	6.1	Na rota da Aprendizagem: Estudantes	Implantação do Plano Municipal da Primeira Infância	246	Implementar	Realização de concurso público para provimento de cargos para atendimento às carências das Unidades Escolares de profissionais da educação (professores, auxiliares, orientadores pedagógicos e educacionais para a Educação Infantil). Ampliação das equipes de profissionais de educação para atender à demanda de acesso e permanência de crianças com deficiência, transtornos globais do desenvolvimento e altas habilidades ou superdotação, garantindo a oferta de professoras (es) do atendimento educacional especializado, profissionais de apoio ou auxiliares. Definição e implementação de ações / protocolos para identificação e busca ativa de crianças infrequentes ou evadidas. Garantia da continuidade da vinculação do CARTÃO EDUCAÇÃO com a frequência escolar. Garantia da indissociabilidade do brincar, cuidar e educar na Educação Infantil e as concepções das Diretrizes Curriculares Nacionais para a Educação Infantil. As demais ações encontram-se na Resolução 008/2024 divulgada no Diário Oficial de 04 de setembro de 2024 Parceria com as Secretarias de Saúde e Desenvolvimento Social	Até 2034 cumprir as metas do Plano Municipal da Primeira Infância (PMPI)	100%	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	
			Macaé com todas as crianças na creche (0 a 3 anos) e pré-escola (4 a 5 anos)	43.824	Construção, ampliação/ reforma	Identificar a demanda real e a distribuição geográfica de crianças de 0 a 2 anos, cruzando os dados de nascimento nos registros civis para obter uma visão precisa da demanda. Construção de novas creches em áreas com alta demanda e escassez de vagas. Ampliação e reforma de unidades escolares existentes para otimizar o espaço e criar novas salas de aula. Firmar parcerias com creches comunitárias e privadas através de convênios para absorver a demanda, assegurando que estas instituições cumpram os padrões de qualidade exigidos pela Secretaria de Educação. Parceria com creches comunitárias e privadas através de convênios para absorver a demanda por vagas de crianças de 0 a 2 anos, assegurando que estas instituições cumpram os padrões de qualidade exigidos pela Secretaria de Educação	Até o ano de 2030, garantir a oferta de 100% das vagas de educação infantil para crianças de 0 a 2 anos com demanda manifesta, por meio da expansão ou criação de 500 novas vagas, e aprimorar a qualidade do atendimento para todas as crianças de 0 a 5 anos.	500 NOVAS VAGAS	MANUTENÇÃO E DESENVOLVIMENTO DA EDUCAÇÃO INFANTIL - CRECHE - R$51.070.000,00	



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA DE EDUCAÇÃO BÁSICA

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
4	6.2	Na rota da Aprendizagem: Estudantes	Escola – laboratório (aprendizagem)	49.819	Construção	A Escola-Laboratório será implementada em um espaço físico dedicado, projetado para ser flexível e adaptável às diferentes metodologias de ensino. O ambiente será modular, com salas de aula temáticas, laboratórios multidisciplinares (ciências, robótica, artes), estúdios de mídia, e espaços de colaboração ao ar livre. Esta infraestrutura permitirá a experimentação de modelos como a aprendizagem baseada em projetos, a sala de aula invertida e a personalização do ensino. O programa atenderá a duas frentes principais: Uma corte de estudantes da educação básica, de diferentes faixas etárias, será selecionada para participar da Escola-Laboratório. Eles serão os "primeiros usuários" das novas práticas, proporcionando feedback direto e contínuo. A escola servirá como um centro de formação e capacitação continuada para os educadores da rede municipal. Professores de outras escolas poderão observar as práticas, participar de oficinas e workshops, e colaborar no desenvolvimento de novos currículos. A ação-física se baseará em um ciclo de quatro etapas: A equipe da Escola-Laboratório, em parceria com universidades e centros de pesquisa, identificará e desenvolverá novas práticas pedagógicas, utilizando evidências científicas e melhores práticas globais. As novas práticas serão aplicadas com os estudantes da Escola-Laboratório, em um ambiente controlado e monitorado. O uso de tecnologia, como a análise de dados de desempenho e o registro de feedback, será fundamental nesta fase. Os resultados da experimentação serão rigorosamente avaliados. A equipe da Secretaria de Educação analisará o impacto das novas práticas na aprendizagem dos estudantes, no engajamento e no desenvolvimento de competências socioemocionais. As práticas que se mostrarem eficazes serão sistematizadas e transformadas em "pacotes de inovação" (materiais didáticos, planos de aula, metodologias de avaliação). Estes pacotes serão então disseminados para toda a rede de ensino de Macaé, através de programas de formação e suporte contínuo aos professores. Parceria com universidades, centros de pesquisa para funcionar como um hub de inovação educacional, testando e validando abordagens que possam ser posteriormente escaladas para toda a rede municipal de ensino.	Até 2030, criar a Escola-Laboratório de Macaé para proporcionar às crianças e jovens acesso a um ambiente de aprendizado dinâmico e inovador.	100%	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA DE EDUCAÇÃO BÁSICA

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
4	6.2	Na rota da Aprendizagem: Estudantes	Escola conectada (aprendizagem)	49.819	Construção	Realizar um diagnóstico inicial nas escolas para identificar a infraestrutura tecnológica existente (computadores, internet, projetores, etc.), o nível de familiaridade dos professores e alunos com ferramentas digitais, e as necessidades específicas de cada unidade de ensino. Criar grupos de trabalho em cada escola, compostos por professores de diferentes áreas, coordenadores pedagógicos e gestores, para planejar a implementação do programa de forma colaborativa. Estabelecer metas claras e mensuráveis, como o número de professores a serem capacitados, o percentual de aulas que utilizarão recursos digitais e o impacto esperado no desempenho dos alunos. Oferecer oficinas e cursos de capacitação para professores, focados no uso prático de ferramentas digitais, como plataformas de aprendizagem online, aplicativos de criação de conteúdo, lousas digitais e recursos de realidade virtual/aumentada. Promover a formação em metodologias ativas, como a sala de aula invertida e a aprendizagem baseada em projetos, que são potencializadas pelo uso de tecnologias. Incentivar a criação de comunidades de prática online, onde os professores possam trocar experiências, tirar dúvidas e compartilhar materiais e estratégias pedagógicas inovadoras. Destinar verbas para a aquisição e manutenção de equipamentos tecnológicos, garantindo que as escolas tenham acesso a computadores, tablets, projetores e uma rede de internet estável e de alta velocidade. Montar laboratórios de inovação em escolas-polo, equipados com impressoras 3D, kits de robótica e outros recursos avançados, para estimular o desenvolvimento de projetos criativos e interdisciplinares. Estabelecer indicadores para monitorar a implementação do programa, como a frequência de uso das tecnologias nas aulas, a satisfação dos professores e alunos, e a melhoria nos resultados de aprendizagem. Realizar avaliações periódicas para analisar o impacto do programa, coletando feedback dos participantes e ajustando as ações conforme necessário. Elaborar relatórios regulares sobre o progresso do programa, garantindo a transparência e o compartilhamento de resultados com a comunidade escolar e a sociedade.	Até 2030, a Secretaria de Educação deseja que 100% das escolas públicas municipais de Macaé tenham integrado tecnologias digitais em suas rotinas pedagógicas, capacitando 90% dos professores para o uso efetivo de ferramentas inovadoras.	25% AO ANO	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA DE EDUCAÇÃO BÁSICA

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
4	6.2	Na rota da Aprendizagem: Estudantes	Escola conectada (aprendizagem) (continuação)	49.819	Construção	Ao seguir esses passos, a Secretaria de Educação garante a implementação de um programa robusto e sustentável, que transforma a tecnologia em uma aliada poderosa para uma educação mais inovadora e eficaz. Para implementar o projeto "Escola Conectada (Aprendizagem)" de forma eficaz e juridicamente segura, a Secretaria de Educação (SME) deve estabelecer parcerias estratégicas e claras com a Secretaria de Ciência e Tecnologia e com o Setor Jurídico do município.				
4	6.2	Na rota da Aprendizagem: Estudantes	Escola integral (Programa Escola em Tempo Integral)	49.819	Otimizar	Para acolher os estudantes por um período maior, é crucial que as escolas tenham as condições físicas necessárias. A prefeitura de Macaé pode seguir estas ações:realizar um levantamento detalhado das escolas para identificar as que já possuem capacidade e as que precisam de reformas ou ampliações. destinar recursos para a construção de novas salas de aula, refeitórios, cozinhas equipadas, banheiros e áreas de lazer adequadas. A criação de espaços como laboratórios, bibliotecas e salas de arte e música é essencial para diversificar as atividades ,garantir que as escolas tenham mobília adequada, equipamentos de informática, livros, materiais esportivos e artísticos para apoiar o novo currículo. criar atividades no contraturno que sejam atrativas e relevantes, como oficinas de robótica, programação, idiomas, música, teatro, dança, esportes e educação ambiental.Buscar colaboração com instituições culturais, esportivas e universidades para oferecer atividades especializadas e de alta qualidade.Utilizar parte do tempo para reforçar o aprendizado em disciplinas-chave como Português e Matemática, ajudando a diminuir a defasagem escolar. A ampliação da jornada exige uma equipe preparada e motivada. A prefeitura pode implementar: oferecer programas de capacitação para professores e gestores escolares sobre metodologias de ensino para a educação integral.atrair e reter profissionais para atuar em tempo integral. Isso permite que os professores se envolvam mais profundamente com os alunos e o planejamento das atividades.fornecer suporte técnico e pedagógico às escolas para que possam implementar o novo currículo de maneira eficaz. Ao combinar essas ações, Macaé pode fortalecer sua política de educação em tempo integral, garantindo que os estudantes tenham acesso a um ensino mais completo e de maior qualidade, contribuindo para o desenvolvimento social e educacional do município. Criação e Execução de um Plano Piloto de Expansão Qualificada.	Até 2035, a meta é ampliar a jornada escolar em todas as escolas municipais de Macaé para, no mínimo, 7 horas diárias, seguindo as diretrizes do Programa Escola em Tempo Integral do MEC. Aumentar 2% ao ano o número de escolas com jornada de 7 horas diárias - Programa Escola em Tempo Integral.	2%	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA DE EDUCAÇÃO BÁSICA

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
4	6.3	Na rota da Aprendizagem: Estudantes	Saúde do Escolar (parceria Federal)	43.824	Construção	Promover workshops para professores e equipe pedagógica, em colaboração com profissionais de saúde, focando na identificação de sinais de problemas de saúde comuns (visão, audição, nutrição, saúde mental, etc.). Designar e capacitar um grupo de professores e funcionários em cada escola para serem os pontos de contato e multiplicadores do programa, facilitando a comunicação entre a escola, a família e a unidade básica de saúde (UBS) de referência. Estabelecer comitês escolares de saúde, envolvendo a direção, professores, pais e, quando possível, representantes dos alunos, para planejar e supervisionar as ações locais do PSE. Integrar de forma transversal no currículo escolar tópicos como alimentação saudável, higiene, saúde bucal, sexualidade, prevenção de acidentes e saúde mental. Desenvolver projetos que unam diferentes disciplinas em torno de temas de saúde; Promover encontros regulares para discussão de temas de saúde, com a participação de profissionais da saúde, visando a troca de experiências e o esclarecimento de dúvidas. Coordenar com a secretaria de saúde a realização de avaliações periódicas da saúde dos estudantes (exames de acuidade visual e auditiva, avaliação nutricional, etc.) diretamente nas escolas. Desenvolver um sistema de registro simplificado (físico ou digital, com a devida proteção de dados) para monitorar o histórico de saúde dos estudantes e os encaminhamentos realizados. Estabelecer protocolos claros de encaminhamento dos estudantes que necessitem de atendimento especializado para as UBSs, garantindo a continuidade do cuidado. Organizar reuniões e palestras informativas sobre temas de saúde, incentivando a participação ativa da família na promoção do bem-estar dos filhos. Criar e divulgar materiais educativos sobre temas de saúde (cartazes, folhetos, vídeos) que possam ser compartilhados com a comunidade escolar e local. Promover feiras de saúde na escola, com a participação de profissionais da saúde e voluntários, oferecendo serviços básicos e orientações à comunidade. Acompanhar indicadores como o número de encaminhamentos para a rede de saúde, a participação da comunidade e o impacto das ações de prevenção. Estabelecer canais de comunicação para receber o feedback de professores, alunos e pais sobre o programa, identificando pontos de melhoria.	Até 2030, o Programa Nacional Saúde do Escolar (PSE) será fortalecido pela união das secretarias de educação e saúde para que as escolas identifiquem, previnam e encaminhem questões de saúde dos estudantes, com a promoção de uma educação em saúde integral e o envolvimento da comunidade escolar.	25% DAS UNIDADES ESCOLARES AO ANO	APOIO AO PROGRAMA SAÚDE NA ESCOLA - R$3.804.000,00	

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA DE EDUCAÇÃO BÁSICA

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
4	6.3	Na rota da Aprendizagem: Estudantes	Saúde do Escolar (parceria Federal) (continuação)	43.824	Construção	Elaborar relatórios conjuntos entre as secretarias de educação e saúde, analisando os resultados e propondo ajustes para as próximas etapas do programa. A Secretaria Municipal de Educação deve focar em alinhar a inovação tecnológica com a segurança legal e a infraestrutura de rede.				
	6.4	Na rota da Aprendizagem: Estudantes	Todos alfabetizados (Compromisso Nacional Criança Alfabetizada)	43.824	Otimizar	1. Criar um Observatório de Alfabetização (Estudo e Pesquisa) - com uma abordagem mais estratégica. • Integrar com a Universidade: buscar parcerias com universidades locais para formalizar o Observatório. • Foco em Dados: Coletar, analisar e divulgar dados sobre o desempenho dos alunos e as metodologias de ensino. Identificar pontos fortes e fracos em toda a rede. • Disseminação do Conhecimento: Os resultados das pesquisas e análises devem ser transformados em relatórios e materiais de fácil acesso, para ajudar os professores a tomarem decisões informadas em suas salas de aula. 2. Projeto de Bonificação para Professores Alfabetizadores - atrelada a resultados e a ações que impactem diretamente o aprendizado. • Bonificação por Desempenho e Metas: O prêmio pode ser atrelado ao número de alunos que atingem o nível de leitura esperado, conforme avaliações padronizadas. • Bônus para Projetos Inovadores: Criar um "Fundo de Inovação em Alfabetização". Os melhores projetos recebem financiamento e um bônus por sua execução. • Reconhecimento não-financeiro: Criar programa de reconhecimento que valorize o trabalho dos professores. Isso pode incluir oportunidades de desenvolvimento profissional, mentorias com especialistas e a divulgação de suas práticas de sucesso em eventos ou publicações da Secretaria. 3. Educação Infantil - O foco deve ser aprimorar a transição da Educação Infantil para o Ensino Fundamental. • Integração Curricular: Criar um currículo integrado que garanta uma progressão suave entre a Educação Infantil e o 1º ano do Ensino Fundamental • Formação Focada no Letramento: Oferecer formação específica para os educadores da Educação Infantil, focando em práticas de letramento emergente • Parceria com as Famílias: Desenvolver programas que orientem os pais e responsáveis sobre como apoiar o desenvolvimento da linguagem e da leitura em casa. Cumprir com a adesão feita no Plano de Ação Articulada e firma parcerias com grupo especializados.	Até 2030, o projeto busca a alfabetização plena dos estudantes da rede municipal, garantindo que 100% deles leiam e escrevam fluentemente até o 3º ano do ensino fundamental, através de estratégias pedagógicas eficazes, formação de professores e acompanhamento individualizado.	20%	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA DE EDUCAÇÃO BÁSICA

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL			ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META	Rubrica	
4	6.4	Na rota da Aprendizagem: Estudantes	Centro de Formação de Jovens e Adultos com formação híbrida	1.504	Construção	Aquisição de um espaço físico que atenda às necessidades do projeto. Preparação de salas que permitam a transmissão de aulas presenciais para alunos online e vice-versa. Criação de um ambiente com computadores equipados com softwares educacionais, acesso à internet de alta velocidade e fones de ouvido para que os estudantes possam realizar atividades online e acessar o material didático. Disponibilização de um espaço tranquilo com mesas, cadeiras e tomadas para que os alunos possam estudar individualmente ou em grupo. Essa área também pode servir como um ponto de encontro e interação. Garantia de banheiros acessíveis, bebedouros, uma sala para o corpo docente e uma secretaria para atendimento e matrículas. Escolher ou desenvolver um sistema de gestão de aprendizado (LMS) intuitivo para hospedar o conteúdo das aulas, atividades, fóruns de discussão, avaliações e para monitorar o progresso dos alunos. Planejamento curricular deve prever a alternância de aulas, com momentos presenciais para tirar dúvidas, realizar atividades práticas e promover a socialização, e aulas online para a transmissão de conteúdo e estudo individual. Estruturação Tecnológica e de Ambiente Montar a infraestrutura tecnológica necessária para o modelo de ensino híbrido. Equipar o centro com computadores, acesso à internet de alta velocidade e uma plataforma de aprendizado online robusta. A plataforma deve ser intuitiva e acessível por diferentes dispositivos (computadores, tablets, smartphones) para facilitar o acesso dos estudantes. Capacitação e Formação dos Educadores - Oferecer treinamento intensivo e contínuo para os professores. A capacitação deve ir além do uso da tecnologia, focando em metodologias de ensino híbrido que combinem de forma eficaz as atividades presenciais com as online, incentivando a autonomia dos estudantes e o desenvolvimento de competências digitais. Engajamento e Comunicação com a Comunidade - Criar e executar um plano de comunicação para divulgar o CFJA e suas vantagens. A campanha deve destacar a flexibilidade do ensino híbrido e os benefícios para quem trabalha ou tem outras responsabilidades. Estabelecer canais de comunicação para dar suporte aos estudantes, como tutoria online e suporte técnico.	Até 2032, o Centro de Formação de Jovens e Adultos oferecerá aos estudantes jovens e adultos de Macaé, atingindo um modelo de ensino híbrido, que oferecerá aulas online e presenciais. Alcançar uma taxa de frequência mensal combinada (presencial e online) de 80% dos alunos matriculados.	80%	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	



ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
4	6.5	Na rota da Aprendizagem: Estudantes	Travessia - Aprender para Avançar		Construção	Atendimento especializado, reforço escolar e projetos integradores. Formativa: capacitação de professores para metodologias diferenciadas. Socioeducativa: ações de acompanhamento e apoio à permanência dos alunos (orientação educacional, apoio psicossocial). A intervenção será voltada a garantir o envolvimento efetivo de todos os gestores, professores, estudantes e famílias no Projeto Travessia. Para isso, será estruturado um conjunto de ações estratégicas que favoreçam a sensibilização, o comprometimento e a permanência dos participantes.	Atender, ao longo do ano letivo, 100% dos estudantes identificados com defasagem idade–série nas unidades escolares participantes, garantindo a adesão mínima de 80% e promovendo avanços significativos nas aprendizagens de Língua Portuguesa e Matemática.	80%	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	
			ProFuturo - a caminho do ensino superior e do mercado de trabalho	1.504	Construção	Estabelecer parcerias com empresas locais e regionais para que profissionais de diversas áreas atuem como mentores. Eles podem compartilhar suas experiências, dar conselhos sobre carreiras e guiar os jovens em projetos práticos. Organizar visitas a empresas para que os estudantes conheçam de perto o ambiente de trabalho e vejam a teoria em prática. Negociar a criação de vagas de estágio e de jovem aprendiz exclusivas para os participantes do projeto. Isso oferece aos estudantes a primeira experiência profissional, facilitando a transição para o mercado de trabalho. Convidar profissionais de empresas parceiras para dar palestras e workshops sobre temas específicos, como tendências do mercado, novas tecnologias, habilidades comportamentais e educação financeira. Em parceria com universidades e faculdades, organizar feiras de profissões e visitas aos campi para que os jovens conheçam os cursos, conversem com professores e estudantes universitários e entendam a dinâmica do ensino superior. Incentive a participação de voluntários da comunidade, como ex-alunos e profissionais aposentados, que podem oferecer seu tempo e conhecimento para apoiar os jovens em diversas atividades. Parcerias com empresas locais, regionais e universidades para criar um ecossistema de apoio que prepara os jovens de forma completa para o futuro.	Até 2040, o projeto ProFuturo pretende impactar 5.000 jovens, com 85% dos participantes do programa ingressando em universidades ou empregos formais. Isso será feito através de um currículo focado em habilidades do século XXI, como pensamento crítico, resolução de problemas e adaptabilidade, para que os estudantes se tornem competitivos e prontos para o mercado de trabalho.	100%	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	



ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
4	6.5	Na rota da Aprendizagem: Estudantes	Política de aprendizado em Tecnologia - Robótica, Inteligência Artificial (IA), Aprendizado de máquinas	43.824	Implementar	Selecionar de 3 a 5 escolas municipais que tenham infraestrutura básica e demonstrem interesse em participar do projeto. Oferecer um curso intensivo para os professores das escolas-piloto. A formação deve cobrir tópicos como programação, robótica educacional, noções de IA e aprendizado de máquinas, além de metodologias ativas de ensino. Comprar kits de robótica, computadores ou notebooks de bom desempenho, drones educacionais e softwares de programação adequados para diferentes faixas etárias. Crie um espaço dedicado, como um laboratório de inovação, em cada escola. Adaptar a grade curricular para incluir as novas disciplinas criando módulos de aprendizado práticos, como alinhados à Base Nacional Comum Curricular (BNCC). Parceria com a Secretaria Executiva de Ciência e Tecnologia para implementar uma política de aprendizado focada em Tecnologia, Robótica, Inteligência Artificial (IA) e Aprendizado de Máquinas.	Até 2030, o programa terá implementado uma política de aprendizado em Tecnologia, Robótica, IA e Aprendizado de Máquinas para todos os estudantes, capacitando-os com as habilidades essenciais para a inovação digital e o mercado de trabalho do futuro.	100%	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	
			Bolsa de extensão e pesquisa para o Ensino Médio	43.824	Construção	Selecionar escolas de Ensino Médio para a fase inicial do projeto. A seleção pode ser baseada em critérios como localização geográfica e diversidade de perfis estudantis. Promover workshops ou palestras para os professores e coordenadores das escolas selecionadas para familiarizá-los com o projeto, o processo de mentoria e as oportunidades de pesquisa e extensão. Redigir e publicar o edital que detalha os requisitos para os estudantes, critérios de seleção, valores das bolsas e o cronograma. Organizar um evento de lançamento do projeto nas escolas, com a presença de representantes da Secretaria. Use materiais de divulgação como cartazes, folhetos e vídeos curtos para explicar a iniciativa aos alunos e seus pais. Parceria com a Secretaria Executiva de Ensino Superior para a oferta de bolsas a estudantes do Ensino Médio para fomentar o interesse científico e a participação ativa dos jovens na produção de conhecimento.	Até 2030, capacitar estudantes do ensino médio em habilidades científicas e de inovação através de atividades de pesquisa e extensão.	25% AO ANO	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA DE EDUCAÇÃO BÁSICA

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
10	7.1	Na rota da Aprendizagem: Respeito à Diversidade	Escola para todos: PDCs	43.824	Acompanhar para melhorar	Avaliação detalhada de todas as escolas municipais de Macaé para executar obras e reformas necessárias para garantir a acessibilidade de todas as escolas. Oferta de cursos de capacitação a professores, coordenadores pedagógicos e demais funcionários, com o objetivo de fornecer ferramentas e metodologias à criação e adaptação de conteúdos pedagógicos, assegurando que o currículo seja inclusivo e atenda às necessidades de todos os estudantes. A inclusão escolar é um motor que impulsiona a equidade social, o desenvolvimento econômico e a visão cívica de Macaé, capaz de contribuir para: Promoção de uma Cultura de Respeito e Diversidade na Comunidade (rompimento de preconceitos e cidadãos mais conscientes) Aumento da Participação e Produtividade das Famílias (melhoria da saúde mental familiar) Formação de Talentos e Potencialização da Mão de Obra Futura (geração de profissionais qualificados)	Até 2030, o projeto garantirá o aprendizado inclusivo para 100% dos alunos com deficiência (PCDs) nas escolas municipais de Macaé, adaptando no mínimo 90% dos conteúdos pedagógicos e da infraestrutura física de todas as escolas para criar um ambiente acessível e acolhedor que promova a participação e o desenvolvimento integral de todos os estudantes.	100%	MANUTENÇÃO E DESENVOLVIMENTO DA EDUCAÇÃO ESPECIAL - R$62.042.040,00	



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA DE EDUCAÇÃO BÁSICA

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
10	7.2	Na rota da Aprendizagem: Respeito à Diversidade	Respeito Feminino	49.819	Construção	Elaborar e entregar um projeto de lei formal ao Executivo, acompanhado de um relatório técnico detalhado que justifique a necessidade da legislação e apresente um plano de implementação. A ação-física deve se desdobrar em: Reunir uma equipe técnica para redigir o projeto de lei, especificando os artigos sobre a inclusão curricular e as medidas de combate ao assédio. Criar um grupo de trabalho para elaborar o relatório técnico, que deve incluir dados, pesquisas e estudos de caso. Agendar uma reunião com o chefe do Executivo (governador ou prefeito) ou seu representante para apresentar o projeto e o relatório técnico, buscando seu apoio para que a proposta seja enviada à casa legislativa. Parcerias Estratégicas Essenciais para o Projeto "Respeito Feminino" As parcerias devem ser pensadas em três eixos principais: Especialização Temática, Apoio Legal e de Segurança e Engajamento Comunitário. Eixo 1: Especialização Temática e Conteúdo (Lei Curricular) Para garantir a qualidade e profundidade da Lei Curricular e de Representatividade, a SME precisa de parceiros com expertise acadêmica e em equidade de gênero. Parcerias : Universidades e Institutos de Pesquisa (Locais ou Regionais) e Organizações Não-Governamentais (ONGs) de Direitos da Mulher/Gênero Eixo 2: Apoio Legal, de Segurança e Psicossocial (Lei de Conduta) A Lei de Conduta, Segurança e Combate ao Assédio exige parceiros com poder de ação e estrutura de apoio para lidar com casos de violência e assédio. Parcerias: Secretaria Municipal de Segurança Pública/Guarda Municipal Secretaria Municipal de Saúde (SMS) e de Desenvolvimento Social Delegacia Especializada de Atendimento à Mulher (DEAM) Eixo 3: Engajamento e Sustentabilidade Comunitária Para que o projeto tenha um impacto duradouro, é crucial que ele saia dos muros da escola e engaje toda a comunidade. Como : Conselho Municipal dos Direitos da Mulher (CMDM) e Conselhos escolares	Até 2027, a meta é a aprovação e sanção de uma lei, proposta pelo executivo e aprovada pelo legislativo, que torne obrigatório o ensino das contribuições históricas, científicas, artísticas e culturais de mulheres brasileiras e mundiais nos currículos de escolas públicas e privadas.	100%	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA DE EDUCAÇÃO BÁSICA

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
10	7.3	Na rota da Aprendizagem: Respeito à Diversidade	Antirracismo na escola	49.819	Otimizar	Estratégias para a Institucionalização Definitiva do NEAFRO Para blindar o NEAFRO contra futuras revogações, a Secretaria Municipal de Educação deve: Elevar o ato de Portaria para uma Resolução da Secretaria Municipal de Educação para tanto faz se necessário detalhar a finalidade, composição (interdisciplinar e intersetorial), as competências, o vínculo direto com a Secretaria de Educação e a necessidade de elaboração de um Regimento Interno (que deve ser aprovado pelo Conselho Municipal de Educação –).a publicação de uma Resolução SME que revoga a Portaria nº 019/2022 e reinstitui o NEAFRO de forma mais detalhada. - Definir o NEAFRO como Unidade de Assessoramento e Implementação da Lei nº 10.639/03 e Lei nº 11.645/08. - Vincular sua existência e função diretamente ao cumprimento do Plano Municipal de Educação (PME) e das metas de equidade. - Garantir a previsão orçamentária para o seu funcionamento (custeio de materiais, formação, eventos, etc.). Estratégias de Políticas Pedagógicas: Criar Legado Documentado: O NEAFRO deve produzir documentos oficiais, Pareceres, Notas Técnicas e Curriculares que sejam incorporados aos materiais didáticos e às diretrizes pedagógicas da rede. Se o trabalho estiver capilarizado, desfazê-lo se torna um trabalho muito maior do que mantê-lo. Conexão com a Base: Promover a eleição de Representantes do NEAFRO por Escola/Setor. A capilaridade do grupo garante que a comunidade escolar sinta sua ausência caso haja tentativa de extinção. Transparência e Prestação de Contas: Publicizar anualmente o Relatório de Gestão e Impacto do NEAFRO, detalhando como o grupo contribuiu para o cumprimento das metas de equidade do Plano Municipal Educação. Isso aumenta a pressão social e política para sua manutenção. •Parceria com Outras Secretarias: Formalizar parcerias com as Secretarias de Cultura e de Desenvolvimento Social para realizar projetos conjuntos. Essa transversalidade reforça o papel do NEAFRO como um articulador intersetorial do município. Realizar um levantamento nas escolas para entender o cenário atual, incluindo questionários anônimos para estudantes e professores sobre suas percepções sobre racismo e diversidade. Providenciar materiais didáticos e de apoio (apostilas, guias, vídeos, planos de aula específicos para cada faixa etária, da Educação Infantil ao Ensino Médio) ,focados na educação antirracista, linguagem inclusiva e valorização da diversidade.	Todos os profissionais da educação e estudantes certificados em cursos de Educação Antirracistas	100%	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
10	7.3	Na rota da Aprendizagem: Respeito à Diversidade	Antirracismo na escola (continuação)	49.819	Otimizar	Organizar formação para profissionais para que se tornem aptos a abordar o tema em sala de aula de forma sensível e eficaz. Realizar oficinas interativas sobre linguagem e conscientização antirracista para estudantes. Estabeleça rodas de conversa e fóruns regulares onde estudantes e professores possam discutir abertamente suas experiências e percepções sobre racismo e diversidade. Parceria com a Secretaria Municipal de Políticas de Promoção da Igualdade Racial para promover workshops e atividades educativas que capacitem profissionais da educação e estudantes a identificar e combater o racismo, fomentando uma cultura de respeito e valorização da diversidade, com o objetivo de construir um ambiente escolar mais justo e acolhedor.				
	7.4	Na rota da Aprendizagem: Respeito à Diversidade	Bolsas Sociais	43.824	Implementar	Criação do banco de dados por meio de cruzamento de dados das matrículas escolares com os registros de programas sociais (como o CadÚnico) para identificar estudantes que se encaixam nos critérios de baixa renda e que se autodeclaram negros. Abertura de um período de inscrição online para que os estudantes e suas famílias possam se cadastrar formalmente no programa. Criar uma comissão da Secretaria de Educação analisará as inscrições, verificando a documentação e os critérios de elegibilidade. Publicar lista de estudantes pré-selecionados. Repassar mensalmente o valor da bolsa diretamente para uma conta bancária vinculada ao responsável legal do estudante. Monitoramento mensal do Programa Bolsa Equidade Educacional por meio do cruzamento de dados de frequência escolar e do desempenho acadêmico dos estudantes, garantindo que o apoio financeiro seja condicionado ao progresso educacional. Parceria com a Secretaria de Fazenda, assegurando a regularidade dos pagamentos e a prestação de contas.	Até 2030, o Programa Bolsa Equidade Educacional irá garantir que 80% dos estudantes negros de baixa renda em Macaé mantenham uma frequência escolar acima de 90% e melhorem em 15% suas notas, combatendo a desigualdade racial e promovendo o sucesso acadêmico.	16%	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA DE EDUCAÇÃO BÁSICA

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
10	7.5	Na rota da Aprendizagem: Respeito à Diversidade	Homofobia Não	43.824	Construção	Conscientizar a comunidade escolar sobre diversidade sexual e de gênero, desmistificando preconceitos e promovendo o respeito. Contratar profissionais (psicólogos, sociólogos, educadores) com experiência em temas LGBTQIA+. Realizar palestras que abordaem conceitos como orientação sexual, identidade de gênero e a importância do respeito à diversidade. Criar materiais de divulgação (cartazes, folhetos, posts em redes sociais) para informar a comunidade escolar sobre os eventos. Estabelecer um fluxo claro e seguro para lidar com casos de homofobia e discriminação nas escolas. Formar um grupo com representantes da Secretaria de Educação, diretores, coordenadores e um conselho de alunos para elaborar o protocolo.O protocolo deve detalhar como registrar a ocorrência, como a denúncia será apurada, quais as medidas de acolhimento para a vítima e as sanções para o agressor, sempre respeitando o Estatuto da Criança e do Adolescente (ECA). Capacitar todo o corpo docente e administrativo das escolas sobre o novo protocolo. É fundamental que todos saibam como identificar, registrar e encaminhar um caso de discriminação. Criar canais de denúncia acessíveis e confidenciais, como uma caixa de sugestões anônimas, um e-mail específico ou um formulário online. Parceria com as Secretarias de Saúde e Desenvolvimento Social, Direitos Humanos, Acessibilidade e Economia Solidária para implementar um programa de combate à homofobia nas escolas municipais, promovendo um ambiente seguro e acolhedor por meio de palestras, um protocolo de atendimento para casos de discriminação e a inclusão de temas de diversidade no currículo escolar.	Até 2030, a Secretaria de Educação terá implementado um programa para combater a homofobia nas escolas municipais, que inclui palestras, um protocolo para casos de discriminação e inclusão de diversidade no currículo, visando reduzir em 50% os relatos de homofobia e criar um ambiente mais seguro para todos.	100%	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA DE EDUCAÇÃO BÁSICA

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL			ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META	Rubrica	
10	7.6	Na rota da Aprendizagem: Respeito à Diversidade	Bullying Não	43.824	Construção	Formação da Equipe de Combate ao Bullying (ECB) nas escolas composta por professores, coordenadores, psicólogos e representantes estudantis. Realizar a formação de todos os educadores e funcionários da escola, com foco em identificar, prevenir e intervir em casos de bullying e cyberbullying. Aplicar questionários e realizar rodas de conversa com estudantes, pais e professores, buscando entender a realidade de cada escola através dos dados coletados. Desenvolver e distribuir materiais de divulgação com mensagens claras e diretas sobre a importância do respeito e da empatia. Promover palestras e rodas de conversa com especialistas para conversar com os estudantes sobre o impacto do bullying e as consequências legais e emocionais para os agressores e as vítimas. Realizar atividades práticas, como teatros, músicas e criação de zines (pequenas revistas caseiras), onde os estudantes possam expressar suas ideias e sentimentos sobre o bullying de forma criativa. Implementar um sistema de denúncia seguro e anônimo para garantir que as denúncias serão investigadas e que as vítimas terão o suporte necessário. Parceria com a Secretaria Executiva de Ensino Superior, o Conselho da Criança e da Adolescência para implementar campanhas de conscientização abrangentes para combater o bullying e o cyberbullying nas escolas municipais.	Até 2030, o projeto irá implementar campanhas de conscientização anuais em 100% das escolas municipais de Ensino Fundamental e Médio para reduzir em 50% os casos de bullying e cyberbullying registrados, aumentar em 80% a notificação de incidentes por estudantes e professores, e estabelecer em 100% das escolas participantes protocolos claros para acolhimento e resolução de conflitos, garantindo um ambiente escolar seguro e inclusivo para todos os estudantes.	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
4	8.1	Infraestrutura Escolar	Escola laboratório (Infraestrutura)	43.824	Revisar, otimizar	Implementar salas de aula equipadas com lousas interativas e sistemas de som integrados para facilitar a colaboração e o engajamento dos estudantes. Construir e equipar laboratórios de ciências e de robótica com recursos digitais, incluindo kits de programação, sensores, e softwares de simulação. Desenvolver espaços dedicados à criatividade e inovação, equipados com ferramentas manuais e digitais, como impressoras 3D, cortadoras a laser e bancadas de trabalho. Implantação de bibliotecas híbridas, que combinam acervos físicos e digitais acessados através de plataformas online com e-books, artigos e mídias interativas, permitirá aos estudantes o uso de Chromebooks e óculos de VR (realidade virtual) para experiências imersivas. Projetar áreas de convivência e lazer que promovam a interação social e a aprendizagem informal, com a inclusão de mobiliário adequado e paisagismo. Construir reservatórios e sistemas de tubulação para coletar e tratar a água da chuva, que será usada para fins não potáveis, como descarga de banheiros e irrigação de jardins. Adotar a tecnologia LED em toda a iluminação interna e externa da escola para reduzir o consumo de energia. Instalar telhados térmicos para isolamento, que reduzem a necessidade de ar-condicionado. Priorizar o uso de aberturas amplas e estratégicas para otimizar a ventilação e iluminação natural. Aquisição de Chromebooks para todos os estudantes, impressoras 3D, kits de robótica e lousas interativas. Comprar licenças para plataformas de aprendizagem personalizadas e bibliotecas digitais, garantindo acesso a conteúdos educacionais variados. Este projeto de Escola-Laboratório requer uma combinação de expertise técnica, tecnológica e pedagógica. A Secretaria Municipal de Educação deve buscar parceiros que forneçam conhecimento, treinamento e acesso a metodologias.	Até 2035, implementar a primeira Escola-Laboratório, um modelo educacional com infraestrutura tecnológica, sustentável e inovadora que inclui laboratórios de robótica, salas maker e bibliotecas digitais, servindo como referência para a rede de ensino.	100%	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA DE EDUCAÇÃO BÁSICA

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
4	8.2	Infraestrutura Escolar	Escola conectada (Infraestrutura)	49.819	Acompanhar para melhorar	Inspeção Técnica para avaliar a infraestrutura elétrica e de rede existente. Realizar um inventário detalhado dos equipamentos disponíveis (computadores, projetores, etc.) e identificar a quantidade necessária de novos dispositivos, como tablets, notebooks e chromebooks, para equipar laboratórios e salas de aula. Adequação da Rede Elétrica para substituição ou reforço da fiação elétrica, a instalação de novas tomadas em salas de aula e a criação de circuitos dedicados para os equipamentos de TI, como servidores e racks de rede. Instalar no-breaks e estabilizadores de tensão em pontos estratégicos, protegendo os equipamentos contra picos de energia e quedas de luz. Realizar cabeamento estruturado por tubulações e eletrocalhas, conectando todas as salas de aula, laboratórios e áreas administrativas ao ponto central de distribuição. Instalar roteadores (access points) de alta capacidade, garantindo um sinal de Wi-Fi forte e estável. Permanecer com Adesão ao Programa Escola Conectada através do Plano de Ação Articulada	Até 2030, digitalizar 100% das escolas municipais com fornecimento de internet de alta velocidade e Wi-Fi em todas as salas de aula, melhorar a rede elétrica e treinar continuamente todos os professores e gestores para usar a tecnologia de forma eficaz no ensino.	25%	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	
4	9.1	Infraestrutura Escolar	Construção de escolas	109 escolas	Implementar	Mapear os bairros com maior carência de vagas para selecionar os locais ideais para a construção. Desenvolver projetos arquitetônicos que contemplem a infraestrutura completa da escola, como salas de aula modernas, laboratórios, quadras esportivas, bibliotecas, refeitórios e áreas de lazer, além de serem acessíveis a pessoas com deficiência. Iniciar o processo de licitação e, em seguida, a construção das escolas, seguindo o cronograma estabelecido. Parceria com a Secretaria de Obras.	Até 2027, construir e entregar 5 novas unidades escolares em bairros com carência de vagas, garantindo que 100% delas tenham infraestrutura completa e operacional (instalações, equipamentos e mobiliário) e que 100% das áreas no entorno tenham infraestrutura urbana adequada (acesso, iluminação e segurança).	1%	AMPLIAÇÃO E CONSTRUÇÃO DE UNIDADES ESCOLARES - R$136.339.260,00	
	9.2		Reforma e adequação das escolas existentes	43.824	Construção	Realização de vistorias técnicas em todas as escolas para identificar problemas de infraestrutura (elétrica, hidráulica, sanitária) e necessidades específicas de cada unidade. Avaliação das barreiras arquitetônicas para Pessoas com Deficiência (PCDs), incluindo a falta de rampas, banheiros acessíveis e sinalização tátil. Discussão com diretores, professores e pais para entender as necessidades pedagógicas de cada faixa etária e a dinâmica social das escolas, visando o redimensionamento e a criação de novos espaços. Parceria com a Secretaria de Obras.	Até 2035, o projeto visa reformar todas escolas para melhorar a infraestrutura, garantir acessibilidade para PCDs, aprimorar o ambiente de aprendizagem para diferentes idades e redimensionar o número de estudantes, promovendo maior interação entre a comunidade escolar.	20%	MANUTENÇÃO E REFORMA DE UNIDADES ESCOLARES DE ENSINO - R$63.660.070,00	



ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
4	9.3	Infraestrutura Escolar	Centro Municipal de Atendimento Aos Adolescentes e Jovens Macaenses (CEMEAES)	1.504	Implementar	Oferta de reforço escolar e aprofundamento em disciplinas como Português, Matemática, Ciências e História, com foco em ajudar os estudantes a superarem dificuldades e se prepararem para exames importantes, como o ENEM. Oferta de cursos sobre pensamento computacional, oratória e lógica de programação, para que os jovens adquiram as habilidades mais requisitadas no mercado de trabalho atual e futuro. Oferta de cursos de curta e média duração em áreas com alta demanda no mercado de trabalho local, como tecnologia, mecânica e turismo, em parceria com instituições como SENAI e SENAC. Orientação aos jovens na escolha de cursos universitários e na preparação para o mercado de trabalho, incluindo a elaboração de currículos e a simulação de entrevistas. Oferta de oficinas de expressão artística - música, teatro, dança, desenho e fotografia- para que os jovens possam explorar sua criatividade e desenvolver novas formas de expressão. Oferta de equipamentos e orientadores para que os jovens possam produzir podcasts, curtas-metragens e reportagens sobre temas relevantes para a comunidade, incentivando a comunicação e o senso crítico. Criar espaço para que os jovens possam conversar com psicólogos sobre temas como ansiedade, bullying, questões de autoconhecimento, saúde mental, prevenção de drogas e educação sexual. Realização de atividades esportivas e workshops sobre nutrição e bem-estar, reforçando a importância de um estilo de vida equilibrado. Criação de um grêmio próprio, para que os estudantes possam participar das decisões do programa e desenvolverem projetos de acordo com seus interesses. Oferta de suporte para que os jovens desenvolvam e implementem projetos que beneficiem suas comunidades, como campanhas de solidariedade ou iniciativas de sustentabilidade O Centro será um espaço para que os jovens possam debater e apresentar suas propostas para a educação e para o futuro da cidade de Macaé, fortalecendo sua capacidade de se tornarem cidadãos ativos. Parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Social, Sistema S, Secretaria de Saúde, Conselho da Criança e do Adolescente.	Até 2035, a Prefeitura de Macaé irá inaugurar o Centro Municipal de Atendimento aos Adolescentes e Jovens Macaenses com o objetivo de reduzir a evasão escolar e aumentar a empregabilidade, através de programas de capacitação profissional, desenvolvimento pessoal e atividades culturais e esportivas.	100%	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA DE EDUCAÇÃO BÁSICA

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
4	9.4 9.5	Infraestrutura Escolar	Transporte Escolar	109 escolas e 43.824	Construção	Detalhar todas as funcionalidades necessárias para o sistema, como o registro de pré-matrículas com geolocalização, monitoramento em tempo real de vagas e a emissão de mapas de calor. Definir os critérios de alocação de estudantes (proximidade, existência de irmãos na mesma escola, etc.). Inclusão no projeto o desenvolvimento de um aplicativo móvel complementar que permita a pré-matrícula e o acompanhamento do processo para facilitar a vida de pais e responsáveis. Abertura de processo de licitação. O projeto de Zoneamento Escolar Dinâmico com Sistema Digital Centralizado traz benefícios diretos e significativos para a população de Macaé, focando principalmente em otimização, transparência e equidade no acesso à educação pública. Os principais benefícios para a população são: 1. Maior Proximidade Entre Casa e Escola 2. Transparência e Fim das "Filas" - A centralização digital e o monitoramento em tempo real eliminam a subjetividade e a necessidade de longas esperas. 3. Otimização das Vagas e Melhoria da Qualidade - O sistema ajuda a Secretaria de Educação a gerir os recursos de forma mais inteligente, o que impacta a qualidade do ensino.	Até 2035, a Secretaria de Educação de Macaé terá implementado um sistema digital de zoneamento escolar dinâmico, que utilizará a geolocalização dos estudantes e o monitoramento em tempo real das vagas para otimizar a alocação de matrículas, garantindo que 95% dos estudantes sejam alocados em escolas a uma distância de até 1,5km de sua residência, reduzindo o tempo de deslocamento e o custo com transporte.	100%	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	
	9.6		Alimentação escolar	43.824	Acompanhar para melhorar	Ampliar a compra de produtos da agricultura familiar, garantindo que a alimentação escolar seja mais saudável e sustentável, ao mesmo tempo em que fomenta a economia e apoia os agricultores de Macaé.Integrar a educação alimentar diretamente no currículo pedagógico, transformando o projeto em uma política pública contínua. Implementar mini-hortas sensoriais nas creches para que as crianças cultivem os alimentos. Criar oficinas de culinária lúdicas, onde as nutricionistas e educadores ensinam sobre alimentos de forma divertida. Utilizar contadores de histórias e músicos para levar contos e canções que ensinem sobre a nutrição. Estabelecer parcerias com produtores locais, garantindo alimentos frescos e com menos agrotóxicos para as creches. Conscientizar as crianças, de forma lúdica, sobre a importância de alimentos cultivados sem agrotóxicos, usando a experiência dos produtores parceiros.	Até 2030, o programa de alimentação escolar em Macaé garantirá que 100% das crianças de creches tenham acesso a refeições diárias de alta qualidade, priorizando a compra de alimentos de produtores locais e a redução do uso de agrotóxicos.	100%	ALIMENTAÇÃO ESCOLAR - R$71.909.100,00	

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL			ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META	Rubrica	
4	9.6	Infraestrutura Escolar	Alimentação escolar (continuação)	43.824	Acompanhar para melhorar	Este projeto completo gera uma série de benefícios interconectados que impactam diretamente a qualidade de vida da população de Macaé, desde a saúde das crianças até a economia rural local. Tais como: Saúde e Bem-Estar das Crianças e Famílias. Desenvolvimento Econômico e Sustentabilidade Local. Qualidade da Educação e Política Pública.			
4	10.1	Participação da Comunidade: Conhecer e Conviver para Transformar	Escola Aberta	43.824	Acompanhar para melhorar	Mapeamento completo nas escolas, através de pesquisas com a comunidade, para identificar os interesses dos estudantes em atividades culturais, artísticas e esportivas e avaliar a infraestrutura disponível. Criar um grupo de trabalho com as Secretarias de Cultura e Esporte para mapear os profissionais e os espaços disponíveis para o projeto. Definir eixos temáticos criando uma lista de atividades para oferecer nas escolas. Ofertar oficinas de teatro, música, dança e pintura, além de aulas de esportes como basquete, futebol e vôlei, todas conduzidas por profissionais das secretarias parceiras. O projeto "Conectando Saberes e Vivências" é uma iniciativa poderosa para a comunidade de Macaé, pois atua diretamente no desenvolvimento integral dos jovens e na otimização dos recursos públicos. Benefícios principais que a população obterá com a implementação deste projeto: Desenvolvimento Integral e Melhora do Desempenho Escolar (ampliação das habilidades socioemocionais e melhoria do desempenho cognitivo). Otimização de Recursos e Economia para as Famílias (acesso gratuito a profissionais qualificados e maximização dos espaços públicos). Prevenção de Riscos Sociais e Promoção da Saúde – (inclusão social e redução de vulnerabilidades e promoção da saúde física e mental). Fortalecimento da Identidade Comunitária e Cultural (valorização dos talentos locais, aumento do convívio social e da colaboração com maior proximidade entre Casa e Escola.	Até 2035, o programa "Conectando Saberes e Vivências" terá ampliado o desenvolvimento integral de 100% dos estudantes da rede municipal, através do aumento de 50% nos projetos culturais, artísticos e esportivos, em parceria com outras Secretarias, complementando a formação para além das horas de aula.	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA DE EDUCAÇÃO BÁSICA

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
4	10.2	Participação da Comunidade: Conhecer e Conviver para Transformar	Conselhos Escolares	109 escolas	Acompanhar para melhorar	Mapeamento detalhado da atuação dos Conselhos Escolares, aplicando questionários e conduzindo grupos de discussão com seus membros (gestores, professores, pais e alunos) para identificar barreiras como falta de conhecimento, tempo ou engajamento. Lançamento de uma campanha de valorização em toda a rede de ensino, utilizando mídias sociais para destacar exemplos de sucesso de Conselhos Escolares e, assim, sensibilizar a comunidade sobre a importância de sua participação ativa. Criar o Fórum de Conselhos Escolares com encontros periódicos na Secretaria de Educação para que os membros compartilhem experiências, discutam temas de interesse e se apoiem mutuamente. Reconhecer e premiar os conselhos que apresentarem as melhores práticas de gestão democrática, destacando seus resultados e incentivando a participação de todos. Para otimizar o projeto, ou seja, torná-lo mais eficiente, mensurável e com maior impacto : 1-Implementação de um Sistema de Monitoramento e Indicadores de Desempenho Esta ação foca em criar ferramentas para que o projeto possa medir o sucesso da participação e o impacto real das decisões das instâncias democráticas na escola e na comunidade. 2-Criação de um Banco de sugestões Comunitárias e Parcerias Estratégicas Esta ação visa expandir o poder de resolução das instâncias para além dos recursos financeiros da escola, conectando-as a recursos e expertise da comunidade e de parceiros externos. 3-Criar o Fórum de Conselheiros Escolares 4- Formação Continuada para Lideranças Comunitárias e Escolares	Até 2027, o Projeto de Fortalecimento da Participação Democrática na Escola terá capacitado 100% dos Conselhos Escolares da rede municipal para que atuem como instâncias decisivas na gestão, promovendo um aumento de 50% na participação de pais, professores e estudantes.	100%	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	
			Grêmio Estudantil nas escolas	43.824	Construção	Realizar palestras e workshops para mostrar a importância dos grêmios como uma forma dos estudantes se envolverem na gestão escolar. Formar comissões de estudantes, com o apoio de um professor orientador, para que possam preparar as bases e os procedimentos necessários para escolha oficial do grêmio. Oferta de oficinas de liderança e cidadania para que os estudantes aprendam sobre comunicação, gestão de projetos e legislação, capacitando-os a atuar de forma eficaz no grêmio e nas decisões escolares. Organização do processo de consulta da comunidade escolar para a escolha dos representantes do grêmio. Oferta de suporte logístico para garantir a transparência do processo e a celebração da posse em cerimônia oficial.	Até 2028, o projeto terá criado e fortalecido grêmios estudantis em 100% das escolas de Ensino Fundamental e Médio de Macaé, para aumentar a participação dos estudantes na gestão escolar e desenvolver habilidades de cidadania e colabo	30% DAS UNIDADES ESCOLARES	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
2	11.1	Participação da Comunidade: Conhecer, Conviver para Transformar 	Escola de Verão	43.824	Construção	Mapeamento e Seleção Estratégica das Escolas-Polo e Alunos-Alvo. Elaboração do Termo de Referência Nutricional e Orçamentário. Dimensionamento e Capacitação da Equipe Multidisciplinar. A formalização de parcerias, geralmente por meio de Termos de Cooperação ou Acordos de Gestão, transforma o Projeto Escola de Verão em um esforço integrado de toda a máquina pública municipal, maximizando sua eficácia e seu alcance social. 1. Formalização de Termos de Cooperação Técnica com Secretarias Chaves (Secretarias Municipal de: Desenvolvimento Social, Saúde, Esporte e Cultura). 2. Envolvimento e Validação de Órgãos de Controle e Fiscalização (Conselho de Alimentação Escolar, Conselho Tutelar, Conselho Escolar. 3. Parceria com Universidades Públicas (UFF, UFRJ, IFF em Macaé).	Servir 100% das refeições planejadas para o número total de estudantes inscritos e frequentes, garantindo o padrão de qualidade nutricional e higiênico-sanitário estabelecido pela Nutrição. Alcançar uma média de 85% de frequência diária dos estudantes matriculados no projeto durante todo o período de funcionamento e reduzir em 15% a taxa de insegurança alimentar percebida pelas famílias no pós-projeto (medida por pesquisa de campo).	100% 85%	NÃO EXISTE AÇÃO ESPECIFICA	
			Julho Cultural - Escola Aberta - A Escola é Nossa!	43.824	Construção	Criação do Cartão Nutrir para compra exclusiva de alimentos. Operado por uma instituição financeira parceira, o cartão terá um sistema de restrição de uso, permitindo que seja utilizado apenas em estabelecimentos credenciados, como supermercados e feiras livres, para a aquisição de itens alimentícios. O cartão será carregado no período de férias e recesso escolares; o valor será determinado com base em um estudo nutricional detalhado, considerando a idade e as necessidades calóricas dos estudantes, o número de dependentes na família e o custo da cesta básica em Macaé. Realização de Oficinas de Educação Alimentar para os pais e responsáveis. O objetivo é ensinar a utilizar o recurso de forma eficiente, escolhendo alimentos saudáveis, planejando compras e evitando o desperdício. As oficinas serão realizadas nas escolas, com foco em receitas nutritivas e práticas de higiene e armazenamento de alimentos. Parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Social para ampliar a oferta de alimentação escolar para além do horário regular, garantindo a segurança alimentar de estudantes em situação de vulnerabilidade social.	Até 2030, o programa "Nutrindo o Futuro" garantirá segurança alimentar a todos os estudantes em vulnerabilidade social, ampliando a oferta de refeições para além do horário escolar e durante os recessos para melhorar o desempenho acadêmico e o desenvolvimento integral, assegurando que as refeições complementem a nutrição das crianças e dos adolescentes.	25%		



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA DE EDUCAÇÃO BÁSICA

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
16	12.1	Gestão da cidade	Gestão da Educação com recursos humanos e infraestrutura adequada, equipada e tecnológica	109 escolas	Construção	Prover adequadamente o quadro de pessoal na Rede Municipal de Ensino por meio da realização de concurso público para seleção de novos servidores, além da formação contínua da equipe já existente. Reforma e ampliação das escolas, com a construção de novas unidades em áreas de alta demanda para criar ambientes mais seguros e propícios ao aprendizado. Modernização tecnológica das escolas, com a aquisição de equipamentos digitais e a instalação de internet de alta velocidade, além da implementação de plataformas online para otimizar o ensino e a gestão administrativa.Implantação de Rede de Computadores e Acesso à Internet: Instalação de redes de alta velocidade e pontos de acesso Wi-Fi Reforma e Modernização das Instalações: Reparo e atualização de salas de aula, laboratórios de informática e áreas administrativas. Renovação - Aquisição de Equipamentos Modernos: Compra de computadores, notebooks, projetores, impressoras multifuncionais e softwares de gestão para todas as escolas e setores da Secretaria de Educação. Parceria com as Secretarias de Administração, Obras e Ciência e Tecnologia para prover adequadamente o quadro de pessoal na Rede Municipal de Ensino e aprimorar a infraestrutura e a tecnologia das escolas para criar ambientes mais seguros e propícios ao aprendizado.	Até 2035, a Secretaria de Educação de Macaé irá adequar e equipar a rede municipal de ensino, com o objetivo de otimizar os serviços através da inovação tecnológica, garantindo um funcionamento eficaz da máquina administrativa e a melhoria da qualidade do ensino.	100%	MANUTENÇÃO E REFORMA DE UNIDADES ESCOLARES DE ENSINO - R$63.660.070,00	Concurso já realizado e quadro pessoal está sendo provido conforme chamada pública para ocupação dos cargos.

Iniciativas intersetoriais.

Área de Resultado 3
Macaé
Escolarizada

PLANO DE TRABALHO 2026 2027

ENSINO SUPERIOR

OBJETIVOS	7
METAS	13
PROGRAMAS	4
PROJETOS	6

SECRETARIA MUNICIPAL DE
ENSINO SUPERIOR
RESPONSÁVEL TÉCNICO:
Michelle Poggian





EXPEDIENTE

PREFEITURA DE MACAÉ
Welberth Rezende

Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão
Wagner Carvalho Motta

EGIM - Escritório de Gestão, Indicadores e Metas
Romulo Alexander Campos

MACAÉ+20 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
Scheila Ribeiro de Abreu
Felipe Dias Ramos Loureiro
Michele Roberto Cornélio
Cátia Cristina de Paula da Silva

COLABORAÇÃO
Prof. Gisele Silva Barbosa - IPOLI - UFRJ

REVISÃO
Felipe Dias Ramos Loureiro

FOTOGRAFIA
Secretaria de Comunicação Social
Claudia Barreto

Escritório de Gestão, Indicadores e Metas - EGIM
Av. Pres. Feliciano Sodré, 466 - Centro, Macaé/RJ
Telefone para contato: 27658700 Ramal:233, 235 e 236

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



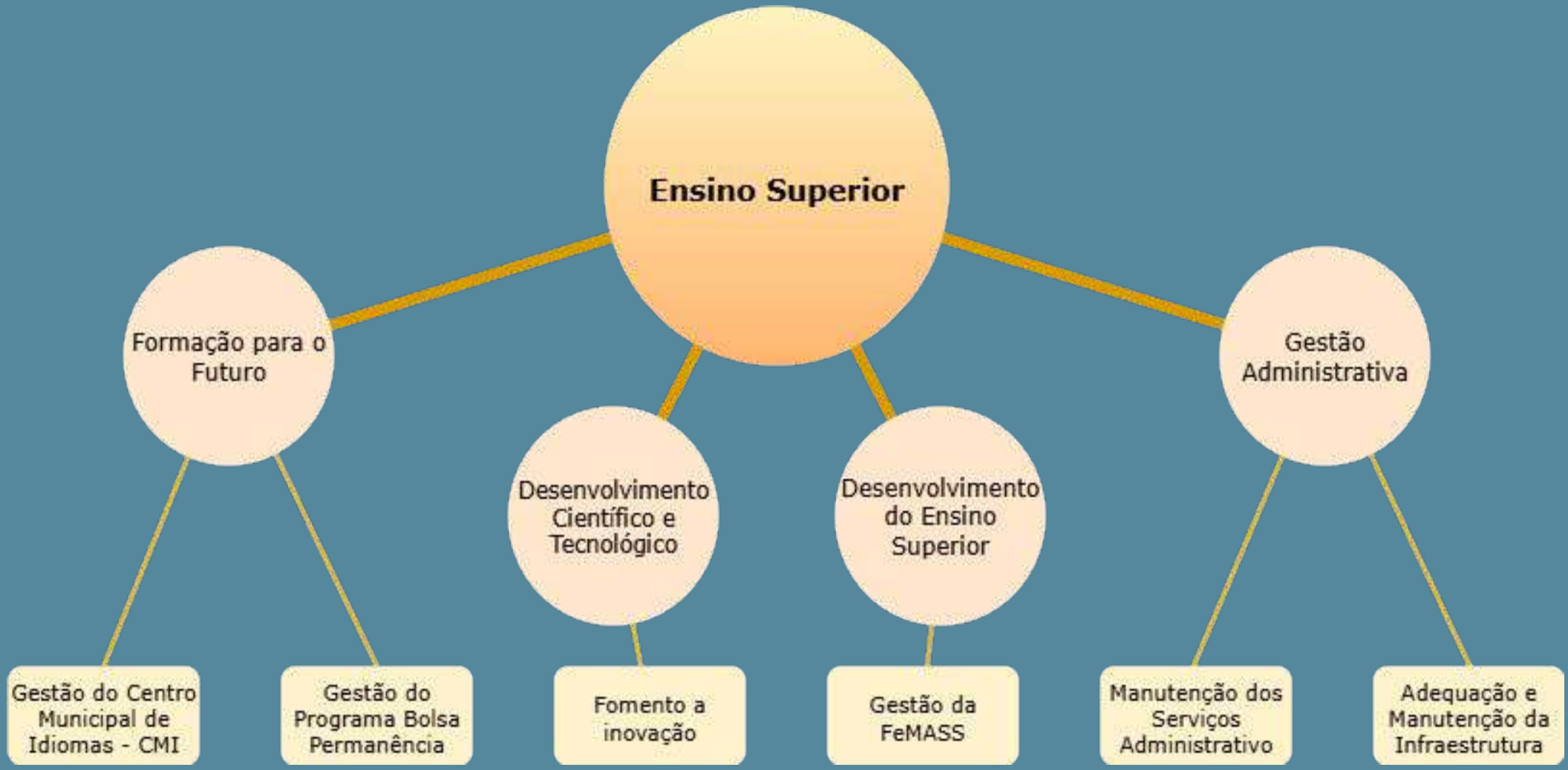
- Aumentar o número de vagas no Ensino Superior disponibilizadas para a população macaense, assim como, a diversificação dos cursos oferecidos.
- Apoiar a expansão dos cursos das Universidades Federais e Estaduais lotadas no município.
- Assegurar o acesso e a permanência da população negra (pretos ou pardos), indígenas, oriundos de escola pública com baixa renda e PCDs ao Ensino Superior.
- Oferecer bolsas sociais para inclusão e permanência para a população em vulnerabilidade social.
- Implantar dois novos cursos de ensino superior (licenciatura) por meio da Faculdade Municipal, ampliando o quantitativo de novas vagas a cada ano.
- Ampliar o número de vagas no Centro Municipal de Idiomas, elevando a qualidade da mão de obra macaense e contribuindo com a formação cidadã do indivíduo.

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES

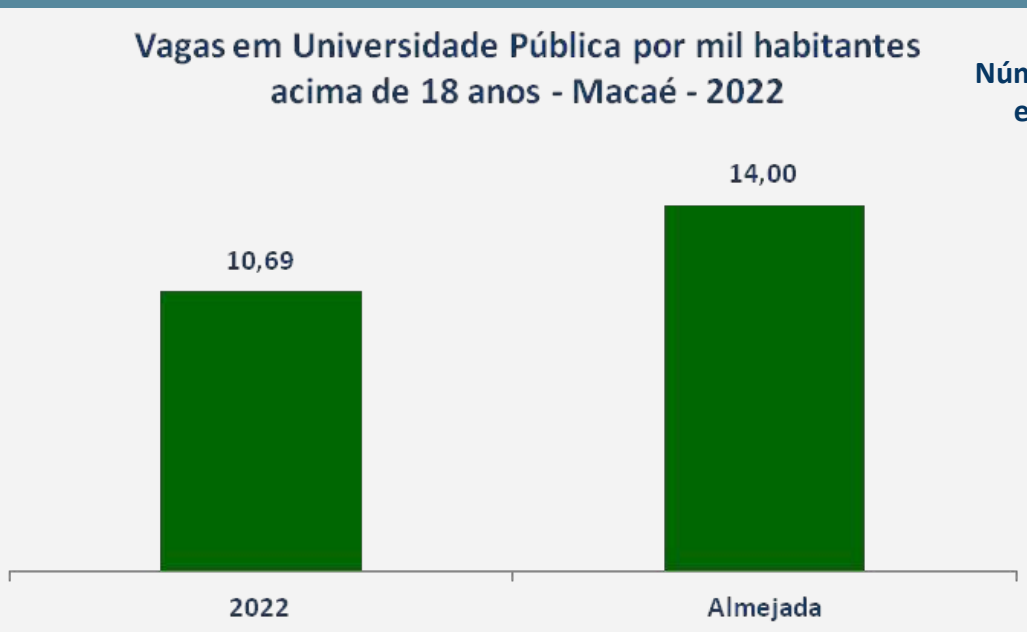
- Melhorar e ampliar a infraestrutura universitária pública em Macaé, com oferta de novos blocos de ensino, equipados com espaços de laboratórios de alta tecnologia.
- Construção de área de esporte na Cidade Universitária.
- Apoio à ampliação e reforma dos ambientes das instituições de ensino superior público em Macaé.
- Efetivação do Restaurante Escola na Cidade Universitária.
- Implantação do Museu da Ciência.
- Fomentar pesquisas e extensão no âmbito das necessidades municipais e regionais e incentivar a permanência dos alunos em Macaé.
- Instituir o Programa de Bolsas Permanência, voltado para estudantes de graduação em situação de vulnerabilidade socioeconômica, visando garantir condições para a continuidade dos estudos e a redução da evasão acadêmica.
- Aumentar a capacidade de atendimento especializado em gestão do Ensino Superior.



INFOGRÁFICO



INDICADORES – Ensino Superior



Fonte: SMARTCITIES/INEP/IBGE.

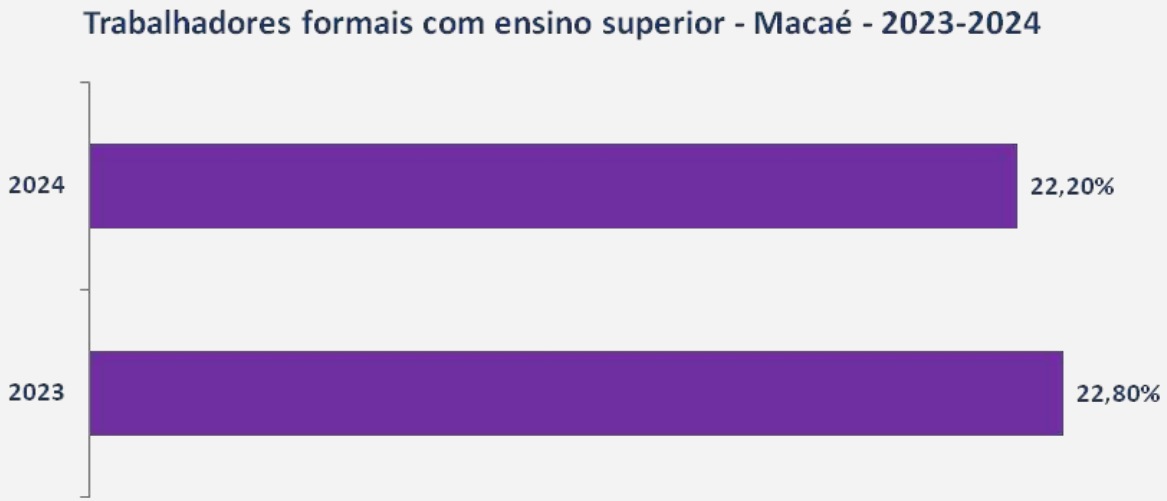
Número de concluintes no ensino superior em Macaé (público e privado) - 2023

2.420
CONCLUINTES

Fonte: INEP/Censo da Educação Superior.

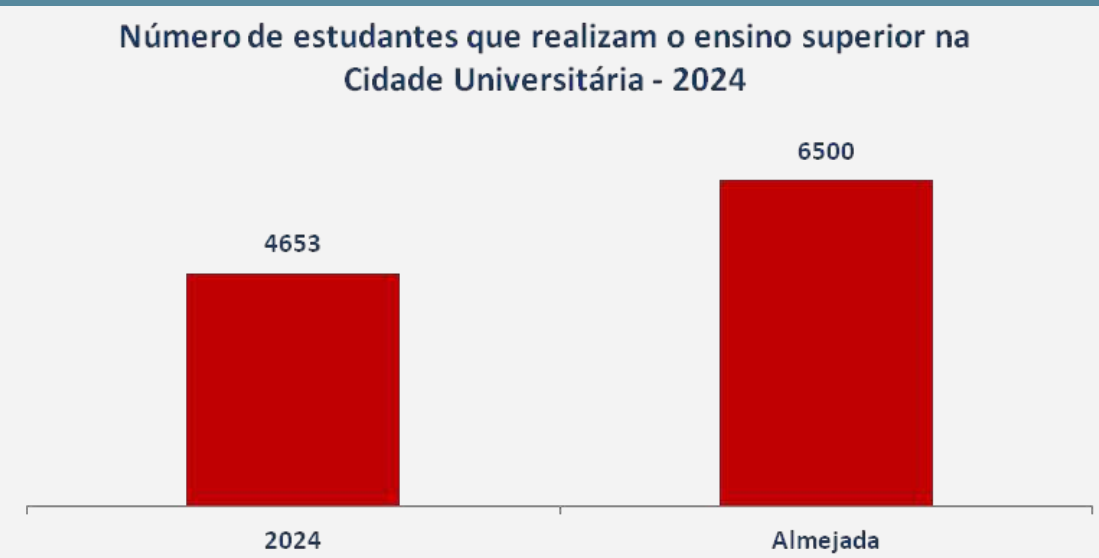






Fonte: SMARTCITIES/RAIS.

INDICADORES – Ensino Superior

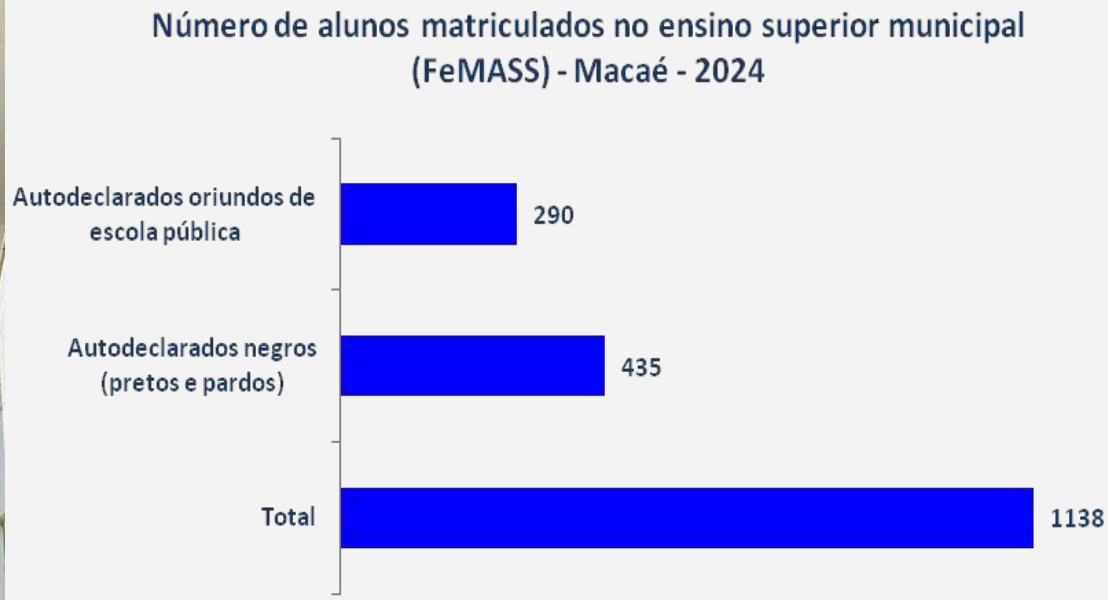


Fonte: PMM/Secretaria M. Executiva de Ensino Superior, Faculdade Professor Miguel Ângelo da Silva Santos – FeMASS.









Fonte: PMM/Secretaria M. Executiva de Ensino Superior, Faculdade Professor Miguel Ângelo da Silva Santos – FeMASS.

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
ENSINO SUPERIOR

ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
4	1	**Aumentar o número de vagas no Ensino Superior disponibilizadas para a população macaense, assim como, a diversificação dos cursos oferecidos.**	1.1	Implantar dois novos cursos de ensino superior por meio da Faculdade Municipal, totalizando 200 novas vagas a cada ano.
			1.2	**Apoiar a expansão dos cursos das Universidades Federais e Estaduais lotadas no município.**
4	2	**Assegurar o acesso e a permanência da população negra (pretos ou pardos), indígenas, oriundos de escola pública com baixa renda e PCDs ao Ensino Superior.**	2.1	**Oferecer bolsas sociais para inclusão e permanência para a população em vulnerabilidade social**
4	3	Aumento de número de vagas de cursos de licenciatura disponibilizadas para a população macaense, assim como, a diversificação dos cursos oferecidos.	3.1	**Implantar dois novos cursos de ensino superior (licenciatura) por meio da Faculdade Municipal, ampliando o quantitativo de novas vagas a cada ano.**
4	4	**Ampliar o número de vagas no Centro Municipal de Idiomas, elevando a qualidade da mão de obra macaense e contribuindo com a formação cidadã do indivíduo.**	4.1	Descentralizar e ampliar o número de vagas do Centro Municipal de Idiomas.
4	5	**Melhorar e ampliar a infraestrutura universitária pública em Macaé, com oferta de novos blocos de ensino, equipados com espaços de laboratórios de alta tecnologia.**	5.1	Construção de dois novos blocos na Cidade Universitária.
			5.2	**Construção de área de esporte na Cidade Universitária.**
			5.3	**Apoio à ampliação e reforma dos ambientes das instituições de ensino superior público em Macaé.**

ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
			5.4	Efetivação do Restaurante Escola na Cidade Universitária.
			5.5	Implantação do Museu da Ciência.
4	6	Fomentar pesquisas e extensão no âmbito das necessidades municipais e regionais e incentivar a permanência dos alunos em Macaé.	6.1	Bolsas de pesquisa e extensão direcionadas à pesquisas no âmbito de Macaé.
			6.2	Instituir o Programa de Bolsas Permanência, voltado para estudantes de graduação em situação de vulnerabilidade socioeconômica, visando garantir condições para a continuidade dos estudos e a redução da evasão acadêmica.
16	7	Aumentar a capacidade de atendimento especializado em gestão do Ensino Superior.	7.1	Prover o quadro de servidores, dotando os órgãos públicos de infraestrutura física e equipamentos necessários, com foco em inovação tecnológica.

Nota: As colunas que estão em destaque (azul) tratam-se de Investimento em Projeto Estruturante.

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
4	1.1	Desenvolvimento do Ensino Superior	Gestão da FeMASS	100	N/A	Ação executada diretamente junto aos cidadãos, com foco na ampliação do acesso ao ensino superior, permanência estudantil, inclusão social e formação qualificada.	Ampliar a oferta de ensino superior no município por meio da implantação de 2 novos cursos de graduação na Faculdade Municipal, garantindo a criação de, no mínimo, 100 novas vagas anuais para ingresso de estudantes	2	12.364.0026.2.090.000 Gestão da FeMASS	
	1.2					Ação executada diretamente junto aos cidadãos, com foco na ampliação do acesso ao ensino superior, permanência estudantil, inclusão social e formação qualificada.	Implementar, ao longo do período de 2026 a 2029, pelo menos 10 ações estruturadas de apoio à expansão e consolidação dos cursos das Universidades Federais e Estaduais localizadas no município, incluindo a formalização de parcerias, cessão ou adequação de infraestrutura, fomento a programas de permanência estudantil e incentivo a novos cursos com base nas demandas locais	2		
4	2.1	Formação Para o Futuro	Gestão do Programa Bolsa Permanência	46	N/A	Ação executada diretamente junto aos cidadãos, com foco na ampliação do acesso ao ensino superior, permanência estudantil, inclusão social e formação qualificada.	Criar bolsas de estudo para discentes em vulnerabilidade social	46	12.364.0034.2.096.000 Gestão do Programa Bolsa Permanência	

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS DE ENSINO SUPERIOR

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
4	**3.1**	Desenvolvimento do Ensino Superior	Gestão da FeMASS	100	N/A	Ação executada diretamente junto aos cidadãos, com foco na ampliação do acesso ao ensino superior, permanência estudantil, inclusão social e formação qualificada.	Ampliar a oferta de ensino superior no município por meio da implantação de 2 novos cursos de graduação na Faculdade Municipal, garantindo a criação de, no mínimo, 100 novas vagas anuais para ingresso de estudantes.	2	12.364.0026.2.090.000 Gestão da FeMASS	
4	**4.1**	Formação Para o Futuro	Gestão do Centro Municipal de Idiomas - CMI	300	Aquisição de Bens e Insumos	Aquisição de mobiliários, uniformes, material didático e material de expediente. Será necessária também a construção / locação de imovél para sediar os polos do CMI. Ação executada diretamente junto aos cidadãos, com foco na ampliação do acesso ao ensino superior, permanência estudantil, inclusão social e formação qualificada.	Criação de 1 polo a cada ano	3	12.363.0034.2.094.000 Gestão do Centro Municipal de Extensão de Idiomas - CMI	
4	**5.1**	Gestão Administrativa	Adequação e Manutenção da Infraestrutura	2.000	Construção	Execução das obras para construção de dois novos blocos na Cidade Universitária, contemplando infraestrutura física e instalações necessárias para ampliação da capacidade acadêmica e administrativa. A construção de novos blocos na Cidade Universitária visa oferecer à população acesso ampliado e qualificado ao ensino superior público municipal, por meio da criação de novos espaços acadêmicos, laboratórios, salas de aula e áreas de convivência. Essa intervenção contribui diretamente para a formação profissional, a geração de conhecimento e a promoção do desenvolvimento social e econômico local.	Concluir 100% da construção dos dois blocos até junho/2027 conforme previsto no cronograma da obra.	2	12.122.0037.1.009.000 Ampliação, adequação e manutenção da infraestrutura	
	5.2	Gestão Administrativa		2.000	Construção	Construção de quadra poliesportiva Acesso gratuito e estruturado para prática esportiva e lazer, fortalecendo a convivência acadêmica e reduzindo o sedentarismo.	Concluir 100% da construção da quadra poliesportiva até 2028.	1	12.122.0037.1.009.000 Ampliação, adequação e manutenção da infraestrutura	

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS DE ENSINO SUPERIOR

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
4	**5.3**	Gestão Administrativa 	Adequação e Manutenção da Infraestrutura	2.000	Construção	Execução de reformas, adequações de acessibilidade, modernização de laboratórios e salas de aula. Ambientes de ensino mais adequados e modernos, favorecendo a permanência e o desempenho dos estudantes.	Realizar obras de reforma e/ou ampliação nas instituições sediadas na Cidade Universitária.			
	5.4	Gestão Administrativa 		2.000	Construção	Equipar e adequar espaço físico, contratar equipe técnica. Fornecimento de refeições de qualidade a preços acessíveis, fortalecimento da permanência estudantil e criação de um ambiente de interação.	Fornecimento das refeições			
	5.5	Desenvolvimento Científico e Tecnológico	Fomento a Inovação	2.000	Construção	Construção/adequação de espaço físico, aquisição de equipamentos, montagem de exposições e implementação de atividades interativas. Democratização do acesso ao conhecimento científico e cultural, com atividades educativas abertas a estudantes e público em geral.	Atender no mínimo 10.000 visitantes no primeiro ano de funcionamento.		19.571.0018.2.084.000 Fomento à inovação	
4	**6.1**	Desenvolvimento Científico e Tecnológico	Fomento a Inovação		N/A	Ação executada com foco na ampliação do acesso ao ensino superior, permanência estudantil, inclusão social e formação qualificada.	Lançamento de editais para seleção de projetos	2	19.571.0018.2.084.000 fomento à inovação	
	6.2	Formação Para o Futuro	Gestão do Programa Bolsa Permanência		N/A	Ação executada diretamente junto aos cidadãos, com foco na ampliação do acesso ao ensino superior, permanência estudantil, inclusão social e formação qualificada.	Criar bolsas de estudo para discentes em vulnerabilidade social	46	12.364.0034.2.096.000 Gestão do programa bolsa permanência	
16	**7.1**	Gestão Administrativa 	Manutenção dos Serviços Administrativo		Aquisição de Bens e Insumos	Realização de concursos ou processos seletivos, aquisição de mobiliários e equipamentos de tecnologia, modernização de sistemas de gestão e adequação de espaços físicos.	Alcançar até 2028 a adequação de pelo menos 85% da SEES com servidores qualificados, infraestrutura física adequada e equipamentos tecnológicos atualizados	100	12.122.0037.2.020.000 Gestão administrativa	

 Iniciativas intersetoriais.

Macaé +20

Área de Resultado 4

Macaé Organizada e Funcional



Área de Resultado 4

Macaé Organizada e Funcional

PLANO DE TRABALHO 2026 2027

GESTÃO DE INFRAESTRUTURA E PATRIMÔNIO

OBJETIVOS	12
METAS	21
PROGRAMAS	11
PROJETOS	21

SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS, COORDENADORIA ESPECIAL DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA, SECRETARIA MUNICIPAL DE PATRIMÔNIO

RESPONSÁVEIS TÉCNICOS: Marcos Nascimento/Samantha Fragoso, Marcelo Oliveira Neves, Helaine Souza Goudard





EXPEDIENTE

PREFEITURA DE MACAÉ
Welberth Rezende

Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão
Wagner Carvalho Motta

EGIM - Escritório de Gestão, Indicadores e Metas
Romulo Alexander Campos

MACAÉ+20 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
Scheila Ribeiro de Abreu
Felipe Dias Ramos Loureiro
Michele Roberto Cornélio
Cátia Cristina de Paula da Silva

COLABORAÇÃO
Prof. Gisele Silva Barbosa - IPOLI - UFRJ

REVISÃO
Felipe Dias Ramos Loureiro

FOTOGRAFIA
Secretaria de Comunicação Social
Claudia Barreto
Romulo Campos

Escritório de Gestão, Indicadores e Metas - EGIM
Av. Pres. Feliciano Sodré, 466 - Centro, Macaé/RJ
Telefone para contato: 27658700 Ramal:233, 235 e 236

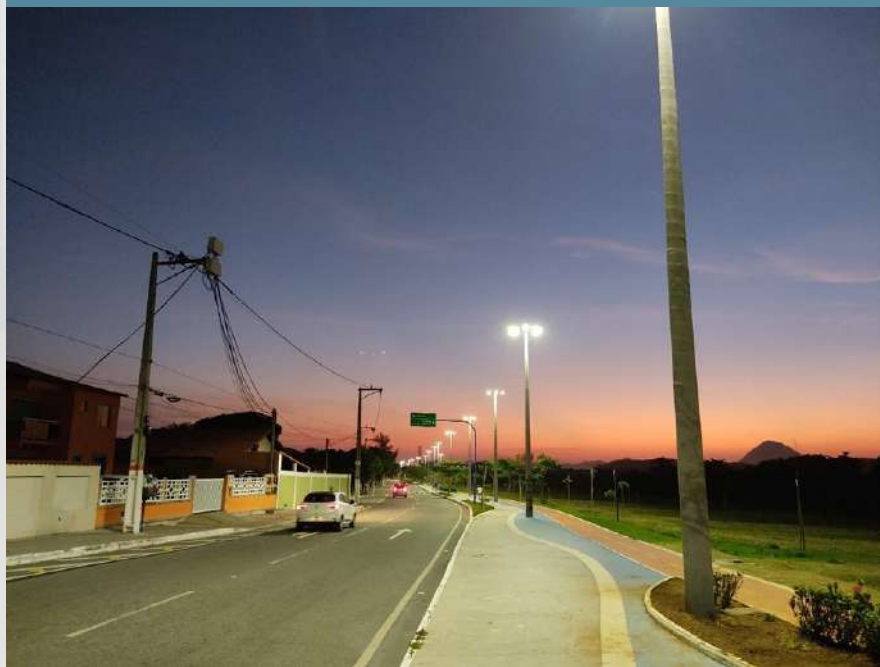
INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



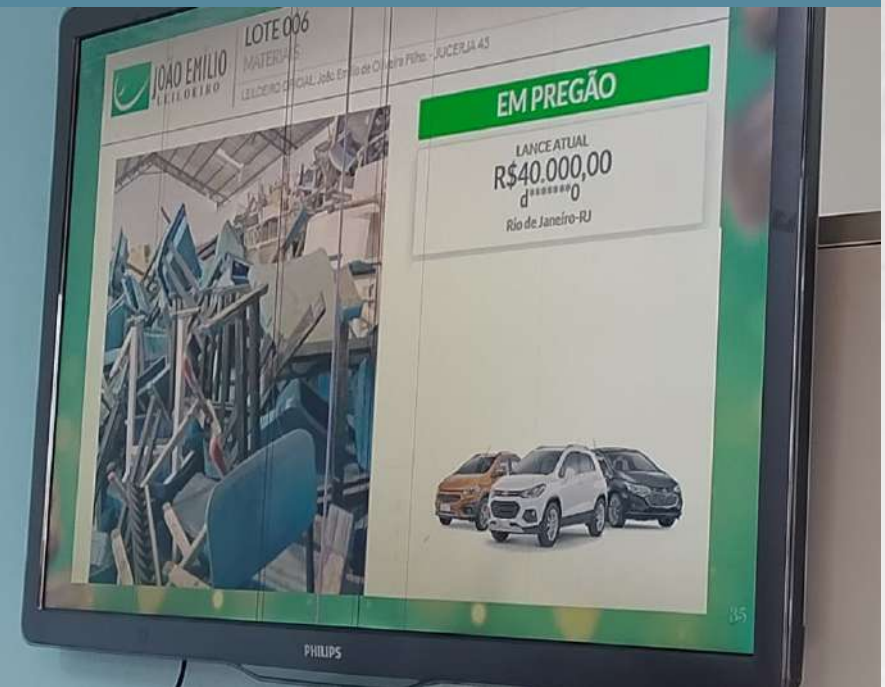
- Promover investimentos contínuos e sustentáveis no desenvolvimento e atualização das ferramentas de gestão, visando a melhoria dos processos de controle e a eficiência na administração pública.
- Implementar e consolidar o processo *Building Information Modeling* (BIM) - Modelagem da Informação da Construção em projetos da Prefeitura e capacitar gestores e servidores.
- Criar um banco de dados integrado e acessível, permitindo a atualização em tempo real por gestores de todas as secretarias, visando melhorar a colaboração e a tomada de decisões informadas.
- Atualizar o Código de Obras e o Código de Urbanismo.
- Recompor o quadro de pessoal da equipe de fiscalização de Obras e Coordenação de Urbanismo.

- Modernizar e ordenar a infraestrutura urbana de redes elétricas e de telecomunicações, promovendo maior segurança, eficiência energética e qualidade do espaço público.
- Reduzir o acúmulo de bens inservíveis e promover a sustentabilidade por meio de um gerenciamento eficiente e responsável dos recursos públicos.
- Criar um Inventário para avaliação dos bens inservíveis, desenvolver um plano de manutenção preventiva, criar protocolos para a destinação dos bens deteriorados, incluindo reciclagem e doações, oferecer treinamentos para os servidores sobre a importância da conservação e destinação adequada dos bens inservíveis e monitorar as ações.
- Implementar um processo de aquisição eficiente e criterioso para garantir que os bens móveis adquiridos atendam às necessidades específicas dos serviços públicos, promovendo a qualidade e a eficácia no uso dos recursos.

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES

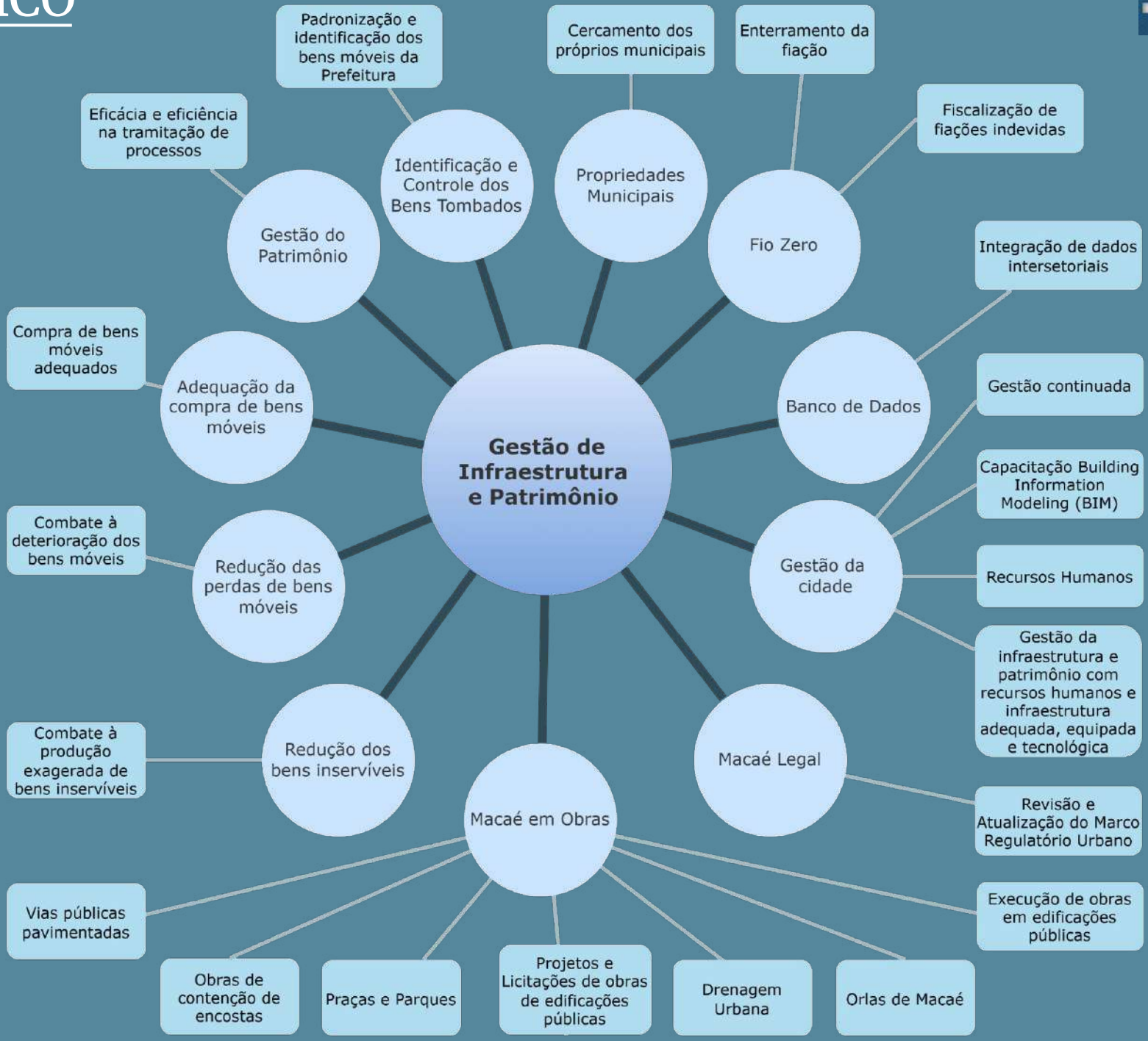


INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES

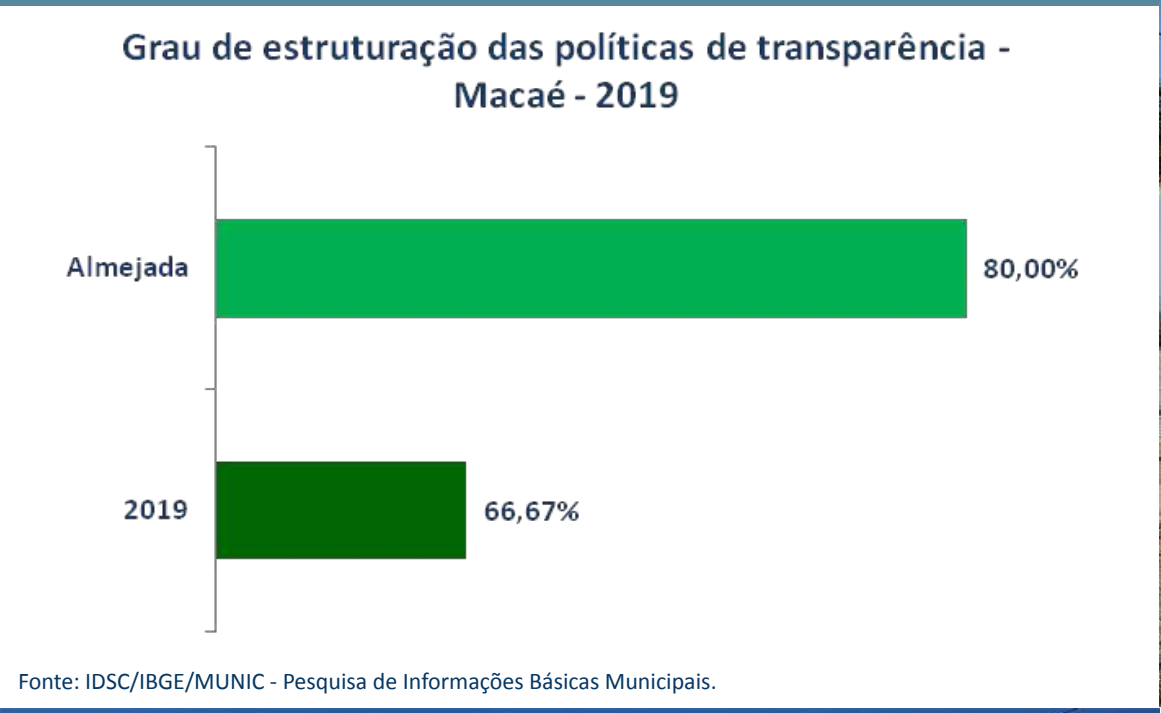


- Implantar um sistema integrado de gestão de processos que otimize a tramitação, aumente a transparência e reduza o tempo de resposta aos cidadãos.
- Realizar a implementação de sistema digital para a celeridade dos processos de inventário.
- Estabelecer um sistema padronizado de identificação e registro dos bens tombados, garantindo a rastreabilidade, a segurança e a transparência na gestão do patrimônio público.
- Implantar um sistema de etiquetagem que inclua códigos de barras ou QR codes.
- Realização de auditorias periódicas.
- Realizar o cercamento dos próprios municipais.
- Aumentar a capacidade de atendimento especializado em gestão de infraestrutura e patrimônio.

INFOGRÁFICO



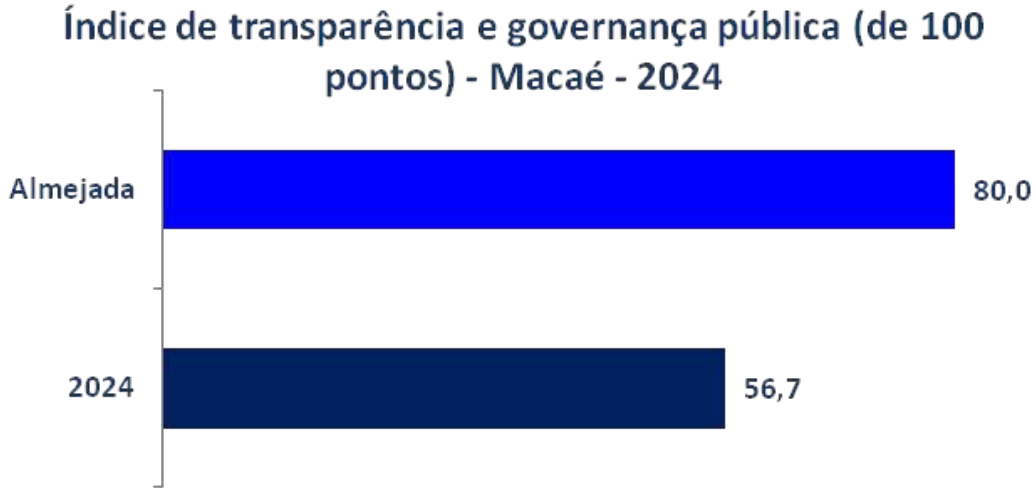
INDICADORES – Gestão de Infraestrutura



Fonte: IDSC/IBGE/MUNIC - Pesquisa de Informações Básicas Municipais.



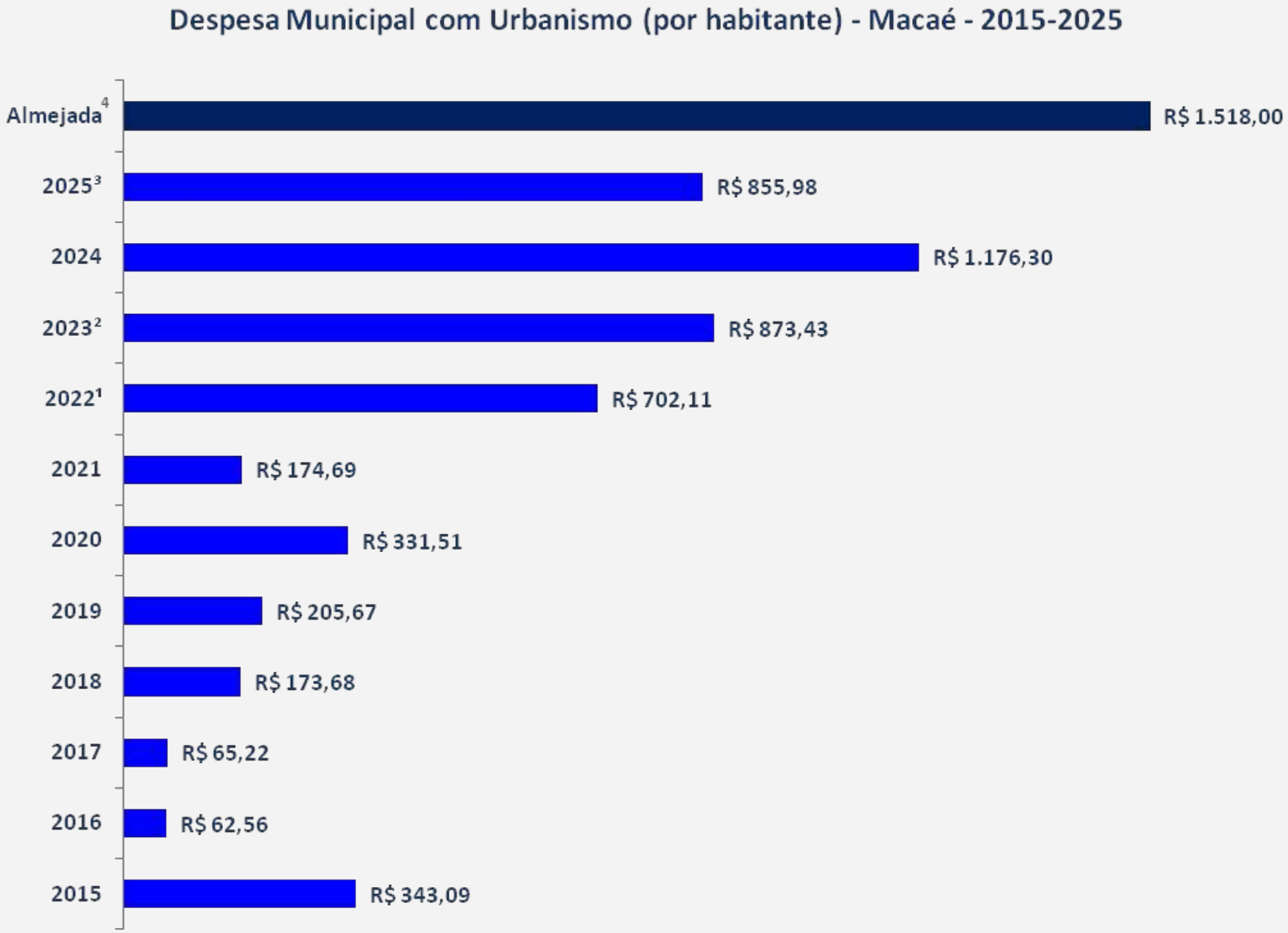




Fonte: https://transparenciainternacional.org.br.

INDICADORES – Gestão de Infraestrutura

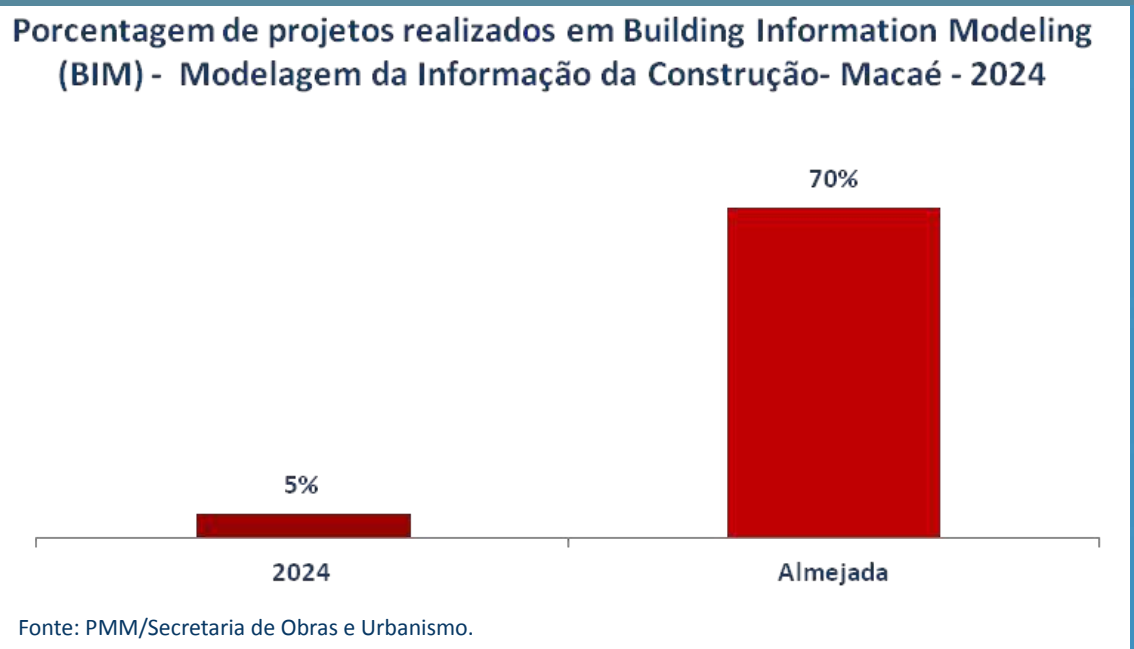




Fonte: PMM/Secretaria de Planejamento e Gestão e IBGE.

Notas: [1]População 2022 não é estimada. Refere-se ao CENSO 2022. [2]População 2023: Não houve estimativa, repetiu-se o dado de 2022. [3]Valor per capita 2025: Valor parcial, ano corrente. [4]Almejada: 1 salário mínimo (atualizado) por habitante.

INDICADORES - Gestão de Infraestrutura e Patrimônio



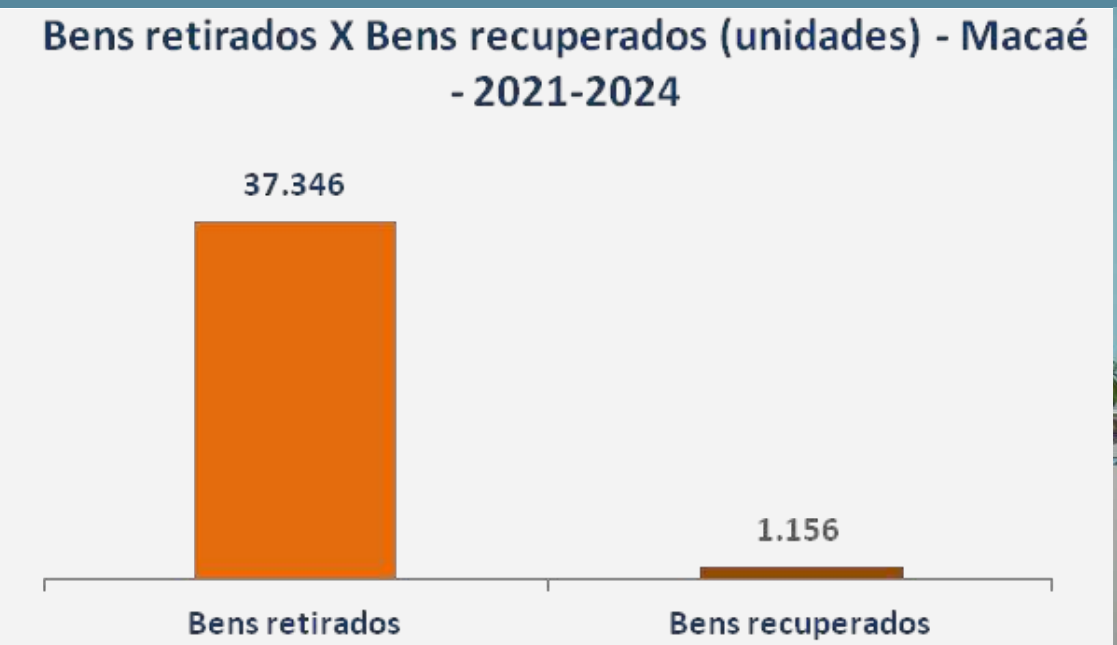
Fonte: PMM/Secretaria de Obras e Urbanismo.





Fonte: PMM/Secretaria de Obras.

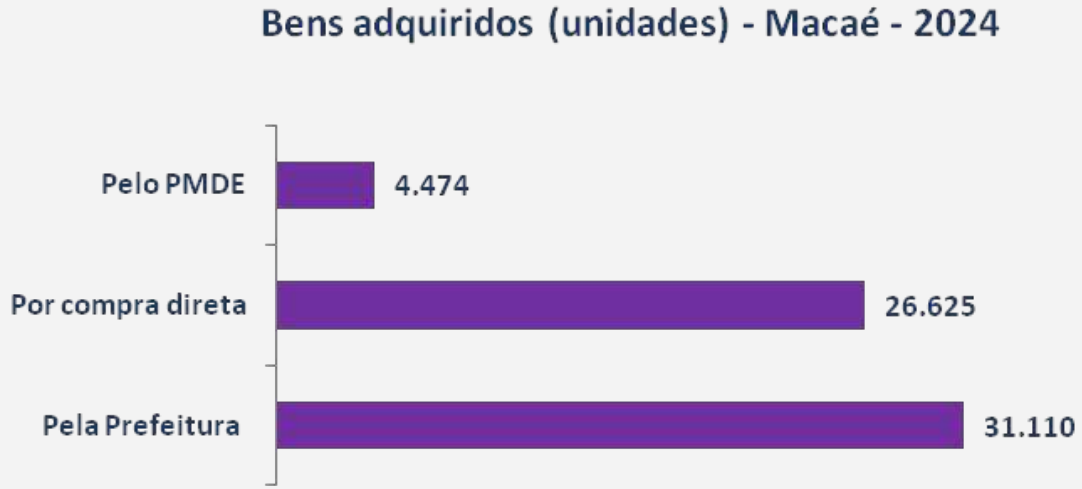
INDICADORES – Gestão de Patrimônio



Fonte: PMM/Secretaria de Patrimônio.







Fonte: PMM/Secretaria de Patrimônio.



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO - OBJETIVOS E METAS
GESTÃO DE INFRAESTRUTURA E PATRIMÔNIO

TEMÁTICA	ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
OBRAS	8	1	**Recompor o quadro de pessoal da equipe de fiscalização de Obras e Coordenação de Urbanismo.**	1.1	Concurso público.
		2	**Promover investimentos contínuos e sustentáveis no desenvolvimento e atualização das ferramentas de gestão, visando a melhoria dos processos de controle e a eficiência na administração pública.**	2.1	Aprimorar o controle e as ferramentas de gestão.
				2.2	**Implementar e consolidar o processo BIM em projetos da Prefeitura e capacitar gestores e servidores.**
	8	3	**Criar um banco de dados integrado e acessível, permitindo a atualização em tempo real por gestores de todas as secretarias, visando melhorar a colaboração e a tomada de decisões informadas.**	3.1	Realizar um levantamento das necessidades de cada secretaria e manter um banco de dados atualizado.
	11	4	Modernizar o marco regulatório urbano, promovendo o ordenamento territorial e a sustentabilidade do desenvolvimento urbano.	4.1	**Atualizar o Código de Obras e o Código de Urbanismo.**
	11	5	Organizar e gerenciar obras públicas e de infraestrutura urbana em conformidade com as demandas e prioridades das demais secretarias.	5.1	Atender as demandas de infraestrutura urbana como a promoção da drenagem pluvial, as obras de praças e parques e obras de vias urbanas.
				5.2	Atender as demandas de obras públicas definidas como prioridade pelas demais secretarias como hospitais, UPAS, escolas, ginásio, entre outros.
ILUMINAÇÃO PÚBLICA	7	6	**Modernizar e ordenar a infraestrutura urbana de redes elétricas e de telecomunicações, promovendo maior segurança, eficiência energética e qualidade do espaço público.**	6.1	Prever o enterramento da fiação em novas licitações públicas para concessionárias de energia, e aumentar a fiscalização e o monitoramento em relação à fiação excedente nos postes da cidade, reduzindo os riscos, perdas e os furtos.
PATRIMÔNIO	12	7	**Reduzir o acúmulo de bens inservíveis e promover a sustentabilidade por meio de um gerenciamento eficiente e responsável dos recursos públicos.**	7.1	Criar um Inventário detalhado com os bens inservíveis, implementar um plano de destinação, promover conscientização e monitorar o progresso na redução de bens inservíveis.
	12	8	Implementar um sistema de gestão eficiente para a preservação e destinação adequada de bens inservíveis, visando minimizar a deterioração e promover a reutilização.	8.1	**Criar um Inventário para avaliação dos bens inservíveis, desenvolver um plano de manutenção preventiva, criar protocolos para a destinação dos bens deteriorados, incluindo reciclagem e doações, oferecer treinamentos para os servidores sobre a importância da conservação e destinação adequada dos bens inservíveis e monitorar as ações.**
	12	9	**Implementar um processo de aquisição eficiente e criterioso para garantir que os bens móveis adquiridos atendam às necessidades específicas dos serviços públicos, promovendo a qualidade e a eficácia no uso dos recursos.**	9.1	Realizar um levantamento de necessidades, definir critérios claros de avaliação, treinamento e capacitação para servidores, acompanhamento das ações implementadas e parcerias com fornecedores.



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO - OBJETIVOS E METAS
GESTÃO DE INFRAESTRUTURA E PATRIMÔNIO

TEMÁTICA	ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
PATRIMÔNIO	16	10	**Implantar um sistema integrado de gestão de processos que otimize a tramitação, aumente a transparência e reduza o tempo de resposta aos cidadãos.**	10.1	Realizar um mapeamento de processos.
				10.2	**Realizar a implementação de sistema digital para a celeridade dos processos de inventário.**
				10.3	Realizar a capacitação dos servidores dos processos de aquisições e pagamentos.
				10.4	Realizar a simplificação de procedimentos, monitoramento e efetuar a avaliação periódica do sistema. de manipulação do programa do inventário.
	16	11	**Estabelecer um sistema padronizado de identificação e registro dos bens tombados, garantindo a rastreabilidade, a segurança e a transparência na gestão do patrimônio público.**	11.1	Desenvolvimento de normas internas para padronização.
				11.2	**Implantar um sistema de etiquetagem que inclua códigos de barras ou QR codes.**
				11.3	Oferecer capacitação aos servidores responsáveis e oferecer uma plataforma digital.
				11.4	**Realização de auditorias periódicas.**
				11.5	**Realizar o cercamento dos próprios municipais.**
	16	12	**Aumentar a capacidade de atendimento especializado em gestão de infraestrutura e patrimônio.**	12.1	Prover o quadro de servidores, dotando os órgãos públicos de infraestrutura física e equipamentos necessários, com foco em inovação tecnológica.

Nota: As colunas que estão em destaque (azul) tratam-se de Investimento em Projeto Estruturante.

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM SERVIÇOS ESSENCIAIS DE GESTÃO DE INFRAESTRUTURA E PATRIMÔNIO

TEMÁTICA	ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
			PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
OBRAS	8	1.1	Gestão da cidade	Recursos Humanos	População e servidores da secretaria	Concurso público	Recomposição de servidores qualificados em função das aposentadorias. Garantir a continuidade e a qualidade dos serviços prestados pela instituição.	Reposição de servidores aposentados	20		Recomposição de quadro de pessoal no PPA é realizado pelo RH.
		2.1	Gestão da cidade	Gestão continuada	Servidores da secretaria	Aquisição de bens e insumos	Implementação e aquisição de sistemas e de equipamentos e treinamentos. Contratação de software de Sistema de Licenciamento digital com armazenamento em nuvem.	Aumentar a possibilidade de gerir cenários de projetos, com antecipação de respostas e atendimento das demandas, implantação para o próximo ano. Aumentar a porcentagem de documentos no sistema, 50% no próximo ano.	50%		O desenvolvimento de processos que consigam o resultado esperado deverá ser pautado na aplicação de pequenas atitudes graduais e práticas e que promovam mudanças sistemáticas. A execução fica a cargo da Secretaria de Ciência e Tecnologia.
		2.2		Capacitação Building Information Modeling (BIM)	Servidores da secretaria	Aquisição de bens e insumos	Aquisição de equipamentos, softwares e processo de formação dos servidores. Parcerias que consigam facilitar na formação dos servidores e consiga implementar o uso inserindo as novas práticas na rotina de trabalho.	Capacitar profissionais da secretaria em BIM	100%		A implementação do sistema BIM, deve ser progressiva e educativa.
	8	3.1	Banco de Dados	Integração de Dados intersetoriais		Aquisição de bens e insumos	Implementação e aquisição de sistemas e de equipamentos. A parceria com os sistemas de gestão de dados de outras instâncias governamentais pode ser de grande importância na implementação e desenvolvimento de rotinas assertivas, através da experiências adquiridas através das boas práticas.	Aumentar a porcentagem de documentos no sistema, 50% no próximo ano	100%	041220037.2.202	A implantação e maior adesão destes sistemas demandará a participação como exigência para alcançar as metas estipuladas.
	11	4.1	Macaé Legal	Revisão e Atualização do Marco Regulatório Urbano		Manutenção	Implementação de estratégias que resultem em ações. Promoção de entendimentos comuns e encontros de discussão e disseminação de interpretações e propostas de alteração.	Leis e códigos de obra em contínua adequação com a realidade municipal			Não tem custo de contratação, é a construção de caminhos e entendimentos. Não precisa estar na Lei orçamentária.

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM SERVIÇOS ESSENCIAIS DE GESTÃO DE INFRAESTRUTURA E PATRIMÔNIO

TEMÁTICA	ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
			PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
OBRAS	11	5.1	Macaé em Obras	Drenagem Urbana		Construção	Ampliação da capacidade de drenagem. Parceiros com capacidade de desenvolver e atuar em planos de drenagem pública, parcerias com entes governamentais e privados.	Ampliação da malha de drenagem	100%	175120071.2.128	
				Obras de contenção de encostas		Construção	Contratação de empresas para execução de obras de contenção de encostas.	Mapeamento e execução das obras necessárias de encostas	100%	154510003.1.099	
				Praças e Parques		Construção	Criação de novas praças/parques e requalificação de praças tradicionais com inclusão de acessibilidade. Planejamento e execução de obras de requalificação, urbanização e paisagismo.	Urbanização e paisagismo	100%	154510003.1.030	
				Vias públicas pavimentadas		Construção	Pavimentação e manutenção progressiva das vias públicas com inclusão de acessibilidade. Contratação de empresas para execução de obras de pavimentação das vias públicas; criação de vias alternativas para melhoria da circulação e logística urbana.	Urbanização e paisagismo	100%	154510003.1.130	
				Orlas de Macaé		Construção	Criação de novas praças e requalificação de orlas tradicionais com inclusão de acessibilidade. Projetos de requalificação das orlas e parcerias governamentais e não governamentais capazes de promover e revitalizar as áreas de orla e lazer.	Urbanização e paisagismo	100%	278130038.2.066	
		5.2		Projetos e Licitações de obras de edificações públicas		Elaboração de Projetos Construção	Elaboração de projetos para a construção de Prédios que sediam os serviços públicos e administrativos de maneira organizada e funcional, atendendo as especificações regulamentares de cada política pública. Contratação de empresas para construção reforma e manutenção de prédios e equipamentos públicos e obras de infraestrutura urbana.	Ampliação e qualificação da rede física pública de atendimento.	100%	155420064.1.099	
				Execução de obras em edificações públicas		Reforma	Manutenção e reforma de Prédios que sediam os serviços públicos e administrativos de maneira organizada e funcional, atendendo as especificações regulamentares de cada política pública. Contratação de empresas para reforma de prédios públicos.	Qualificação da rede física pública de atendimento.	100%	041220037.2.280	

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM SERVIÇOS ESSENCIAIS DE GESTÃO DE INFRAESTRUTURA E PATRIMÔNIO

TEMÁTICA	ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
			PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
ILUMINAÇÃO PÚBLICA	7	6.1	Fio Zero	Enterramento da fiação	246.391	Construção	Execução de obras de instalação subterrânea de redes elétricas e de telecomunicações em vias e espaços públicos, incluindo a preparação de galerias técnicas, canaletas e caixas de inspeção; integração com obras de pavimentação e reurbanização; e sinalização adequada durante a execução para garantir a segurança da população. Redução da poluição visual. Diminuição de interrupções no fornecimento de energia e telecomunicações por intempéries ou acidentes. Aumento da segurança da população.	Garantir que, em todas as novas obras e intervenções urbanas conduzidas pelo município, seja prevista e executada a instalação subterrânea das redes elétricas e de telecomunicações, assegurando maior segurança, eficiência e valorização do espaço público.			
				Fiscalização de fiações indevidas	246.391	Vistorias e notificações	Realização de vistorias técnicas em vias públicas para identificação de fiação excedente, solta ou em condições inseguras; elaboração de relatórios de irregularidades; notificação das concessionárias responsáveis; retirada da fiação indevida. Campanhas educativas sobre segurança e organização das redes.	Assegurar a fiscalização contínua e a remoção das fiações excedentes ou abandonadas nos postes da cidade, responsabilizando as concessionárias e promovendo a organização, a segurança e a estética urbana.			
PATRIMÔNIO	12	7.1	Redução dos bens inservíveis	Combate à produção exagerada de bens inservíveis	246.391	Manutenção	Liberação de espaços físicos. Retirar os bens inservíveis, classificadas como sucatas.	Retirar os bens inservíveis dos próprios Municipais	100%		Não vai gerar custo, apenas retorno para a Prefeitura.
	12	8.1	Redução das perdas de bens móveis	Combate à deterioração dos bens móveis	246.391	Manutenção	Maior reaproveitamento de bens móveis. Consertos em geral de bens móveis.	Suprir a necessidade dos próprios municipais	55%		Não vai gerar custo, apenas retorno para a Prefeitura.

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM SERVIÇOS ESSENCIAIS DE GESTÃO DE INFRAESTRUTURA E PATRIMÔNIO

TEMÁTICA	ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
			PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
PATRIMÔNIO	12	9.1	Adequação da compra de bens móveis	Compra de bens móveis adequados	246.391	Aquisição de bens e insumos	Móveis com maior durabilidade. Implementação e aquisição de bens móveis.	Suprir a necessidade dos bens móveis municipais	100%		Não vai gerar custo, apenas retorno para a Prefeitura.
					246.391	Manutenção	Maior reaproveitamento de bens móveis. Os critérios de avaliação dos bens móveis deverão ser definidos de forma a proteger os bens públicos e quem os avalia.	Suprir a necessidade dos bens móveis municipais	100%		Não vai gerar custo, apenas retorno para a Prefeitura.
					246.391	Capacitação	Capacitação dos servidores de 12 à 30 de maio de 2025. Servidor capacitado, gestão humanizada, eficiente e célere no atendimento a população.	Necessidade de servidor capacitado	100%		Não vai gerar custo, apenas retorno para a Prefeitura.
	16	10.1	Gestão do Patrimônio	Eficácia e eficiência na tramitação de processos	246.391	Aquisição de bens e insumos	Sistema integrado de gestão de processos. Implantar um sistema integrado de gestão de processos que otimize a tramitação, aumente a transparência e reduza o tempo de resposta aos cidadãos.	Um sistema integrado de gestão de processos que otimize a tramitação, aumente a transparência e reduza o tempo de resposta aos cidadãos.	100%		Não vai gerar custo, apenas retorno para a Prefeitura.
		10.2			246.391	Aquisição de bens e insumos	Sistema já em desenvolvimento para a celeridade dos processos de inventário.	Catalogar os bens móveis	100%		Não vai gerar custo, apenas retorno para a Prefeitura.
		10.3			Servidores	Manutenção	Capacitação dos servidores com cursos para melhor servir.	Ampliar o quantitativo de servidores capacitados	100%	1.018.000 - Capacitação de Recursos Humanos	Valor R$212.000,00 vinculado à Secretaria de Administração (PPA), na qual o Patrimônio estava ligado antes da Reforma Administrativa.
		10.4			Servidores	Manutenção	Capacitar através de cursos os servidores que manipularam o programa de inventário para melhor servir.	Ampliar o quantitativo de servidores capacitados	100%	2.202.000 - Manutenção dos Serviços Administrativos	Valor R$3.168.900,00 vinculado à Secretaria de Administração (PPA), na qual o Patrimônio estava ligado antes da Reforma Administrativa.

TEMÁTICA	ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
			PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
PATRIMÔNIO	16	11.1	Identificação e Controle dos Bens Tombados	Padronização e identificação dos bens móveis da Prefeitura	Servidores	Aquisição de bens e insumos	Implantação do Programa prevê um maior dinamismo nos procedimentos administrativos do inventariado gerando uma celeridade nas respostas fazendo com que a SEPAT atinja seu objetivo final. Programa já em desenvolvimento para a celeridade dos processos de inventário	Implantação do programa	85%	2.103.000-GESTÃO E MANUTENÇÃO DO PATRIMÔNIO	
		11.2			Servidores	Manutenção	Etiquetar os bens móveis com códigos de barras para dar rapidez na identificação.	Etiquetar todos os bens móveis municipais	100%	2.202.000 - Manutenção dos Serviços Administrativos	Valor R$3.168.900,00 vinculado à Secretaria de Administração (PPA), na qual o Patrimônio estava ligado antes da Reforma Administrativa.
		11.3			Servidores	Capacitação	Servidores que forem manusear capacitados para utilização do sistema.	Ampliar o quantitativo de servidores capacitados	100%	2.202.000 - Manutenção dos Serviços Administrativos	
		11.4			Servidores	Manutenção	Manutenção das auditorias que já estão sendo realizadas com frequência. Reduzir a demora nos procedimentos e atendimentos da Secretaria.	Manter a periodicidade	90%		
		11.5	Propriedades municipais	Cercamento dos próprios municipais		Construção	O processo está em andamento. Próprios protegidos contra possíveis invasões.	Manter a integridade dos próprios municipais	90%%	1.023.000-CERCAMENTO DOS PRÓPRIOS MUNICIPAIS	Valor R$151.000,00 vinculado à Secretaria de Administração (PPA), na qual o Patrimônio estava ligado antes da Reforma Administrativa.
	16	12.1	Gestão da cidade	Gestão da infraestrutura e patrimônio com recursos humanos e infraestrutura adequada, equipada e tecnológica	246.391	Aquisição de bens e insumos	Reduzir a demora nos procedimentos de identificação e atendimentos as Secretarias com servidores especializados em inovações tecnológicas.	Catalogar os bens móveis	100%		

Iniciativas intersetoriais.

Área de Resultado 4

Macaé Organizada e Funcional

PLANO DE TRABALHO 2026 2027

GESTÃO DE PESSOAS E RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

OBJETIVOS	7
METAS	8
PROGRAMAS	9
PROJETOS	14

SECRETARIA MUNICIPAL DE GESTÃO DE PESSOAS E RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

RESPONSÁVEIS TÉCNICOS: ISABELA RESENDE COSTA; MARCELO BAPTISTA MACHADO

OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

3 SAÚDE E BEM-ESTAR

8 TRABALHO DECENTE E CRESCIMENTO ECONÔMICO

16 PAZ, JUSTIÇA E INSTITUIÇÕES EFICAZES





EXPEDIENTE

PREFEITURA DE MACAÉ
Welberth Rezende

Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão
Wagner Carvalho Motta

EGIM - Escritório de Gestão, Indicadores e Metas
Romulo Alexander Campos

MACAÉ+20 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
Scheila Ribeiro de Abreu
Felipe Dias Ramos Loureiro
Michele Roberto Cornélio
Cátia Cristina de Paula da Silva

COLABORAÇÃO
Prof. Gisele Silva Barbosa - IPOLI - UFRJ

REVISÃO
Felipe Dias Ramos Loureiro

FOTOGRAFIA
Secretaria de Comunicação Social
Claudia Barreto
Romulo Campos

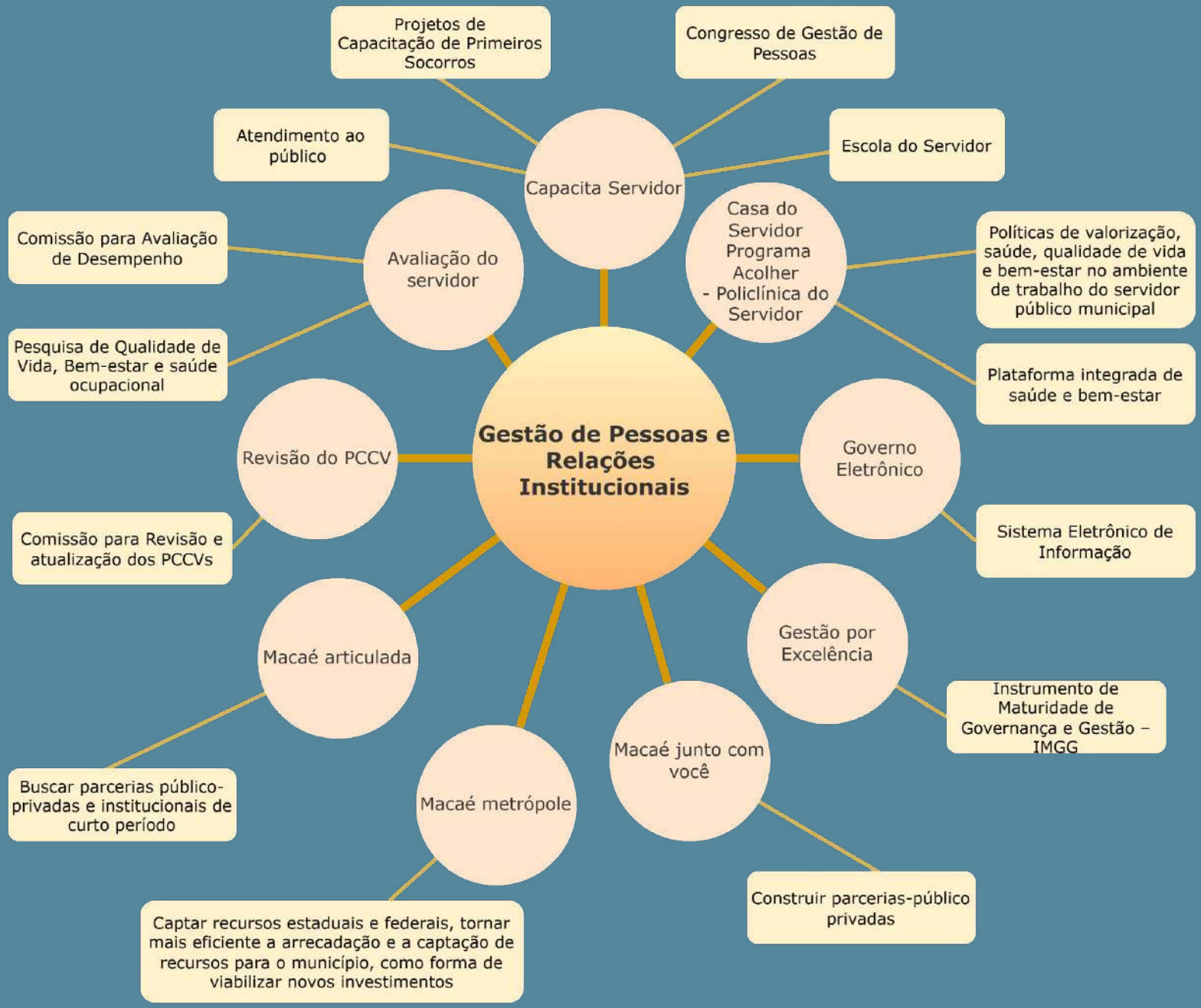
Escritório de Gestão, Indicadores e Metas - EGIM
Av. Pres. Feliciano Sodré, 466 - Centro, Macaé/RJ
Telefone para contato: 27658700 Ramal:233, 235 e 236

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



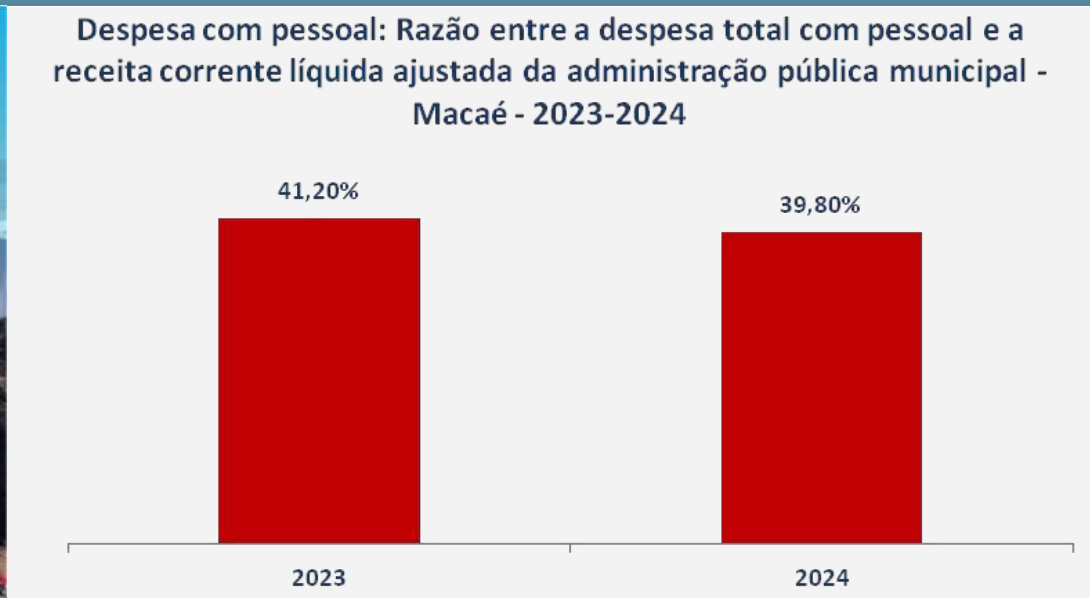
- Promover capacitações objetivas, alinhadas às demandas reais do trabalho dos servidores, ampliando o percentual de profissionais qualificados em suas rotinas.
- Evitar retorno de processos e garantir fluxos mais eficientes nos trabalhos, para otimizar recursos.
- Dar celeridade ao processo de avaliação do funcionalismo municipal.
- Unificar e adequar os 06 Planos de Cargos, Carreiras e Vencimentos (PCCVs) em vigor.
- Promover ação contínua de valorização, qualidade de vida, saúde e bem-estar do servidor.
- Reduzir as licenças e readaptações relacionadas à saúde ocupacional.
- Obter a certificação do município no Instrumento de Maturidade de Governança e Gestão – IMGG, Gestãopublicagov.br.
- Aumentar a arrecadação de recursos federais por meio da implementação de estratégias de captação e ampliação de convênios e parcerias com os entes governamentais.

INFOGRÁFICO

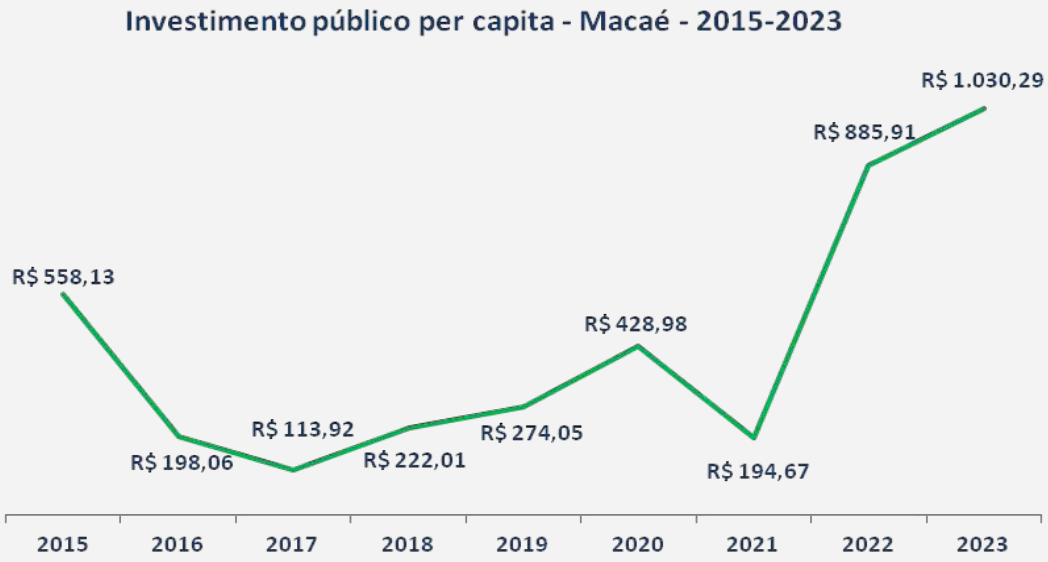


INDICADORES – Gestão de Pessoas e Relações Institucionais





Fonte: RANKING CLP/SICONFI.

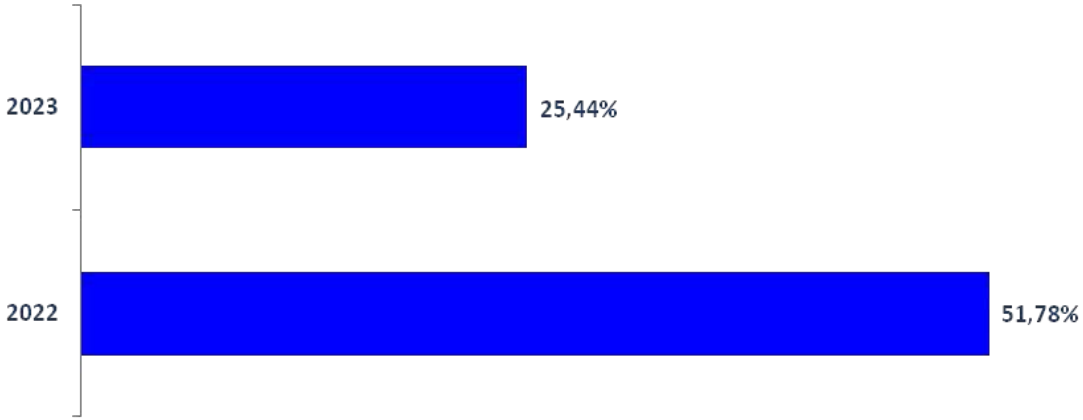


Fonte: RANKING CLP/SICONFI.



INDICADORES – Gestão de Pessoas e Relações Institucionais

Qualificação do servidor: Razão entre o número de servidores públicos municipais da administração direta com ensino superior e o número total servidores públicos municipais da administração direta - Macaé - 2022-2023

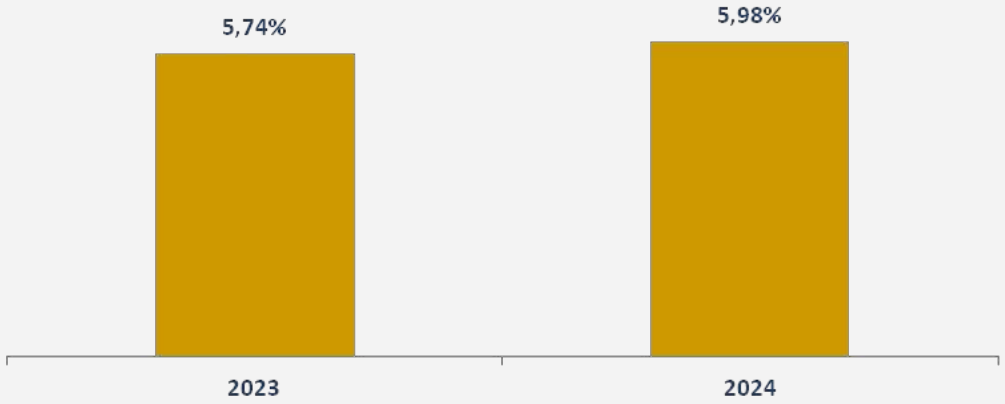


Fonte: RANKING CLP/RAIS.





Custo da função administrativa: Razão entre o custo da função administrativa do poder executivo e a receita corrente líquida da administração pública municipal - Macaé - 2023-2024



Fonte: RANKING CLP/SICONFI.



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
GESTÃO DE PESSOAS E RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

TEMÁTICA	ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
RECURSOS HUMANOS	8	1	Fomentar a capacitação de forma objetiva e alinhada às reais necessidades do trabalho do servidor.	1.1	Aumentar o percentual dos servidores capacitados em suas rotinas de trabalho.
	8	2	Evitar retorno de processos e garantir fluxos mais eficientes nos trabalhos, de forma a otimizar recursos.	2.1	Otimizar fluxos de trabalho; Modernizar processos para formato digital; Promover capacitações alinhadas aos processos de trabalho; Reduzir o tempo de permanência dos processos administrativos no ambiente da Secretaria Municipal Adjunta de Recursos Humanos.
	8	3	Dar celeridade ao processo de avaliação do funcionalismo municipal.	3.1	Retomar a avaliação de desempenho do servidor, a fim de promover ações conforme diagnósticos levantados.
	8	4	Unificar e adequar os 06 Planos de Cargos Carreiras e Vencimentos (PCCVs) em vigor.	4.1	Revisar e atualizar a legislação relacionada à evolução funcional dos servidores municipais, visando promover critérios mais eficientes, transparentes e alinhados com as necessidades contemporâneas, para impulsionar o desenvolvimento profissional e a valorização dos servidores.



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
GESTÃO DE PESSOAS E RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

TEMÁTICA	ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
RECURSOS HUMANOS	8	5	**Promover ação contínua de valorização, qualidade de vida, saúde e bem-estar do servidor.**	5.1	Implementar projetos e programas de saúde e bem-estar no trabalho.
	3			5.2	**Reduzir as licenças e readaptações relacionadas à saúde ocupacional.**
RELAÇÕES INSTITUCIONAIS	16	6	Certificar o município no programa Gestão Gov do Governo Federal, aprimorando a gestão pública, a transparência administrativa e a eficiência na prestação de serviços à população, garantindo acesso a recursos federais e aumentando a confiança pública nas ações do município.	6.1	**Obter a certificação do município no Instrumento de Maturidade de Governança e Gestão – IMGG, Gestãopublicagov.br.**
	16	7	Ampliar a arrecadação de recursos federais, diversificando as fontes de financiamento, por meio da implementação de estratégias eficazes de captação e da criação de parcerias com o governo federal para garantir o desenvolvimento socioeconômico do município.	7.1	**Aumentar a arrecadação de recursos federais por meio da implementação de estratégias de captação e ampliação de convênios e parcerias com os entes governamentais.**

Nota: As colunas que estão em destaque (azul) tratam-se de Investimento em Projeto Estruturante.

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS DE
GESTÃO DE PESSOAS E RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

TEMÁTICA	ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
			PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
RECURSOS HUMANOS	8	1	Capacita Servidor	Escola do Servidor	16 mil servidores	Aquisição de bens e insumos	Locação de espaço físico e aquisição de mobiliários e equipamentos. Convênios e parcerias com a Escola Nacional da Administração Pública e outras Escolas de gestão das demais esferas públicas e outras instituições públicas e privadas.	Capacitar 20% do total de servidores ao ano	80%	Não	
				Projetos de Capacitação de Primeiros Socorros	16 mil servidores	Manutenção	O curso de primeiros socorros utiliza os espaços já disponíveis, e material fornecido pela equipe de instrutores. Parceria com Cruz Vermelha - Macaé.	Capacitar 3% do total de servidores ao ano	100%	Não	
				Atendimento ao público	16 mil servidores	Manutenção	Utilização de espaços já disponíveis na administração pública municipal. Parceria com secretarias municipais distintas.	Capacitar 25% do total de servidores que realizam atendimento ao público ao ano	100%	Depende da dotação orçamentária para a Escola do Servidor	
				Congresso de Gestão de Pessoas	500 gestores por ano	Manutenção	Utilização de espaços já disponíveis na administração pública municipal. Convênios para palestras e capacitações.	Capacitar 30% dos gestores ao ano	100%	Não	
RECURSOS HUMANOS	8	2	Governo Eletrônico	Sistema Eletrônico de Informação	7.558 servidores	Manutenção	Capacitação de servidores utilizando o espaço da Escola do Servidor. Parceria com secretarias municipais distintas.	Capacitar 25% do total de servidores que utilizam o sistema SEI ao ano	100%	Depende da dotação orçamentária para a Escola do Servidor	

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS DE
GESTÃO DE PESSOAS E RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

TEMÁTICA	ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
			PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
RECURSOS HUMANOS	8	3	Avaliação do servidor	Comissão para Avaliação de Desempenho	16 mil servidores	Reforma	Contratação de instituição para estudo técnico e posterior elaboração de proposta de reformulação do PCCV. Retomar a avaliação de desempenho do servidor, a fim de promover ações conforme diagnósticos levantados.	Avaliar 100% dos servidores estatutários	100%	Realização com dotação orçamentária já prevista para a Secretaria	
				Pesquisa de qualidade de vida, bem-estar e saúde ocupacional	16 mil servidores	Construção	Elaboração de formulário a ser disponibilizado aos servidores para diagnóstico e mapeamento das demandas. 2024 Comissão para análise e elaboração da pesquisa. 2025 Estruturação da pesquisa e fase de implementação.2026 Análise dos dados obtidos e formulação de ações.	Avaliar 100% dos servidores estatutários	100%	Realização com dotação orçamentária já prevista para a Secretaria	
RECURSOS HUMANOS	8	4	Revisão do PCCV	Comissão para Revisão e atualização dos PCCVs		Reforma	Abertura de processo para contratação de instituição para reformulação do PCCV. Contratação em instituição especializada para análise de atualização dos PCCVs (UFRJ).	Atualizar o Plano de Cargos, Carreiras e Vencimentos dos servidores estatutários da Prefeitura de Macaé	100%	Realização com dotação orçamentária já prevista para a Secretaria	
RECURSOS HUMANOS	8	5	Casa do Servidor Programa Acolher Policlínica do Servidor	Políticas de valorização, saúde, qualidade de vida e bem-estar no ambiente de trabalho do servidor público municipal	16 mil servidores	Manutenção	Reforma de espaços, otimização de salas, rede elétrica e TI. Participação de secretarias em uma rede de cooperação viabilizando a estruturação e inauguração do espaço.	Redução de absenteísmo e maior produtividade em favorecimento da população.	70%	SIM	
	3			Plataforma integrada de saúde e bem-estar	16 mil servidores	Construção	Definição de local, estrutura necessária e recursos humanos necessários. Participação de secretarias em uma rede de cooperação viabilizando a estruturação e inauguração do espaço.	Disponibilizar atendimento em horário integral durante dias úteis aos servidores municipais, garantindo que todos os horários sejam preenchidos.	100%	Não	

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS DE
GESTÃO DE PESSOAS E RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

TEMÁTICA	ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL			ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
			PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META	Rubrica	
RELAÇÕES INSTITUCIONAIS	16	6	Gestão por Excelência	Instrumento de Maturidade de Governança e Gestão – IMGG, Gestãopublica gov.br	16 mil servidores	Manter o modelo de governança e gestão	Para manter a certificação do IMGG (Instrumento de Maturidade de Governança e Gestão), o município de Macaé precisa seguir um conjunto de ações contínuas e estratégicas, voltadas à melhoria permanente da gestão pública. Abaixo estão as principais: 1. Atualização constante dos instrumentos de planejamento - Revisar periodicamente o Plano Plurianual (PPA), Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e Lei Orçamentária Anual (LOA) com base em evidências e indicadores. - Alinhar as metas e ações com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e as demandas da população. 2. Fortalecimento da cultura de monitoramento e avaliação - Implantar e manter painéis de indicadores e sistemas de acompanhamento de metas e resultados. - Realizar auditorias internas regulares e análises críticas dos processos. 3. Capacitação contínua dos servidores - Promover treinamentos e formações técnicas periódicas sobre governança, gestão pública, controle interno e inovação. - Valorizar o corpo técnico e incentivar a cultura de aprendizado organizacional. 4. Aperfeiçoamento da transparência e da prestação de contas - Atualizar constantemente os portais da transparência, com dados claros e acessíveis à população. - Realizar audiências públicas e promover canais de escuta ativa com os cidadãos. 5. Fortalecimento da liderança e da governança institucional - Manter uma estrutura de governança sólida, com papéis e responsabilidades bem definidos entre as secretarias e órgãos. - Estimular a tomada de decisão baseada em dados e evidências. 6. Inovação e digitalização dos serviços públicos - Automatizar processos administrativos para aumentar a eficiência e reduzir erros. - Implantar plataformas digitais de atendimento ao cidadão e simplificação dos serviços.	Município Certificado			

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS DE
GESTÃO DE PESSOAS E RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

TEMÁTICA	ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL			ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
			PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META	Rubrica	
RELAÇÕES INSTITUCIONAIS	16	6	Gestão por Excelência	Instrumento de Maturidade de Governança e Gestão – IMGG, Gestãopublica gov.br			7. Gestão eficiente de riscos e controles internos - Mapear e tratar os principais riscos organizacionais. - Estabelecer planos de contingência e mecanismos de prevenção de fraudes. 8. Manutenção de canais de participação social - Garantir a atuação de conselhos municipais ativos e representativos. - Fomentar a participação popular no planejamento e execução das políticas públicas. Criação de um grupo de trabalho com representante de cada Secretaria visando a aplicação do Instrumento de Maturidade de Gestão e monitoramento do Plano de Melhoria de Gestão.			
RELAÇÕES INSTITUCIONAIS	16	7	Macaé articulada	Buscar parcerias público-privadas e institucionais de curto período	246.138	Articulação	- Buscar parcerias público-privadas e institucionais de curto período com estabelecimentos comerciais, para trabalho por algumas horas semanais para estudantes como forma de renda; - Estudar a utilização de parceria- público ou outra modalidade de associação para a manutenção de projetos nos equipamentos urbanos como centro de convenções, parque de exposições, ginásio poliesportivo e estádio Cláudio Moacyr; - Formalizar o consórcio regional de segurança e ordem pública com municípios integrantes da AISP/32; - Aderir ao convênio SUSP e SINESPCAD; - Fechar a adesão ao convênio ISP; - Fazer parceria com órgãos competentes com a finalidade de duplicar a RJ -168; - Cobrar a duplicação da BR 101; - Implementar programas de responsabilidade social em parceria com a s concessionárias; - Estabelecer parcerias/ convênios entre a prefeitura e as instituições visando a qualificação os serviços: CBH-comitê de bacias Macaé e das ostras; LAMET – laboratório de meteorologia de Macaé; instituições de ensino (FAETEC, SENAI, UFRJ, IFF, UFF, FeMASS,etc), CREA e CAU.	Aumentar e fortalecer as parcerias público e privadas		



TEMÁTICA	ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL			ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
			PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META	Rubrica	
RELAÇÕES INSTITUCIONAIS	16	7	Macaé junto com você	Construir parcerias-público privadas	246.138	Articulação	- Ampliar e consolidar a parceria com a EMBRAPA e EMATER; - Apoiar o pescador junto aos órgãos federais para aquisição as carteiras de permissão de Pesca e carteiras pop e pep; - Melhorar a articulação entre o setor turístico público e privado; - Estreitar a relação com os produtores de cultura incentivando-os a utilizar os equipamentos de cultura e o patrimônio público; - Estabelecer parceria com a comunidade acadêmica local, com intuito de fomentar qualificação gratuita e de qualidade para pessoas em situação de vulnerabilidade social, desempregadas ou em trabalho informal; - Construir parcerias-público privadas com instituições voltadas à qualificação profissional; - Atuar em parceria com o SEBRAE na construção de um programa de consultoria de negócios para os pequenos empreendedores; - Criar turmas de alfabetização de adultos em parceria com empresas, instituições religiosas e sociedade civil; - Estabelecer parceria com os institutos das universidades instaladas na cidade universitária de modo que as ações de pesquisa e desenvolvimento possam fortalecer Macaé como a cidade do conhecimento; - Implementar o atendimento itinerante do PROCON para levar os serviços de proteção e defesa do consumidor a área distantes e menos favorecidas, garantindo que todos tenham aceso ao seus direitos; - Contribuir pra que os serviços públicos sejam prestados com qualidade e a preços adequados, atendendo de forma eficiente aos interesses e às expectativas dos usuários, do poder concedente e dos concessionários dos serviços.	Concedente e dos concessionários dos serviços		

TEMÁTICA	ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL			ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
			PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META	Rubrica	
RELAÇÕES INSTITUCIONAIS	16	7	Macaé metrópole	Captar recursos estaduais e federais, tornar mais eficiente a arrecadação e a captação de recursos para o município, como forma de viabilizar novos investimentos	246.138	Articulação	- Captar recursos estaduais e federais; - Fomentar o escritório de novos negócios e desenvolvimento de empresas, promovendo agendas estratégicas; - Projetos macroeconômico de desenvolvimento - Colaborar para a manutenção da validade do certificado de regularidade previdenciária (crp) essencial para a transferência de verbas federais; - Tornar mais eficiente a arrecadação e a captação de recursos para o município, como forma de viabilizar novos investimentos			Macaé metrópole - Já existe o decreto do programa macaé metrópole, decreto de nº 089/2023 de 12 de abril de 2023.

Iniciativas intersetoriais.

Macaé PREFEITURA Secretaria | PLANEJAMENTO E GESTÃO

Egim ESCRITÓRIO DE GESTÃO, INDICADORES E METAS

MACAÉ +20

Área de Resultado 4

Macaé Organizada e Funcional

PLANO DE TRABALHO 2026 2027

GESTÃO DEMOCRÁTICA E PARTICIPATIVA

OBJETIVOS	23
METAS	25
PROGRAMAS	19
PROJETOS	29

SECRETARIA MUNICIPAL DE COMUNICAÇÃO SOCIAL, OUVIDORIA, PROCON, PROGEM, EGIM, ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

RESPONSÁVEIS TÉCNICOS: Tatiana de Souza Gama Batista, Alex da Silva Xavier, Jessica dos Santos Moreira Carvalho, Leandro Neves da Fonseca, Michele Roberto Cornélio, Cátia Cristina de Paula da Silva, Tarciana Amorim de Figueiredo Gusmão

OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL







EXPEDIENTE

PREFEITURA DE MACAÉ
Welberth Rezende

Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão
Wagner Carvalho Motta

EGIM - Escritório de Gestão, Indicadores e Metas
Romulo Alexander Campos

MACAÉ+20 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
Scheila Ribeiro de Abreu
Felipe Dias Ramos Loureiro
Michele Roberto Cornélio
Cátia Cristina de Paula da Silva

COLABORAÇÃO
Prof. Gisele Silva Barbosa - IPOLI - UFRJ

REVISÃO
Felipe Dias Ramos Loureiro

FOTOGRAFIA
Secretaria de Comunicação Social
Claudia Barreto
Romulo Campos

Escritório de Gestão, Indicadores e Metas - EGIM
Av. Pres. Feliciano Sodré, 466 - Centro, Macaé/RJ
Telefone para contato: 27658700 Ramal:233, 235 e 236

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



- Promover um ambiente inclusivo e seguro nas dependências da Prefeitura e no município de Macaé, com medidas efetivas para prevenir e combater discriminação, assédios, intolerância religiosa, racismo, violência de gênero e a discriminação da população LGBTQIAPN+, assegurando respeito e equidade para todos.
- Aprimorar a qualidade e a eficiência dos serviços prestados pela Ouvidoria, assegurando o cumprimento das exigências legais e aumentando a responsividade às demandas da população.
- Capacitar os servidores e colaboradores para ampliar a transparência e a prestação de contas.
- Garantir o cumprimento das exigências legais relacionadas ao acesso à informação, promovendo maior transparência e eficiência na gestão pública, por meio da implementação de mecanismos e ferramentas que assegurem a resposta adequada aos pedidos de acesso à informação.
- Promover a Educação Financeira entre os alunos das Escolas Públicas no Município de Macaé.

- Implementar o Sistema Eletrônico de Informação - SEI, para a modernização de processos, aumento da eficiência, segurança da informação e sustentabilidade ambiental.
- Construir a sede do PROCON.
- Proporcionar suporte Financeiro, Educacional e Psicológico para indivíduos super-endividados, ajudando-os a reorganizar suas finanças, negociar dívidas e prevenir novos endividamentos.
- Ampliar o acesso da população aos Serviços Públicos de Defesa do Consumidor, promovendo Cidadania, Inclusão Social e fortalecimento das Instituições Municipais por meio de Ações Itinerantes, com foco na Proteção de Direitos, Mediação de Conflitos e Educação para o Consumo.
- Capacitar 100% dos Servidores Públicos Municipais do PROCON/MACAÉ para integrar os princípios dos ODS em suas atividades diárias, promovendo um atendimento ao consumidor mais eficiente, sustentável, e alinhado com as metas globais de desenvolvimento sustentável.
- Reduzir o número de processos extrajudiciais e judiciais.

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



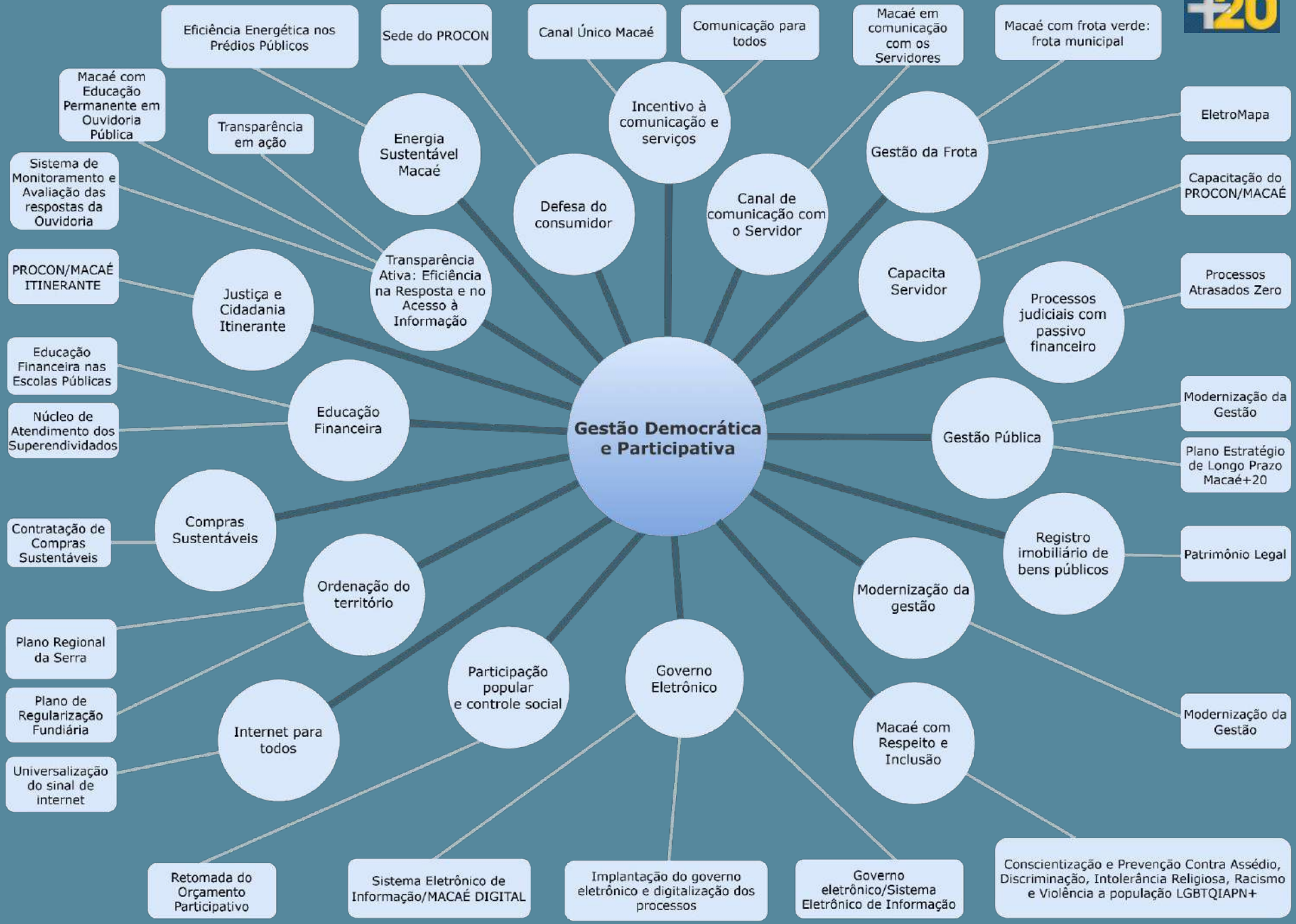
- Fortalecer o relacionamento entre a gestão pública e a comunidade, aprimorando os canais e serviços de comunicação para garantir uma escuta ativa e respostas ágeis às demandas da população.
- Implementar novas mídias de comunicação digital em até 2 anos, visando aumentar o engajamento da população em relação aos canais de comunicação do município.
- Criar uma área de comunicação interna no Portal dos Servidores para fortalecer a gestão da informação e facilitar o acesso a atualizações institucionais, contribuindo para a transparência e o alinhamento dos servidores com as políticas e diretrizes municipais.
- Ampliar a área de cobertura do sinal de internet gratuito para a população.
- Informatizar a gestão municipal.
- Prover o quadro de servidores, dotando os órgãos públicos de infraestrutura física e equipamentos necessários, com foco em inovação tecnológica.
- Reimplantar o orçamento participativo.
- Assegurar a regularização e atualização completa do Registro Imobiliário dos Bens Públicos pertencentes ao Município de Macaé.

- Promover a Regularização Fundiária de assentamentos precários.
- Implementar ações para dificultar a ocupação irregular na região serrana e combater a falta de ordenamento e de estrutura jurídica.
- Aprimorar e intensificar a fiscalização da ocupação irregular do território.
- Utilizar dados primários e secundários, como fonte para a gestão municipal e contribuir para a implantação do Plano Macaé+20 com a participação das secretarias, públicas e da sociedade como um todo.
- Promover a transição da frota de veículos da prefeitura para veículos movidos a energia limpa (elétrica, híbrida ou biocombustível sustentável).
- Promover a mobilidade sustentável e inteligente por meio do acesso facilitado a informações sobre infraestrutura de recarga de veículos elétricos no município.
- Estimular processos de compra considerando critérios de práticas sustentáveis de acordo com políticas nacionais.
- Implantar medidas de eficiência energética nos prédios e serviços públicos de Macaé, reduzindo o consumo de energia, conforme compromissos de sustentabilidade.

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES

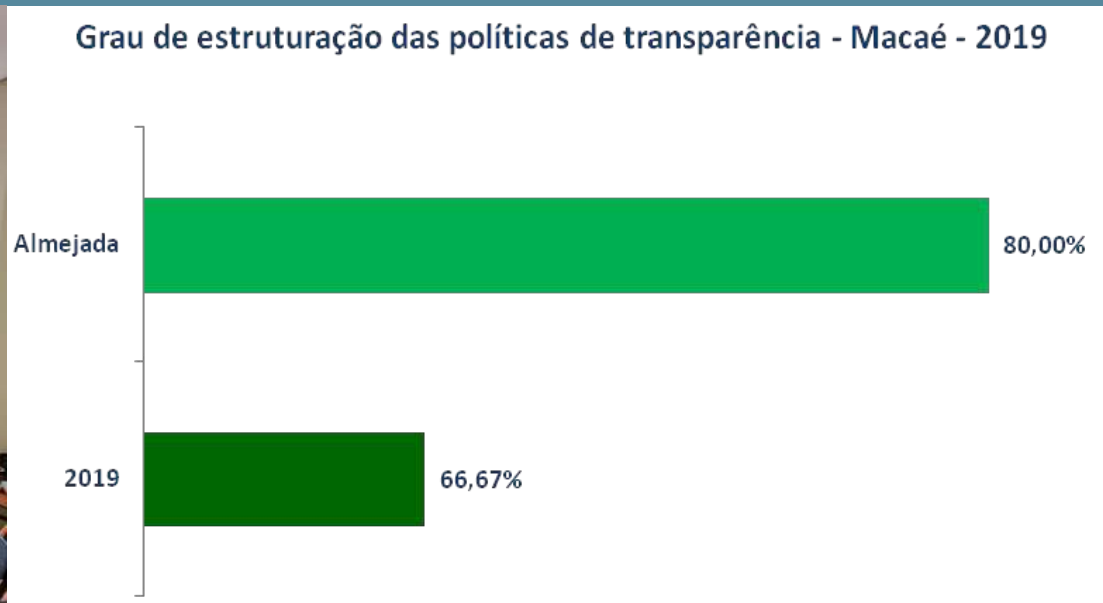


INFOGRÁFICO

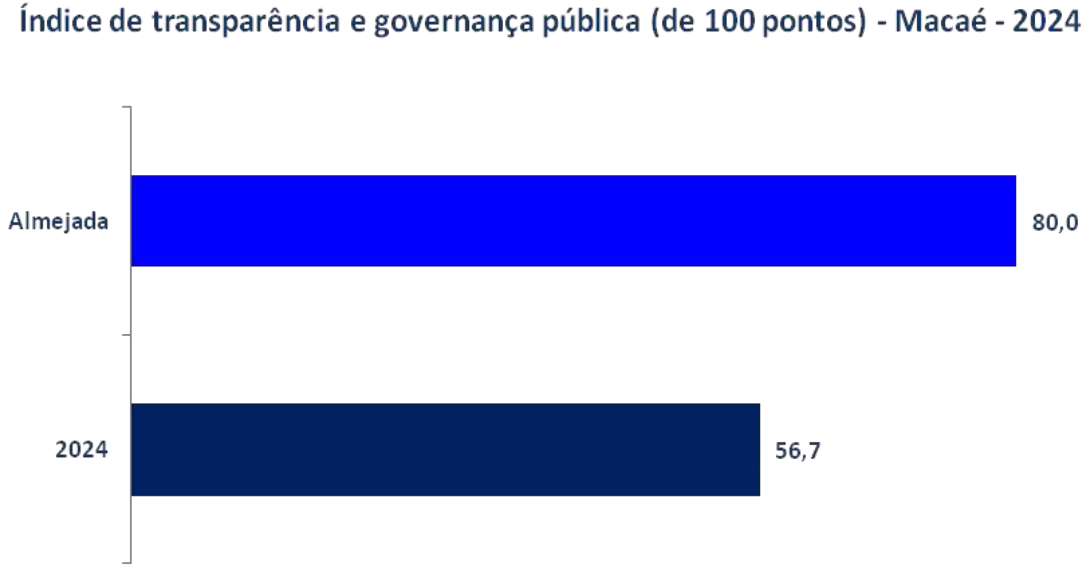


INDICADORES – Gestão Democrática e Participativa





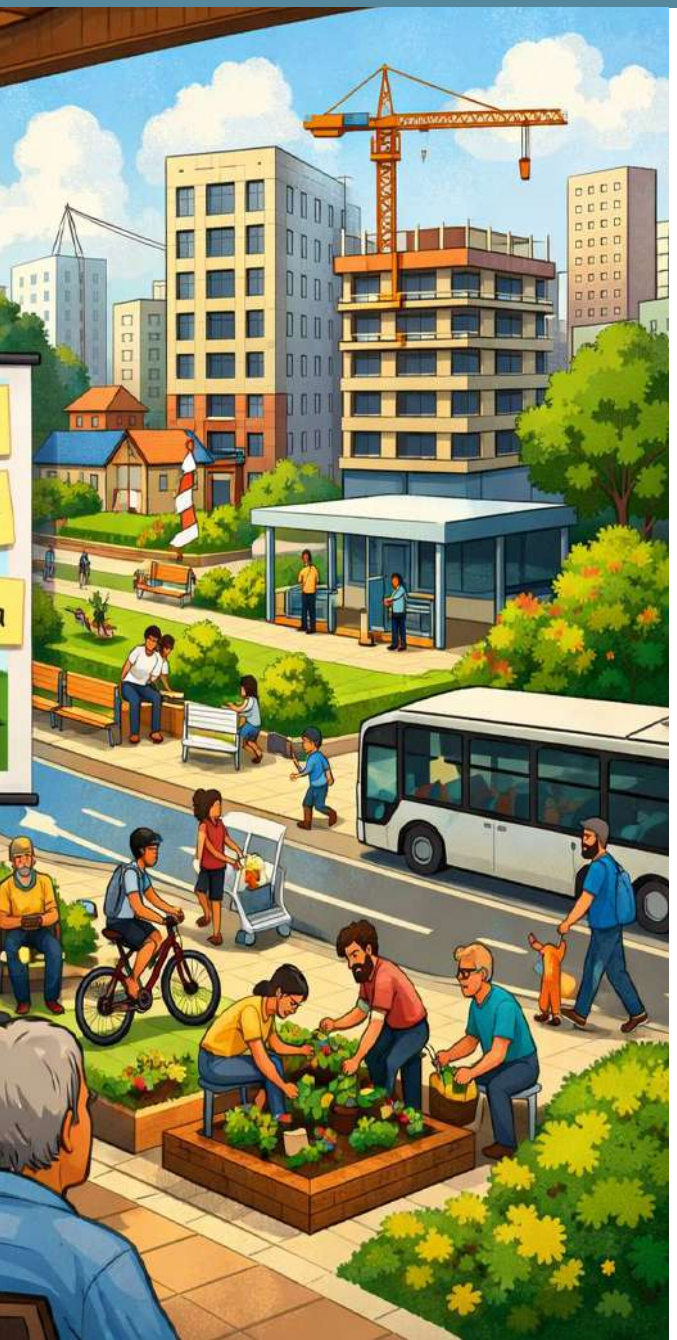
Fonte: IDSC/IBGE/MUNIC - Pesquisa de Informações Básicas Municipais.

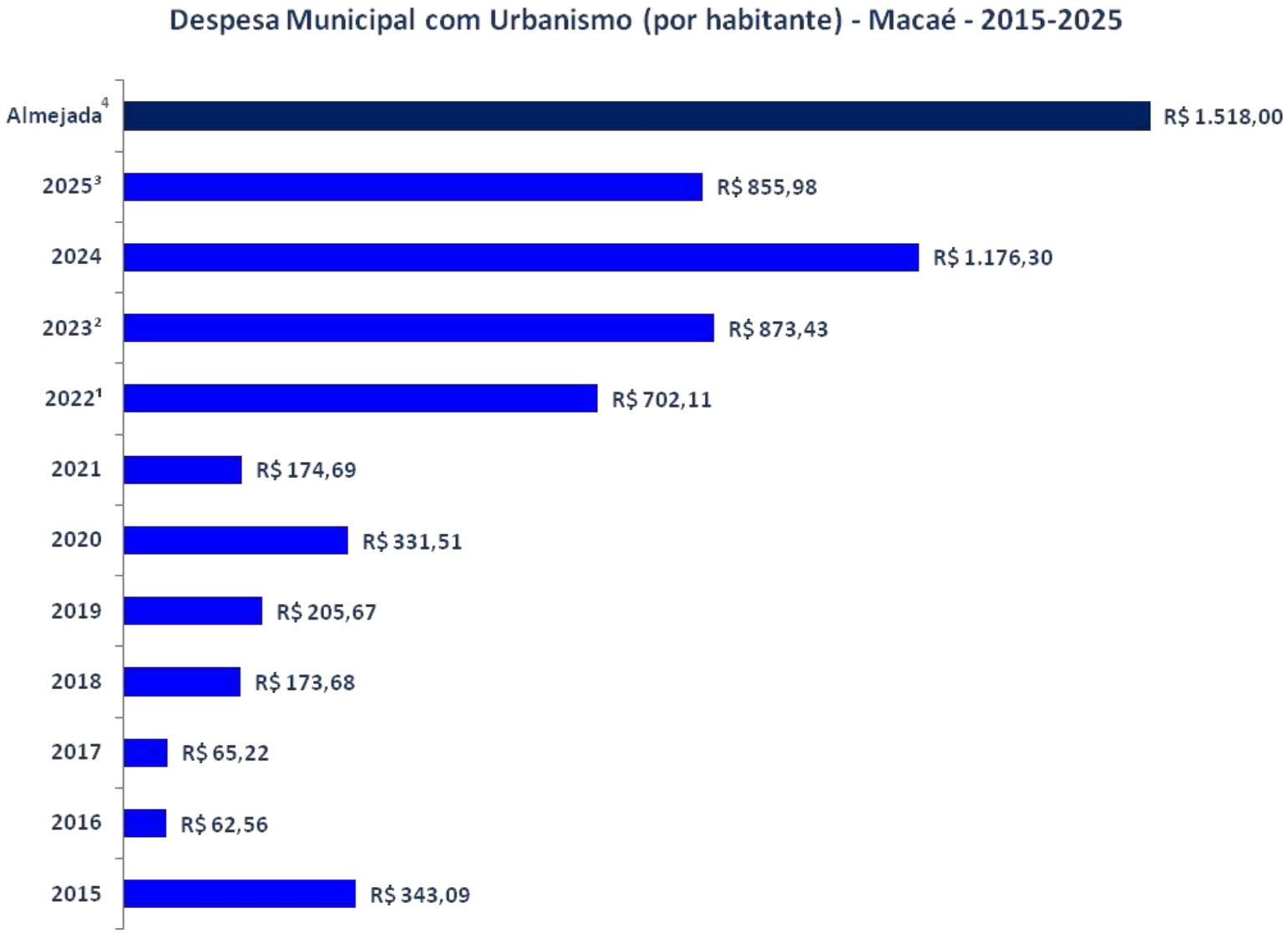


Fonte: https://transparenciainternacional.org.br.



INDICADORES – Gestão Democrática e Participativa

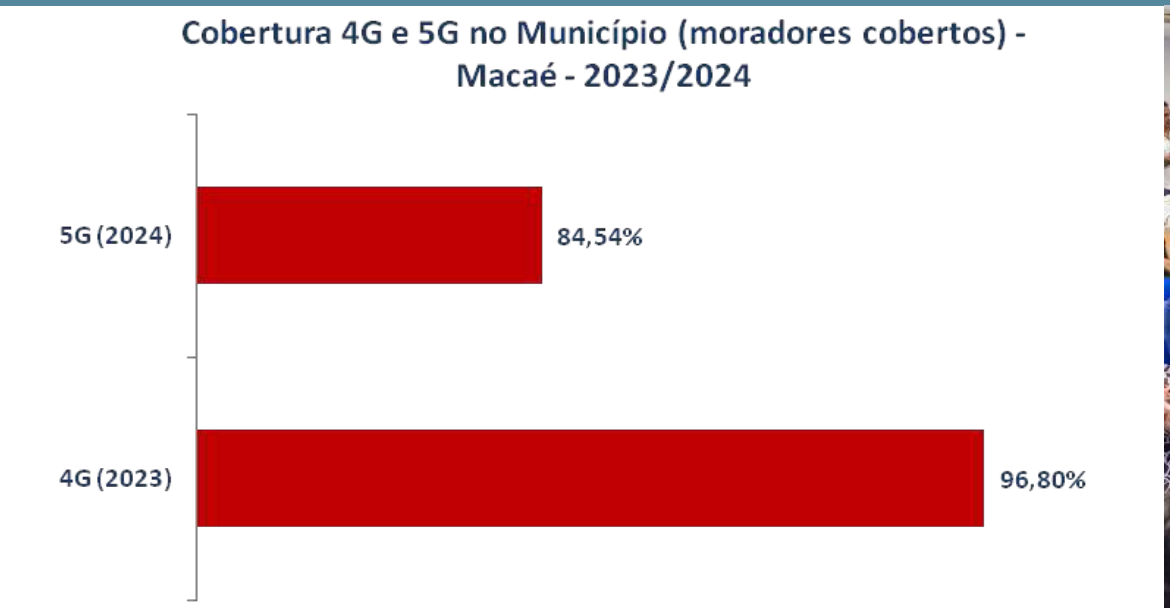




Fonte: PMM/Secretaria de Planejamento e Gestão e IBGE.

Notas: [1]População 2022 não é estimada. Refere-se ao CENSO 2022. [2]População 2023: Não houve estimativa, repetiu-se o dado de 2022. [3]Valor per capita 2025: Valor parcial, ano corrente. [4]Almejada: 1 salário mínimo (atualizado) por habitante.

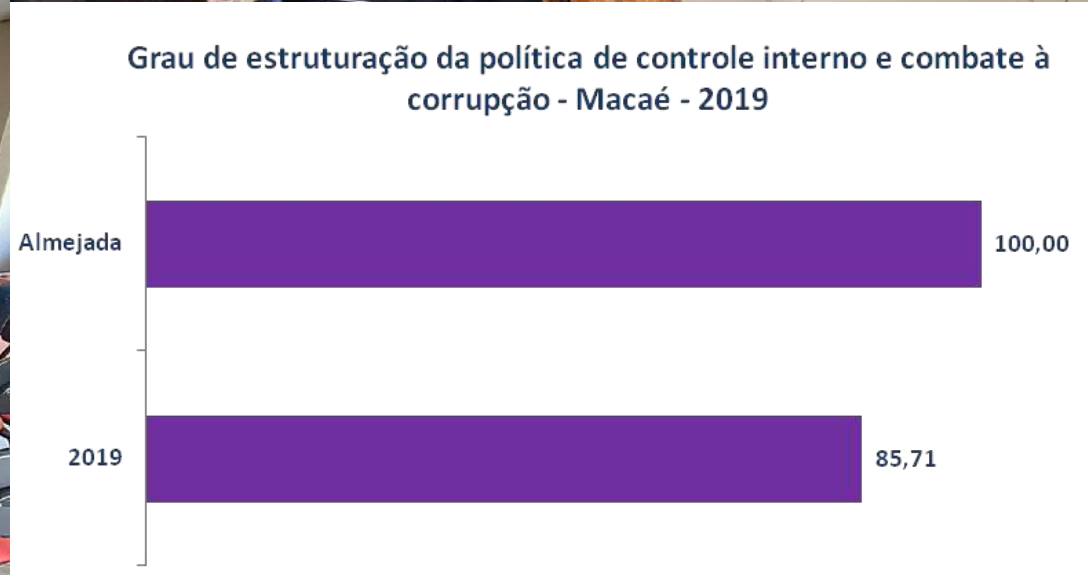
INDICADORES – Gestão Democrática e Participativa



Fonte: SMARTCITIES/ANATEL.







Fonte: IDSC/IBGE/MUNIC - Pesquisa de Informações Básicas Municipais.

INDICADORES – Gestão Democrática e Participativa

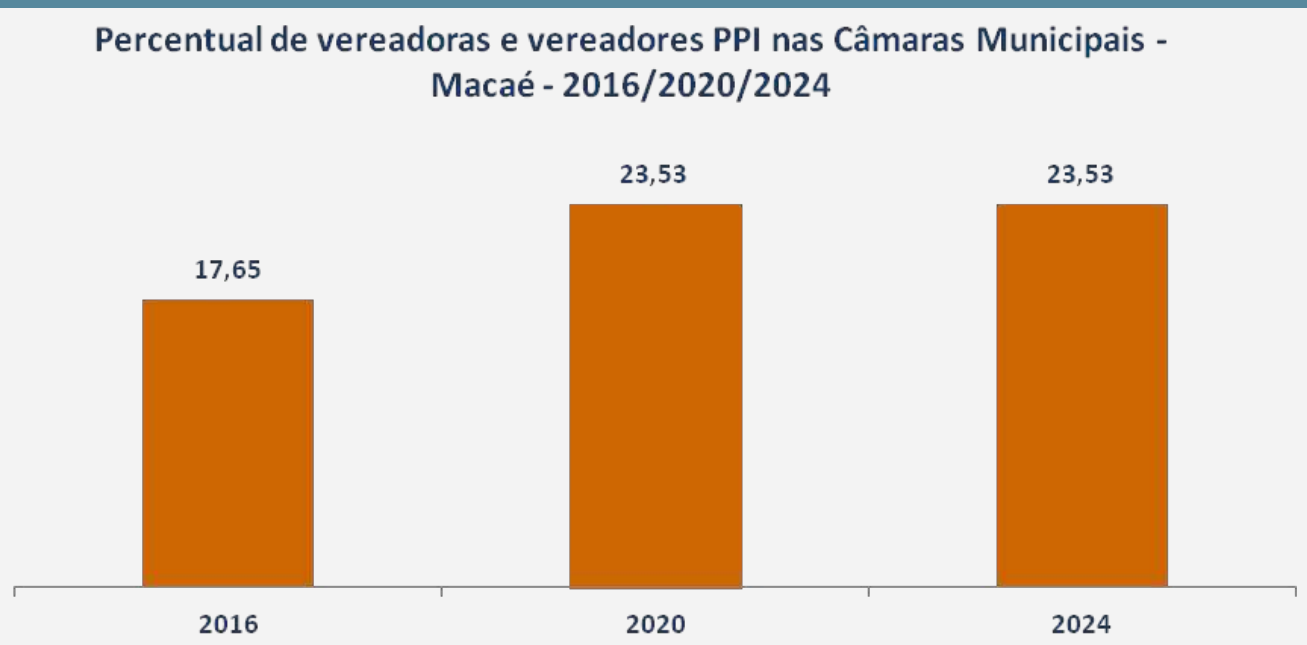




App em fase de revisão e atualização.

Fonte: SMARTCITIES/Formulário CSC/IBGE, Perfil de Municípios.

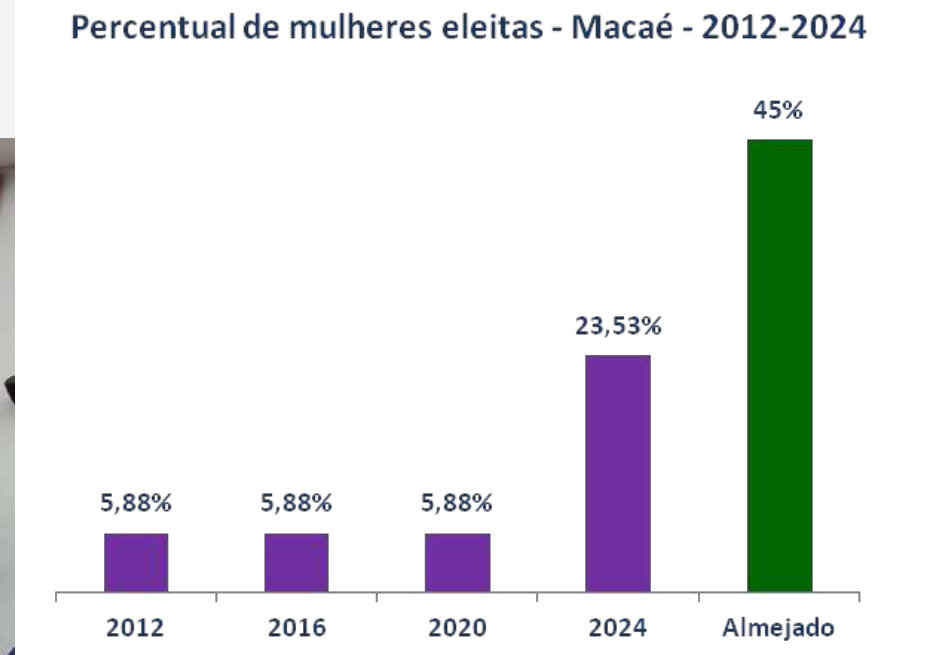
INDICADORES – Gestão Democrática e Participativa



Fonte: IDSC/TSE.
Nota: PPI "pretos", "pardos" e "indígenas".







Fonte: IDSC/TSE.
Nota: Presença de vereadoras na Câmara Municipal.



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
GESTÃO DEMOCRÁTICA E PARTICIPATIVA

TEMÁTICA	ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
COMUNICAÇÃO SOCIAL	11 16	1	Fortalecer o relacionamento entre a gestão pública e a comunidade, aprimorando os canais e serviços de comunicação para garantir uma escuta ativa e respostas ágeis às demandas da população.	1.1	Implementar novas mídias de comunicação digital em até 2 anos, visando aumentar o engajamento da população em relação aos canais de comunicação do município.
				1.2	Implementar e operacionalizar, no prazo de 5 anos, uma central de serviços e comunicação à população, promovendo a interação dos cidadãos aos canais de comunicação da prefeitura e ampliando a capacidade de resposta.
	16	2	Criar uma área de comunicação interna no Portal dos Servidores para fortalecer a gestão da informação e facilitar o acesso a atualizações institucionais, contribuindo para a transparência e o alinhamento dos servidores com as políticas e diretrizes municipais[1].	2.1	Implementar, em até 3 anos, uma área de comunicação interna no Portal dos Servidores de Macaé, visando aumentar o acesso e a adesão dos servidores às informações institucionais[1].
OUVIDORIA	5 10 16	3	Promover um ambiente inclusivo e seguro nas dependências da Prefeitura e no município de Macaé, com medidas efetivas para prevenir e combater discriminação, assédios, intolerância religiosa, racismo, violência de gênero e a discriminação da população LGBTQIAPN+, assegurando respeito e equidade para todos.	3.1	Reduzir a discriminação, assédios, intolerância religiosa, racismo, violência de gênero e contra a população LGBTQIAPN+ no município e nas dependências da Prefeitura Municipal de Macaé, promovendo um ambiente de trabalho e convivência pautado no respeito à diversidade.
	16	4	Aprimorar a qualidade e a eficiência dos serviços prestados pela Ouvidoria, assegurando o cumprimento das exigências legais e aumentando a responsividade às demandas da população.	4.1	Desenvolver e implementar mecanismos de monitoramento e avaliação das respostas da ouvidoria.
				4.2	Capacitar os servidores e colaboradores para ampliar a transparência e a prestação de contas.
	16	5	Garantir o cumprimento das exigências legais relacionadas ao acesso à informação, promovendo maior transparência e eficiência na gestão pública, por meio da implementação de mecanismos e ferramentas que assegurem a resposta adequada aos pedidos de acesso à informação.	5.1	Aumentar a taxa de resposta dentro do prazo legal de 20 dias úteis, com prorrogação apenas em casos excepcionais e com a devida justificação, aos pedidos de acesso à informação, garantindo o atendimento completo e transparente conforme estabelecido pela Lei de Acesso à Informação (LAI).



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
GESTÃO DEMOCRÁTICA E PARTICIPATIVA

TEMÁTICA	ODS		OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL
PROCON	4	6	**Promover a Educação Financeira entre os alunos das Escolas Públicas no Município de Macaé.**	6.1	Realizar Cursos/Palestras nas Escolas sobre Educação Financeira para Adolescentes a partir de 12 (doze anos), para que desenvolvam as habilidades e conhecimentos necessários para tomar decisões financeiras informadas e responsáveis.
	10	7	**Implementação do Sistema Eletrônico de Informação para a modernização de processos, aumento da eficiência, segurança da informação e sustentabilidade ambiental.**	7.1	Implementar o Sistema Eletrônico para a abertura, tramitação e arquivamento de Processos Administrativos. com isso reduzindo o tempo de processamento em 30%, reduzindo o uso de papel em 50%, alcançando uma taxa de satisfação em 85%., digitalizando 70% dos processos administrativos e treinando 100% dos Servidores Públicos.
	10	8	Ampliação da conscientização sobre o superendividamento.	8.1	**Proporcionar suporte Financeiro, Educacional e Psicológico para indivíduos superendividados, ajudando-os a reorganizar suas finanças, negociar dívidas e prevenir novos endividamentos.**
	10	9	Construção da sede própria do PROCON para que possa se regionalizar e ampliar os postos de atendimento e as salas de audiências de conciliação, que não comportam a atual demanda.	9.1	**Construção da sede do PROCON.**
	16	10	**Ampliar o acesso da população aos Serviços Públicos de Defesa do Consumidor, promovendo Cidadania, Inclusão Social e fortalecimento das Instituições Municipais por meio de Ações Itinerantes, com foco na Proteção de Direitos, Mediação de Conflitos e Educação para o Consumo.**	10.1	Expandir o acesso à Justiça e aos mecanismos de Proteção do Consumidor, por meio da Implantação de Serviço Itinerante, garantindo atendimento descentralizado, gratuito e inclusivo em, no mínimo, aumentando em 300 atendimentos nas localidades do município até dezembro de 2026, com 70% de resolução administrativa dos conflitos registrados.
				10.2	Realizar atendimentos presenciais do PROCON/MACAÉ por meio da Van Itinerante adaptada, com média mínima de 300 atendimentos mensais e taxa de resolutividade administrativa de 70%, até dezembro de 2026.



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
GESTÃO DEMOCRÁTICA E PARTICIPATIVA

TEMÁTICA	ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
PROCON	17	11	Capacitação dos servidores do PROCON.	11.1	**Capacitar 100% dos Servidores Públicos Municipais do PROCON/MACAÉ para integrar os princípios dos ODS em suas atividades diárias, promovendo um atendimento ao consumidor mais eficiente, sustentável, e alinhado com as metas globais de desenvolvimento sustentável.**
PROCURADORIA GERAL DO MUNICÍPIO - PROGEM	16	12	**Reduzir o número de processos extrajudiciais e judiciais.**	12.1	Reduzir o volume de processos extrajudiciais e judiciais ativos.
	16	13	**Assegurar a regularização e atualização completa do Registro Imobiliário dos Bens Públicos pertencentes ao Município de Macaé**	13.1	Regularizar e atualizar o registro imobiliário dos bens públicos municipais.
ESCRITÓRIO DE GESTÃO, INDICADORES E METAS - EGIM	9	14	Ampliação do acesso grátis à internet.	14.1	**Ampliar a área de cobertura do sinal de internet gratuito para a população.**
	16	15	Dar celeridade, eficácia e eficiência aos processos da prefeitura.	15.1	Capacitar os servidores municipais.
				15.2	**Implantar o Sistema Eletrônico de Informação - SEI**



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
GESTÃO DEMOCRÁTICA E PARTICIPATIVA

TEMÁTICA	ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
ESCRITÓRIO DE GESTÃO, INDICADORES E METAS - EGIM	16	16	Melhorar o processo de comunicação interna da prefeitura, utilizando o Sistema de Eletrônico de Informação - SEI.	16.1	Modernizar a gestão das secretarias e organismos municipais.
	16	17	**Implementar ações para dificultar a ocupação irregular na região serrana e combater a falta de ordenamento e de estrutura jurídica.** **Promover a Regularização Fundiária de assentamentos precários.** **Aprimorar e intensificar a fiscalização da ocupação irregular do território.**	17.1	Ordenar ocupação do território na região serrana através do Plano Regional da Serra.
				17.2	Realizar a Regularização Fundiária de assentamentos precários
				17.3	Intensificar a fiscalização
	16	18	**Utilizar dados primários e secundários, como fonte para a gestão municipal e contribuir para a implantação do Plano Macaé+20 com a participação das secretarias, públicas e da sociedade como um todo.**	18.1	Implementar e monitorar o Plano Macaé+20.
				18.2	Utilizar dados primários e secundários
	16	19	Dar celeridade, eficácia e eficiência aos processos da prefeitura	19.1	Desburocratizar e modernizar a tramitação de processos.
				19.2	**Informatizar a gestão municipal.** **Prover o quadro de servidores, dotando os órgãos públicos de infraestrutura física e equipamentos necessários, com foco em inovação tecnológica.**
	16	20	Dar transparência às ações do governo municipal	20.1	**Reimplantar o orçamento participativo.**



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
GESTÃO DEMOCRÁTICA E PARTICIPATIVA

TEMÁTICA	ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA	7 11	21	**Promover a transição da frota de veículos da prefeitura para veículos movidos a energia limpa (elétrica, híbrida ou biocombustível sustentável).**	21.1	Substituir a frota de veículos da prefeitura movida a combustível fóssil, por veículos movidos a energia limpa (elétrica, híbrida ou biocombustível sustentável).
	7	22	**Promover a mobilidade sustentável e inteligente por meio do acesso facilitado a informações sobre infraestrutura de recarga de veículos elétricos no município.**	22.1	Disponibilizar, até dezembro de 2026, um aplicativo funcional com geolocalização que informe 100% dos pontos públicos e privados de recarga de veículos elétricos em funcionamento no município, com atualização em tempo real.
	12	23	Aumentar a eficiência nas contratações públicas referente ao processo de compras sustentáveis.	23.1	**Estimular processos de compra considerando critérios de práticas sustentáveis de acordo com políticas nacionais.**
	7 11 12 13	24	Promover a eficiência energética e sustentabilidade ambiental na administração pública, reduzindo custos, modernizando a infraestrutura e estimulando práticas sustentáveis no município.	24.1	**Implantar medidas de eficiência energética nos prédios e serviços públicos de Macaé, reduzindo o consumo de energia, em conformidade com compromissos de sustentabilidade.**

Nota: As colunas que estão em destaque (azul) tratam-se de Investimento em Projeto Estruturante.

[1]Objetivo estratégico e meta municipal inicialmente alocado na SECOM, mas atualmente em execução pela Secretaria de Gestão de Pessoas.

TEMÁTICA	ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
			PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
COMUNICAÇÃO SOCIAL	16	1	Incentivo à comunicação e serviços	Comunicação para todos	260 mil	Aquisição de bens e insumos	Rede Social TIK TOK		80%		Já foi implementado em 2024.
	11 16	1		Canal Único Macaé	260 mil	Aquisição de bens e insumos	1 - Aquisição de software; 2 – Central de Serviços e Comunicação. Software centralizado para a gestão de solicitações de serviços, incluindo apoio técnico para resolução e gerenciamento dos pedidos, atuando como um canal de comunicação e atendimento para população.		80%	2.124.000-incentivo à comunicação por novas mídias	É necessário que o órgão responsável por esta implementação realize um estudo de viabilidade técnica e econômica à luz de outras centrais de serviços que foram implementadas em cidades como , por exemplo, o rio de janeiro (1746). A estimativa é de r$ 20 milhões.
	16	2	Canal de comunicação com o Servidor	Macaé em comunicação com os Servidores	17 mil	Aquisição de bens e insumos	Manutenção Evolutiva no Portal do Servidor. Criar área de notícias e agenda no Portal do Servidor.		80%		Inicialmente alocado na SECOM, mas atualmente em execução pela Secretaria de Gestão de Pessoas que inclusive já criou uma comissão para dar andamento à demanda.
OUVIDORIA	5	3	Macaé com Respeito e Inclusão	Conscientização e Prevenção Contra Assédio, Discriminação, Intolerância Religiosa, Racismo, Violência de Gênero e a população LGBTQIAPN+	246.391	Ampliação	O Sistema municipal de Ouvidorias, desde seu início em 2011, recebe manifestações de ouvidoria relativas discriminação, assédios, e demais violências contra a mulher ocorridos nas dependências da Prefeitura Municipal de Macaé ou no âmbito do município.	Ampliar a divulgação do serviço de Ouvidoria	100%	24.131.0013.2.221.000 manutenção e operacionalização da ouvidoria geral	
	10							Finalizar todas as manifestações	100%		
	16				246.391	Ampliação	O Sistema municipal de Ouvidorias, desde seu início em 2011, recebe manifestações de ouvidoria relativas discriminação, assédios, intolerância religiosa, racismo, e violências contra a população LGBTQIAPN+ ocorridos nas dependências da Prefeitura Municipal de Macaé ou no âmbito do município.	Ampliar a divulgação do serviço de Ouvidoria	100%	24.131.0013.2.221.000 manutenção e operacionalização da ouvidoria geral	

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS
DE GESTÃO DEMOCRÁTICA E PARTICIPATIVA

TEMÁTICA	ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
			PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
OUVIDORIA	16	4	Transparência Ativa: Eficiência na Resposta e no Acesso à Informação	Sistema de Monitoramento e Avaliação das respostas da Ouvidoria	246.391	Ampliação	O Sistema Municipal de Ouvidorias encontra-se em funcionamento recebendo manifestações de ouvidoria, através do Ouvisys desde 2011, e pedidos de acesso à informação através do E-sic desde 2015. Modernizar o acesso à Ouvidoria.	Responder 95 % de pedidos de acesso à informação no prazo legal estabelecido.	95%	24.131.0013.2.221.000 manutenção e operacionalização da ouvidoria geral	
				Macaé com Educação Permanente em Ouvidoria Pública	Cerca de 17 mil	Capacitação	Capacitar os profissionais que atuam no sistema municipal de ouvidorias. Secretaria Executiva de Ensino Superior, Universidade Estadual do Norte Fluminense, UFRJ.	Capacitar os profissionais que atuam no sistema municipal de Ouvidorias	100%	24.131.0013.2.221.000 manutenção e operacionalização da ouvidoria geral	
								Capacitar os profissionais das secretarias	90		
	16	5	Transparência Ativa: Eficiência na Resposta e no Acesso à Informação	Transparência em ação	246.391	Ampliação	Responder todos os pedidos dentro do prazo legal. Acompanhar os pedidos de acesso à informação, registradas respectivamente no Ouvisys e E-sic, respondendo dentro do prazo legal.	95 % de pedidos de acesso à informação no prazo legal estabelecido.	95%	24.131.0013.2.221.000 manutenção e operacionalização da ouvidoria geral	
PROCON	4	6	Educação Financeira	Educação Financeira nas Escolas Públicas	70 Adolescentes	Capacitação	A Ação de Educação Financeira nas Escolas Públicas de Macaé será realizada de forma Itinerante, Participativa e Integrada ao Ambiente Escolar, com apoio da Secretaria Municipal de Educação e demais Órgãos Institucionais. Ação Itinerante com tendas, Van Adaptada, e Oficinas em ambientes Escolares, promovendo Aprendizado Lúdico e Técnico sobre Finanças Pessoais, Consumo Consciente e Prevenção de Endividamento entre Jovens com Kits Didáticos e Tecnologia Interativa.	Realizar Ações de Educação Financeira em 10 Escolas Públicas.	10		
								Atender diretamente 500 alunos com o Projeto Educação Financeira nas Escolas Públicas.	500		
								Atender 100 Famílias nas Oficinas.	100		



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS
DE GESTÃO DEMOCRÁTICA E PARTICIPATIVA

TEMÁTICA	ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
			PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
PROCON	10	7	Governo Eletrônico	Sistema Eletrônico de Informação /MACAÉ DIGITAL	-		A modernização da Gestão Documental e Processual do PROCON/MACAÉ por meio da implantação de Sistema Eletrônico de Informação/MACAÉ DIGITAL promovendo celeridade, transparência, economicidade e sustentabilidade na tramitação de processos administrativos. Digitalização integral dos Processos Internos e Externos, com Estrutura de Tecnologia de Informação, Estações de Trabalho Avançadas, Totem de Autoatendimento, Segurança Digital, PROCON/MACAÉ DIGITAL e Integração.	Digitalizar 50% dos Processos Físicos.	50%		
								Tramitar 50% de Processos de forma Eletrônica.	50%		
								Reduzir em 30% o tempo de tramitação.	30%		
								Reduzir em 100% o gasto de papel.	100%		
	10	8	Educação Financeira	Núcleo de Atendimento dos Superendividados	30 Pessoas	Construção	A implantação do Núcleo de Atendimento aos Superendividados (NAS) visa criar um espaço físico e especializado pelo PROCON/MACAÉ destinado à Escuta, Orientação, Negociação e Reabilitação Financeira de Consumidores em situação de Superendividamento, conforme previsto na Lei nº 14.181/2021. Criação de espaço especializado e humanizado voltado ao Acolhimento de Consumidores Superendividados, com salas para Mediação, Apoio Psicológico, Orientação Financeira e Reestruturação de Dívidas, em parceria com Instituições Públicas e Privadas.	Atender 120 Consumidores.	120	Não há Previsão Orçamentária.	
								Atender 30% de Renegociações.	30%		
	10	9	Defesa do consumidor	Sede do PROCON	-	Construção	A nova sede do PROCON/MACAÉ será implantada em terreno urbano de fácil acesso, localizado em área estratégica, com estrutura moderna, acessível e sustentável, alinhada às diretrizes do plano Macaé+20, que visa o desenvolvimento urbano inteligente, a valorização do serviço público e o bem-estar da população. Criação de Estrutura Física Moderna, Acessível e Sustentável, com Salas de Atendimento, Auditório, Área de Mediação, Recepção Cidadã, Estacionamento e Integração com Tecnologias Limpas e Sistemas Digitais, consolidando o PROCON/MACAÉ como Órgão Público de referência.			Não há Previsão Orçamentária.	



TEMÁTICA	ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL			ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
			PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META	Rubrica	
PROCON	16	10	Justiça e Cidadania Itinerante	PROCON/ MACAÉ ITINERANTE	300	Aquisição de bens e insumos	Aquisição de unidade móvel (Van Adaptada), com equipamentos, e acessibilidade para os cidadãos. Implantação e operação de uma unidade móvel (Van Adaptada) equipada para o atendimento itinerante do PROCON/MACAÉ em bairros, distritos e comunidades rurais do município de Macaé. A Van Itinerante será estruturada com mobiliário, equipamentos de informática, sistema de atendimento ao consumidor (ProConsumidor), gerador de energia, acessibilidade para pessoas e material informativo. A ação contempla a realização de atendimentos presenciais, mediações de conflitos de consumo, orientações jurídicas e atividades educativas voltadas à conscientização sobre os direitos do consumidor. Prevê-se a realização de atendimentos em campo de forma periódica (mensal ou quinzenal), com equipe técnica capacitada, em parceria com demais órgãos municipais e comunitários.	Realizar atendimentos presenciais do PROCON/MACAÉ por meio da Van Itinerante Adaptada, com média mínima de 300 atendimentos mensais e taxa de resolutividade administrativa de 70%, até dezembro de 2026.	70%	Sim	
	17	11	Capacita Servidor	Capacitação do PROCON/ MACAÉ	18	Capacitação	A Capacitação contínua dos Servidores do PROCON/MACAÉ visa criar condições físicas e estruturais para o aprimoramento Técnico, Jurídico, Administrativo e Relacional da Equipe do Órgão, assegurando a prestação de um Serviço Público de Excelência, Acessível, Ético e Eficaz. Estabelecer convênios e parcerias com Governo Federal, Estadual, Tribunal de Contas, Escola da Administração Municipal e outras Instituições Governamentais e não-Governamentais	Realizar Capacitação e atingir 90% dos Servidores do PROCON/MACAÉ.	90%	Sim	
								Avaliar 100% dos Servidores Capacitados.	100%		
PROCURADORIA GERAL DO MUNICÍPIO - PROGEM	16	12	Processos judiciais com passivo financeiro	Processos Atrasados Zero	A maior quantidade possível ante o problema apresentado.	Publicação	Publicação de editais de chamamento baseado na Lei do Acordo (Lei Municipal n. 4808/2021) para que os interessados possam comparecer à Procuradoria a fim de formalizar seu interesse. Diário Oficial do Município - Publicação dos Chamamentos.	Atender a maior quantidade possível de acordos firmados em sede administrativa.		02.122.0015.2.060.000 despesa do município em juízo	Formalizar a maior quantidade possível de acordos administrativos, com deságio de 30%, a fim de reduzir o passivo financeiro do Município de Macaé, garantindo atenção integral aos princípios constitucionais da eficiência, e defesa do interesse público.

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS
DE GESTÃO DEMOCRÁTICA E PARTICIPATIVA

TEMÁTICA	ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
			PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
PROCURADORIA GERAL DO MUNICÍPIO - PROGEM	16	13	Registro imobiliário de bens públicos	Patrimônio Legal	Todas as secretarias municipais	Aquisição de bens e insumos	Iniciar o trabalho de campo de análise e levantamento dos próprios municipais, em atuação intersetorial com a Secretaria Executiva de Patrimônio.	Atingir a maior quantidade de próprios municipais catalogados, e que irá gerar efetiva redução de custos municipais, e com isso, atuar diretamente na defesa do erário municipal.			Projeto alocado em PPA/LOA da Secretaria de Patrimônio. Catalogar a maior quantidade possível de bens municipais.
ESCRITÓRIO DE GESTÃO, INDICADORES E METAS - EGIM	9	14	Internet para todos	Universalização do sinal de internet	260 mil pessoas	Ampliação	Ampliar a oferta de sinal de internet para a população Firmar convênio para ampliação do sinal de internet para a população não atendida	A ser definida pela TI		A dotação orçamentária é de competência da Secretaria de Ciência e Tecnologia	
	16	15	Modernização da gestão	Modernização da Gestão	16 mil servidores	Capacitação	Ampliação dos cursos de capacitação para os servidores municipais Estabelecer convênios e parcerias com Governo Federal, Estadual, Tribunal de Contas, Escola da Administração Municipal e outras instituições governamentais e não-governamentais	Capacitar servidores municipais	25%		Este projeto tem cunho intersetorial e está sendo proposto pelo EGIM, mas a execução é da Secretaria Municipal de Gestão de Pessoas.
					16 mil servidores	Capacitação	Implantar o SEI e capacitar os servidores Estabelecer convênios e parcerias com Governo Federal, Estadual, Tribunal de Contas, Escola da Administração Municipal e outras instituições governamentais e não-governamentais	Capacitar servidores municipais no SEI	300 servidores		Este projeto tem cunho intersetorial e está sendo proposto pelo EGIM, mas a execução é da Secretaria Municipal de Ciência, Tecnologia e Inovação.

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS
DE GESTÃO DEMOCRÁTICA E PARTICIPATIVA

TEMÁTICA	ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
			PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
ESCRITÓRIO DE GESTÃO, INDICADORES E METAS - EGIM	16	16	Modernização da gestão	Modernização da Gestão	16 mil servidores	Capacitação	Capacitar o servidor municipal no SEI para ampliar e requalificar o processo de comunicação interna Implantar grupo de trabalho intersetorial para ampliar e requalificar o processo de comunicação interna da prefeitura	Implantar o SEI	100%		Este projeto tem cunho intersetorial e está sendo proposto pelo EGIM, mas a execução é da Secretaria Municipal de Ciência, Tecnologia e Inovação.
								Capacitar servidores municipais no SEI	300 Servidores		Este projeto tem cunho intersetorial e está sendo proposto pelo EGIM, mas a execução é da Secretaria Municipal de Ciência, Tecnologia e Inovação.
	16	17	Ordenação do território	Plano Regional da Serra	256 mil pessoas		-- Criação de grupo de trabalho para elaborar legislação para implantar o Plano Regional da Serra	Implantar Plano Regional da Serra	100%		Este projeto tem cunho intersetorial e está sendo proposto pelo EGIM, mas a execução é da Secretaria Municipal de Habitação.
				Plano de Regularização Fundiária	Não disponível		Aperfeiçoar os instrumentos que garantam a Regularização Fundiária	Regularização Fundiária	100%		Este projeto tem cunho intersetorial e está sendo proposto pelo EGIM, mas a execução é da Secretaria Municipal de Habitação.
				Plano de Regularização Fundiária	256 mil pessoas		Aperfeiçoar os instrumentos que garantam a Regularização Fundiária	Fiscalização de ocupação irregular	5 fiscalizações		Este projeto tem cunho intersetorial e está sendo proposto pelo EGIM, mas a execução é da Secretaria Municipal de Obras.

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS
DE GESTÃO DEMOCRÁTICA E PARTICIPATIVA

TEMÁTICA	ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
			PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
ESCRITÓRIO DE GESTÃO, INDICADORES E METAS - EGIM	16	18	Gestão Pública	Plano Estratégico de Longo Prazo Macaé+20	256 mil pessoas		Convênio com a Universidade Federal do Rio de Janeiro para fechamento das fases 2 e 3 do plano Macaé +20	PDI	100%		Este projeto está sendo executado pelo EGIM e pela secretaria municipal de Planejamento e Gestão.
				Modernização da gestão	256 mil pessoas		Requalificação e melhoria da utilização de fontes pela gestão municipal	Fontes primárias e secundárias	100%		Esta ação está sendo proposta pelo EGIM e deverá ser executada pelas secretaria municipais.
	16	19	Governo Eletrônico	Implantação do governo eletrônico e digitalização dos processos	256 mil pessoas		Intensificar a capacitação em tramitação de processos para reduzir o tempo de tramitação	Diminuição do tempo de tramitação dos processos	Meta de de dias		Esta ação está sendo proposta pelo EGIM e deverá ser executada pelas secretaria pertinentes.
				Governo eletrônico/Sistema Eletrônico de Informação	256 mil pessoas	Capacitação	Intensificar a capacitação no SEI Intensificar a capacitação em tramitação de processos para reduzir o tempo de tramitação	Implantar o SEI. Capacitar funcionários em 100% das secretarias.	100%		
	16	20	Participação popular e controle social	Retomada do Orçamento Participativo	256 mil pessoas		Reimplantação do Orçamento Participativo	Implantar Orçamento Participativo	100%	Obter informação na Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão	Esta ação está sendo proposta pelo EGIM e deverá ser executada pela Secretaria de Planejamento e Gestão com o apoio das secretarias de Fazenda, Licitação e Convênios, Controladoria e de Governo.

TEMÁTICA	ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
			PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA	7 11	21	Gestão da frota	Macaé com frota verde: frota municipal	246.391	Aquisição de bens e insumos	Adquirir 104 veículos com energia limpa para substituir a frota movida a combustíveis fósseis Convênio com BNDES Parceria com montadoras/revendedores	Frota municipal movida a energia limpa	100% (104)	Não	Valor unitário da aquisição do veículo em 2025: R$130.000,00
	7	22		EletroMapa	246.391	Soluções tecnológicas	Desenvolvimento e implementação de um aplicativo mobile com geolocalização que disponibilize, de forma prática e acessível, informações atualizadas sobre os pontos de recarga de veículos elétricos no município. A solução incluirá integração com mapas digitais, base de dados de fornecedores públicos e privados, indicadores de disponibilidade e capacidade das estações, além de interface amigável para os usuários. Proporcionar à população acesso facilitado e em tempo real às informações sobre pontos de recarga para veículos elétricos, incentivando o uso de tecnologias limpas e sustentáveis. O aplicativo contribui diretamente para a mobilidade urbana inteligente, reduz o tempo de deslocamento em busca de estações disponíveis e promove a adesão a alternativas energéticas menos poluentes. A população se beneficia com maior comodidade, economia e incentivo à transição energética, alinhando-se às diretrizes ambientais e de inovação tecnológica do município.	Aplicativo em funcionamento		Não	



TEMÁTICA	ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
			PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA	12	23	Compras Sustentáveis	Contratação de Compras Sustentáveis	246.391	Implantação, capacitação	Implantação de processos licitatórios e contratações públicas com critérios de sustentabilidade, incluindo: Elaboração de editais com cláusulas de sustentabilidade; Capacitação de servidores em compras verdes; Estabelecimento de critérios de seleção baseados em impacto socioambiental; Monitoramento e avaliação contínua dos contratos sustentáveis. Uso consciente do dinheiro público, sob o viés da busca pelo desenvolvimento sustentável.	Processos de compras contendo critérios de sustentabilidade Capacitar pelo menos 100 servidores	50% 100		
	7 11 12 13	24	Energia Sustentável Macaé	Eficiência Energética nos Prédios Públicos	246.391	Implantação	Substituição gradual de sistemas de iluminação, climatização e energia convencional por tecnologias mais eficientes e sustentáveis (ex.: instalação de lâmpadas LED, painéis solares fotovoltaicos e sistemas de automação predial). Uso consciente do dinheiro público, sob o viés da busca pelo desenvolvimento sustentável.	Reduzir gasto anual com energia elétrica. Imóveis públicos modernizados com iluminação eficiente e climatização inteligente. Capacidade instalada de geração solar fotovoltaica em imóveis da Prefeitura (kWp). Reduzir o consumo de energia elétrica nos prédios públicos.	 30%		

Iniciativas intersetoriais.

Área de Resultado 4

Macaé Organizada e Funcional

PLANO DE TRABALHO 2026 2027

GESTÃO FINANCEIRA E CONTÁBIL

OBJETIVOS	12
METAS	14
PROGRAMAS	6
PROJETOS	12

SECRETARIA MUNICIPAL DE FAZENDA, LICITAÇÕES E CONTRATOS, CONGEM

RESPONSÁVEIS TÉCNICOS: Deroce Barcelos Alves, Deivid Lindson Gomes Santoro, Pablo Ramon Soares de Souza





EXPEDIENTE

PREFEITURA DE MACAÉ
Welberth Rezende

Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão
Wagner Carvalho Motta

EGIM - Escritório de Gestão, Indicadores e Metas
Romulo Alexander Campos

MACAÉ+20 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
Scheila Ribeiro de Abreu
Felipe Dias Ramos Loureiro
Michele Roberto Cornélio
Cátia Cristina de Paula da Silva

COLABORAÇÃO
Prof. Gisele Silva Barbosa - IPOLI - UFRJ

REVISÃO
Felipe Dias Ramos Loureiro

FOTOGRAFIA
Secretaria de Comunicação Social
Claudia Barreto
Romulo Campos

Escritório de Gestão, Indicadores e Metas - EGIM
Av. Pres. Feliciano Sodré, 466 - Centro, Macaé/RJ
Telefone para contato: 27658700 Ramal:233, 235 e 236

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



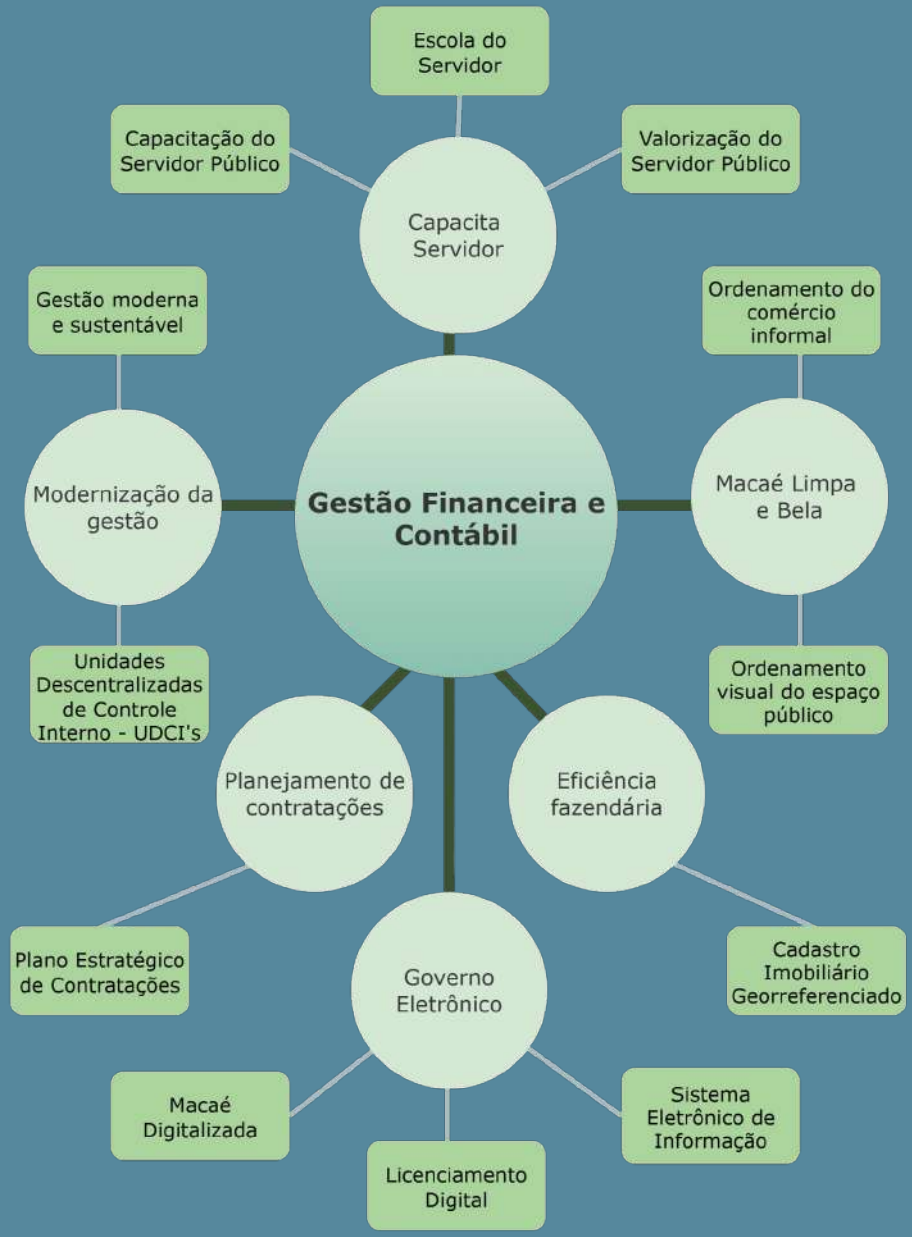
- Estabelecimento de uma nova cultura organizacional para se discutir com antecedência as contratações públicas e o seu alinhamento com os instrumentos de planejamento (Plano Diretor, Plano de Contratações Anual e leis orçamentárias)
- Redução da deficiência de política de gestão de pessoal relacionada à fiscalização e gestão contratuais e promover o incentivo e a remuneração com base em produtividade para as atividades de gestão e fiscalização de contratos, considerando as limitações financeiras do Município com despesas de pessoal.
- Ampliação das Unidades Descentralizadas de Controle Interno (UDCI's).
- Implantação do Sistema Eletrônico de Informação (SEI) para a modernização de processos, aumento da eficiência, segurança da informação e sustentabilidade ambiental.
- Capacitação dos servidores públicos.
- Modernização do parque tecnológico da administração municipal.

- Criação de grupo de trabalho para analisar viabilidade de concessão da gratificação por produtividade e eficiência.
- Digitalização e tratamento dos processos administrativos do arquivo geral e do acervo corrente.
- Capacitação dos servidores envolvidos em planejamento e execução contratual.
- Implementação de um Plano Estratégico de Contratação baseado em critérios de prioridade e eficiência com planejamento de curto, médio e longo prazo para se discutir com antecedência as contratações públicas e o seu alinhamento com os instrumentos de planejamento.
- Combater a poluição visual e a irregularidade na ocupação do espaço público através de instrumentos legais.
- Aumento das fiscalizações contratuais e desenvolvimento de métodos de controle continuados.

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



INFOGRÁFICO

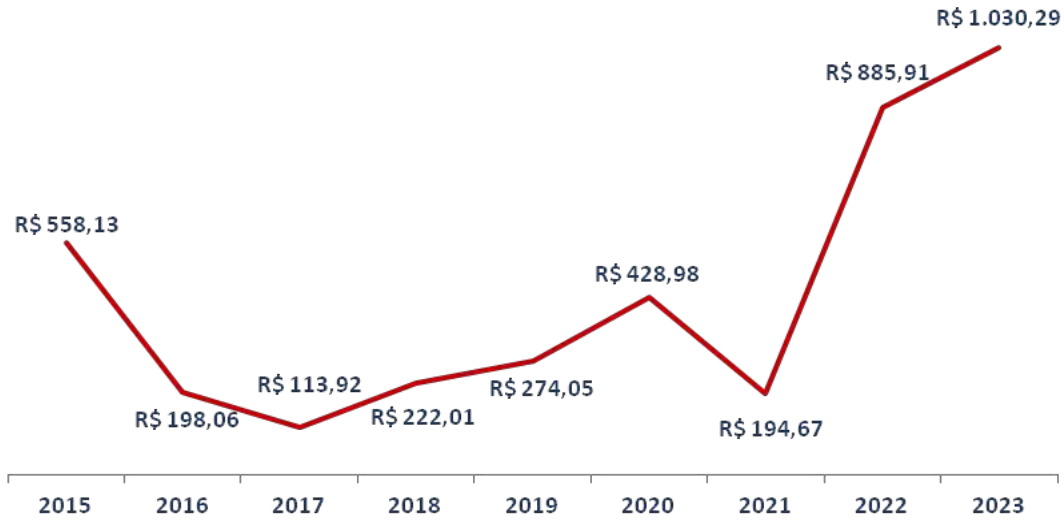


INDICADORES – Gestão Financeira e Contábil

INDICADOR	SITUAÇÃO ATUAL	Fonte
Cadastro Imobiliário (Informatizado, georreferenciado)	Não há (2019-2024)	SMARTCITIES/IBGE, Perfil de Municípios
Custo da função administrativa	5,74% (2023)	RANKING CLP/SICONFI
Custo da função legislativa	2,29% (2023)	RANKING CLP/SICONFI
Tempo para abertura de empresas	27,10 horas (2023)	RANKING CLP/REDESIM
Transparência municipal	6,60 NOTA (2020)	RANKING CLP/CGU



Investimento público per capita - Macaé - 2015-2023



Fonte: Fonte: IDSC/SICONFI.

INDICADORES - Gestão Financeira e Contábil





INDICADOR	SITUAÇÃO ATUAL	Fonte
Grau de estruturação das políticas de transparência	66,667% (2019)	IDSC/IBGE/MUNIC - Pesquisa de Informações Básicas Municipais
Percentual de servidores capacitados	0% (2024)	Secretaria de Municipal Adjunta de Recursos Humanos
Valores arrecadados de IPTU	R$ 44.536.647,92 (2023)	Secretaria de Municipal de Fazenda
Valor arrecadado (ISS)	R$ 880.076.753,00 (2023) (Valor total)	Secretaria de Municipal de Fazenda
Alvará de Funcionamento Concedidos	2.849 und (2023)	Secretaria de Municipal de Fazenda
Comerciantes Cadastrados por ano	7.247 und (2023)	Secretaria de Municipal de Fazenda
Número de UDCIs implantadas	3 und (2023)	CONGEM

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
GESTÃO FINANCEIRA E CONTÁBIL

TEMÁTICA	ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
FAZENDA	8	1	Efetivar o Cadastro Imobiliário Tributário Municipal de acordo com a realidade das edificações do município, construindo um ambiente econômico de crescimento sustentável, promovendo uma Política Fiscal Justa.	1.1	Aumentar o Cadastro Imobiliário Tributário Municipal em 90%. empregando o imageamento e o geoprocessamento para a atualização do Sistema Tributário/Contábil.
	8	2	Implementação do Sistema Eletrônico de Informação para a modernização de processos, aumento da eficiência, segurança da informação e sustentabilidade ambiental.	2.1	Implantar o Sistema Eletrônico de Informação para reduzir os processos físicos, o desgaste associado ao seu manuseio e o apego às rotinas tradicionais, ao mesmo tempo em que se trabalha na construção de uma cultura de confiança na segurança da informação no processo eletrônico.
				2.2	Digitalizar 100% do Sistema de Licenciamento, tornando inclusive os Alvarás de Funcionamento concedidos aos profissionais Autônomos e as Empresas de fora do Município digitais.
	8	3	Combater a poluição visual e a irregularidade na ocupação do espaço público através de instrumentos legais.	3.1	Reduzir a ocupação irregular do espaço público para fins de comércio informal, com organização limitada, combatendo principalmente a poluição visual e outras formas de degradação dos espaços públicos.
LICITAÇÕES E CONTRATOS	12	4	Desestimular o apego às rotinas relacionadas aos processos físicos e ao mesmo tempo criar confiança na segurança de informação relacionada ao processo eletrônico devido a obsolescência do parque tecnológico dos órgãos e entes da Administração Pública, esperando-se como resultados o aumento da produtividade e da eficiência, assim como a garantia de economia de recursos materiais e humanos.	4.1	Implantar e operacionalizar o Sistema Eletrônico de Informações.
	16	5	Estabelecer uma nova cultura organizacional para se discutir com antecedência as contratações públicas e o seu alinhamento com os instrumentos de planejamento (Plano Diretor, Plano de Contratações Anual e leis orçamentárias).	5.1	Instituir um Plano Estratégico de Contratação baseado em critérios de prioridade e eficiência com planejamento de curto, médio e longo prazo para se discutir com antecedência as contratações públicas e o seu alinhamento com os instrumentos de planejamento.
	16	6	Reduzir a deficiência de política de gestão de pessoal relacionada à fiscalização e gestão contratuais e promover o incentivo e a remuneração com base em produtividade para as atividades de gestão e fiscalização de contratos, considerando as limitações financeiras do Município com despesas de pessoal.	6.1	Capacitar os servidores públicos.
	16	7	Aumentar as fiscalizações contratuais e desenvolver métodos de controle continuados.	7.1	Implementar grupo de trabalho para analisar viabilidade de concessão da gratificação por produtividade e eficiência.

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
GESTÃO FINANCEIRA E CONTÁBIL

TEMÁTICA	ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
CONTROLADORIA GERAL DO MUNICÍPIO - CONGEM	16	8	Aumentar a eficiência no trâmite dos processos administrativos, garantindo a economia de recursos materiais e humanos.	8.1	Implementação e operacionalização de um sistema eletrônico de processo administrativo, possibilitando os servidores de praticarem os atos processuais necessários e os cidadãos de acompanharem seu trâmite.
	16	9	Garantir a segurança e transparência da informação, evitando o extravio de processos e documentos.	9.1	Digitalizar e tratar os processos administrativos do arquivo geral e do acervo corrente.
	16	10	Aumentar a produtividade e a eficiência.	10.1	Modernizar o parque tecnológico da administração municipal.
	16	11	Mudança da cultura em relação a Primeira Linha de Defesa do Controle.	11.1	Ampliar as Unidades Descentralizadas de Controle Interno (UDCI's).
	16	12	Aumentar a eficiência nas contratações públicas.	12.1	Capacitar os servidores municipais em compras públicas.
				12.2	Capacitar os atores envolvidos em planejamento e execução contratual.

TEMÁTICA	ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
			PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
FAZENDA	8	1.1	Eficiência fazendária	Cadastro Imobiliário Georreferenciado	Em torno de 150000 inscrições Imobiliárias.	Modernização	**Modernização do Cadastro Imobiliário de Imóveis do Município**	Todos os imóveis de todos os bairros.	100%	1.015.000-ATUALIZAÇÃO DO CADASTRO IMOBILIÁRIO	
	8	2.1	Governo Eletrônico	Sistema Eletrônico de Informação (Projeto da TI)	Cerca de 17.000 (dezessete mil) servidores municipais.	Implantação	**Implantação do Sistema Eletrônico de Informação (SEI) para dar celeridade à tramitação de processos na prefeitura**	Projeto implantado e operante.		N/A	Projeto de competência da TI
		2.2		Licenciamento Digital	Abrange todas Atividades Comerciais e Industriais.	Manutenção	Manutenção do Licenciamento Digital	Projeto implantado e operante.		1.097.000-MODERNIZAÇÃO E APARELHAMENTO DA ADMINISTRAÇÃO TRIBUTÁRIA	
	8	3.1	Macaé Limpa e Bela	Ordenamento visual do espaço público	21154 Alvarás Ativos e a população em geral.	Manutenção	**Fiscalização da poluição visual nos espaços públicos**	Ordenar visualmente o espaço público	100%	Não possui	
				Ordenamento do comércio informal	574 Comerciantes informais Cadastrados.	Manutenção	**Fiscalização do comércio formal**	Cadastrar comerciantes informais	100%	Não possui	

TEMÁTICA	ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
			PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
LICITAÇÕES E CONTRATOS	12	4.1	Governo Eletrônico	Sistema Eletrônico de Informação (Projeto da TI)	Cerca de 17.000 (dezessete mil) servidores municipais.	Implantação	**Modernizar o parque tecnológico da Prefeitura, quando necessário em órgãos cujos equipamentos encontrem-se defasados, para utilização adequada do SEI**	Realizar os trâmites burocráticos para viabilizar a celebração do Termo de Colaboração Técnica Junto ao TRF4, com vistas à cessão do sistema	100%	N/A	Projeto de competência da TI
	16	5.1	Planejamento de contratações	Plano Estratégico de Contratações	De forma indireta: 246.391 habitantes.	Aquisição de Bens e Insumos	Planejar com antecedência as contratações públicas e seu alinhamento com os instrumentos de planejamento do município	100% das contratações públicas	100%		De forma indireta, atenderá a população do município, que segundo informações do último censo do IBGE ocorrido em 2022 era de 246.391 habitantes.
	16	6.1	Capacita Servidor	Capacitação do Servidor Público	De forma direta: cerca de 17.000 servidores. De forma indireta: 246.391 habitantes.	Capacitação do Servidor	**Nos termos do art. 99 da LCM nº 346/2025: I - planejar, organizar, implementar e avaliar programas de formação e aperfeiçoamento de servidores; II - promover cursos presenciais e à distância, palestras, seminários, oficinas práticas, atividades de treinamento em serviço; III - estabelecer parcerias com entes públicos e instituições de ensino e pesquisa; IV - identificar necessidades de capacitação e propor soluções adequadas; V – promover programas de integração para troca de boas práticas entre servidores; VI – realizar congressos, seminários e palestras sobre temas relacionados ao serviço público; VII - desempenhar outras atividades afins**	100% dos servidores designados para as funções de gestor e fiscais do contrato	100%	Não possui	De forma direta: cerca de 17.000 (dezessete mil) servidores, observados, por óbvio, o número de servidores designados para as funções de fiscal e gestor de contratos, número este que é variável, não sendo possível precisar tal informação no momento. De forma indireta: toda a população do município, que se beneficiará de uma gestão e fiscalização de contratos mais qualificada.

TEMÁTICA	ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL			ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
			PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META	Rubrica	
LICITAÇÕES E CONTRATOS	16	7.1	Capacita Servidor	Valorização do Servidor Público	Número de servidores designados por cada órgão para as funções de fiscal e gestor de contratos.	Gratificação do Servidor	**Criar gratificação por produtividade para atividades desempenhadas por gestores e fiscais de contratos.**	Operacionalizar a concessão da gratificação, caso seja viável 100%	Não possui	Número de servidores designados por cada órgão para as funções de fiscal e gestor de contratos, número este que é variável e leva em consideração o número de contratos por órgão, seus respectivos valores e complexidade, não sendo possível precisar tal informação no momento.
CONTROLADORIA GERAL DO MUNICÍPIO - CONGEM	16	8.1	Governo Eletrônico	Sistema Eletrônico de Informação (Projeto da TI)	Aproximadamente 17.000 servidores.	Aquisição de Bens e Insumos	**Aquisição de novos equipamentos de informática para substituição dos equipamentos obsoletos, de forma a atender as novas dinâmicas modernas de trabalho, incluindo a operacionalização do SEI**		Não há custos envolvidos diretamente com a implementação do SEI, tendo em vista que o convênio com TRF-4 não foi oneroso.	Projeto de competência da TI.
	16	9.1	Governo Eletrônico	Macaé Digitalizada	Aproximadamente 17.000 servidores.	Implantação	**Realização de digitalização e tratamento arquivístico de todo acervo legado do arquivo geral e de todos os processos físicos do Município até a implantação de um sistema eletrônico de processos administrativos**		1.010.000-AMPLIAÇÃO, REFORMA E MANUTENÇÃO DO ARQUIVO GERAL DA PREFEITURA DE MACAÉ - ARQUIVO DIGITAL	Com advento da Lei Complementar Municipal n.º 346/2025 que dispõe sobre a nova estrutura da Administração do Município, o Protocolo e Arquivo Geral foram transferidos para a estrutura da Secretaria Municipal de Administração na forma do artigo 64 do diploma legal supracitado.

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS DA GESTÃO FINANCEIRA E CONTÁBIL

TEMÁTICA	ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL			ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
			PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META	Rubrica	
CONTROLADORIA GERAL DO MUNICÍPIO - CONGEM	16	10.1	Modernização da gestão	Gestão moderna e sustentável	Aproximadamente 17.000 servidores.	Aquisição de Bens e Insumos	**Aquisição de novos equipamentos que atendam às novas rotinas de trabalho, com capacidade de processamento dos sistemas implantados, como o SEI, com fito de substituir os equipamentos defasados**		2.219.000-MANUTENÇÃO E MODERNIZAÇÃO DA INFRAESTRUTURA DE TI E TECOM DAS UNIDADES ADMINISTRATIVAS	Rubrica está no PPA da TI.
	16	11.1	Modernização da gestão	Unidades Descentralizadas de Controle Interno (UDCI's)	28 Ordenadores de Despesas.	Capacitação do Servidor	**Treinamento constante dos servidores sobre sistema de controle, principalmente aqueles atuantes nas UDCI's**	100% das UDCI's implementadas das Secretarias 100%	Não há dispêndio financeiro.	Implantar a descentralização do Controle Interno.
	16	12.1	Capacita Servidor	Escola do Servidor	Aproximadamente 17.000 servidores.	Capacitação do Servidor	**Criação das instalações para acomodar a Escola do Servidor**		1.018.000-CAPACITAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS 26.01-Controladoria Geral do Município	Foi criada a Escola do Servidor, a qual encontra-se vinculada à estrutura da SEMGESP, nos termos do art. 95, inc. X da LCM nº 346/2025, sendo criada justamente com o intuito de promover capacitação para os servidores em todas as áreas.

Nota: Na coluna "DESCRIÇÃO", algumas estão em destaque (azul), pois tratam-se de Investimento em Projeto Estruturante.

Iniciativas intersetoriais.

Macaé +20

Área de Resultado 5

Macaé
Saudável, Social
e Inclusiva



Área de Resultado 5

Macaé
Saudável,
Social e Inclusiva

PLANO DE TRABALHO 2026 2027

DESENVOLVIMENTO SOCIAL

OBJETIVOS	09
METAS	17
PROGRAMAS	13
PROJETOS	47

SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL
RESPONSÁVEIS TÉCNICOS:
Katia Moreira Ladeira e Janaína Bárbara Rangel





EXPEDIENTE

PREFEITURA DE MACAÉ
Welberth Rezende

Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão
Wagner Carvalho Motta

EGIM - Escritório de Gestão, Indicadores e Metas
Romulo Alexander Campos

MACAÉ+20 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
Scheila Ribeiro de Abreu
Felipe Dias Ramos Loureiro
Michele Roberto Cornélio
Cátia Cristina de Paula da Silva

COLABORAÇÃO
Prof. Gisele Silva Barbosa - IPOLI - UFRJ

REVISÃO
Felipe Dias Ramos Loureiro

FOTOGRAFIA
Secretaria de Comunicação Social
Claudia Barreto

Escritório de Gestão, Indicadores e Metas - EGIM
Av. Pres. Feliciano Sodré, 466 - Centro, Macaé/RJ
Telefone para contato: 27658700 Ramal:233, 235 e 236

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



Erradicar a pobreza extrema para todas as pessoas em todos os lugares, seguindo o acordado nas Metas de Aprimoramento do SUAS.

- Reduzir a pobreza por meio de transferência de renda.

Universalizar o acesso ao SUAS (Acesso integral com equidade e respeito às diversidades).

- Operacionalizar a gestão municipal do Sistema Único de Assistência Social (SUAS), de forma adequada, garantindo PROTEÇÃO SOCIAL BÁSICA às famílias e indivíduos em situação de vulnerabilidade social.
  - Projeto "CRAS para Todos".
    - Serviço de Proteção e Atendimento Integral à Família (PAIF);
    - Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos (SCFV);
    - Serviço de Proteção Social Básica no Domicílio (SPSBD).

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES

Universalizar o acesso ao SUAS (Acesso integral com equidade e respeito às diversidades).

- Operacionalizar a gestão municipal do Sistema Único de Assistência Social (SUAS), de forma adequada, garantindo PROTEÇÃO SOCIAL ESPECIAL (MÉDIA COMPLEXIDADE) às famílias e indivíduos em situação de vulnerabilidade social.
  - Projeto “CREAS Presente".
    - Serviço de Proteção e Atendimento Especializado às Famílias e Indivíduos (PAEFI);
    - Serviço de Proteção Social a Adolescentes em Cumprimento de Medida Socioeducativa de Liberdade Assistida (LA) e de Prestação de Serviços à Comunidade (PSC);
    - Serviço Especializado em Abordagem Social.
  - Centro de Referência Especializado para População em Situação de Rua (CENTRO POP).



INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES

Universalizar o acesso ao SUAS (Acesso integral com equidade e respeito às diversidades).

- Operacionalizar a gestão municipal do Sistema Único de Assistência Social (SUAS), de forma adequada, garantindo PROTEÇÃO SOCIAL ESPECIAL (ALTA COMPLEXIDADE) às famílias e indivíduos em situação de vulnerabilidade social.
  - Projeto “Acolhe SUAS”.
    - Centros Municipais de Apoio à Infância e Adolescência (CEMAIA) I, II e III;
    - Albergue Municipal (Pousada da Cidadania);
    - Família Acolhedora;
    - Residência Inclusiva;
    - República;
    - SERVIÇO DE PROTEÇÃO EM SITUAÇÕES DE CALAMIDADES PÚBLICAS E DE EMERGÊNCIAS.

Universalizar o acesso ao SUAS (Acesso integral com equidade e respeito às diversidades).

- Promover e defender os direitos da pessoa idosa: SUAS Melhor Idade (Políticas para Pessoa Idosa).
  - Projeto de revitalização do antigo espaço do Centro de Convivência do Idoso (CCI) e construção do Complexo 60+ que abrigará:
    Centro de Convivência dos Idosos;
    Centro-Dia;
    Instituição de Longa Permanência para Idosos (ILPI).

- Promover e defender os direitos da pessoa com deficiência: Inclui SUAS.
  - Manutenção das ações da Coordenadoria Geral de Políticas para Pessoas com Deficiência.

- Promover e defender os direitos da população LGBTQIA+: Programa N.O.S (Novas Oportunidades Sociais).
  - Projeto SUAS Diversidade: ações voltadas para o público LGBTQIA+.

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



Inibir a ocorrência de Insegurança Alimentar e Nutricional.

- SEGURANÇA ALIMENTAR E NUTRICIONAL (FOME ZERO).
  - Projeto de Educação alimentar e nutricional (EAN), com ações prioritariamente voltadas para gestantes e crianças até 06 anos, acompanhadas pelo CRAS;
  - Projeto de manutenção, operacionalização e ampliação dos serviços do Restaurante Popular;
  - Projeto de implantação e operacionalização da Cozinha Comunitária.

Fortalecer marcos políticos e institucionais para garantir a efetividade e a sustentabilidade das políticas de assistência social.

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES

Promover ações de inclusão produtiva, contribuindo para a inclusão de pessoas em situação de vulnerabilidade econômica e social no mundo do trabalho, seja através do emprego formal ou do empreendedorismo.

- Acessuas Trabalho (Programa de Promoção do Acesso ao Mundo do Trabalho).
  - Projeto Acessuas Conhecer;
  - Projeto Acessuas em Rede;
  - Projeto Acessuas Tradicional: mirando o passado, de olho no futuro (Grupos Populacionais Tradicionais Específicos - GPTE);
  - Projeto StartSocial: Empreendedorismo e Inovação Comunitária;
  - Projeto Acessuas em Lei (Lei Municipal Acessuas Trabalho) .

Macaé
PREFEITURA
Secretaria | DESENVOLVIMENTO SOCIAL, DIREITOS HUMANOS E ACESSIBILIDADE



INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



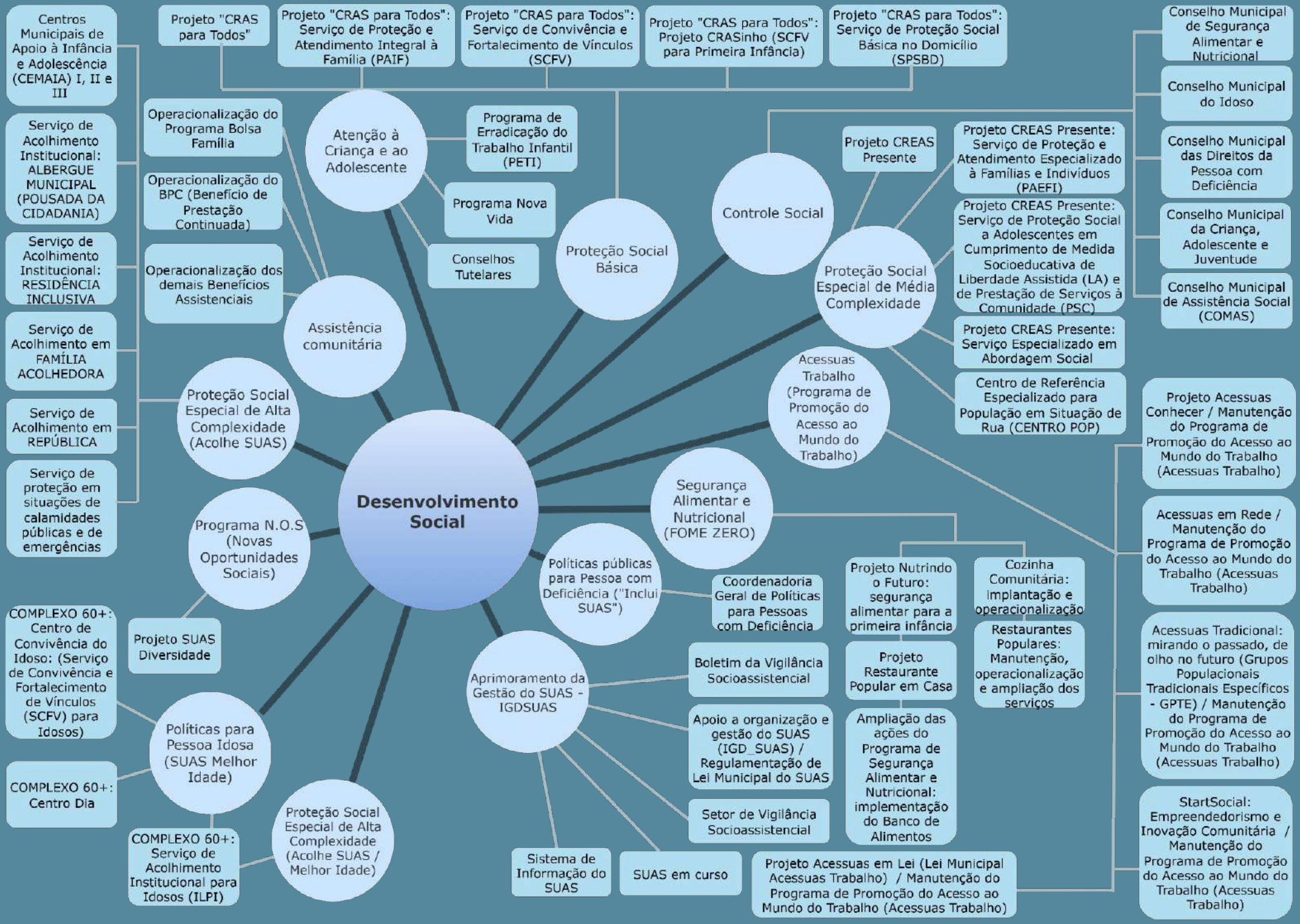
Garantir proteção integral a crianças e adolescentes contra toda forma de violência.

- Programa de Erradicação do Trabalho Infantil - PETI.
- Programa Nova Vida.
- Manutenção dos Conselhos Tutelares.

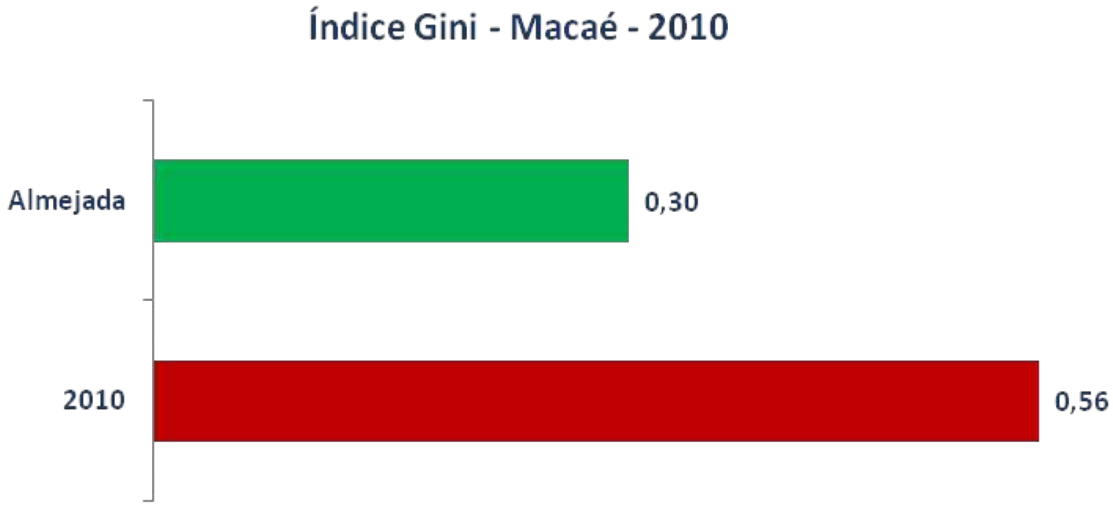
Promover uma gestão democrática no SUAS com gestão e publicidade das informações e monitoramento.

- Aperfeiçoamento contínuo do SUAS: inovação, gestão descentralizada, valorização profissional.
- Produção e análise de informações territorializadas sobre vulnerabilidades, riscos e violações de direitos, monitoramento das ofertas e qualidade dos serviços prestados.
- Implementar Sistema de Informação no SUAS Macaé.

INFOGRÁFICO



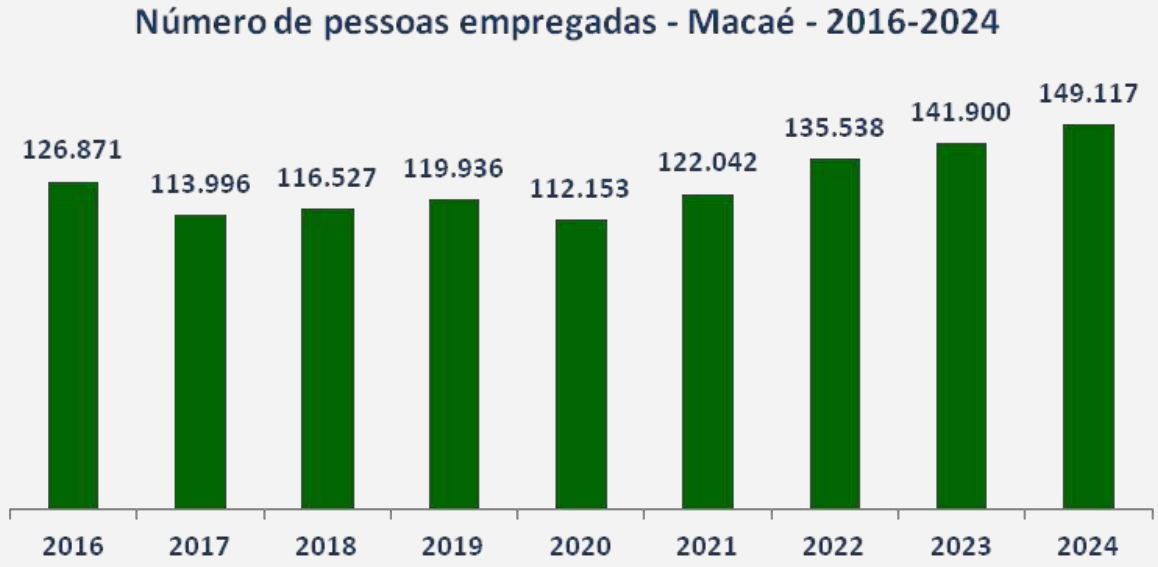
INDICADORES – Desenvolvimento Social



Fonte: IDSC/Atlas Brasil/Renda/Programas Sociais.
Nota: Índice Gini varia entre 0 e 1.



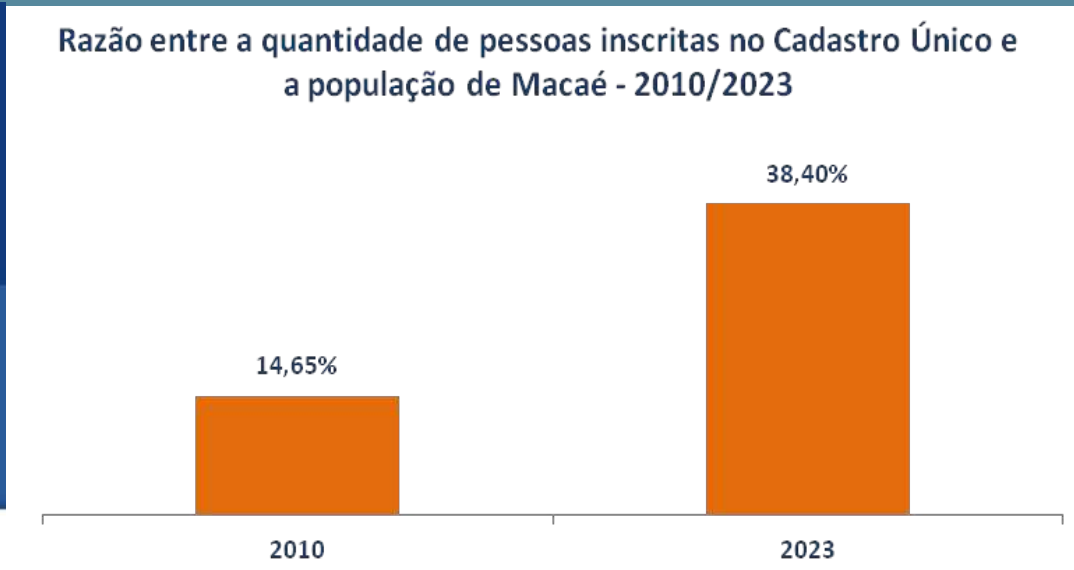




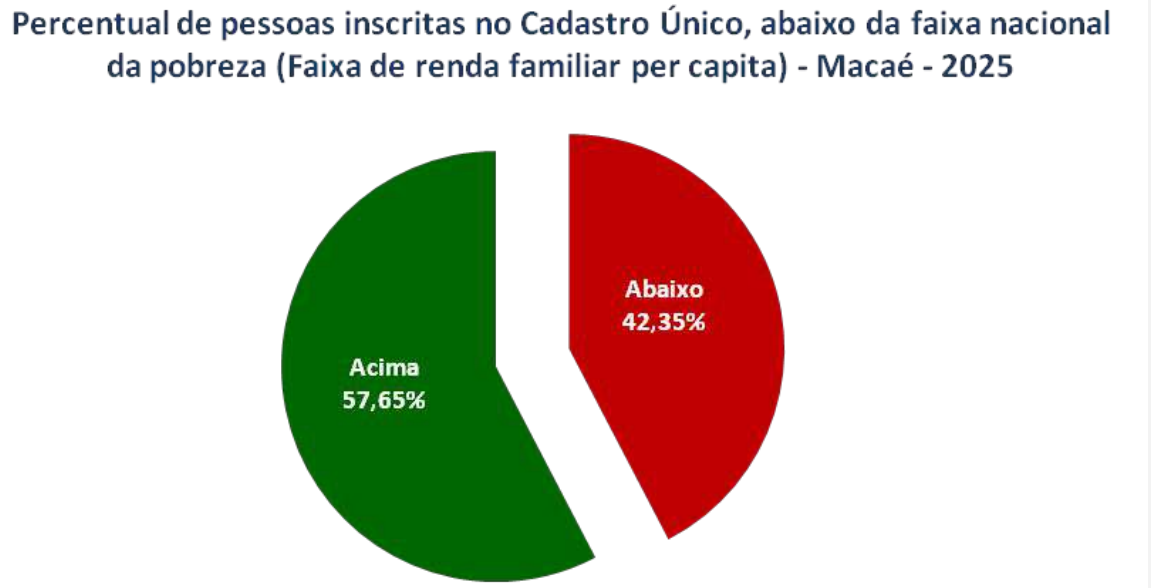
Fonte: 2016-2022: MPE_https://datampe.sebrae.com.br/profile/geo/macae?redirect=true#bespoke-title-28.
2023-2024: FIRJAN/Caged.

INDICADORES – Desenvolvimento Social

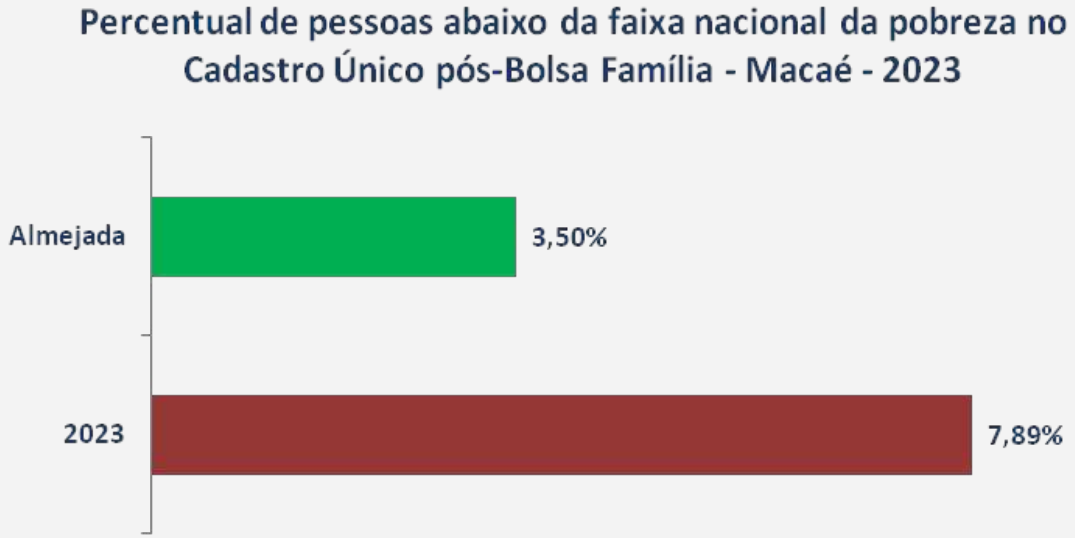




Fonte:RANKING CLP/Ministério da Cidadania.

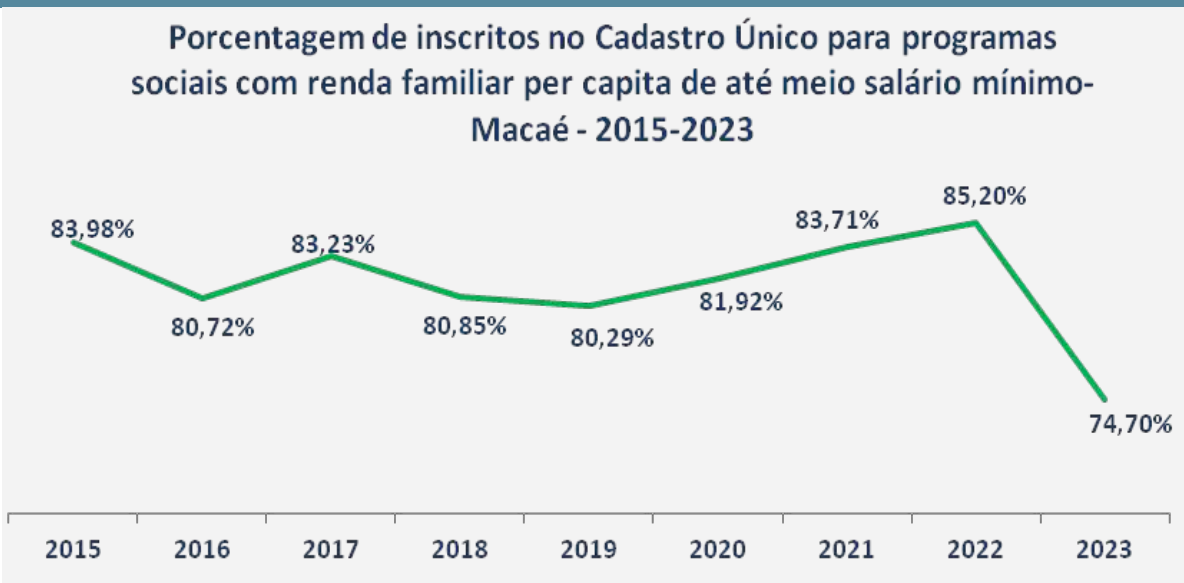


Fonte: Ministério da Cidadania/CECAD/Tabcadreferência: fevereiro/2025.



Fonte: IDSC/Atlas Brasil/Renda/Programas Sociais.

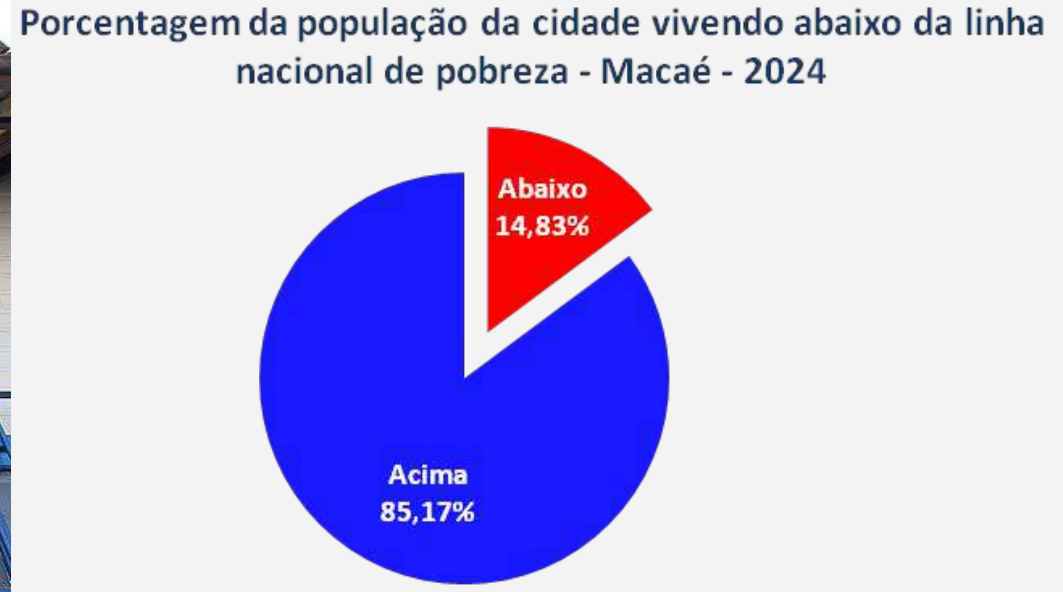
INDICADORES – Desenvolvimento Social



Fonte: IDSC/MDS/Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate a Fome/VIS Data 3 beta.

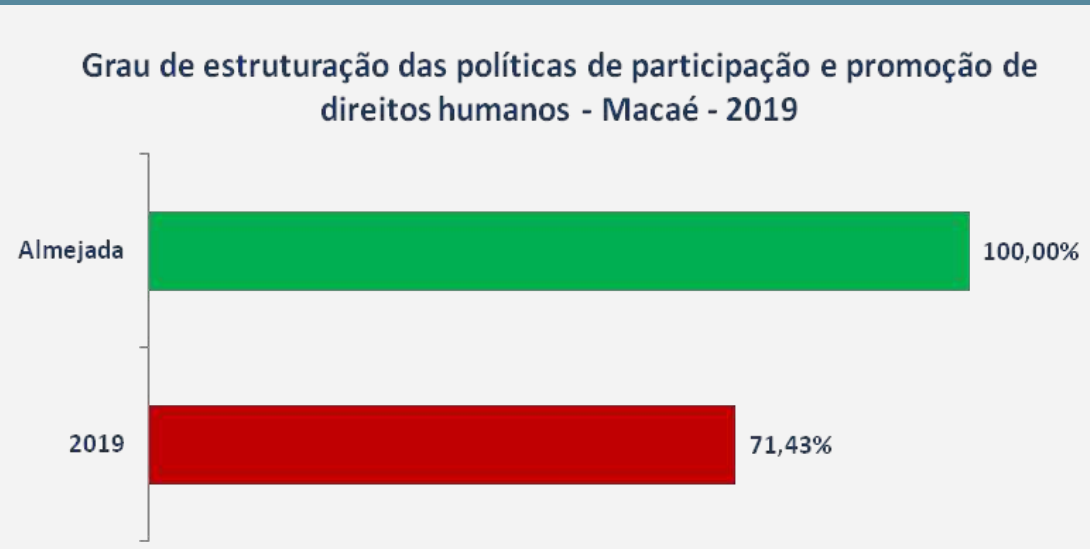




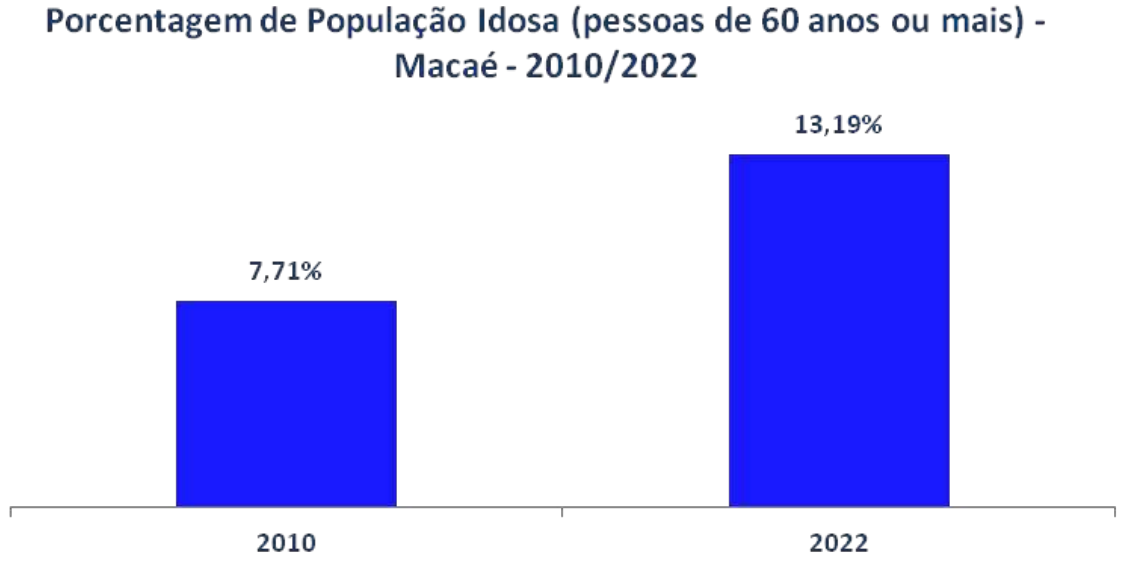


Fonte: Ministério da Cidadania/CECAD/CADÚnico, IBGE - Censo 2022, estimativa 2024.

INDICADORES - Desenvolvimento Social

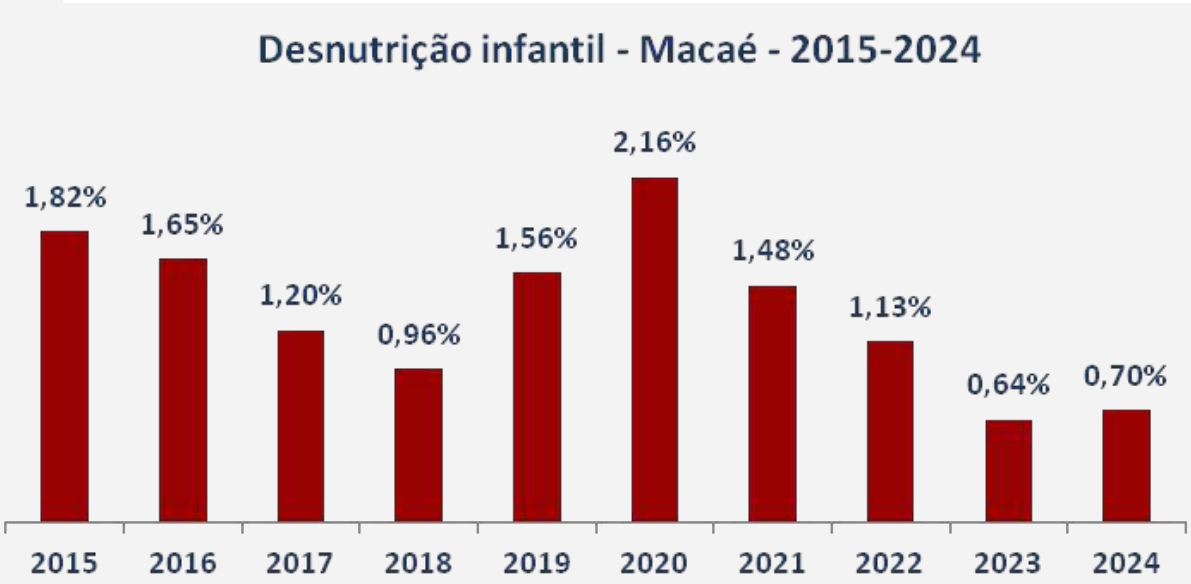


Fonte: IDSC/IBGE/MUNIC - Pesquisa de Informações Básicas Municipais.



Fonte: IBGE - Censo 2010/2022.

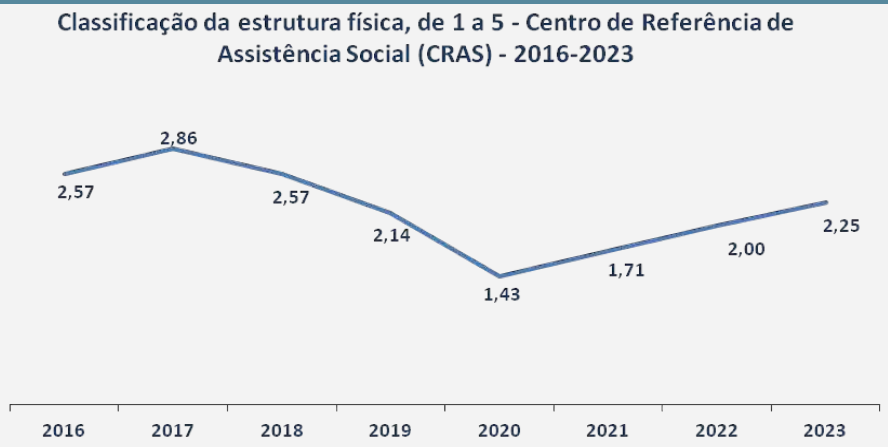


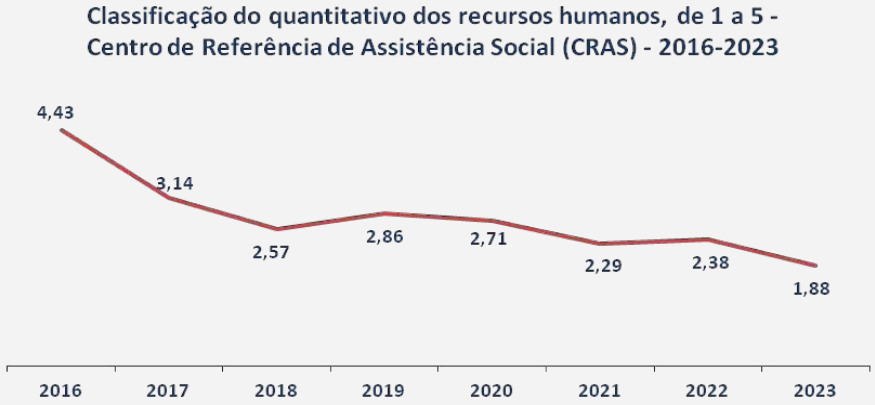


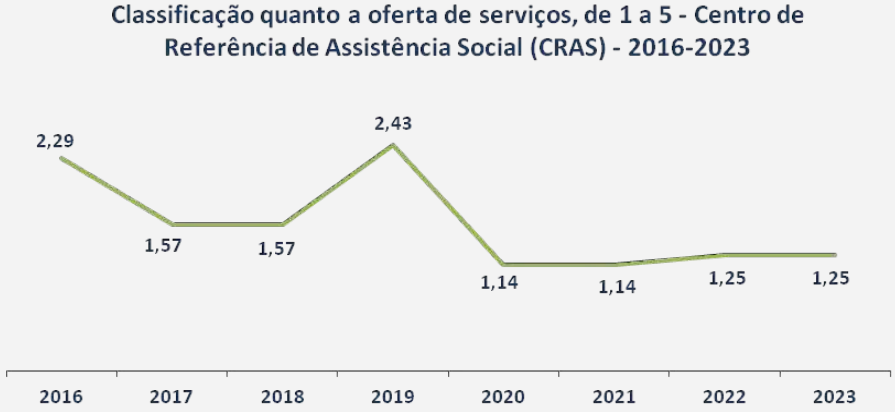
Fonte: IDSC/SISVAN.

INDICADORES - Desenvolvimento Social

Centro de Referência de Assistência Social - CRAS

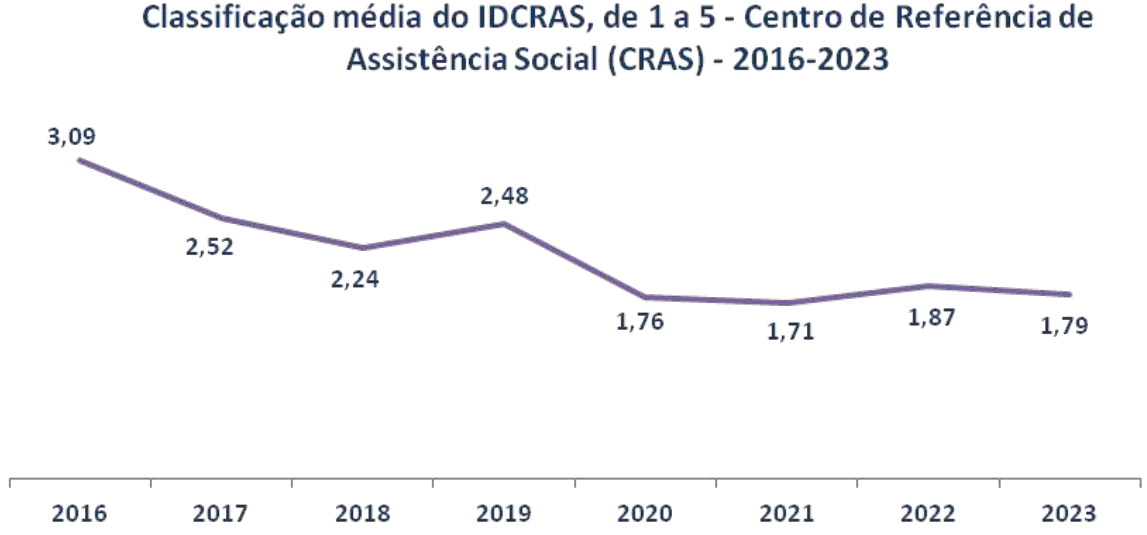






Fonte (3 gráficos): Indicador de Desenvolvimento das unidades CRAS, segundo o Censo SUAS 2023.

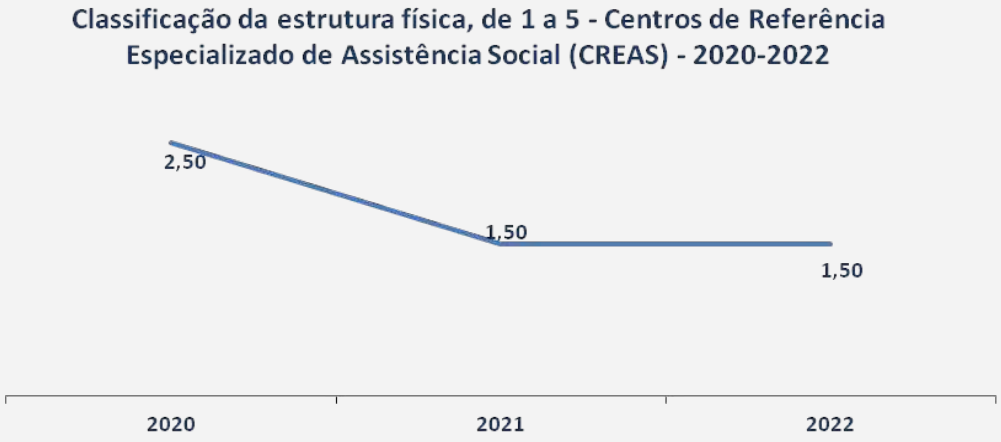




Fonte: Indicador de Desenvolvimento das unidades CRAS, segundo o Censo SUAS 2023.
Nota: O nível 5 representa a situação que mais se aproxima dos padrões de qualidade desejáveis e o nível 1 representa situação mais distante do padrão almejado.

INDICADORES – Desenvolvimento Social

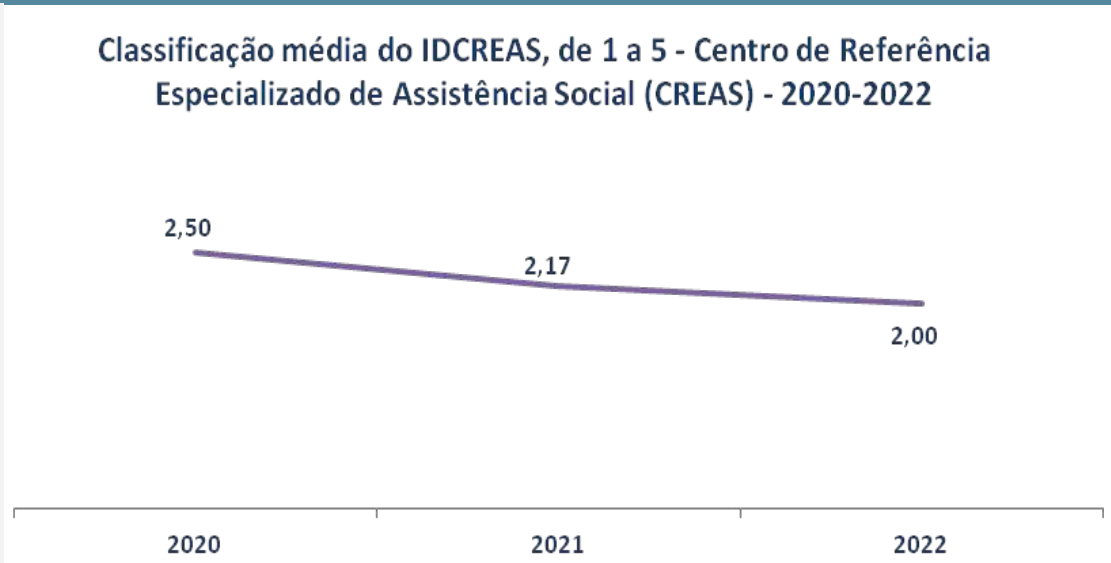
Centro de Referência Especializado de Assistência Social – CREAS







Fonte (3 gráficos): Indicador de Desenvolvimento das unidades CREAS, segundo o Censo SUAS 2023.



Fonte: Indicador de Desenvolvimento das unidades CREAS, segundo o Censo SUAS 2023.
Nota: O nível 5 representa a situação que mais se aproxima dos padrões de qualidade desejáveis e o nível 1 representa a situação mais distante do padrão almejado.



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
DESENVOLVIMENTO SOCIAL

ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
1	1	Erradicar a pobreza extrema para todas as pessoas em todos os lugares, seguindo o acordado nas Metas de Aprimoramento do SUAS.	1.1	Reduzir a pobreza por meio de transferência de renda.
1	2	Universalização do SUAS: Acesso integral com equidade e respeito às diversidades.	2.1	Operacionalizar a gestão municipal do Sistema Único de Assistência Social (SUAS), de forma adequada, garantindo PROTEÇÃO SOCIAL BÁSICA às famílias e indivíduos em situação de vulnerabilidade social.
			2.2	Operacionalizar a gestão municipal do Sistema Único de Assistência Social (SUAS), de forma adequada, garantindo PROTEÇÃO SOCIAL ESPECIAL (MÉDIA COMPLEXIDADE) às famílias e indivíduos em situação de vulnerabilidade social.
			2.3	Operacionalizar a gestão municipal do Sistema Único de Assistência Social (SUAS), de forma adequada, garantindo PROTEÇÃO SOCIAL ESPECIAL (ALTA COMPLEXIDADE) às famílias e indivíduos em situação de vulnerabilidade social.
			2.4	Promover e defender os direitos da pessoa idosa.
			2.5	Promover e defender os direitos da pessoa com deficiência.
			2.6	Promoção e defesa dos direitos da população LGBTQIA+.
1	3	Fortalecer marcos políticos e institucionais para garantir a efetividade e a sustentabilidade das políticas de assistência social.	3.1	Criar e Implementar a Lei Municipal do SUAS.
			3.2	Criar Lei Municipal nos moldes do Acessuas Trabalho, considerando que o programa federal tem vigência até 2026.



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
DESENVOLVIMENTO SOCIAL

ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
2	4	Inibir a ocorrência de Insegurança Alimentar e Nutricional.	4.1	**Implementar Equipamentos de Segurança Alimentar e Nutricional, e Educação Alimentar e Nutricional (EAN), visando garantir a segurança alimentar e nutricional, por meio da captação, produção, preparo, oferta, distribuição e comercialização de refeições e/ou gêneros alimentícios.**
			4.2	**Contribuir para a educação alimentar e nutricional (EAN), prioritariamente voltada para gestantes e crianças até 06 anos, acompanhadas pelo CRAS.**
8	5	**Promover ações de inclusão produtiva, contribuindo para a inclusão de pessoas em situação de vulnerabilidade econômica e social no mundo do trabalho, seja através do emprego formal ou do empreendedorismo.**	5.1	Consolidar o Programa Acessuas Trabalho nas competências do Sistema Único de Assistência Social (SUAS).
8	6	**Garantir proteção integral a crianças e adolescentes contra toda forma de violência.**	6.1	**Erradicar o trabalho infantil.**
			6.2	**Proteger e garantir os direitos da Criança e do Adolescente.**
16	7	**Promover o aperfeiçoamento contínuo no SUAS: inovação, gestão descentralizada, valorização profissional.**	7.1	**Fomentar a Educação Permanente e Continuada dos servidores.**
16	8	Promover uma gestão democrática no SUAS.	8.1	Gerir e dar publicidade às informações do SUAS no município.
16	9	Fortalecer a participação social no SUAS.	9.1	**Promover a participação da sociedade na gestão e fiscalização da política de assistência social**

Nota: As colunas que estão em destaque (azul) tratam-se de Investimento em Projeto Estruturante.

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
1	1.1	Assistência comunitária	Operacionalização do BPC (Benefício de Prestação Continuada)	6648 beneficiários do BPC inscritos no CadÚnico ref. a 97% do total. dados de junho/25.	Rh, Aquisição de Bens e Insumos	30 assistentes sociais 20h sendo 2 por CRAS considerando o aumento de equipamentos até 2044. Alcançar todo o público com perfil, inscrito no CADÚNICO.	Pessoas no perfil inscritas no CADÚNICO recebendo BPC	100%	Não se Aplica	A necessidade de gastos seria com contratação de pessoal/concurso. Nesse caso estaria no PPA do RH.
			Operacionalização do Programa Bolsa Família	Indeterminado	Rh, Aquisição de Bens e Insumos	30 assistentes sociais 20h sendo 2 por CRAS, considerando o aumento de equipamentos até 2044. Atender toda a demanda em casos de de vulnerabilidade temporária e de calamidade pública.	Atendimento de casos de vulnerabilidade temporária e de calamidade pública	100%	08.244.0046.2.016.000 Apoio à organização do programa bolsa família e cadastro único (IGD- PBF)	
			Operacionalização dos demais Benefícios Assistenciais	33.285 famílias	Manutenção	Inserção dos dados das famílias no Cadastro Único do governo federal, para programas sociais; o cadastro é realizado, de modo contínuo nos CRAS. Mutirões ou Sede da Coord. de Transferência de Renda/ Programa Bolsa Família Demanda espontânea e/ou busca ativa.	33.285 famílias cadastradas	100%	2.045.000-Concessão de benefícios eventuais	Considerando aumento da estimativa de famílias a serem beneficiadas.
1	2.1	Proteção Social Básica	Projeto "CRAS para Todos"	50 mil pessoas (referenciar)	Serviços	Conforme Nota Técnica nº 27/2015/DGSUAS/SNAS/MDS. Aprimoramento da qualidade de oferta dos serviços socioassistenciais.	Alcançar o nível 5, do IDCRAS, indicando excelência na qualidade dos serviços prestados. (São avaliadas três dimensões (estrutura física, recursos humanos e serviços e benefícios) em cinco níveis de desenvolvimento, sendo que o nível 5 representa a situação que mais se aproxima dos padrões de qualidade desejáveis, enquanto o nível 1 o que mais se distancia. O valor final é calculado a partir da média aritmética simples dos níveis atingidos nas dimensões.)	70%		Referenciar 50 mil famílias. De acordo com as normativas, cada CRAS, de grande porte, deve referenciar 5.000 mil famílias. Considerando o aumento da população e de pessoas com perfil Cadúnico, estima-se a construção de pelo menos mais 1 CRAS, totalizando 10 CRAS.



ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
1	2.1	Proteção Social Básica	Projeto "CRAS para Todos": Serviço de Proteção e Atendimento Integral à Família (PAIF)	50 mil pessoas (referenciar)	Serviços	Conforme Tipificação Nacional dos Serviços Socioassistenciais.	Referenciar 50.000 pessoas, considerando o aumento do número de CRAS	70%	08.244.0067.2.223.000 manutenção e operacionalização de proteção e atendimento integral à família (PAIF) - SPSBD	A cobertura municipal é calculada com base na quantidade de famílias pobres ou de baixa renda cadastradas no CadÚnico em relação a estimativa prevista pelo governo federal. Em Macaé, em março de 2025, 30.792 famílias, com este perfil, estão inseridas no CadÚnico. Contudo a estimativa governamental é de 33.285 famílias. Dessa forma, o município alcança 93% de cobertura.
			Projeto "CRAS para Todos": Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos (SCFV)	50 mil pessoas (referenciar)	Contratação De Terceiros	Realizar Chamamento Público para a manutenção e operacionalização do serviço, conforme Tipificação Nacional dos Serviços Socioassistenciais.	Referenciar 50.000 pessoas, considerando o aumento do número de CRAS	70%	08.244.0067.2.228.000 Manutenção e operacionalização do serviço de convivência e fortalecimento de vínculos (SCFV)	A cobertura municipal é calculada com base na quantidade de famílias pobres ou de baixa renda cadastradas no CadÚnico em relação a estimativa prevista pelo governo federal. Em Macaé, em março de 2025, 30.792 famílias, com este perfil, estão inseridas no CadÚnico. Contudo a estimativa governamental é de 33.285 famílias. Dessa forma, o município alcança 93% de cobertura.



ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL			ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META	Rubrica	
1	2.1	Proteção Social Básica	Projeto "CRAS para Todos": Projeto CRASinho (SCFV para Primeira Infância)	50 mil pessoas (referenciar)	Serviços	Realizar Chamamento Público para a manutenção e operacionalização do serviço, conforme Tipificação Nacional dos Serviços Socioassistenciais.	Referenciar 50.000 pessoas, considerando o aumento do número de CRAS 100%	08.244.0067.2.228.000 Manutenção e operacionalização do serviço de convivência e fortalecimento de vínculos (SCFV)	A cobertura municipal é calculada com base na quantidade de famílias pobres ou de baixa renda cadastradas no CadÚnico em relação a estimativa prevista pelo governo federal. Em Macaé, em março de 2025, 30.792 famílias, com este perfil, estão inseridas no CadÚnico. Contudo a estimativa governamental é de 33.285 famílias. Dessa forma, o município alcança 93% de cobertura.
			Projeto "CRAS para Todos": Serviço de Proteção Social Básica no Domicílio (SPSBD)	50 mil pessoas (referenciar)	Rh	Realizar Chamamento Público para a manutenção e operacionalização do serviço, conforme Tipificação Nacional dos Serviços Socioassistenciais.	Referenciar 50.000 pessoas, considerando o aumento do número de CRAS 100%	08.244.0067.2.286.000 Serviço de proteção social básica no domicílio	Referenciar 50 mil famílias. De acordo com as normativas, cada CRAS, de grande porte, deve referenciar 5000 mil famílias. Considerando o aumento da população e de pessoas com perfil Cadúnico, estima-se a construção de pelo menos mais 1 CRAS, totalizando 10 CRAS.
1	2.2	Proteção Social Especial de Média Complexidade	Projeto CREAS Presente	Possuir capacidade técnica para atender 80 famílias/ indivíduos por mês	Serviços	Conforme Nota Técnica nº 27/2015/DGSUAS/SNAS/MDS. Aprimoramento da qualidade de oferta dos serviços socioassistenciais, nas três dimensões: infraestrutura, recursos humanos e serviços e benefícios.	Alcançar o nível 5, do IDCREAS, indicando excelência na qualidade dos serviços prestados. 70%	08.244.0005.2.017.000 Apoio à organização e gestão do SUAS - IGDSUAS	



ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
1	2.2	Proteção Social Especial de Média Complexidade	Projeto CREAS Presente: Serviço de Proteção e Atendimento Especializado à Famílias e Indivíduos (PAEFI)	Possuir capacidade técnica para atender 80 famílias/ indivíduos por mês	Serviços	Conforme Tipificação Nacional dos Serviços Socioassistenciais.	Alcançar o nível 5, do IDCREAS, indicando excelência na qualidade dos serviços prestados.	70%	08.244.0069.2.189.000 Manutenção do serviço de proteção e atendimento especializado à famílias e indivíduos (PAEFI)	Considerando aumento da estimativa de usuários da política de assistência.
			Projeto CREAS Presente: Serviço de Proteção Social a Adolescentes em Cumprimento de Medida Socioeducativa de Liberdade Assistida (LA) e de Prestação de Serviços à Comunidade (PSC)	Possuir capacidade técnica para atender 80 famílias/ indivíduos por mês	Serviços	Conforme Tipificação Nacional dos Serviços Socioassistenciais.	Alcançar o nível 5, do IDCREAS, indicando excelência na qualidade dos serviços prestados.	100%%	08.244.0069.2.229.000 Manutenção e operacionalização do serviço de proteção social a adolescente em cumprimento de medida	Considerando aumento da estimativa de usuários da política de assistência.
			Projeto CREAS Presente: Serviço Especializado em Abordagem Social	Indeterminado	Serviços	Conforme Tipificação Nacional dos Serviços Socioassistenciais.	Ampliar o atendimento da população em situação de rua	100%%	08.244.0069.2.188.000 Manutenção do serviço de abordagem social	
			Centro de Referência Especializado para População em Situação de Rua (CENTRO POP)	Indeterminado	Serviços	Conforme Tipificação Nacional dos Serviços Socioassistenciais.	Ampliar o atendimento da população em situação de rua	80%	08.244..0069.2.230.000 Manutenção e operacionalização do serviço especializado para pessoas em situação de rua	



ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
1	2.3	Proteção Social Especial de Alta Complexidade (Acolhe SUAS)	Centros Municipais de Apoio à Infância e Adolescência (CEMAIA) I, II e III	60	Serviços	Conforme Tipificação Nacional dos Serviços Socioassistenciais.	Manutenção do serviço de acolhimento para crianças e adolescentes	100%	08.244.0068.2.227.000 Manutenção e operacionalização do serviço de abrigo institucional - cemaia	
			Serviço de Acolhimento Institucional: ALBERGUE MUNICIPAL (POUSADA DA CIDADANIA)	50	Serviços	Conforme Tipificação Nacional dos Serviços Socioassistenciais.	Manutenção do serviço de acolhimento da população em situação de rua	100%	08.244.0068.2.226.000 Manutenção e operacionalização do serviço de abrigo institucional - albergue municipal - pousada da cidadania	
			Serviço de Acolhimento Institucional: RESIDÊNCIA INCLUSIVA	20	Serviços	Conforme Tipificação Nacional dos Serviços Socioassistenciais.	Implantação do Serviço de Acolhimento Institucional: RESIDÊNCIA INCLUSIVA	2 residências	08.244.0068.2.121.000 Implantação, manutenção e operacionalização do serviço de acolhimento institucional: residência inclusiva	
			Serviço de Acolhimento em FAMÍLIA ACOLHEDORA	Indeterminado	Serviços	Conforme Tipificação Nacional dos Serviços Socioassistenciais.	Manutenção e ampliação do serviço		08.243.00.1.1.081.000 implantação, manutenção e operacionalização do serviço família acolhedora	
			Serviço de Acolhimento em REPÚBLICA	10	Serviços	Conforme Tipificação Nacional dos Serviços Socioassistenciais.	Atender a demanda de jovens egressos do acolhimento sem vínculo familiar	100%	08.244.0066.1.078.000 implantação, manutenção e operacionalização do serviço de acolhimento em república	



ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
1	2.3	Proteção Social Especial de Alta Complexidade (Acolhe SUAS)	Serviço de proteção em situações de calamidades públicas e de emergências	Indeterminado	Serviços	Conforme Tipificação Nacional dos Serviços Socioassistenciais.			1.101.000-Operacionalização do serviço de proteção em situações de calamidades públicas e de emergência	Não há formas de prever quantas pessoas serão afetadas por situações de vulnerabilidade temporária e de calamidade pública
		Proteção Social Especial de Alta Complexidade (Acolhe SUAS / Melhor Idade)	COMPLEXO 60+: Serviço de Acolhimento Institucional para Idosos (ILPI)	60	Serviços	Conforme Tipificação Nacional dos Serviços Socioassistenciais.	Referenciar 50.000 pessoas, considerando o aumento do número de CRAS	100%	08.244.0068.1.079.000 -implantação, manutenção e operacionalização do serviço de acolhimento institucional: ilpi	Referenciar 50 mil famílias. De acordo com as normativas, cada CRAS, de grande porte, deve referenciar 5000 mil famílias. Considerando o aumento da população e de pessoas com perfil Cadúnico, estima-se a construção de pelo menos mais 1 CRAS, totalizando 10 CRAS.
1	2.4	Políticas para Pessoa Idosa (SUAS Melhor Idade)	COMPLEXO 60+: Centro de Convivência do Idoso: (Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos (SCFV) para Idosos)	300	Reforma	Revitalização do antigo espaço do Centro de Convivência do Idoso (CCI) e construção do Complexo 60+. O complexo que abrigará um CENTRO DE CONVIVÊNCIA DO IDOSO, CENTRO-DIA IDOSO e uma INSTITUIÇÃO DE LONGA PERMANÊNCIA PARA IDOSOS (ILPI).	Revitalização do um Centro de Convivência do Idoso e Construção do um Complexo 60+	100%	08.241.0042.1.003.000 ações para a política pública para pessoa idosa	
			COMPLEXO 60+: Centro Dia	60	Serviços	Implantação e operacionalização do serviço tipificado. Oferta de serviço socioassistencial.	Atender idosos inscritos no CADÚNICO que necessitam do serviço	70%	08.244.0069.2.224.000 -manutenção e operacionalização de proteção social especial para pessoas com deficiência, idosa	



ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
1	2.4	Políticas para Pessoa Idosa (SUAS Melhor Idade)	COMPLEXO 60+: Serviço de Acolhimento Institucional para Idosos (ILPI)	60	Construção	Construção do Complexo 60+. Oferta de serviço socioassistencial.	Atender idosos inscritos no CADÚNICO que necessitam do serviço	60	08.244.0068.1.079.000 implantação, manutenção e operacionalização do serviço de acolhimento ins	
1	2.5	Políticas públicas para Pessoa com Deficiência ("Inclui SUAS")	Coordenadoria Geral de Políticas para Pessoas com Deficiência	Pessoas com deficiência	Reforma, Aquisição de Bens e Insumos	Adequação dos equipamentos públicos da assistência social às seis dimensões da acessibilidade, são elas: arquitetônica, comunicacional, metodológica/pedagógica, instrumental, programática e atitudinal. Realização de ciclos de formação continuada para profissionais do SUAS sobre atendimento humanizado e direitos da pessoa com deficiência, além da implementação de protocolos de escuta e acolhimento qualificado.	Alcançar 100% das unidades socioassistenciais com estrutura acessível e, no mínimo, 80% dos profissionais capacitados até dezembro de 2026.	100% 80%	08.242.0041.1.002.000 ações para a política da pessoa com deficiência	
1	2.6	Programa N.O.S (Novas Oportunidades Sociais)	Projeto SUAS Diversidade	População LGBTQIA+	Aquisição de Bens e Insumos	Criação de setor específico para atendimento da população LGBTQIA+, equipado com recursos humanos e materiais. Implementação de ações de acolhimento, escuta qualificada, orientação e encaminhamento da população LGBTQIA+ nas unidades socioassistenciais, com foco na superação de violências, discriminações e violações de direitos, promovendo o acesso aos serviços da rede socioassistencial com respeito à identidade de gênero e orientação sexual.	Coordenadoria LGBTQIA+ criada	1	2.120.000- Implantação, Estruturação e Manutenção da Coordenadoria de Políticas de Acesso e Gênero	
1	3.1	Aprimoramento da Gestão do SUAS - IGDSUAS	Apoio a organização e gestão do SUAS (IGD_SUAS) / Regulamentação de Lei Municipal do SUAS	50.000	Tramitação De Lei	Após etapas internas na Prefeitura, o projeto de lei segue para apreciação na Câmara. Após aprovação o projeto segue para ser sancionado ou vetado pelo Prefeito.	Lei promulgada	1 lei	Não se Aplica	Referenciar 50 mil famílias. De acordo com as normativas, cada CRAS, de grande porte, deve referenciar 5000 mil famílias. Considerando o aumento da população e de pessoas com perfil Cadúnico, estima-se a construção de pelo menos mais 1 CRAS, totalizando 10 CRAS.

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
1	3.2	Acessuas Trabalho (Programa de Promoção do Acesso ao Mundo do Trabalho)	Projeto: Acessuas em Lei (Lei Municipal Acessuas Trabalho) / Manutenção do Programa de Promoção do Acesso ao Mundo do Trabalho (Acessuas Trabalho)	Usuários da Política de Assistência	Tramitação De Lei	Elaboração e tramitação de Lei.	Lei promulgada	100%	08.244.0002.2.180.000 manutenção do programa de promoção do acesso ao mundo do trabalho (acessuas)	Legislação federal com prazo até 2026.
2	4.1	Segurança Alimentar e Nutricional (FOME ZERO)	Cozinha Comunitária: implantação e operacionalização	1800/ dia	Construção	Construção de imóvel, segundo normas regulamentadas pelo MDS, segundo cadernos de orientação 1)https://www.gov.br/mds/pt-br/acoes-e-programas/equipamentos-de-seguranca-alimentar-e-nutricional/cozinha-comunitaria/roteiro_de_implantacao-cozinhas_comunitarias.pdf 2)https://www.gov.br/mds/pt-br/acoes-e-programas/equipamentos-de-seguranca-alimentar-e-nutricional/cozinha-comunitaria/orientacao_tecnica_de_arquitetura_e_engenharia-cozinha_comunitaria.pdf O Governo Federal é responsável por financiar a estruturação da cozinha e aquisição de equipamentos, por meio de editais de chamada pública ou emendas parlamentares. enquanto a gestão é atribuída às administrações locais. É permitida, para manutenção da cozinha comunitária, a formalização de parcerias com diversas entidades, como, por exemplo, Organizações Comunitárias.	3 cozinhas em pleno funcionamento	100%	08.306.0074.2.117.000 implantação e operacionalização da cozinha comunitária	
			Restaurantes Populares: Manutenção, operacionalização e ampliação dos serviços	Cerca de 4000 pessoas (5% da população em situação de pobreza e baixa renda)	Construção, Manutenção, Aquisição de Bens e Insumos, Contratação De Terceiros	Manutenção das instalações do Restaurante Popular, no bairro Aroeira; Construção de mais 3 Restaurantes Populares: no bairro Lagomar, Parque Aeroporto e outro na Serra; Aquisição de mobiliário e equipamentos para a implantação de mais 3 Restaurantes Manter a oferta de refeições diárias e gratuitas ; Construção de 3 imóveis destinados a abrigar Restaurantes Populares, Porte I, no bairros: Lagomar, Parque Aeroporto e Serra; Equipar os 3 novos restaurantes populares, de acordo com as normativas vigentes	4 restaurantes populares, porte 1, em pleno funcionamento, em bairros diferentes, com instalações adequadas, assegurando a oferta de 3000 refeições diárias (café, almoço e jantar), à pessoas em situação de pobreza ou baixa renda do município	100%	8.306.0074.2.118.000 implantação e operacionalização do restaurante popular	Considerando a defasagem atual e a estimativa de aumento da demanda.

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
2	4.1	Segurança Alimentar e Nutricional (FOME ZERO)	Projeto Restaurante Popular em Casa	246.391	Aquisição de Bens e Insumos, Serviços	Adaptação logística do Restaurante Popular para funcionamento com entrega domiciliar: aquisição de embalagens térmicas, veículo adaptado para transporte de refeições, contratação de equipe de distribuição e adequação dos fluxos internos de preparo e montagem das refeições. Mapeamento e cadastramento das pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida elegíveis; elaboração de critérios socioassistenciais para acesso ao serviço; articulação com a rede de assistência social e saúde; monitoramento da qualidade das refeições entregues e acompanhamento nutricional dos beneficiários.	Atender pelo menos 90% das pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida cadastradas e elegíveis ao serviço de entrega domiciliar do Restaurante Popular	90%	2.118.000-implantação e operacionalização do restaurante popular	
2	4.2	Segurança Alimentar e Nutricional (FOME ZERO)	Projeto Nutrindo o Futuro: segurança alimentar para a primeira infância		Capacitações / Treinamentos	Planejamento e execução de ações de Educação Alimentar e Nutricional à luz dos principais conceitos e princípios do Marco de Referência (2012). Cursos, oficinas e palestras formativas em Alimentação e Nutrição.	Atender gestantes e crianças, até 06 anos	100%	08.306.0074.2.222.000 manutenção e operacionalização das ações intersetoriais	
			Ampliação das ações do Programa de Segurança Alimentar e Nutricional: implementação do Banco de Alimentos	42646	Construção	Conforme Guia https://www.mds.gov.br/webarquivos/publicacao/seguranca_alimentar/guia_banco_alimentos_16-10%20(1).pdf Captar, selecionar, armazenar e distribuir alimentos provenientes de diversas fontes para a população em vulnerabilidade social.	Atender as pessoas inscritas no Cadúnico, prioritariamente em vulnerabilidade social	20%		
8	5.1	Acessuas Trabalho (Programa de Promoção do Acesso ao Mundo do Trabalho)	Projeto: Acessuas Conhecer / Manutenção do Programa de Promoção do Acesso ao Mundo do Trabalho (Acessuas Trabalho)	Pessoas desempregadas inscritas no Cadúnico	Manutenção, Aquisição de Bens e Insumos	Manutenção de sala equipada (cadeiras, mesas, computadores),para a manutenção do Programa Articulação das ações do ACESSUAS Trabalho às realizadas pelo Programa de Proteção e Atendimento Integral à Família (PAIF), no âmbito da Proteção Social Básica, com o intuito de identificar, mobilizar, sensibilizar, encaminhar e acompanhar usuários da política de assistência social ao mundo do trabalho,	Realizar encontros individuais (ou por família) mensalmente	100%	08.244.0002.2.180.000 manutenção do programa de promoção do acesso ao mundo do trabalho (acessuas)	Legislação federal com prazo até 2026.

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
8	5.1	Acessuas Trabalho (Programa de Promoção do Acesso ao Mundo do Trabalho)	Acessuas em Rede / Manutenção do Programa de Promoção do Acesso ao Mundo do Trabalho (Acessuas Trabalho)	Pessoas desempregadas inscritas no Cadúnico	Aquisição de Bens e Insumos	Sala disponível e adequada e profissionais para atendimento dessa demanda e encaminhamento Articulação com as políticas públicas setoriais, iniciativas privadas e organizações da sociedade civil, de uma rede de oportunidades para a formação de usuários da política de assistência em empreendedores sociais.	1 Rede	100%	08.244.0002.2.180.000 manutenção do programa de promoção do acesso ao mundo do trabalho (acessuas)	Legislação federal com prazo até 2026.
			Acessuas Tradicional: mirando o passado, de olho no futuro (Grupos Populacionais Tradicionais Específicos - GPTE) / Manutenção do Programa de Promoção do Acesso ao Mundo do Trabalho (Acessuas Trabalho)	1004 famílias (Fevereiro/ 2025). Somatório de todos os grupos excluindo os casos com mais de uma marcação.	Aquisição de Bens e Insumos	Sala disponível e adequada e profissionais para atendimento dessa demanda e encaminhamento Por serem grupos com características sócio-culturais bastante específicas, os GPTE demandam diferentes perspectivas quanto a geração de renda que respeitem suas tradições e hábitos culturais., para isso se faz necessário que incorporar suas realidades às oportunidades de geração de renda no município.	Acompanhar, pelo menos, 5% das famílias pertencentes ao GPTE, inscritas no Programa Bolsa Família	100%	08.244.0002.2.180.000 manutenção do programa de promoção do acesso ao mundo do trabalho (acessuas)	
			StartSocial: Empreendedorismo e Inovação Comunitária / Manutenção do Programa de Promoção do Acesso ao Mundo do Trabalho (Acessuas Trabalho)	Usuários da Política de Assistência	Aquisição de Bens e Insumos	Sala disponível e adequada e profissionais para atendimento dessa demanda e encaminhamento. Oferta, em caráter complementar, de forma direta, e indireta, por meio de parcerias, de ações de qualificação técnica-profissional, tais como palestras e oficinas, nas áreas de tecnologias digitais e rede sociais, aos usuários da Política de Assistência.	Atender a demanda de usuários da Política de Assistência interessados nas oportunidades de formação nas áreas de tecnologias digitais e rede sociais	80%	08.244.0002.2.180.000 manutenção do programa de promoção do acesso ao mundo do trabalho (acessuas)	Legislação federal com prazo até 2026.

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL			ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META	Rubrica	
8	6.1	Atenção à Criança e ao Adolescente	Programa de Erradicação do Trabalho Infantil (PETI)	Pessoas menores de 16 anos	Serviços	Plano Nacional De Prevenção E Erradicação Do Trabalho Infantil E Proteção Ao Trabalhador (Vigente Até 2025). https://www.gov.br/mdh/pt-br/assuntos/noticias/2018/novembro/lancado-3o-plano-nacional-de-prevencao-e-erradicacao-do-trabalho-infantil/copy_of_PlanoNacionalversosite.pdf Campanhas de sensibilização contra o trabalho infantil. Ver:https://www.gov.br/mds/pt-br/acoes-e-programas/suas/servicos-e-programas/Diretrizes_campanhas_trabalho_infantil_FNPETI_2023.pdf	6 Campanhas de prevenção; 6 Participações em eventos sobre a temática 100%	08.244.0063.2.144.000 -manutenção das ações estratégicas do programa de erradicação do trabalho infantil	
8	6.2	Atenção à Criança e ao Adolescente	Programa Nova Vida	Até 500 adolescentes	Capacitações / Treinamentos	Ações de Cidadania, Capacitação para o mundo do trabalho, promoção socioeducativa, visando autonomia e convívio comunitário. Os Serviços oferecidos e benefícios são; Capacitação profissional com foco em conhecimentos e desenvolvimento de habilidades para o mundo do trabalho (mediante parcerias com CIEE, INSG Castelo, CMI - Centro Municipal de Idiomas). Acompanhamento dos adolescentes e familiares, pela equipe técnica do Programa, realização de reuniões e grupos temáticos e outras ações de preparação para o mundo do trabalho e relacionamento interpessoal.	Atualização da Lei de Programas Sociais (Lei 2.606/20050 - Minuta já encaminhada ao Gabinete do Prefeito para apreciação e posterior encaminhamento à Câmara Municipal. 100%	08.243.0011.2.186.000 manutenção do programa nova vida	A Secretaria de Desenvolvimento Social acompanha os adolescentes e suas famílias. Os adolescentes ficam inseridos nas áreas administrativas das Secretarias da Prefeitura Municipal de Macaé, conforme interesse e solicitação destes adolescentes, observando a Legislação do Programa, referente aos seus objetivos e forma de execução.
16	6.2	Atenção à Criança e ao Adolescente	Conselhos Tutelares	Crianças e Adolescentes	Reforma, Manutenção	Reforma, ampliação e manutenção da estrutura física e dos equipamentos dos Conselhos Tutelares, incluindo aquisição de veículos e recursos tecnológicos para atendimento eficiente. Fortalecimento da atuação dos Conselhos Tutelares por meio de capacitações contínuas, articulação intersetorial e atendimento humanizado a crianças e adolescentes em situação de violência, visando garantir a proteção integral e a promoção dos direitos.	Alcançar 100% de Conselhos Tutelares com estrutura adequada e em pleno funcionamento até dezembro de 2026. 100% Garantir a reestruturação e funcionamento adequado de, no mínimo, 80% dos Conselhos Tutelares até dezembro de 2026. 80%	08.243.0011.2.232.000 manutenção e operacionalização dos conselhos tutelares I,II e III	

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
16	7.1	Aprimoramento da Gestão do SUAS - IGDSUAS	SUAS em curso	Servidores do Desenvolvimento Social	Capacitações / Treinamentos	Capacitar servidores da secretaria Melhorar a qualidade do atendimento à população	Oferecer capacitações curtas aos servidores Participação dos servidores da secretaria	6 90	08.243.0011.1.056.000 formação continuada / 08.244.0005.2.101.000 gestão do trabalho e educação permanente	
16	8.1	Aprimoramento da Gestão do SUAS - IGDSUAS	Boletim da Vigilância Socioassistencial	246.391	Publicação	Produção informativo, eletrônico, que visa disseminar informações sobre a atuação da política de assistência social, no município de Macaé. Ele tem como objetivo informar gestores, técnicos, entidades socioassistenciais, conselheiros e a população em geral sobre os dados, indicadores e análises produzidos pela vigilância socioassistencial.	Quatro boletins / ano	100%	08.244.0005.2.248.000 operacionalização da vigilância socioassis	
			Setor de Vigilância Socioassistencial	246.391	Serviços	Produção de informações estruturadas, territoriais. Mapeamento das áreas de vulnerabilidades, registro de dados dos atendimentos e ações realizadas nas Unidades da Rede de Proteção Social Básica e Especial, Programas e Ações da SEMDES. Relatórios de Gestão, planejamento e monitoramento das ações planejadas. Contribuir com informações territorializadas para a elaboração do Plano Municipal de Assistência Social, Plano de Calamidades e Emergência do SUAS, dentre outros. A partir das informações levantadas e estruturadas, montar planos de ações, indicadores sociais, apoio a Gestão para implementação de ações, programas, projetos e benefícios socioassistenciais.	Produção de boletins e relatórios	Boletins; relatórios de gestão	08.244.0005.2.248.000 operacionalização da vigilância socioassis	
			Sistema de Informação do SUAS	246.391	Aquisição de Bens e Insumos	Elaboração de sistema de gerenciamento de informações e instalação deste nos equipamentos que fornecerão os dados. Aquisição de maquinário para garantir a inserção dos dados. Equipe treinada para gerenciar as informações e divulgação.	Sistema implantado	100%	Não haverá gasto, uma vez que o sistema deverá ser desenvolvido pela TI	
16	9.1	Controle Social	Conselho Municipal de Segurança Alimentar e Nutricional	246.391	Tramitação De Lei	Criação Lei Orgânica Municipal de Segurança Alimentar e Nutricional (LOSAN). Criação de Grupo de Trabalho com, no mínimo, 12 conselheiros, sendo 2/3 representantes da sociedade civil e 1/3 representando o governo municipal.	Conselho	100%	08.306.0074.2.056.000 criação e manutenção do conselho municipal de segurança alimentar e nutricional	

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
16	9.1	Controle Social	Conselho Municipal do Idoso	246.391	Aquisição de Bens e Insumos	Disponibilização de espaço físico, mobiliário, equipamentos de informática, materiais de expediente e apoio técnico-administrativo necessários à realização das atividades do Conselho Municipal do Idoso. Garantia da realização periódica de reuniões ordinárias e extraordinárias, capacitação contínua dos conselheiros/às, elaboração e monitoramento do Plano de Ação do Conselho, além da promoção de conferências, audiências públicas e campanhas de conscientização sobre os direitos da pessoa idosa.	Realizar no mínimo 4 reuniões ordinárias anuais do Conselho Municipal do Idoso e garantir a capacitação de 100% dos conselheiros até dezembro de 2026.	4	08.241.0042.2.168.000 manutenção do conselho municipal do idoso	
			Conselho Municipal das Direitos da Pessoa com Deficiência	246.391	Aquisição de Bens e Insumos	Manutenção da infraestrutura necessária ao funcionamento do Conselho, incluindo espaço físico adequado, mobiliário, equipamentos, materiais de expediente e apoio técnico-administrativo para realização das atividades. Realização de reuniões ordinárias e extraordinárias, capacitações periódicas dos conselheiros(às), acompanhamento da execução das políticas públicas voltadas às pessoas com deficiência, promoção de escutas públicas, campanhas educativas e articulação com outras instâncias de participação social.	Assegurar a realiza-ção de no mínimo 4 reuniões ordinárias anuais do Conselho Municipal dos Direitos da Pessoa com Deficiência e garantir a capacitação de 100% dos conselheiros(as) até dezembro de 2026.	4	08.242.0041.2.205.000 manutenção dos serviços do conselho municipal dos direitos da pessoa com deficiência	
			Conselho Municipal da Criança, Adolescente e Juventude	246.391	Aquisição de Bens e Insumos	Manutenção da infraestrutura necessária ao funcionamento do Conselho, incluindo espaço físico adequado, mobiliário, equipamentos, materiais de expediente e apoio técnico-administrativo para realização das atividades. Realização de reuniões ordinárias e extraordinárias, capacitações periódicas dos conselheiros(às), acompanhamento da execução das políticas públicas voltadas às pessoas com deficiência, promoção de escutas públicas, campanhas educativas e articulação com outras instâncias de participação social.	Realizar, no mínimo, 4 reuniões ordinárias por ano e garantir a capacitação de 100% dos conselheiros(as) até dezembro de 2026.	4	08.243.0011.2.197.000 manutenção dos conselhos municipais de da criança, adolescente e juventude	
			Conselho Municipal de Assistência Social (COMAS)	246.391	Aquisição de Bens e Insumos	Manutenção da infraestrutura necessária ao funcionamento do Conselho, incluindo espaço físico adequado, mobiliário, equipamentos, materiais de expediente e apoio técnico-administrativo para realização das atividades. Realização de reuniões ordinárias e extraordinárias, capacitações periódicas dos conselheiros(às), acompanhamento da execução das políticas públicas voltadas às pessoas com deficiência, promoção de escutas públicas, campanhas educativas e articulação com outras instâncias de participação social.	Realizar no mínimo 6 reuniões ordinárias anuais do COMAS e garantir a capacitação de 100% dos conselheiros(as) até dezembro de 2026.	6	08.244.0005.2.089.000 fortalecimento do controle social - IGD SUAS	

Iniciativas intersetoriais.

Área de Resultado 5

Macaé
Saudável,
Social e Inclusiva

PLANO DE TRABALHO 2026 2027

ECONOMIA SOLIDÁRIA

OBJETIVOS	1
METAS	3
PROGRAMAS	2
PROJETOS	2

SECRETARIA MUNICIPAL EXECUTIVA
DE ECONOMIA SOLIDÁRIA
RESPONSÁVEL TÉCNICO:
José Henrique Dias Oliveira

OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL







EXPEDIENTE

PREFEITURA DE MACAÉ
Welbert Rezende

Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão
Wagner Carvalho Motta

EGIM - Escritório de Gestão, Indicadores e Metas
Romulo Alexander Campos

MACAÉ+20 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
Scheila Ribeiro de Abreu
Felipe Dias Ramos Loureiro
Michele Roberto Cornélio
Cátia Cristina de Paula da Silva

COLABORAÇÃO
Prof. Gisele Silva Barbosa - IPOLI - UFRJ

REVISÃO
Felipe Dias Ramos Loureiro

FOTOGRAFIA
Secretaria de Comunicação Social
Claudia Barreto

Escritório de Gestão, Indicadores e Metas - EGIM
Av. Pres. Feliciano Sodré, 466 - Centro, Macaé/RJ
Telefone para contato: 27658700 Ramal:233, 235 e 236

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



Erradicação da pobreza extrema para todas as pessoas em todos os lugares:

- Ampliação da Política Municipal de Economia Popular, Justa e Solidária.
- Intensificação do Programa Moeda Social de Macaé (Macaíba).
- Fortalecimento do Programa Municipal de Combate à Pobreza e às Desigualdades.

INFOGRÁFICO



INDICADORES – Economia Solidária

Porcentagem da população da cidade vivendo abaixo da linha nacional de pobreza - Macaé - 2024

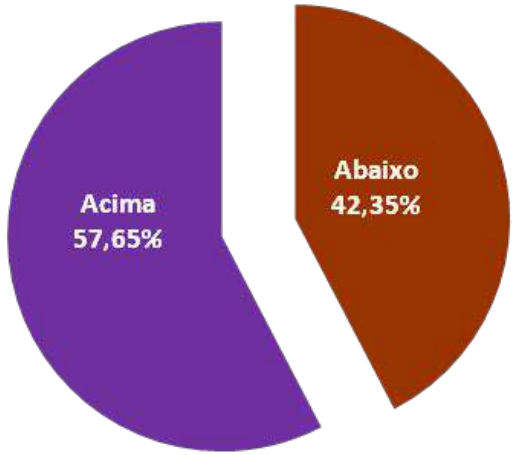


Fonte: Ministério da Cidadania/
CECAD/CADÚnico, IBGE - Censo 2022, estimativa 2024.





Percentual de pessoas inscritas no Cadastro Único, abaixo da faixa nacional da pobreza (Faixa de renda familiar per capita) - Macaé - 2025



Fonte: Ministério da Cidadania/CECAD/Tab_cad referência: fevereiro/2025.



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
ECONOMIA SOLIDÁRIA

ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
1	1	Erradicar a pobreza extrema para todas as pessoas em todos os lugares	1.1	Implementar a Política Municipal de Economia Popular, justa e Solidária
			1.2	Reduzir a pobreza por meio de transferência de renda
9			1.3	Ampliar o acesso ao microcrédito produtivo orientado e justo, promovendo autonomia financeira, geração de emprego e renda para microempreendedores e pequenos empresários

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS DE ECONOMIA SOLIDÁRIA

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
1	1.1 1.2	Programa Municipal de Combate à Pobreza e às Desigualdades	Moeda Social (Macaíba)	44.230	Manutenção	**Manutenção das três agências do Banco Popular de Macaé - postos de atendimento à clientes e cidadãos usuários da Moeda Social. Moeda Social eletrônica com circulação local, utilizada para fins de transações financeiras e comerciais digitais, para recebimentos, pagamentos e realização de operações de crédito realizadas em territórios determinados por lei e lastreadas em valores previstos em moeda corrente nacional em conta específica para este fim.**	Redução da população em extrema pobreza	100%	08.244.0086.2.324.000 Implantação e Manutenção da Moeda Social de Macaé	
							Atender 100% das pessoas cadastradas no CadÚnico com renda familiar de até R$218,00 per capita.	100%		
9	1.3	Programa Municipal de Crédito Justo	Crédito Justo e Solidário	Microempreendedores e pequenos empresários	Construção	**Criar linha de crédito para concessão de microcrédito, triagem socioeconômica dos beneficiários, acompanhamento dos contratos e capacitação em gestão de pequenos negócios.**	Beneficiar microempreendedores e pequenos empresários		08.244.0087.2.325.000 Implantação e Manutenção do Programa Municipal de Crédito Justo	

Nota: Na coluna "DESCRIÇÃO", todas estão em destaque (azul), pois tratam-se de Investimento em Projeto Estruturante.

Iniciativas intersetoriais.

Área de Resultado 5
Macaé
Saudável, Social e
Inclusiva

PLANO DE TRABALHO 2025 2026

ESPORTE

OBJETIVOS	7
METAS	9
PROGRAMAS	3
PROJETOS	27

SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTE
RESPONSÁVEIS TÉCNICOS: Juliano Ferreira Lina





EXPEDIENTE

PREFEITURA DE MACAÉ
Welbert Rezende

Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão
Wagner Carvalho Motta

EGIM - Escritório de Gestão, Indicadores e Metas
Romulo Alexander Campos

MACAÉ+20 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
Scheila Ribeiro de Abreu
Felipe Dias Ramos Loureiro
Michele Roberto Cornélio
Cátia Cristina de Paula da Silva

COLABORAÇÃO
Prof. Gisele Silva Barbosa - IPOLI - UFRJ

REVISÃO
Felipe Dias Ramos Loureiro

FOTOGRAFIA
Secretaria de Comunicação Social
Claudia Barreto

Escritório de Gestão, Indicadores e Metas - EGIM
Av. Pres. Feliciano Sodré, 466 - Centro, Macaé/RJ
Telefone para contato: 27658700 Ramal:233, 235 e 236

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



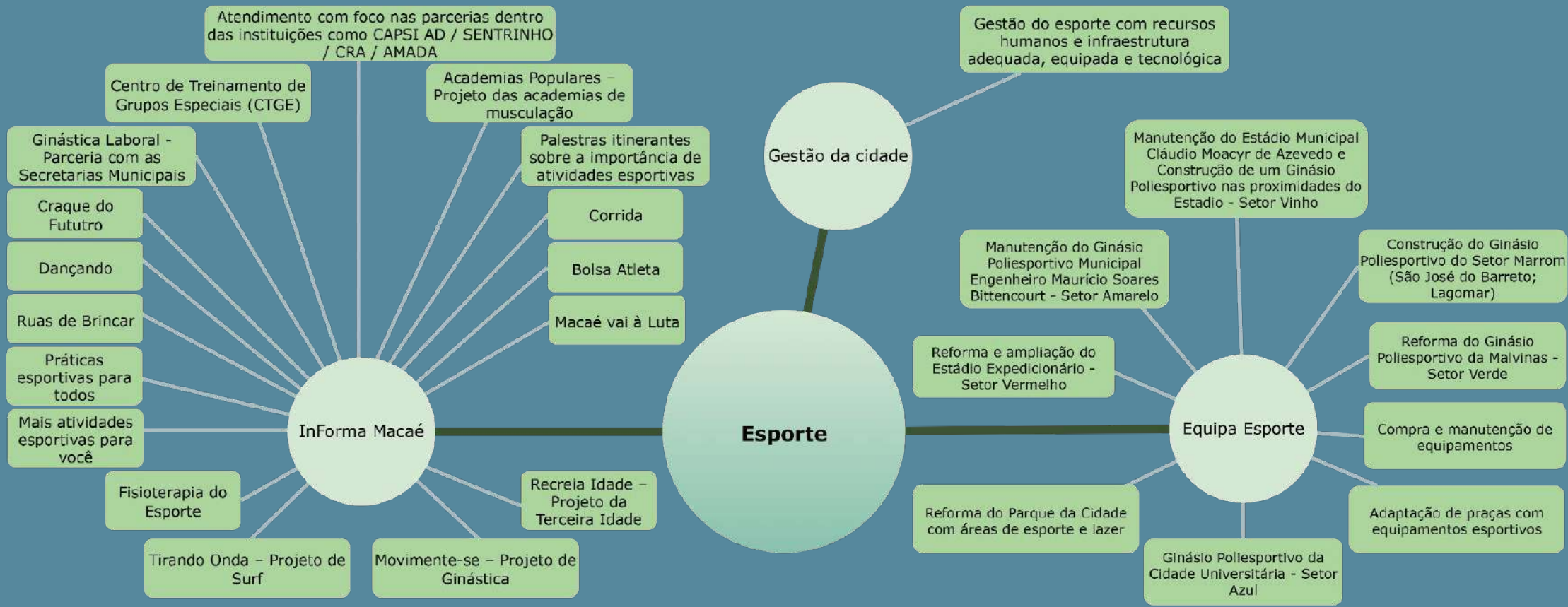
- Aumentar a adesão da população em relação à participação nas atividades físicas.
- Promover o desenvolvimento do esporte em Macaé, incentivando atletas locais e fortalecendo a inclusão social, a saúde e a representatividade do município em competições esportivas.
- Assegurar a concessão de bolsas de apoio financeiro e institucional a atletas de diversas modalidades, garantindo condições adequadas de treinamento, participação em competições e contrapartidas sociais à comunidade.
- Proporcionar oportunidades às crianças e jovens em situação de vulnerabilidade de forma a quebrar o ciclo da pobreza, considerando o acesso ao esporte pode ser utilizado como uma forma de inclusão social e a população em geral.
- Melhorar as condições operacionais das atividades propiciadas.

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES

- Construir e reformar ginásios e estádios esportivos públicos.(Um ginásio reformado ou construído por Setor Administrativo com mais de 30 mil habitantes).
- Construir e adaptar praças com equipamentos esportivos considerando pelo menos um ambiente esportivo a cada raio de 3km.
- Ampliar as práticas esportivas, principalmente nos bairros com deficiência de infraestrutura e segurança.
- Aumentar a capacidade de atendimento especializado em gestão do esporte.
- Prover o quadro de servidores, dotando os órgãos públicos de infraestrutura física e equipamentos necessários, com foco em inovação tecnológica.

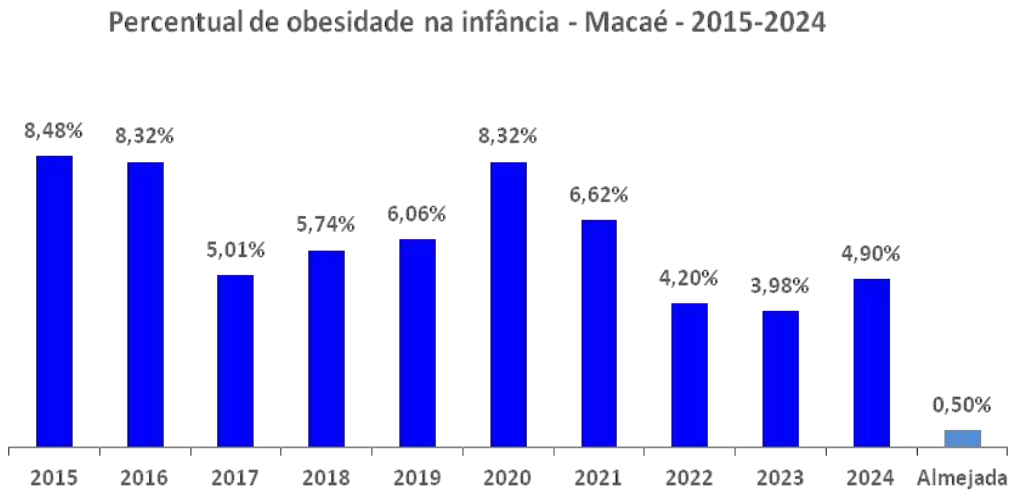


INFOGRÁFICO

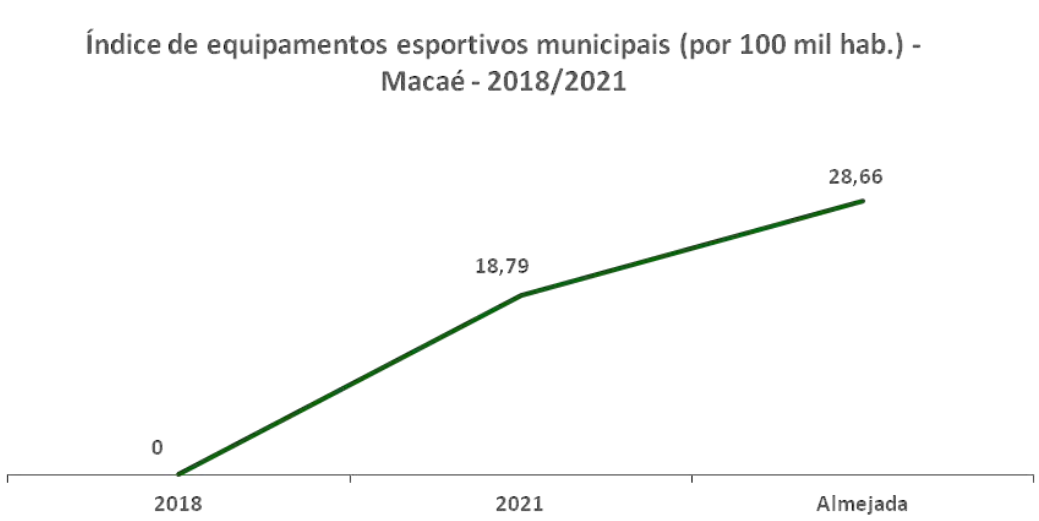


INDICADORES – Esporte





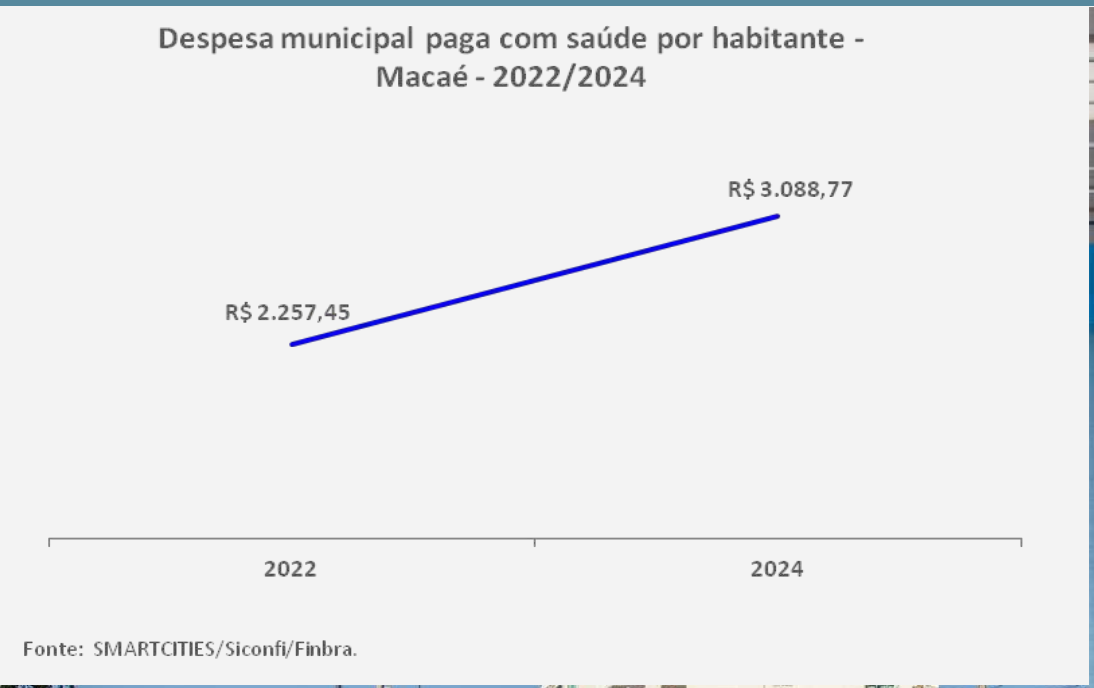
Fonte: IDSC/DataSUS/Relatórios públicos consolidados do SISVAN.



Fonte: IDSC/IBGE/MUNIC - Pesquisa de Informações Básicas Municipais.



INDICADORES – Esporte



Fonte: SMARTCITIES/Siconfi/Finbra.







Fonte: PMM/Secretaria de Esportes.

IMAGENS - Esporte











PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
ESPORTE

ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
3	1	Aumentar a prática esportiva na cidade.	1.1	**Aumentar a adesão da população em relação à participação nas atividades físicas.**
			1.2	Aumentar a adesão da população em relação à participação nas atividades físicas oferecidas pela Secretaria de Esporte.
3	2	**Promover o desenvolvimento do esporte em Macaé, incentivando atletas locais e fortalecendo a inclusão social, a saúde e a representatividade do município em competições esportivas.**	2.1	**Assegurar a concessão de bolsas de apoio financeiro e institucional a atletas de diversas modalidades, garantindo condições adequadas de treinamento, participação em competições e contrapartidas sociais à comunidade.**
10	3	**Proporcionar oportunidades às crianças e jovens em situação de vulnerabilidade de forma a quebrar o ciclo da pobreza, considerando o acesso ao esporte pode ser utilizado como uma forma de inclusão social e a população em geral.**	3.1	Realizar atendimento nas instituições de atendimento às crianças e jovens em situação de vulnerabilidade
10	4	Melhorar as condições operacionais da secretaria para oferecer melhores serviços à população.	4.1	**Melhorar as condições operacionais das atividades propiciadas.**
11	5	Aumentar a infraestrutura para a prática esportiva.	5.1	**Construir e reformar ginásios e estádios esportivos públicos.(Um ginásio reformado ou construído por Setor Administrativo com mais de 30 mil habitantes).**
			5.2	**Construir e adaptar praças com equipamentos esportivos considerando pelo menos um ambiente esportivo a cada raio de 3km.**
11	6	**Ampliar as práticas esportivas principalmente nos bairros com deficiência de infraestrutura e segurança.**	6.1	Fortalecer a segurança para aumentar em 25% às práticas esportivas nas comunidades pobres e vulneráveis.
16	7	**Aumentar a capacidade de atendimento especializado em gestão do esporte.**	7.1	**Prover o quadro de servidores, dotando os órgãos públicos de infraestrutura física e equipamentos necessários, com foco em inovação tecnológica.**

Nota: As colunas que estão em destaque (azul) tratam-se de Investimento em Projeto Estruturante.

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL			ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META	Rubrica	
3	1.1	InForma Macaé	Palestras itinerantes sobre a importância de atividades esportivas	200	Aquisição de Bens e Insumos	Aquisição de materiais de uso continuado para a realização das atividades de conscientização , tais como: material de papelaria, estadiômetro, balança e esfigmomanômetro. Realização de palestras em diversos bairros de Macaé.	Garantir a realização contínua de palestras itinerantes de conscientização sobre a importância das atividades esportivas.	27.813.0038.2.076.000 Esporte Recreativo E De Lazer Para População	
	1.2		Mais atividades esportivas para você	100	Aquisição de Bens e Insumos	Aquisição de material esportivo e recreativo. Promoção de atividades físicas de forma descentralizada pela cidade.	Assegurar a ampliação e descentralização da prática esportiva, alcançando diferentes regiões do município.	27.813.0038.2.076.000 Esporte Recreativo E De Lazer Para População	
			Craque do Futuro	2.000	Aquisição de Bens e Insumos	Aquisição de material esportivo e recreativo. Programa de iniciação desportiva , direcionada a crianças e adolescentes, descentralizada em diversos bairros de Macaé.	Oferecer iniciação esportiva a crianças e jovens, estimulando a prática de esportes de forma inclusiva.	27.812.0038.2.052.000 Craque Do Futuro	
			Macaé vai à Luta	1.000	Aquisição de Bens e Insumos	Aquisição de quimonos, tatames e outros materiais esportivos. Programa de iniciação a artes marciais , direcionada a crianças e adolescentes, descentralizada em diversos bairros de Macaé.	Promover iniciação esportiva através de artes marciais, incentivando disciplina, cidadania e qualidade de vida.	27.811.0038.2.127.000 Macaé Vai À Luta	
			Dançando	200	Aquisição de Bens e Insumos	Aquisição de material esportivo e recreativo. Programa de iniciação a dança , direcionada a crianças e adolescentes, descentralizada em diversos bairros de Macaé.	Garantir o acesso da população a atividades culturais e esportivas por meio da dança.	27.813.0038.2.076.000 Esporte Recreativo E De Lazer Para População	
			Tirando Onda – Projeto de Surf	100	Aquisição de Bens e Insumos	Aquisição de material esportivo e pranchas de surfe. Programa de iniciação ao Surfe, direcionada a crianças e adolescentes, realizado na Praia do Pecado.	Promover a iniciação ao surf e à segurança aquática, fortalecendo o contato dos jovens com a natureza.	27.813.0038.2.076.000 Esporte Recreativo E De Lazer Para População	
			Movimente-se – Projeto de Ginástica	1.000	Aquisição de Bens e Insumos	Aquisição de material esportivo e recreativo. Programa de Ginástica, que busca promover a qualidade de vida aos seus participantes.	Estimular práticas de ginástica voltadas à qualidade de vida, com foco no público feminino.	27.812.0042.2.075.000 Esporte Para Melhor Idade	

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL			ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META	Rubrica	
3	1.2	InForma Macaé	Academias Populares – Projeto das academias de musculação	1.500	Aquisição de Bens e Insumos, Manutenção	Aquisição de pesos e halteres e realização de manutenção dos equipamentos e espaço físico. Programa de Musculação, que busca promover a qualidade de vida aos seus participantes.	Garantir acesso universal à prática de musculação em academias populares municipais.	27.122.0038.1.068.000 Implantação E Manutenção De Academias	
			Recreia Idade – Projeto da Terceira Idade	200	Aquisição de Bens e Insumos	Aquisição de material recreativo. Programa de Recreação, que busca promover a qualidade de vida aos seus participantes, com foco especial nos idosos.	Proporcionar lazer, integração e qualidade de vida ao público idoso por meio de atividades recreativas.	27.812.0042.2.075.000 Esporte Para Melhor Idade	
			Ginástica Laboral - Parceria com as Secretarias Municipais	500	Aquisição de Bens e Insumos	Aquisição de material para ginástica laboral. Programa de Ginástica Laboral, que busca promover a qualidade de vida aos seus participantes.	Melhorar as condições laborais em repartições públicas municipais, prevenindo lesões e promovendo bem-estar.	27.813.0038.2.076.000 Esporte Recreativo E De Lazer Para População	
			Corrida	100	Aquisição de Bens e Insumos	Aquisição de materiais de suporte para a aula de corrida. Programa de Corrida, que busca promover a qualidade de vida aos seus participantes.	Incentivar a prática da corrida como atividade física regular, promovendo saúde e integração social.	27.813.0038.2.076.000 Esporte Recreativo E De Lazer Para População	
			Fisioterapia do Esporte	100	Aquisição de Bens e Insumos	Aquisição de insumos fisioterápicos e manutenção dos equipamentos. Programa de Fisioterapia do Esporte, que busca restabelecer a qualidade de vida aos seus participantes.	Garantir atendimento fisioterápico a esportistas, promovendo recuperação e prevenção de lesões.	27.813.0038.2.076.000 Esporte Recreativo E De Lazer Para População	
			Centro de Treinamento de Grupos Especiais (CTGE)	500	Aquisição de Bens e Insumos	Aquisição de material esportivo. Programa que visa promover qualidade de vida a pessoas enquadradas como grupo especial.	Oferecer treinamento especializado a esportistas com necessidades específicas, assegurando inclusão esportiva.	27.813.0038.2.076.000 Esporte Recreativo E De Lazer Para População	

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	2.1	InForma Macaé	Bolsa Atleta	808	N/A	O programa tem por objetivo assegurar aos beneficiários condições materiais mínimas para treinamento, participação em competições e manutenção do desempenho esportivo, contribuindo para o desenvolvimento do esporte em todas as suas manifestações, bem como para a promoção da saúde, inclusão social e projeção positiva do Município no cenário esportivo.	Aumentar o número de bolsas-atleta concedidas: Conceder no mínimo 810 bolsas a atletas e paratletas residentes no município, distribuídas entre as categorias Estudantil, Regional/Estadual, Nacional e Internacional, priorizando esportes olímpicos, paralímpicos e modalidades com representatividade municipal, assegurando a diversidade de gênero, faixa etária e modalidades contempladas.	810	27.811.0038.2.158.000 Manutenção Do Bolsa Atleta	
10	3.1	InForma Macaé	Atendimento com foco nas parcerias dentro das instituições como CAPSI AD / SENTRINHO / CRA / AMADA	300	Aquisição de Bens e Insumos	Compra de material esportivo. Convênios com as entidades a serem beneficiadas.	Levar atendimento esportivo e recreativo a instituições parceiras, evitando deslocamento de grupos vulneráveis.		27.813.0038.2.076.000 Esporte Recreativo E De Lazer Para População	
			Ruas de Brincar	246.391	Aquisição de Bens e Insumos	Compra de material esportivo. Ofertar áreas de lazer próximas da residência, para toda a população.	Criar áreas de lazer em bairros, garantindo o direito ao brincar em espaços seguros.		27.813.0038.2.076.000 Esporte Recreativo E De Lazer Para População	

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
10	4.1	Equipa Esporte	Compra e manutenção de equipamentos	246.391	Manutenção, Aquisição de Bens e Insumos	Adquirir equipamentos e promover a manutenção deles. Manter em ótimo estado os equipamentos esportivos municipais, através de compra e/ou manutenção.	Assegurar a modernização e manutenção contínua dos equipamentos esportivos municipais.		27.122.0038.1.068.000 Implantação E Manutenção De Academias 27.813.0038.2.076.000 Esporte Recreativo E De Lazer Para População	
11	5.1	Equipa Esporte	Reforma e ampliação do Estádio Expedicionário - Setor Vermelho	246.391	Construção, Reforma	Adquirir o Estádio Expedicionário, promover a reforma e construir o Ginásio. Manter em ótimo estado os equipamentos esportivos municipais, através de compra e/ou manutenção.	Garantir infraestrutura esportiva de qualidade por meio da recuperação, modernização e construção de espaços públicos.		27.122.0038.1.085.000 Implem. E Manter Esp. Dest. À Prát Esp - Estádio	
			Manutenção do Ginásio Poliesportivo Municipal Engenheiro Maurício Soares Bittencourt - Setor Amarelo	246.391	Manutenção, Aquisição de Bens e Insumos	Promover a manutenção do Ginásio Municipal. Manter em ótimo estado os equipamentos esportivos municipais, através de manutenção.	Garantir infraestrutura esportiva de qualidade por meio da recuperação, modernização e construção de espaços públicos.		27.122.0038.1.086.000 Implem. E Manter Esp. Dest. À Prát Esp - Ginásio	
			Ginásio Poliesportivo da Cidade Universitária - Setor Azul	Universitários e população que frequenta a Cidade Universitária	Construção	Construir um Ginásio poliesportivo na Cidade Universitária. Construção de um Ginásio Poliesportivo.	Garantir infraestrutura esportiva de qualidade por meio da recuperação, modernização e construção de espaços públicos.		27.122.0038.1.086.000 Implem. E Manter Esp. Dest. À Prát Esp - Ginásio	
			Manutenção do Estádio Municipal Cláudio Moacyr de Azevedo e Construção de um Ginásio Poliesportivo nas proximidades do Estádio - Setor Vinho	246.391	Construção, Manutenção	Promover a manutenção do estádio municipal e construir um ginásio. Construção de um Ginásio Poliesportivo e realizar a manutenção do estádio municipal.	Garantir infraestrutura esportiva de qualidade por meio da recuperação, modernização e construção de espaços públicos.		27.122.0038.1.085.000 Implem. E Manter Esp. Dest. À Prát Esp - Estádio 27.122.0038.1.086.000 Implem. E Manter Esp. Dest. À Prát Esp - Ginásio	

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL			ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META	Rubrica	
11	5.1	Equipa Esporte	Reforma do Ginásio Poliesportivo da Malvinas - Setor Verde	246.391	Reforma, Construção	Reformar e transformar em ginásio o equipamento esportivo existente na Malvinas. Construção de um Ginásio Poliesportivo, a partir do Equipamento Esportivo existente nas Malvinas.	Garantir infraestrutura esportiva de qualidade por meio da recuperação, modernização e construção de espaços públicos.	27.122.0038.1.086.000 Implem. E Manter Esp. Dest. À Prát Esp - Ginásio	
			Construção do Ginásio Poliesportivo do Setor Marrom (São José do Barreto; Lagomar)	246.391	Construção	Construir um Ginásio poliesportivo no Setor Marrom (Barreto ou Lagomar). Construção de um Ginásio Poliesportivo.	Garantir infraestrutura esportiva de qualidade por meio da recuperação, modernização e construção de espaços públicos.	27.122.0038.1.086.000 Implem. E Manter Esp. Dest. À Prát Esp - Ginásio	
	5.2		Adaptação de praças com equipamentos esportivos	246.391	Reforma, Aquisição de Bens e Insumos	Adaptar as praças da cidade. Adaptação das praças da cidade.	Garantir infraestrutura esportiva de qualidade por meio da recuperação, modernização e construção de espaços públicos.	Não	
			Reforma do Parque da Cidade com áreas de esporte e lazer	246.391	Reforma, Manutenção	Reformar e realizar manutenção no Parque da Cidade. Reforma e manutenção do Parque da Cidade.	Garantir infraestrutura esportiva de qualidade por meio da recuperação, modernização e construção de espaços públicos.	Não	

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
11	6.1	InForma Macaé	Práticas esportivas para todos	246.391	Aquisição de Bens e Insumos	Aquisição de materiais esportivos. Programa inclusivo, que busca promover a qualidade de vida aos seus participantes.	Promover acesso democrático à prática esportiva, assegurando a inclusão social por meio do esporte.		27.812.0038.2.074.000 Esporte Adaptado	
16			Ruas de Brincar	246.391	Aquisição de Bens e Insumos	Aquisição de materiais esportivos. Melhorar o acesso da população a práticas esportivas.	Criar áreas de lazer em bairros, garantindo o direito ao brincar em espaços seguros.		27.813.0038.2.076.000 Esporte Recreativo E De Lazer Para População	
16	7.1	Gestão da cidade	Gestão do esporte com recursos humanos e infraestrutura adequada, equipada e tecnológica	246.391	Aquisição de Bens e Insumos	Prática de gestão.	Estruturar a gestão do esporte no município com recursos humanos, tecnológicos e infraestrutura adequada.		Não Se Aplica	

Iniciativas intersetoriais.

Área de Resultado 5

Macaé
Saudável,
Social e Inclusiva

PLANO DE TRABALHO 2026 2027

HABITAÇÃO

OBJETIVOS	5
METAS	11
PROGRAMAS	5
PROJETOS	25

SECRETARIA MUNICIPAL DE HABITAÇÃO
RESPONSÁVEIS TÉCNICOS: Milton Silva de Azevedo e Álvaro da Costa Dell Isola





EXPEDIENTE

PREFEITURA DE MACAÉ
Welberth Rezende

Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão
Wagner Carvalho Motta

EGIM - Escritório de Gestão, Indicadores e Metas
Romulo Alexander Campos

MACAÉ+20 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
Scheila Ribeiro de Abreu
Felipe Dias Ramos Loureiro
Michele Roberto Cornélio
Cátia Cristina de Paula da Silva

COLABORAÇÃO
Prof. Gisele Silva Barbosa - IPOLI - UFRJ

REVISÃO
Felipe Dias Ramos Loureiro

FOTOGRAFIA
Secretaria de Comunicação Social
Claudia Barreto

Escritório de Gestão, Indicadores e Metas - EGIM
Av. Pres. Feliciano Sodré, 466 - Centro, Macaé/RJ
Telefone para contato: 27658700 Ramal:233, 235 e 236

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



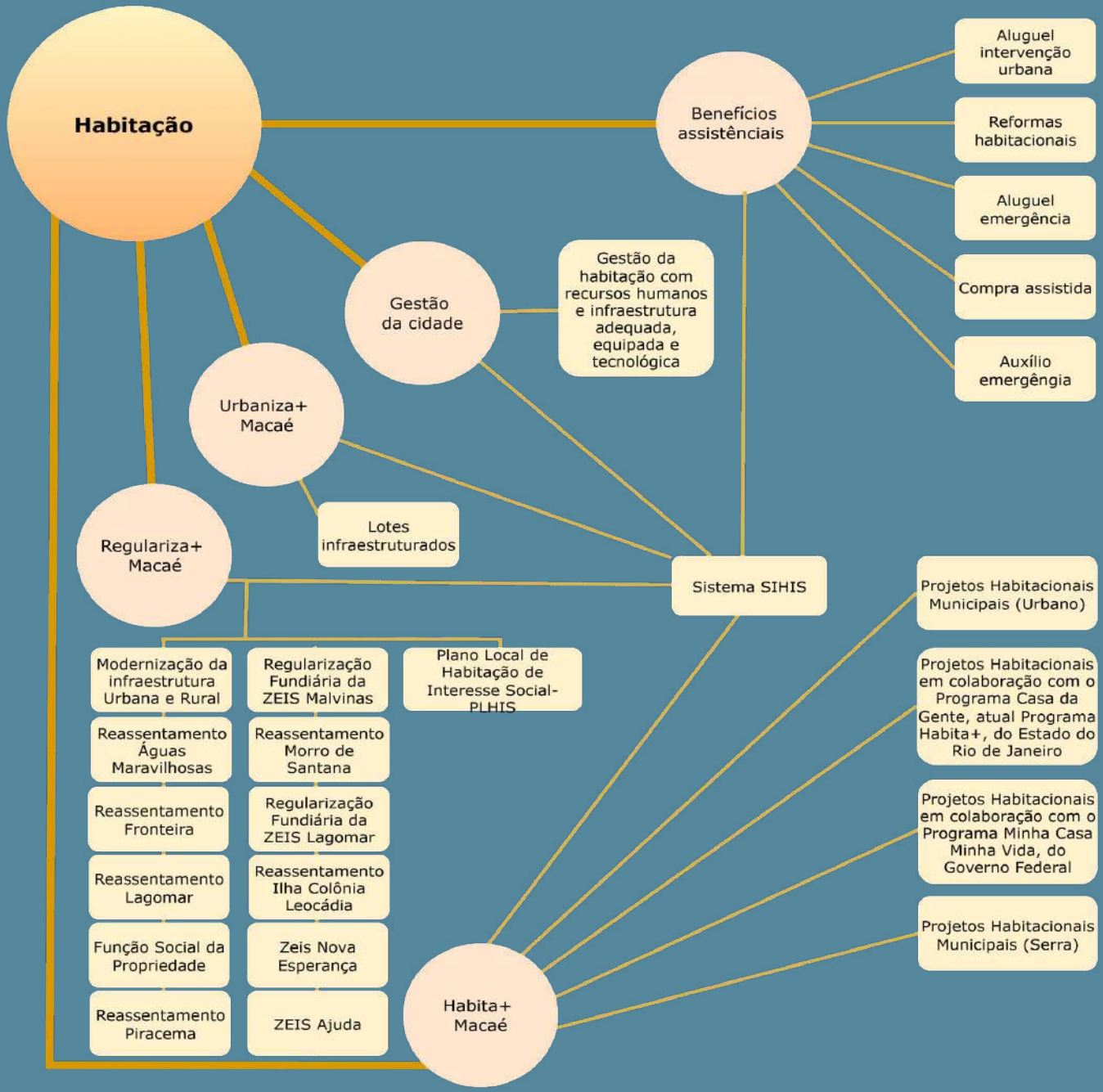
- Criar lotes infraestruturados para a redução do déficit habitacional.
- Produzir loteamentos infraestruturados com recursos municipais em bairros próximos às regiões com mais empregabilidade.
- Reduzir o número de assentamentos urbanos precários e de ocupações irregulares em Macaé.
- Garantir a correlação com o Plano Diretor e seus instrumentos para a garantia da Função Social da Propriedade, bem como com o Plano Municipal de Habitação de Interesse Social.
- Garantir o acesso à moradia digna através da viabilização de projetos habitacionais com diversidades tipológicas para a faixa de 0 a 3 salários mínimos e programas de melhorias habitacionais em Zonas de Interesse Social.

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES

- Beneficiar famílias com renda familiar até 3 salários mínimos com unidades habitacionais.
- Implantar o Sistema de cadastro SIHIS para controle dos programas habitacionais.
- Estabelecer e fazer cumprir o Fundo Municipal de Habitação de Interesse Social, para assegurar a autonomia municipal em ações habitacionais.
- Garantir que as famílias desabrigadas ou desalojadas por fenômenos naturais, ou sinistros tenham acesso à moradia adequada.
- Garantir que as famílias desalojadas por intervenção urbana sejam realocadas em moradias equivalentes àquelas em que residiam.
- Expandir o programa de melhorias habitacionais para beneficiar mais famílias residentes em domicílios precários consolidáveis.



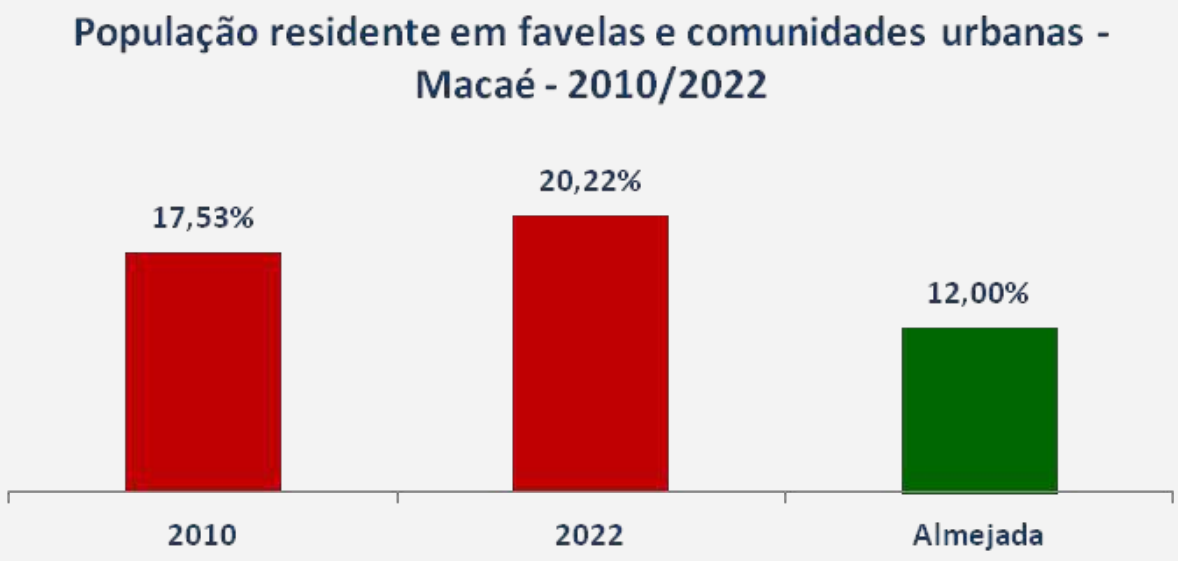
INFOGRÁFICO



INDICADORES - Habitação



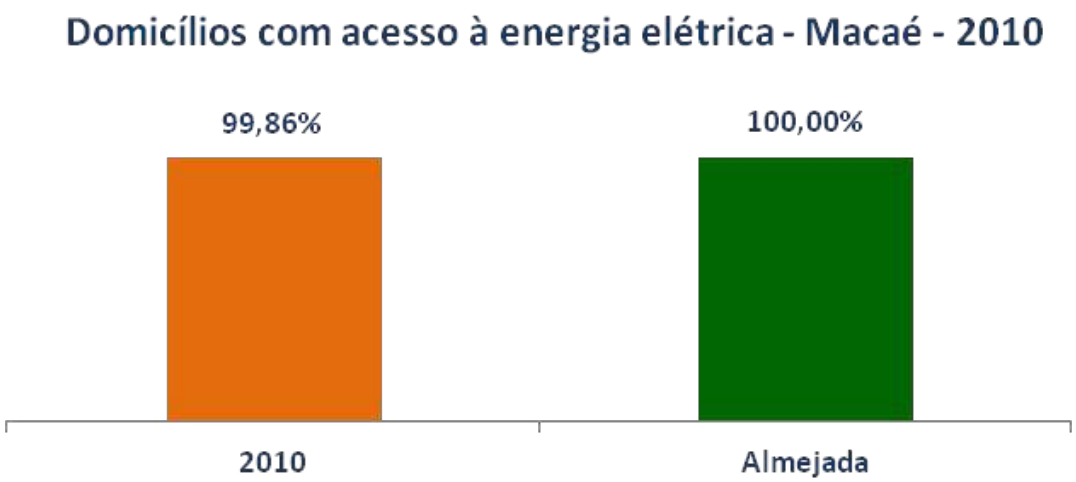




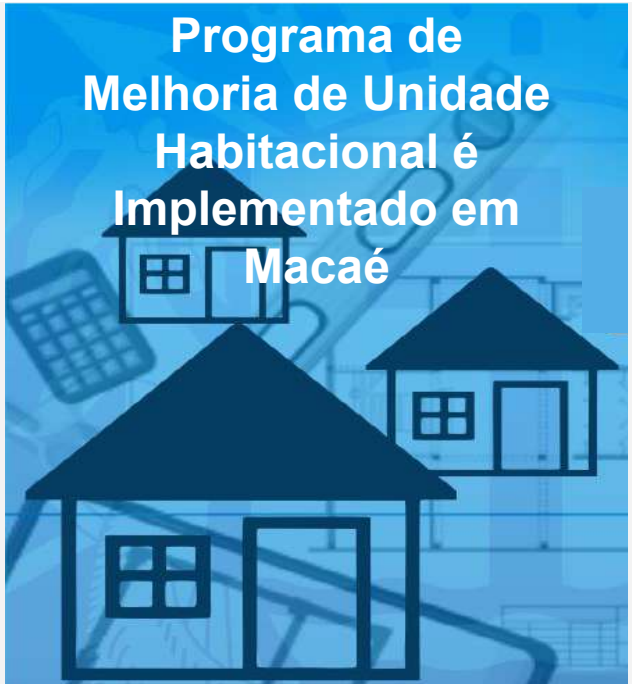


Fonte: IDSC/IBGE/Aglomerados Subnormais (2019); IBGE/Censo Demográfico 2022.

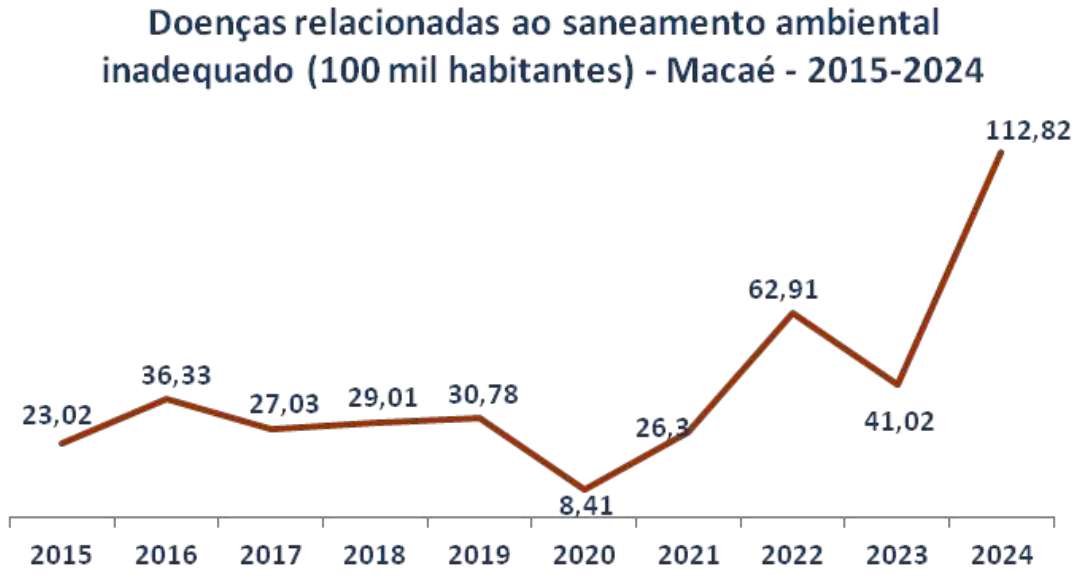
INDICADORES - Habitação



Fonte: IDSC/IBGE/Censo Demográfico 2010.

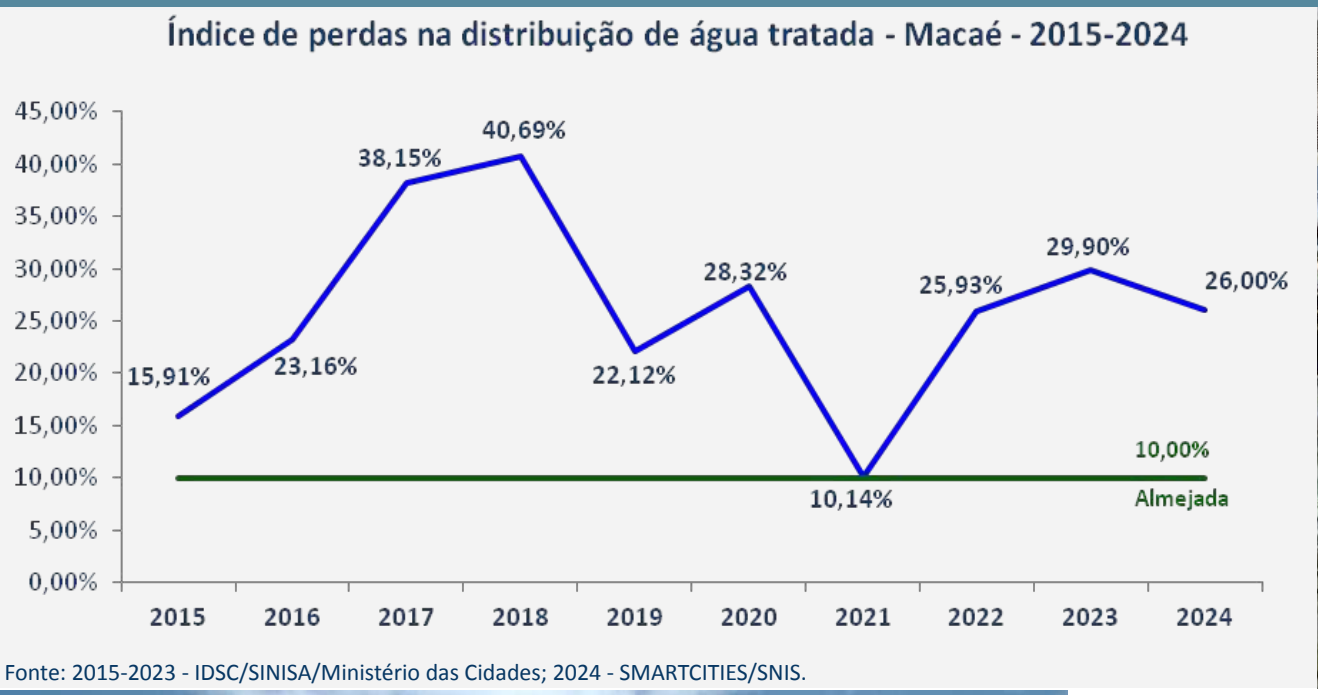






Fonte: IDSC/DataSUS/SIH.

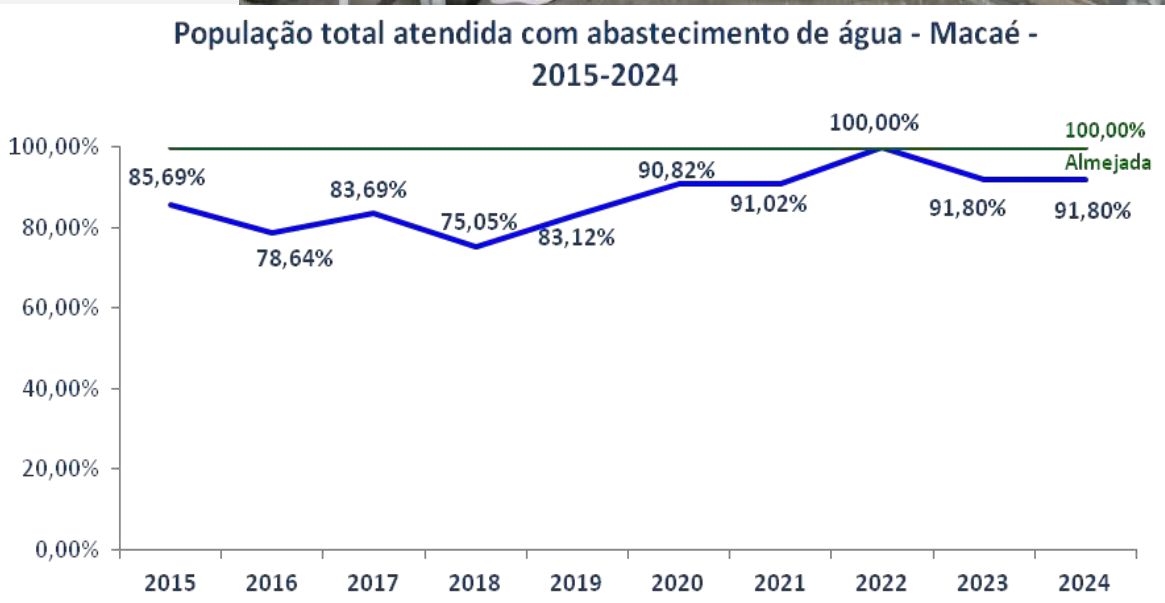
INDICADORES - Habitação



Fonte: 2015-2023 - IDSC/SINISA/Ministério das Cidades; 2024 - SMARTCITIES/SNIS.



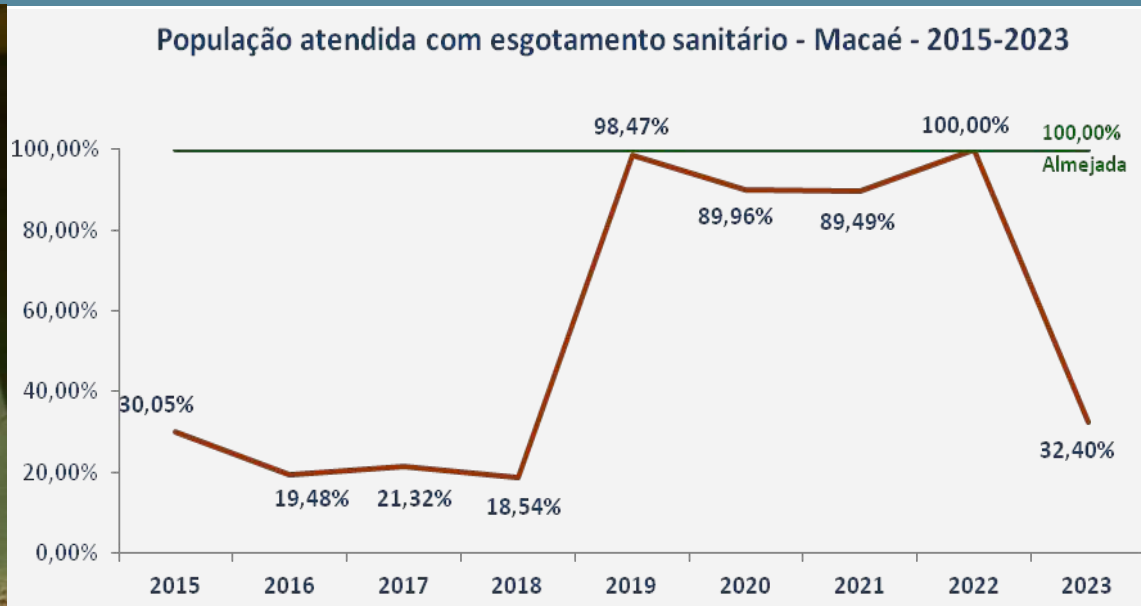




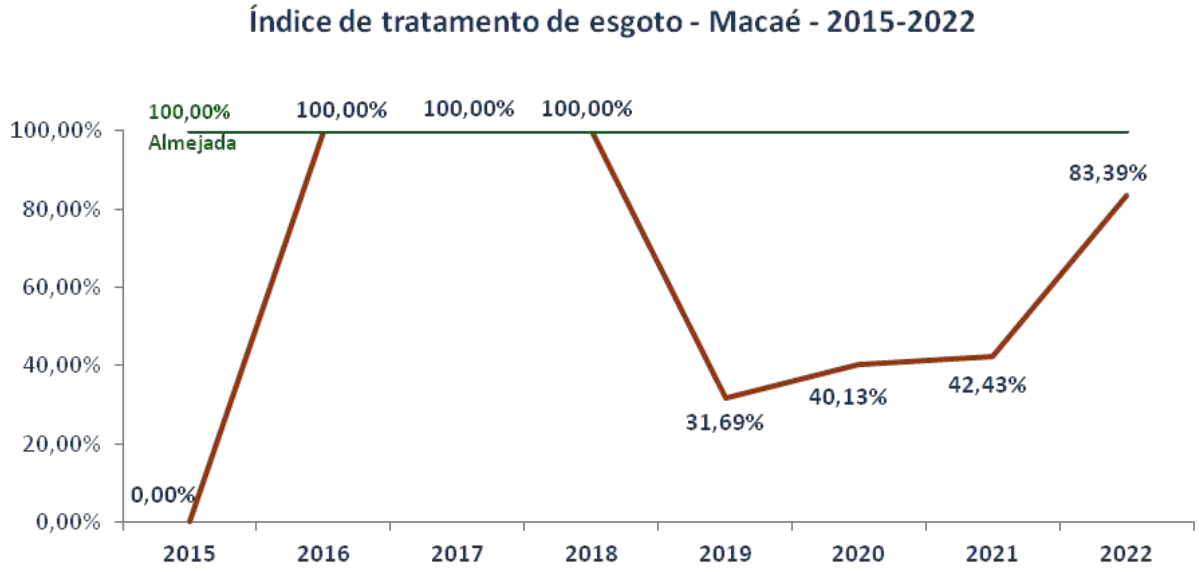
Fonte: IDSC/SINISA/Ministério das Cidades.

INDICADORES - Habitação





Fonte: IDSC/SINISA/Ministério das Cidades.



Fonte: IDSC/SINISA/Ministério das Cidades.



INDICADORES - Habitação



Fonte: PMM / Secretaria Municipal de Habitação.



Despesa Municipal com os Programas de Habitação de Interesse Social - Macaé - 2024:

R$ 2,3 Milhões



Fonte: PMM / Secretaria Municipal de Habitação.

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
HABITAÇÃO

ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
10	1	Criar lotes infraestruturados para a redução do déficit habitacional.	1.1	Produzir loteamentos infraestruturados com recursos municipais em bairros próximos às regiões com mais empregabilidade.
11	2	Reduzir o número de assentamentos urbanos precários e de ocupações irregulares em Macaé.	2.1	Promover e viabilizar a Regularização Fundiária e Urbanística dos assentamentos precários já identificados na cidade assegurando o cumprimento do art. 6º da Constituição Federal de 1988, que preconiza o direito à moradia digna.
			2.2	Reassentar moradores de áreas impróprias ao uso habitacional e em situação de risco, para projetos habitacionais adequados.
			2.3	Garantir a correlação com o Plano Diretor e seus instrumentos para a garantia da Função Social da Propriedade, bem como com o Plano Municipal de Habitação de Interesse Social.
11	3	Garantir o acesso à moradia digna através da viabilização de projetos habitacionais com diversidades tipológicas para a faixa de 0 a 3 S.M e programas de melhorias habitacionais em Zonas de Interesse Social.	3.1	Beneficiar famílias com renda familiar até 3 salários mínimos com unidades habitacionais.
			3.2	Implantar o Sistema de cadastro SIHIS para controle dos programas habitacionais.
			3.3	Estabelecer e fazer cumprir o Fundo Municipal de Habitação de Interesse Social, para assegurar a autonomia municipal em ações habitacionais.
11	4	Não permitir que nenhuma família fique desabrigada.	4.1	Garantir que as famílias desabrigadas ou desalojadas por fenômenos naturais ou sinistros tenham acesso à moradia adequada.
			4.2	Garantir que as famílias desalojadas por intervenção urbana sejam realocadas em moradias equivalentes àquelas em que residiam.
			4.3	Expandir o programa de melhorias habitacionais para beneficiar mais famílias residentes em domicílios precários consolidáveis.
16	5	Aumentar a capacidade de atendimento especializado em gestão da habitação.	5.1	Prover o quadro de servidores, dotando os órgãos públicos de infraestrutura física e equipamentos necessários, com foco em inovação tecnológica.

Nota: As colunas que estão em destaque (azul) tratam-se de Investimento em Projeto Estruturante.



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO - INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA
HABITAÇÃO

ODS	META MUNIC	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
10	1.1	Urbaniza+ Macaé	Lotes infraestruturados		Construção	Produção do loteamento com o traçado de ruas e áreas destinadas aos serviços públicos.	Construir lotes infraestruturados			
11	2.1	Regulariza+ Macaé	Modernização da infraestrutura Urbana e Rural	O somatório da população habitante dessas localidades. Estimativa em torno de 40.000 famílias.	Gerenciamento	Contratação de empresa especializada para realizar levantamentos de cadastro social, topografia, serviços cartorários ... etc, até a titulação da família. Regularização fundiária.	Atender 40.000 famílias residentes nas localidades que receberão a regularização fundiária.	Atender 100% das famílias que deverão ser titulariza das	16.482.0054.1.082.000 implementação de programas habitacionais	Foi criado no PPA o Programa Regularização Urbanística e Fundiária Urbana. Não fiz a discriminação da previsão do PPA por envolver várias localidades, em que cada uma possui uma conta específica.
			Regularização Fundiária da ZEIS Malvinas	1.200 famílias.	Gerenciamento	Contratação de empresa especializada para realizar levantamentos de cadastro social, topografia, serviços cartorários ... etc, até a titulação da família. Gerir os recursos financeiros e a execução dos serviços por parte da empresa contratada. A Regularização Fundiária da ZEIS Malvinas, em consonância com o programa Novo PAC - Eixo Cidades Sustentáveis e Resilientes – Modalidade Regularização Fundiária – do Governo Federal, tem como um dos objetivos a incorporação desse núcleo urbano ao ordenamento territorial urbano e constituição de direito real em favor de seus ocupantes, observando diretrizes de direito social à moradia digna, da função social dos núcleos urbanos informais, da participação popular nas etapas do processo, e compatibilização com planos de ordenamento territorial e setoriais existentes, entre outras.	Titularizar todas as famílias previstas no Projeto de Regularização Fundiária	1.200 famílias	16.482.0051.2.312.000 16.482.0051 - habitar legal	R$ 2.500.000,00 é o valor estimado no processo licitatório, sendo convênio com o governo federal mais contrapartida do Município.



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO - INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA
HABITAÇÃO

ODS	META MUNIC	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
11	2.1	Regulariza+ Macaé	Regularização Fundiária da ZEIS Lagomar	População de 24.372 habitantes e 11.055 domicílios (Censo 2022 do IBGE). Assim, espera-se com esse projeto que 12.000 lotes sejam titularizados.	Gerenciamento	Contratação de empresa especializada para realizar levantamentos de cadastro social, topografia, serviços cartorários ... etc, até a titulação da família. Gerir os recursos financeiros e a execução dos serviços por parte da empresa contratada. Será realizada contratação de empresa especializada para execução da regularização fundiária urbana de interesse social (REURB-S) no Lagomar. A REURB-S inclui atividades de levantamento topográfico planialtimétrico cadastral, execução de cadastro técnico imobiliário com coleta de documentos, elaboração dos projetos de regularização urbanística e fundiária, mobilização comunitária e todas as medidas administrativas e legais necessárias à produção das peças técnicas inerentes ao processo de titularização dos lotes junto ao cartório de registro imobiliário. A descrição detalhada das fases necessárias para a efetivação do processo de REURB-S no Lagomar, conforme recomenda a Lei 13.465/2017 e demais normativas aplicáveis, estará detalhada no Termo de Referência.	Titularizar todos os domicílios previstas no Projeto de Regularização Fundiária	12.000 famílias	16.482.0054.1.082.000 implementação de programas habitacionais	
			ZEIS Ajuda	População de 3.420 habitantes e 1.913 domicílios (Censo 2022 do IBGE).	Gerenciamento	Contratação de empresa especializada para realizar levantamentos de cadastro social, topografia, serviços cartorários ... etc, até a titulação da família. Gerir os recursos financeiros e a execução dos serviços por parte da empresa contratada. Regularização fundiária.	Titularizar todos os domicílios previstas no Projeto de Regularização Fundiária	100%	1.125.000-urbanização da ajuda - PAC II	
			Zeis Nova Esperança	População de 10.502 habitantes e 4.327 domicílios (Censo 2022 do IBGE).	Gerenciamento	Termo de cooperação técnica realizado entre o Município de Macaé e o Estado do Rio de Janeiro, através do ITERJ, que é o Instituto de Terras do Rio de Janeiro. Regularização fundiária.	Titularizar todos os domicílios previstas no Projeto de Regularização Fundiária	100%		
	2.2		Reassentamento Águas Maravilhosas	1.792	Manutenção	Monitorar a execução em resposta à ação civil pública, que por ora determina a retirada de todos os moradores da localidade. Remoção.	Retirar a totalidade das famílias. Selagem realizada em 2014 está defasada devido as novas invasões.	100%		



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO - INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA
HABITAÇÃO

ODS	META MUNIC	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
11	2.2	Regulariza+ Macaé	Reassentamento Fronteira	Aproximada mente 300 famílias	Gerenciamen to	Proceder a execução da realocação das famílias e o Programa Compra Assistida na área afetada. Executar as indenizações/aquisições de moradias para as famílias contempladas no Programa de Compra Assistida e acompanhar as demolições dos imóveis que elas ocupavam.	Remover e reassentar 100% das famílias cujas moradias estejam situadas na poligonal de risco, delimitada pela Secretaria Executiva de Defesa Civil para remoção.	100%	164820051.2.041000 16.482.0051.2.041.000 compra assistida	
			Reassentamento Lagomar	Aproximada mente 800 moradias	Gerenciamen to	Monitorar a execução da realocação das famílias Garantir que nenhuma família se instale ou permaneça na faixa de isolamento ao gasoduto, para sua segurança.	Remover e reassentar 100% das famílias cujas moradias foram seladas.	100%	2.041.000-habitar legal	
			Reassentamento Morro de Santana	13 famílias	Gerenciamen to	Proceder a execução da realocação das famílias e o Programa Compra Assistida na área afetada. Acompanhar o andamento do processo judicial de retirada das famílias.	Remover e reassentar 100% das famílias cujas moradias foram seladas.	100%		
			Reassentamento Ilha Colônia Leocádia	78 famílias	Gerenciamen to	Monitorar a execução da realocação das famílias Garantir realocação das famílias	Remover e reassentar 100% das famílias cujas moradias foram seladas.	100%		
			Reassentamento Piracema	População de 2.431 habitantes e 1.036 domicílios (Censo 2022 do IBGE).	Gerenciamen to	Contratação de empresa especializada para realizar levantamentos de cadastro social, topografia, serviços cartorários ... etc, até a titulação da família. Gerir os recursos financeiros e a execução dos serviços por parte da empresa contratada. Regularização fundiária.	Titularizar todos os domicílios previstas no Projeto de Regularização Fundiária	100%		
	2.3		Função Social da Propriedade	Famílias assentadas em áreas não regularizadas	Gerenciamen to	Realização de levantamentos topográficos, georreferenciamento e vistorias técnicas para identificar imóveis que não estejam cumprindo sua função social; execução de ações de regularização fundiária, incluindo a titulação de imóveis Regularização fundiária	Titularizar todos os domicílios previstas no Projeto de Regularização Fundiária	N/A		
			Plano Local de Habitação de Interesse Social-PLHIS	246.391	Atualização	Atualização do Plano Local de Habitação de Interesse Social-PLHIS Grupo de trabalho intersetorial para promover essa atualização.	Atualização do Plano Local de Habitação de Interesse Social-PLHIS iniciada	N/A		



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO - INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA
HABITAÇÃO

ODS	META MUNIC	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
11	3.1	Habita+ Macaé	Projetos Habitacionais em colaboração com o Programa Casa da Gente, atual Programa Habita+, do Estado do Rio de Janeiro	120 famílias	Construção	Construção de unidade habitacional.	Beneficiar famílias	120		
			Projetos Habitacionais em colaboração com o Programa Minha Casa Minha Vida, do Governo Federal	8.832	Construção	Construção de unidade habitacional. O convênio estabelecido com o governo federal resultou em que o Município de Macaé doou o terreno para a construção e o governo federal entrou com os recursos que possibilitou a construção das 2.208 u.h., através do Fundo de Arrendamento Residencial, tendo como agente financeiro o Banco do Brasil.	Beneficiar famílias	2.208		A obra foi concluída em 2016, mas ainda estamos realizando a entrega das últimas unidades habitacionais disponíveis.
			Projetos Habitacionais Municipais (Urbano)	156	Construção	Construção de unidade habitacional. Construção de 52 unidades habitacionais no bairro Riviera Fluminense	Beneficiar famílias	52		
			Projetos Habitacionais Municipais (Serra)	156	Construção	Construção de unidade habitacional. Construção de 52 unidades habitacionais no Trapiche	Beneficiar famílias	52		
	3.2		Sistema SIHIS	Famílias residentes nas Zonas Especiais de Interesse Social-ZEIS, Zonas Especiais de Interesse Ambiental-ZEIA, Setores de Requalificação Urbano Ambiental-SRU, Setores de Preservação Ambiental-SPA e favelas de Macaé.	Aquisição de bens, insumos, serviços e pessoal	Aquisição do programa (sistema) Licitar a contratação do sistema	Contratação do sistema realizada	N/A		



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO - INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA
HABITAÇÃO

ODS	META MUNIC	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
11	4.1	Benefícios assistenciais	Aluguel emergência		Gerenciamento	Gerir os recursos financeiros e o contrato de locação do imóvel. Manter a família abrigada e em segurança até que lhe seja destinada uma nova moradia.	Atender 100% das solicitações do benefício assistencial de aluguel emergência	100%	2.298.000-vulnerabilidade social mediante à concessão de subsídios e/ou parcial em caráter transitório	
			Auxílio emergência		Gerenciamento	Gerir os recursos financeiros e as parcelas do desembolso do subsídio. Manter a família abrigada e em segurança até que seja corrigida a inadequação apontada pela Secretaria Executiva de Defesa Civil.	Atender 100% das solicitações do benefício assistencial de auxílio emergência	100%	2.298.000-vulnerabilidade social mediante à concessão de subsídios e/ou parcial em caráter transitório	
			Compra assistida	300 famílias	Gerenciamento	Gerir os recursos financeiros e a execução dos serviços por parte da empresa contratada para realizar as avaliações dos imóveis: o que será demolido e o que será adquirido para a mudança da família, no caso da família não ter optado pela indenização financeira. Possibilitar a mudança da família para uma nova moradia, dentro ou fora do Município.	Atender 100% das famílias que necessitem ser realocadas	20%	2.041.000-compra assistida	A estimativa é que sejam contempladas 300 famílias da ZEIS Fronteira, cujas moradias já foram atingidas pelas ressacas, e as demais habitações mapeadas pela Secretaria Executiva de Defesa, na área de risco de serem atingidas por novas ressacas e pelo avanço das marés. Até o final de 2025 ter retirado 20% das 300 famílias previstas para serem removidas da ZEIS Fronteira.



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO - INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA
HABITAÇÃO

ODS	META MUNIC	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
11	4.2	Benefícios assistenciais	Aluguel intervenção urbana		Gerenciamento	Gerir os recursos financeiros e o contrato de locação do imóvel. Manter a família abrigada e em segurança até que ela possa retornar ao seu imóvel.	Atender 100% das solicitações do benefício assistencial de aluguel intervenção urbana		2.298.000-vulnerabilidade social mediante à concessão de subsídios e/ou parcial em caráter transitório	
	4.3		Reformas habitacionais	2.480 pessoas	Reforma	Reforma de ambientes com a retirada de paredes com mofo e umidade; pinturas em geral; instalação de chuveiros, caixas d'água, pias, cubas e torneiras; assentamento de pisos e azulejos, portas, janelas e instalações hidráulicas e sanitárias.	600 famílias, no período de 5 anos, para o Programa de melhoria de unidade habitacional 20 famílias/ano para o Programa de assistência técnica e material	140 famílias/ ano	16.482.0051.2.050.000 construção e reforma de unidades habitacionais	Das 600 melhorias habitacionais previstas 100 foram concluídas e 15 estão em execução. Até 13/11/2025 foi desembolsado R$3.664.628,07.
16	5.1	Gestão da cidade	Gestão da habitação com recursos humanos e infraestrutura adequada, equipada e tecnológica		Aquisição de bens, insumos, serviços e pessoal	Equipar a secretaria com infraestrutura adequada, mobiliário, sistemas informatizados e conectividade digital. Aumentar o número de servidores e profissionais especializados. Capacitar os servidores em gestão habitacional; implementar sistemas digitais para cadastro, monitoramento e gestão de programas de habitação.	Todos os servidores que precisam de capacitação, capacitados	100%	04.482.0037.2.202.000 manutenção e serviços administrativos	

Iniciativas intersetoriais.

Área de Resultado 5
Macaé
Saudável, Social
e Inclusiva

PLANO DE TRABALHO 2026 2027

IGUALDADE RACIAL

OBJETIVOS	4
METAS	11
PROGRAMAS	2
PROJETOS	12

SECRETARIA MUNICIPAL DE
POLÍTICAS DA IGUALDADE RACIAL
RESPONSÁVEL TÉCNICO: Artur
Augusto Scofield Souza Filho

OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL







EXPEDIENTE

PREFEITURA DE MACAÉ
Welbert Rezende

Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão
Wagner Carvalho Motta

EGIM - Escritório de Gestão, Indicadores e Metas
Romulo Alexander Campos

MACAÉ+20 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
Scheila Ribeiro de Abreu
Felipe Dias Ramos Loureiro
Michele Roberto Cornélio
Cátia Cristina de Paula da Silva

COLABORAÇÃO
Prof. Gisele Silva Barbosa - IPOLI - UFRJ

REVISÃO
Felipe Dias Ramos Loureiro

FOTOGRAFIA
Secretaria de Comunicação Social
Claudia Barreto

Escritório de Gestão, Indicadores e Metas - EGIM
Av. Pres. Feliciano Sodré, 466 - Centro, Macaé/RJ
Telefone para contato: 27658700 Ramal:233, 235 e 236

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



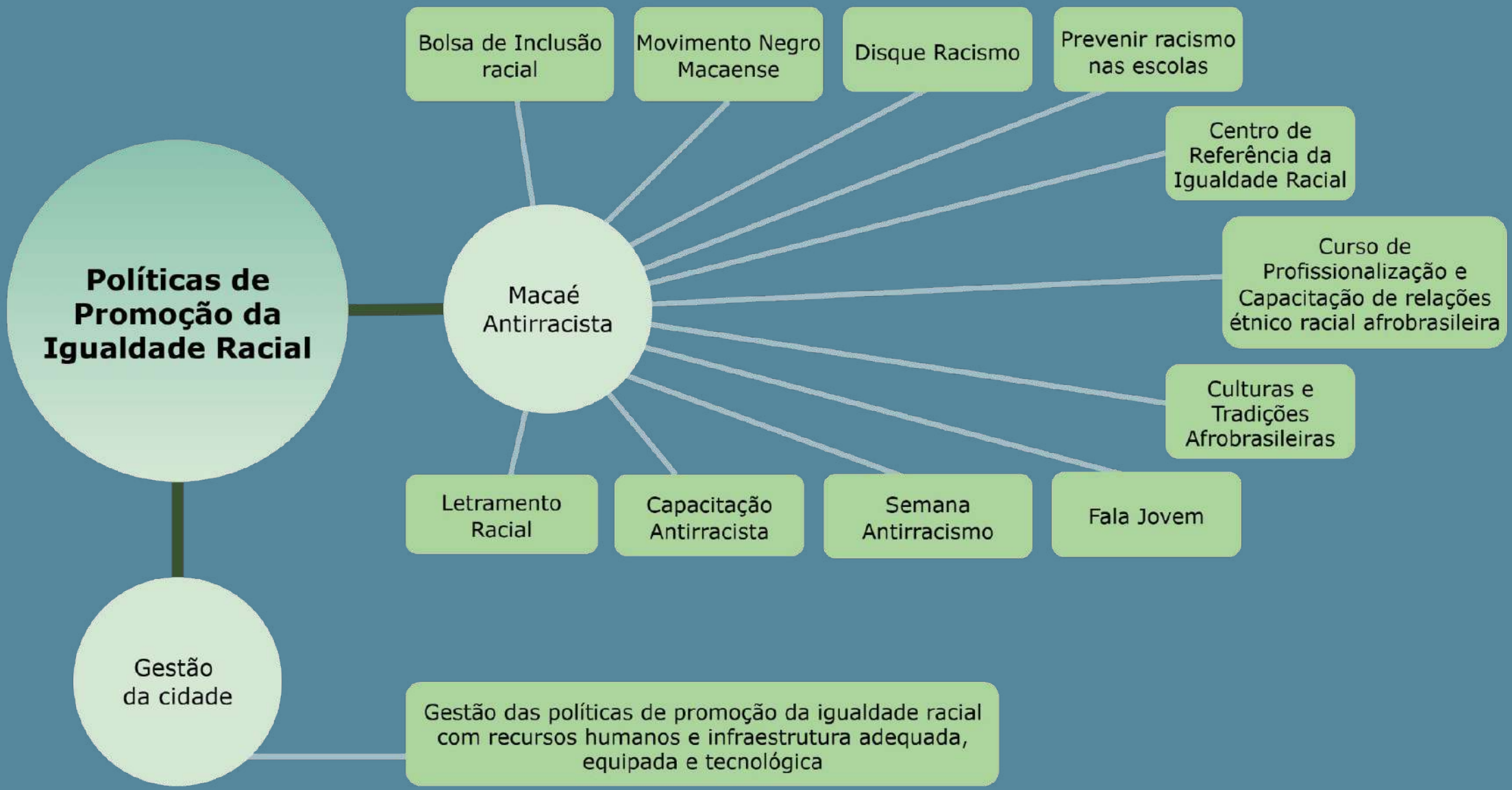
- Combater o racismo estrutural na gestão municipal e população.
- Aumentar a capacidade de atendimento especializado em gestão das políticas de promoção da igualdade racial.
- Elaborar e executar as políticas públicas para promoção da igualdade racial e combate ao racismo na rede escolar do município de Macaé, tornando-a uma cidade mais igualitária e antirracista.
- Implementar Profissionalização e Capacitação de jovens de 15 a 29 anos, incluindo identidade e identificação negra e reconhecimento sua origem.
- Preparar profissionais da educação para atuar na gestão e na docência, com foco na educação voltada para as relações étnico-raciais (Erer) e para a educação escolar quilombola (EEQ).

- Implementar protocolos de prevenção e resposta ao racismo nas escolas.
- Articular ações conjuntas com os movimentos sociais negros de Macaé.
- Criar canais de comunicação simples e fáceis de serem acessados para receber denúncias sobre racismo.
- Ampliar o conhecimento sobre a cultura do povo negro e diminuir o índice de racismo na cidade.
- Promover memória, verdade e justiça para a população negra e indígena.

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES

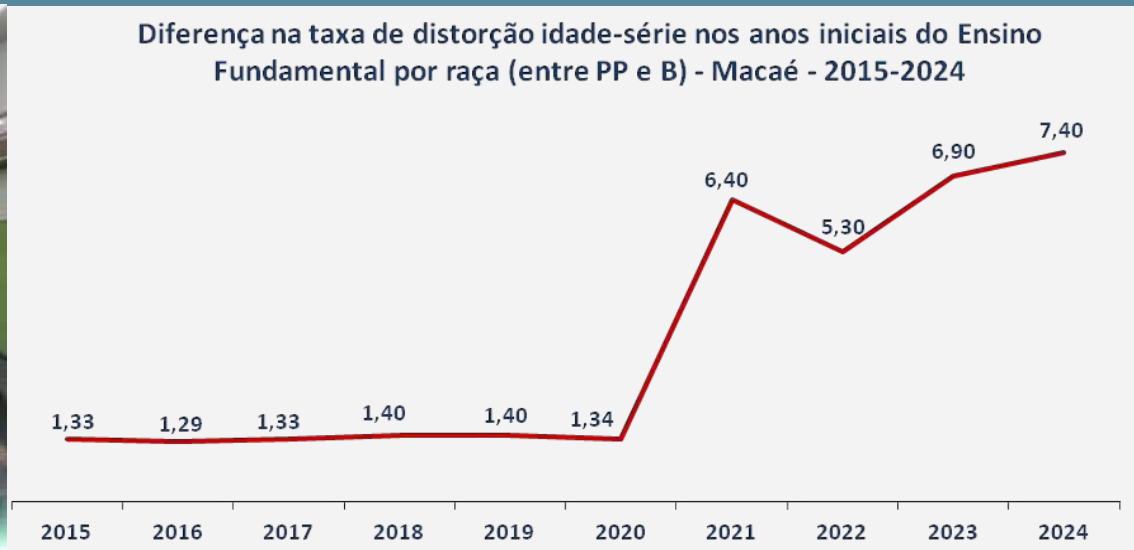


INFOGRÁFICO

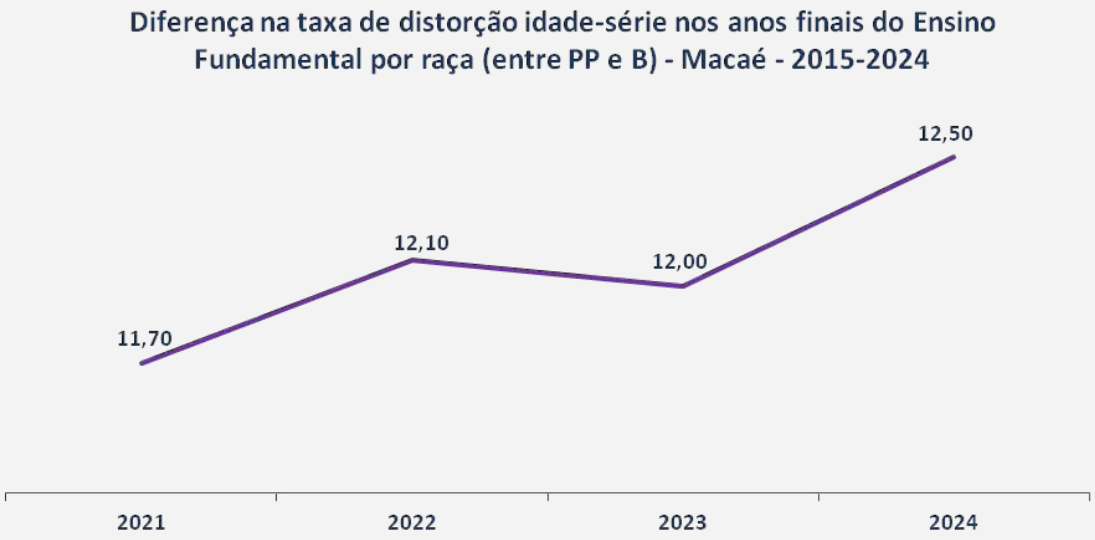


INDICADORES - Igualdade Racial





Fonte: IDSC/INEP/Censo Escolar.
Nota: Razão - Diferença em anos. Considera-se raça/cor PP "pretos" e "pardos"; B "brancos".



Fonte: IDSC/INEP/Censo Escolar.
Nota: Razão - Diferença em anos. Considera-se raça/cor PP "pretos" e "pardos"; B "brancos".



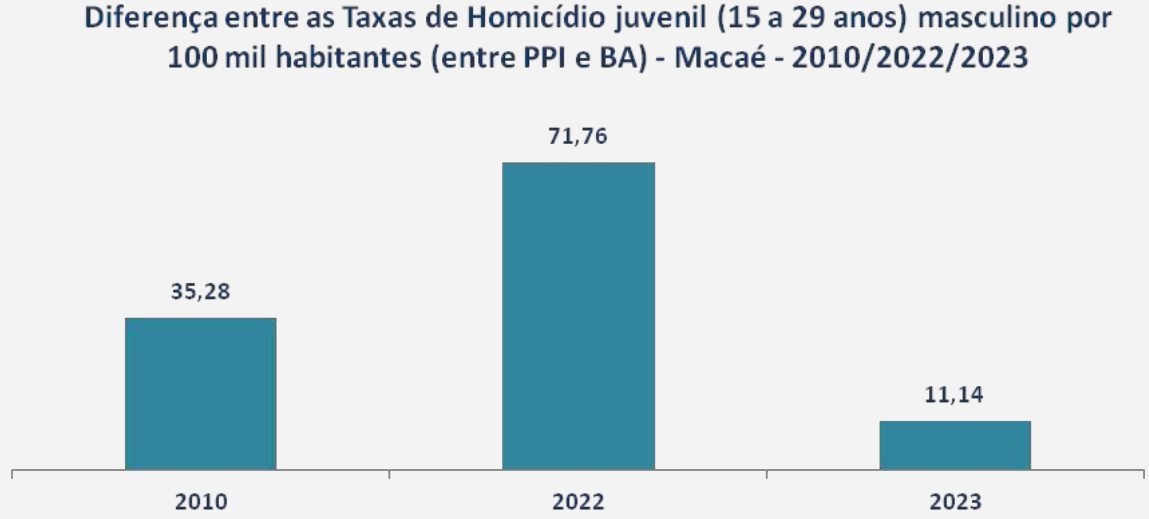
INDICADORES - Igualdade Racial



Fonte: IDSC/DataSUS/SIM.
Nota: PP "pretos" e "pardos"; BA "brancos" e "amarelos".



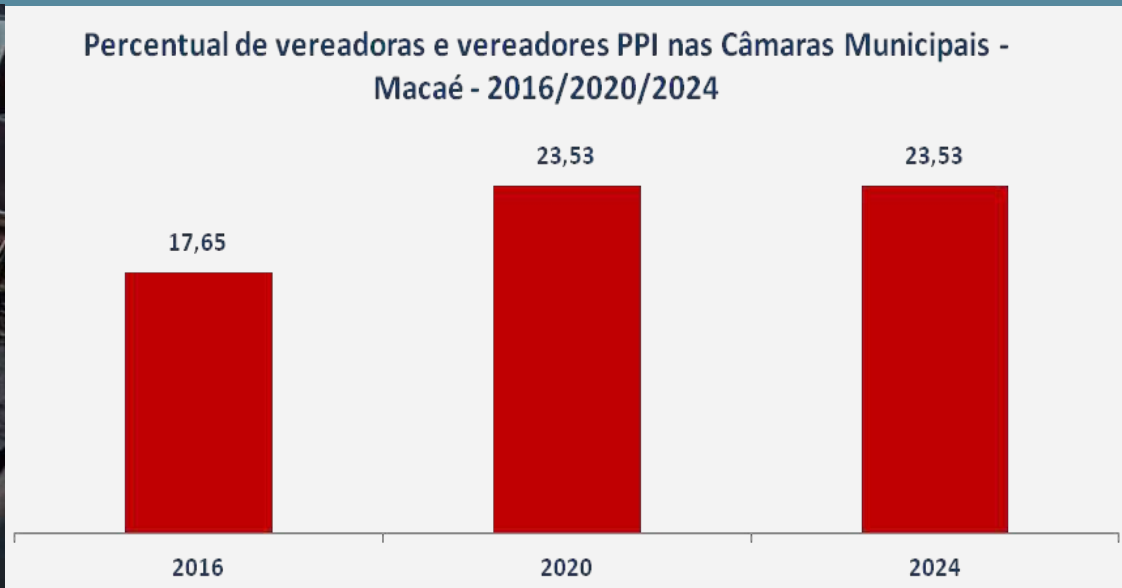




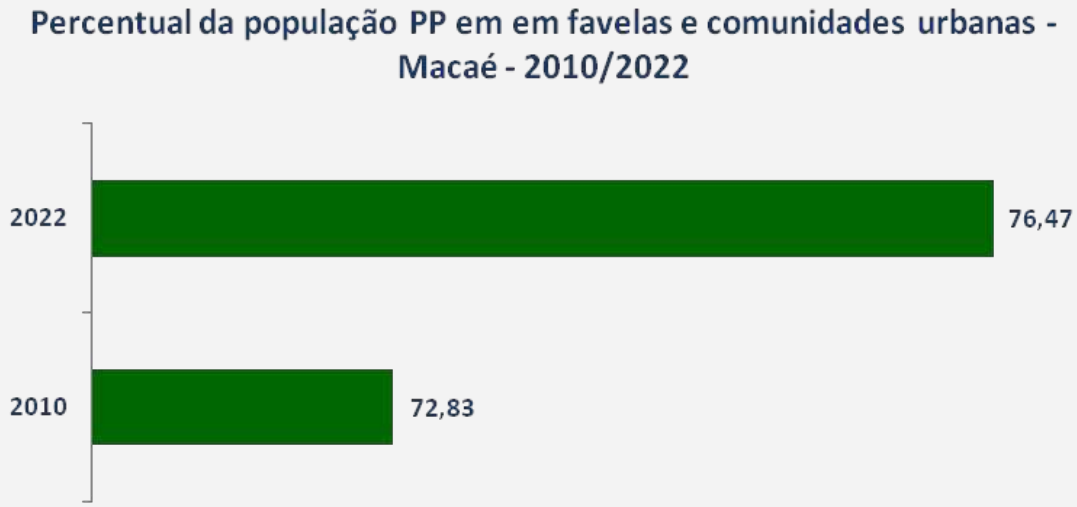
Fonte: IDSC/DataSUS/SIM.
Nota: PPI "pretos", "pardos" e "indígenas"; BA "brancos" e "amarelos".

INDICADORES - Igualdade Racial





Fonte: IDSC/TSE.
Nota: PPI "pretos", "pardos" e "indígenas".



Fonte: IDSC/IBGE/Censo Demográfico.
Nota: PP "pretos" e "pardos".





PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
POLÍTICAS DE PROMOÇÃO DA IGUALDADE RACIAL

ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
4	1	**Elaborar e executar as políticas públicas para promoção da igualdade racial e combate ao racismo na rede escolar do município de Macaé, tornando-a uma cidade mais igualitária e antirracista**	**1.1**	Criar canais de escuta ativa nas escolas.
			1.2	Realizar semanas acadêmicas anuais (20 de novembro) com atividades de conscientização nas escolas sobre racismo e em prol da cultura negra.
			1.3	**Implementar Profissionalização e Capacitação de jovens de 15 a 29 anos, incluindo identidade e identificação negra e reconhecimento sua origem**
			1.4	**Preparar profissionais da educação para atuar na gestão e na docência, com foco na educação voltada para as relações étnico-raciais (Erer) e para a educação escolar quilombola (EEQ).**
			1.5	**Implementar protocolos de prevenção e resposta ao racismo nas escolas.**
				Programa de bolsas educacionais para evitar evasão.
16 10	2	Elaborar e executar as políticas públicas para promoção da igualdade racial e combate ao racismo na rede escolar do município de Macaé, tornando-a uma cidade mais igualitária e antirracista.	**2.1**	**Combater o racismo estrutural na gestão municipal e população.**
			2.2	**Articular ações conjuntas com os movimentos sociais negros de Macaé.**
			2.3	**Criar canais de comunicação simples e fáceis de serem acessados para receber denúncias sobre racismo.**



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
POLÍTICAS DE PROMOÇÃO DA IGUALDADE RACIAL

ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
10	**3**	**Ampliar o conhecimento sobre a cultura do povo negro e diminuir o índice de racismo na cidade.**	**3.1**	**Promover memória, verdade e justiça para a população negra e indígena.**
			3.2	Promover campanhas com atividades e publicidade antirracista.
16	**4**	**Aumentar a capacidade de atendimento especializado em gestão das políticas de promoção da igualdade racial.**	**4.1**	Prover o quadro de servidores, dotando os órgãos públicos de infraestrutura física e equipamentos necessários, com foco em inovação tecnológica.

Nota: As colunas que estão em destaque (azul) tratam-se de Investimento em Projeto Estruturante.

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS DE POLÍTICAS DE PROMOÇÃO DA IGUALDADE RACIAL

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
4	1.1	Macaé Antirracista	Fala Jovem	100	Aquisição de bens e insumos	Garantir uma sociabilidade mais respeitosa e equânime; através de parceria com a SEMED (NEAFRO)	Realizar palestras/rodas de conversa 5 canais (escolas) Realizar palestra para 100 participantes	5 100	62.01.041220037	Informo que no período de construção do plano, a secretaria de igualdade ainda era subordinada a Secretaria de Desenvolvimento Social
	1.2		Semana Antirracismo	246.391	Aquisição de bens e insumos	Maior conscientização da população	Realizar palestras/rodas de conversa 5 canais (escolas)	5 100	62.01.041220037	
	1.3		Curso de Profissionalização e Capacitação de relações étnico racial afrobrasileira	100	Aquisição de bens e insumos	Inclusão e profissionalização de jovens de 15 a 29 anos, com foco nas relações étnico raciais afrobrasileiras	100 pessoas	100	08.422.0058.2.018.000 APOIO A REALIZAÇÃO DE EVENTOS	
	1.4		Capacitação Antirracista	400	Aquisição de bens e insumos	Preparar profissionais da educação para atuar na gestão e na docência, com foco na educação voltada para as relações étnico-raciais (Erer) e para a educação escolar quilombola (EEQ).	400 pessoas	400	62.01.041220037	
	1.5		Prevenir racismo nas escolas	4.000	Aquisição de bens e insumos	NEAFRO/SEMED	4.000 pessoas	4000	62.01.041220037	
			Bolsa de Inclusão racial	200	Aquisição de bens e insumos	Parcerias com o setor privado	200 pessoas		62.01.041220037	
16	2.1		Letramento Racial	1.000	Aquisição de bens e insumos	Maior conscientização dos servidores e da população	1000 pessoas		62.01.041220037	

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS DE POLÍTICAS DE PROMOÇÃO DA IGUALDADE RACIAL

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
16	2.2	Macaé Antirracista	Movimento Negro Macaense	100	Manutenção	Parcerias com o Movimento Negro	Não se Aplica		62.01.041220037	
10	2.3		Disque Racismo	246.391	Manutenção	Receber as denúncias de racismo e realizar os encaminhamentos necessários	Atender à todos que buscarem o serviço	100%	62.01.041220037	
			Centro de Referência da Igualdade Racial	246.391	Aquisição de bens e insumos	Receber as denúncias de racismo presencialmente e realizar os encaminhamentos necessários	Atender à todos que buscarem o serviço	100%	Não se Aplica	
	3.1		Culturas e Tradições Afrobrasileiras	200	Aquisição de bens e insumos	Trazer visibilidade para a história da população negra e indígena.	Reduzir o índice de racismo na cidade.	0%	62.01.041220037	
	3.2		Semana Antirracismo	Cerca de 17 mil servidores	Aquisição de bens e insumos	Promover campanhas sobre o antirracismo.	Realizar 1 semana de campanhas e atividades antirracismo	1 semana /ano	62.01.041220037	
16	4.1	Gestão da cidade	Gestão das políticas de promoção da igualdade racial com recursos humanos e infraestrutura adequada, equipada e tecnológica	246.391	Aquisição de bens e insumos	Equipe capacitada e equipamentos adequados para melhoria e ampliação do atendimento à população	Atender à todos que buscarem o serviço	100%	62.01.041220037	

Iniciativas intersetoriais.

Área de Resultado 5
Macaé
Saudável, Social
e Inclusiva

PLANO DE TRABALHO 2026 2027

POLÍTICAS PÚBLICAS PARA AS MULHERES

OBJETIVOS	8
METAS	20
PROGRAMAS	4
PROJETOS	21

SECRETARIA MUNICIPAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA AS MULHERES
RESPONSÁVEL TÉCNICO: Ully Hashimoto Mayerhofer e Daniele Jadejischi da Silva





EXPEDIENTE

PREFEITURA DE MACAÉ
Welbert Rezende

Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão
Wagner Carvalho Motta

EGIM - Escritório de Gestão, Indicadores e Metas
Romulo Alexander Campos

MACAÉ+20 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
Scheila Ribeiro de Abreu
Felipe Dias Ramos Loureiro
Michele Roberto Cornélio
Cátia Cristina de Paula da Silva

COLABORAÇÃO
Prof. Gisele Silva Barbosa - IPOLI - UFRJ

REVISÃO
Felipe Dias Ramos Loureiro

FOTOGRAFIA
Secretaria de Comunicação Social
Claudia Barreto

Escritório de Gestão, Indicadores e Metas - EGIM
Av. Pres. Feliciano Sodré, 466 - Centro, Macaé/RJ
Telefone para contato: 27658700 Ramal:233, 235 e 236

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



- Reduzir o índice de casos de violência de gênero contra mulheres e meninas; e de violência intrafamiliar.
- Facilitar o acesso ao atendimento especializado a todas as mulheres do município, em especial as que vivem na serra macaense e em comunidades.
- Implementar as Salas Lilás nos espaços de saúde municipais.
- Garantir a autonomia financeira para mulheres vítimas de violência em situação de vulnerabilidade socioeconômica que necessitem de subsídio público para rompimento do ciclo de violência.
- Divulgar informações sobre violências contra a mulher e serviços prestados pelo Município, por meio do CEAM Itinerante, fora da sede.
- Realizar atividades de conscientização e escuta voltadas para o gênero masculino para a redução da violência contra a mulher.

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES

- Promover e garantir a saúde e os direitos sexuais e reprodutivos, considerando etnia, idade, deficiência, regiões periféricas, orientação e identidade de gênero.
- Estimular as mulheres munícipes a que se apropriem dos serviços da Rede Municipal; e aprimorar a comunicação entre mulheres munícipes e os serviços da Secretaria Municipal de Políticas para as Mulheres.
- Empoderar e promover a inclusão social, econômica e política de todas as mulheres, sem discriminações de idade, gênero, deficiência, raça, etnia, origem, religião, condição econômica ou outra.
- Realizar parcerias com outros órgãos e entidades para fortalecimento da rede de proteção à mulher.

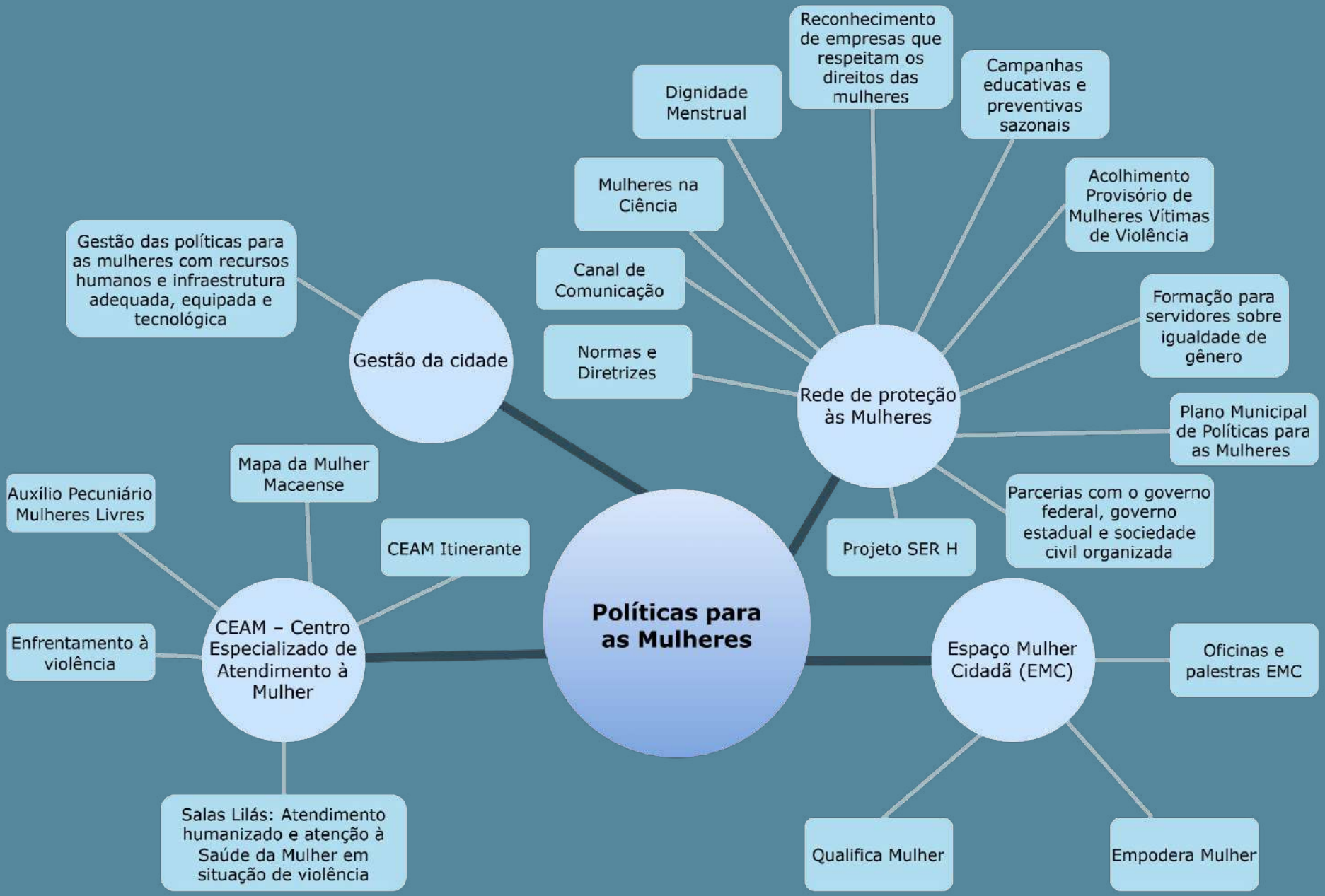


INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES

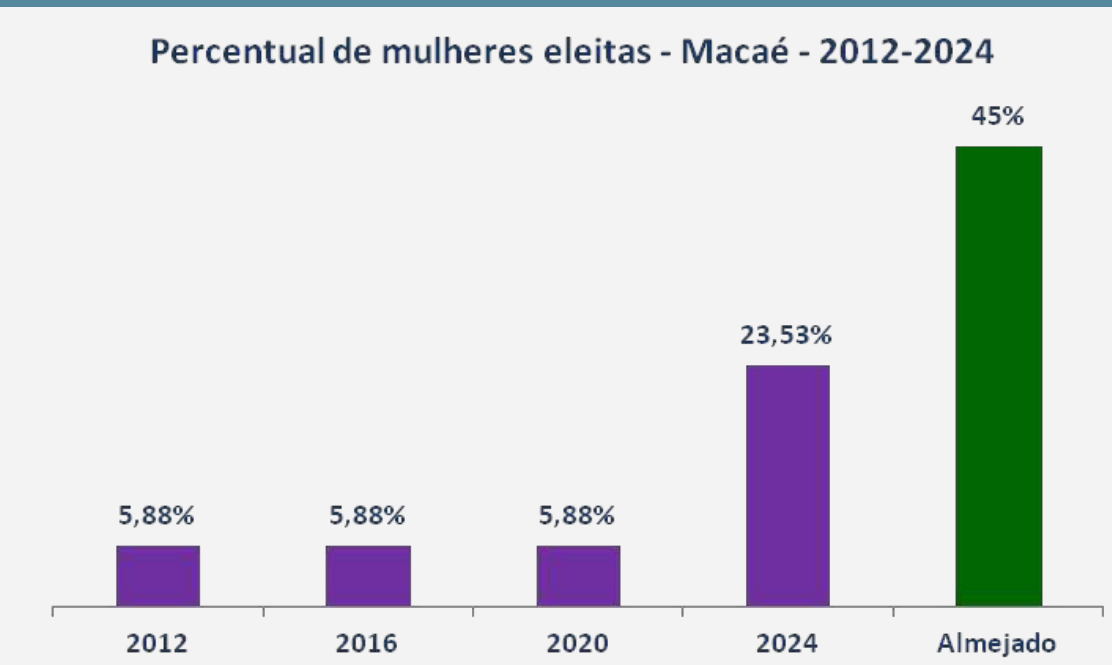


- Reconhecer e valorizar o trabalho de assistência e doméstico não remunerado, por meio da disponibilização de serviços públicos, infraestrutura e políticas de proteção social, bem como a promoção da responsabilidade compartilhada dentro do lar e da família, conforme contexto municipal.
- Garantir dignidade a mulheres em situação de pobreza menstrual.
- Promover qualificação e atualização contínua às equipes envolvidas no atendimento às mulheres vítimas de violência.
- Promover a igualdade de gênero no acesso a habilidades de uso e produção de tecnologias de informação e comunicação, considerando as especificidades de pessoas com deficiência, especificidades socioculturais e os recortes étnico-raciais.

INFOGRÁFICO



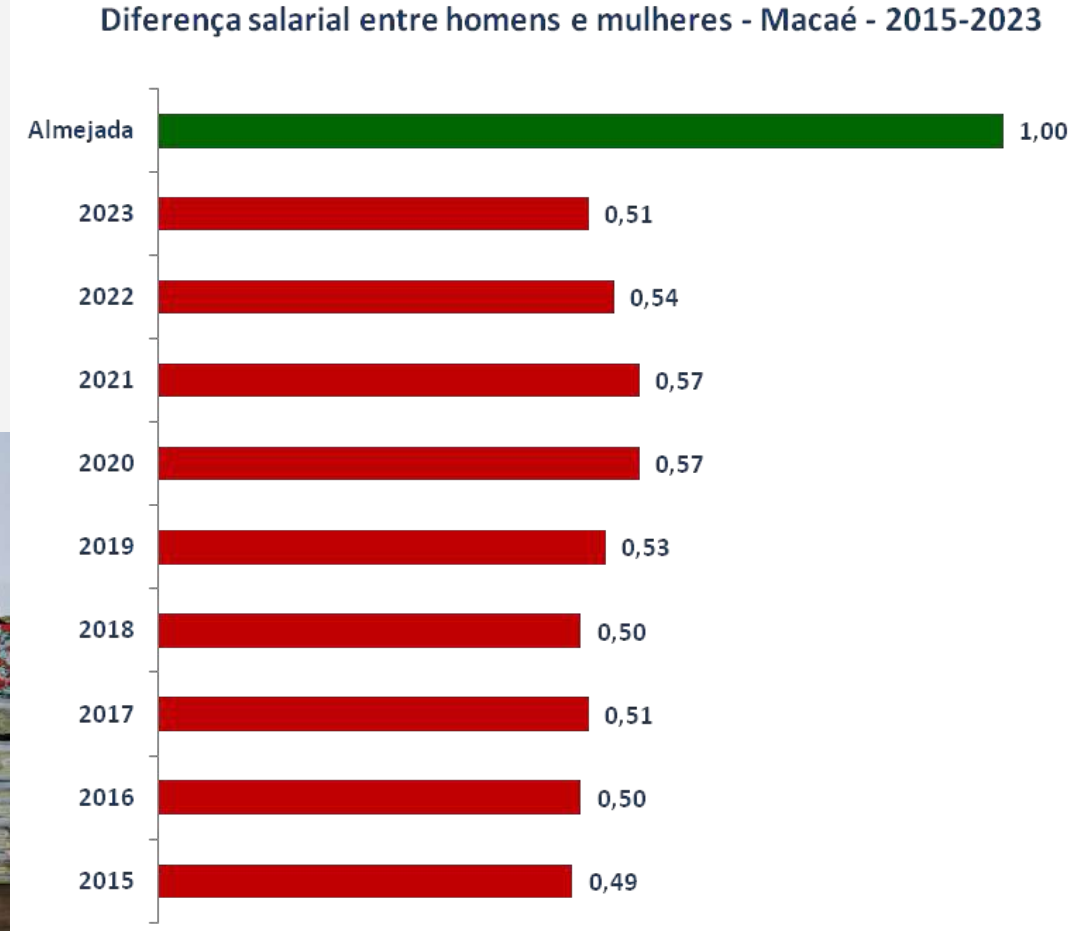
INDICADORES - Políticas para as Mulheres



Fonte: IDSC/TSE.
Nota: Presença de vereadoras na Câmara Municipal.



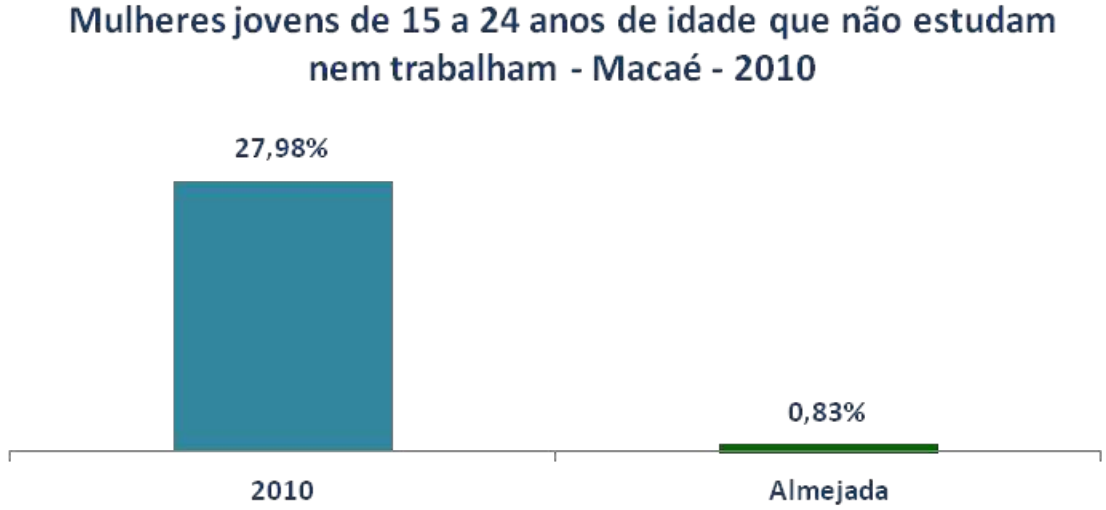




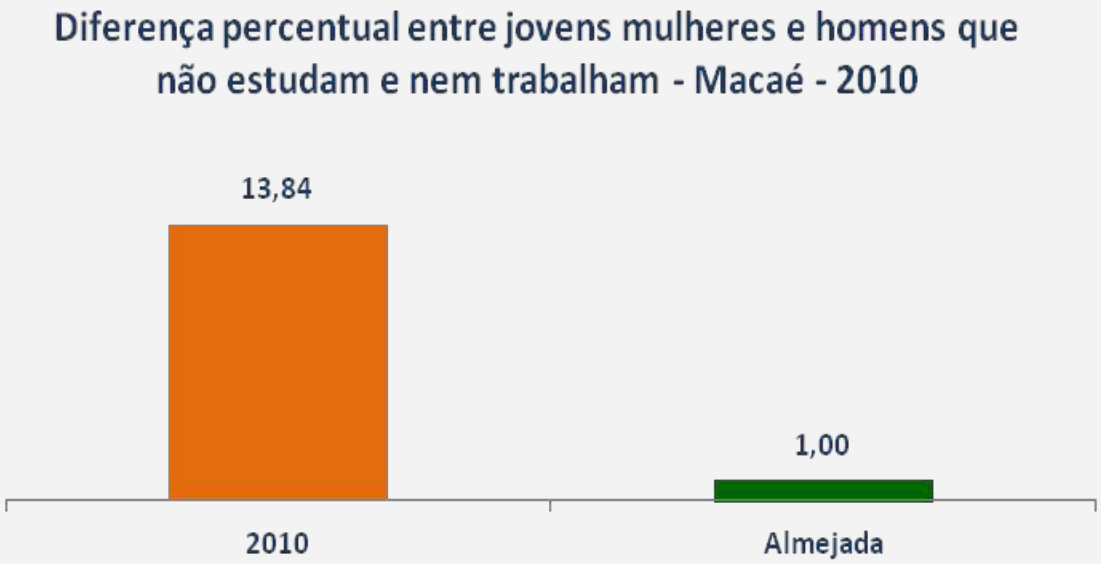
Fonte: IDSC/RAIS/MTE.
Nota: Razão do rendimento médio real das mulheres sobre o rendimento médio real dos homens, das pessoa
com vínculos formais de emprego. Valores correntes (em R$) de cada ano.

INDICADORES - Políticas para as Mulheres





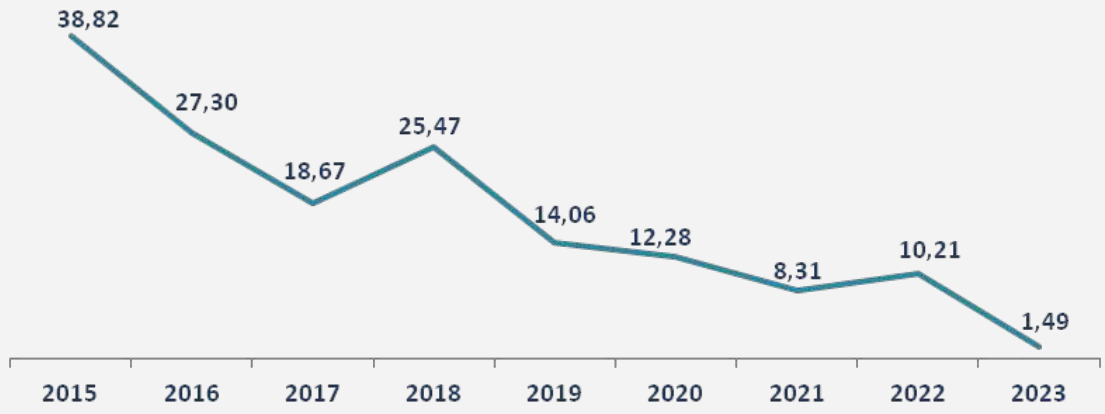
Fonte: IDSC/IBGE/Censo Demográfico 2010.



Fonte: IDSC/IBGE/Censo Demográfico 2010.



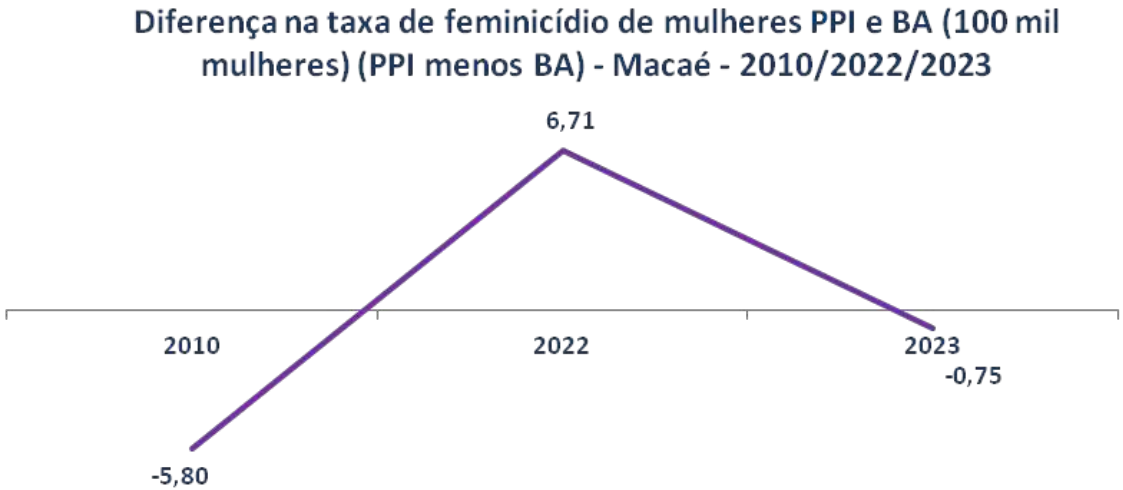
INDICADORES - Políticas para as Mulheres



Fonte: DataSUS/SIM; DataSUS/Estimativas Populacionais; IBGE/Censo 2022.



Fonte: DataSUS/SIM; DataSUS/Estimativas Populacionais; IBGE/Censo 2022.



Fonte: IDSC/DataSUS/SIM.
Considera-se PPI "pretos", "pardos" e "indígenas"; BA "brancos" e "amarelos". Óbitos por causas externas (CID10 X89 a Y09 com vítimas de raça/cor).



ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
5	1	Diminuir o índice de todos os tipos de violência contra as mulheres e meninas e taxas de feminicídio.	1.1	**Reduzir o índice de casos de violência de gênero contra mulheres e meninas; e de violência intrafamiliar.**
			1.2	Estimular, apoiar e desenvolver estudos e diagnósticos sobre a situação laboral da mulher no Município (considerando, ainda, recortes de violência, racial, dentre outros).
5			1.3	**Facilitar o acesso ao atendimento especializado a todas as mulheres do município, em especial as que vivem na serra macaense e em comunidades.**
			1.4	**Implementar as Salas Lilás nos espaços de saúde municipais.**
5			1.5	**Garantir a autonomia financeira para mulheres vítimas de violência em situação de vulnerabilidade socioeconômica que necessitem de subsídio público para rompimento do ciclo de violência.**
			1.6	**Divulgar informações sobre violências contra a mulher e serviços prestados pelo Município, por meio do CEAM Itinerante, fora da sede.**
			1.7	**Realizar atividades de conscientização e escuta voltadas para o gênero masculino para a redução da violência contra a mulher.**
5	2	**Reconhecer e valorizar o trabalho de assistência e doméstico não remunerado, por meio da disponibilização de serviços públicos, infraestrutura e políticas de proteção social, bem como a promoção da responsabilidade compartilhada dentro do lar e da família, conforme contexto municipal.**	2.1	Criar medidas legais e ampliar as campanhas de comunicação com a sociedade, tendo em vista a erradicação e prevenção de toda e qualquer forma de discriminação em relação ao gênero no mercado de trabalho, aumentando o número de mulheres com carteira de trabalho assinada e número de mulheres em postos de liderança, assim como reduzindo o percentual de desigualdade salarial.
5	3	**Promover e garantir a saúde e os direitos sexuais e reprodutivos, considerando etnia, idade, deficiência, regiões periféricas, orientação e identidade de gênero.**	3.1	**Estimular as mulheres munícipes a que se apropriem dos serviços da Rede Municipal; e aprimorar a comunicação entre mulheres munícipes e os serviços da Secretaria Municipal de Políticas para as Mulheres.**
5	4	Garantir a efetiva implementação das leis e políticas públicas que certificam às mulheres os direitos iguais aos recursos econômicos, bem como o acesso à propriedade e controle sobre a terra e outras formas de propriedade, serviços financeiros, herança e os recursos naturais, de acordo com as leis nacionais.	4.1	**Empoderar e promover a inclusão social, econômica e política de todas as mulheres, sem discriminações de idade, gênero, deficiência, raça, etnia, origem, religião, condição econômica ou outra.**
5			4.2	Adotar a nível municipal políticas públicas e legislação que visem à promoção da igualdade de gênero e ao empoderamento de todas as mulheres e meninas, bem como promover mecanismos para sua efetivação.
			4.3	Consolidar as respectivas Redes de Atendimento e os correspondentes fluxos de atendimento e funcionamento, sofisticando progressivamente o serviço.
			4.4	Elaborar novo Plano Municipal dos Direitos da Mulher, a partir da análise do plano anterior e da realidade atual do município
			4.5	**Realizar parcerias com outros órgãos e entidades para fortalecimento da rede de proteção à mulher.**
			4.6	**Garantir dignidade a mulheres em situação de pobreza menstrual.**
4			4.7	Realizar cursos direcionados à educação para inserção no mercado de trabalho.

ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
4	5	**Promover qualificação e atualização contínua às equipes envolvidas no atendimento às mulheres vítimas de violência.**	5.1	Qualificar Servidores sobre a violência de gênero.
5	6	Adotar e fortalecer a nível municipal políticas públicas e legislação que visem à promoção da igualdade de gênero e ao empoderamento de todas as mulheres e meninas, bem como promover mecanismos para sua efetivação.	6.1	Ofertar bolsas de pesquisa para Mulheres e, ainda, fomentar pesquisas no campo da equidade de gênero e sobre violência contra mulher, concedendo porcentagem direcionadas para Mulheres pesquisadoras, com base na Lei Municipal nº 5088/2023.
5	7	**Promover a igualdade de gênero no acesso a habilidades de uso e produção de tecnologias de informação e comunicação, considerando as especificidades de pessoas com deficiência, especificidades socioculturais e os recortes étnico-raciais.**	7.1	Manter práticas educativas em locais e períodos estratégicos, visando a conscientização sobre violências, adaptadas para cada época do ano
16	8	Aumentar a capacidade de atendimento especializado em gestão das políticas para as mulheres.	8.1	Prover o quadro de servidores, dotando os órgãos públicos de infraestrutura física e equipamentos necessários, com foco em inovação tecnológica.

Nota: As colunas que estão em destaque (azul) tratam-se de Investimento em Projeto Estruturante.

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
5	1.1	Rede de proteção às Mulheres	Normas e Diretrizes	127.268	Elaboração	Elaboração, revisão ou atualização de legislações, planos, decretos ou diretrizes que regem a política pública. Atuação conjunta do poder público, organizações da sociedade civil, conselhos	3 legislações revisadas/elaboradas por biênio	3		
	1.2	Centro Especializado de Atendimento à Mulher (CEAM)	Mapa da Mulher Macaense	127.268	Elaboração	Produção e sistematização de dados, diagnósticos e pesquisas para subsidiar políticas para mulheres. Parceria entre o poder público e as instituições de Ensino Superior.	2 boletins publicados/ano	2		
5	1.3		Enfrentamento à violência		Manutenção	Manutenção e ampliação da equipe técnica especializada para atendimento e acompanhamento de mulheres em situação de violência. A rede de enfrentamento à violência contra a mulher deve trabalhar conjuntamente.	Ampliar equipe em 20% até 2026	20%	08.422.0059.2.039 - centro especializado de atendimento à mulher	
	1.4		Sala Lilás: Atendimento humanizado e atenção à Saúde da Mulher em situação de violência		Construção, reforma	Implantação, ampliação ou adequação de espaços físicos destinados ao acolhimento e atendimento especializado.	Implantar 3 salas até 2029	3		
5	1.5		Auxílio Pecuniário Mulheres Livres		Concessão	Concessão de auxílio financeiro para mulheres em vulnerabilidade social visando autonomia e superação de violência.	50 mulheres contempladas/ano	50	08.422.0059.2.316- serviço de acolhimento a mulheres vítimas de violência	
	1.6		CEAM Itinerante	127.268	Aquisição de bens e insumos	Compra de materiais, insumos e transporte para ações itinerantes de atendimento e orientação.	12 ações/ano	12	08.422.0059.2.039 - centro especializado de atendimento à mulher	
	1.7	Rede de proteção às mulheres	Projeto SER H		Articulação	Metodologia educativa com grupos de homens para enfrentamento da violência contra a mulher.	4 grupos reflexivos/ano (15 homens cada	4	08.422.0059.2.114 - implantação e manutenção do projeto refletir	

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
5	2.1	Centro Especializado de Atendimento à Mulher (CEAM)	CEAM Itinerante	127.268	Aquisição de bens e insumos, manutenção	Manutenção e aquisição de insumos para atendimento descentralizado em territórios específicos.	20 mulheres atendidas/ano	20	08.422.0059.2.039 - centro especializado de atendimento à mulher	
		Espaço Mulher Cidadã (EMC)	Oficinas e palestras (EMC)	127.268	Aquisição de bens e insumos	Aquisição de materiais para as oficinas e equipamentos para suporte.	200 mulheres capacitadas/ano	200	08.422.0059.2.225 - manutenção e operacionalização do espaço mulher cidadã Erosita França Leclerc	
5	3.1	Rede de proteção às mulheres	Canal de comunicação	127.268	Elaboração	Operação e gestão de multicanal (telefone, WhatsApp, e-mail e formulário) para orientação, acolhimento, recebimento de denúncias, solicitações e informações, com triagem e encaminhamentos na rede. Parceria e integração com o Sistema Municipal de Ouvidoria	Atender 100% das demandas recebidas/mês e realizar 12 ações de divulgação/ano	100% 12	08.422.0059.2.315 - implantação e manutenção do fala mulher	
5	4.1	Espaço Mulher Cidadã (EMC)	Empodera Mulher	127.268	Concessão	Concessão de apoio direto a mulheres empreendedoras e incentivo a negócios femininos.	Apoiar 10 empreendimentos/ano	10	08.422.0059.2.225 - manutenção e operacionalização do espaço mulher cidadã Erosita França Leclerc	
5	4.2	Rede de proteção às mulheres	Reconhecimento de empresas que respeitam os direitos das mulheres	246.391	Articulação	Articulação e certificação de empresas parceiras comprometidas com práticas de igualdade de gênero.	30 empresas certificadas em 2 anos.	15		
	4.3		Acolhimento Provisório de Mulheres Vítimas de Violência		Aquisição de bens e insumos	Aquisição/locação de espaço e mobiliário para disponibilização de acolhimento temporário em espaços seguros para mulheres em risco.	Atender 100% das mulheres que necessitarem do serviço	100%	08.422.0059.2.316- serviço de acolhimento a mulheres vítimas de violência	
	4.4		Plano Municipal de Políticas para as Mulheres	246.391	Elaboração	Elaboração e entrega do Plano Municipal de Políticas para as Mulheres como instrumento de política pública. COMDIM - Conselho Municipal dos Direitos da Mulher.	Plano elaborado	100%	08.422.0059.2.204 - manutenção dos serviços do conselho municipal da mulher	

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
	4.5	Rede de proteção às mulheres	Parcerias com o governo federal, governo estadual e sociedade civil organizada	246.391	Articulação	Formalização de parcerias técnicas e institucionais com órgãos e entidades para fortalecimento de políticas públicas.	Firmar novos acordos/parcerias	2		
	4.6		Dignidade Menstrual	127.268	Aquisição de bens e insumos	Aquisição e insumos para distribuição gratuita de absorventes e itens de higiene para mulheres em vulnerabilidade socioeconômica.	Atender 1.000 mulheres/ano	1000	08.422.0059.2.313 - implementação e manutenção do programa de dignidade menstrual	
4	4.7	Espaço Mulher cidadã (EMC)	Qualifica Mulher	127.268	Aquisição de bens e insumos	Contratações de empresas especializadas e/ou profissionais Oferta de cursos à população.	Formar 144 mulheres/ano	144	08.422.0059.2.314 - implantação e manutenção do qualifica mulher	
4	5.1	Rede de proteção às mulheres	Formação para servidores sobre igualdade de gênero	Cerca de 17 mil	Capacitação	Capacitação continuada de servidores públicos para atendimento humanizado e especializado. Parceria entre as secretarias envolvidas.	Servidores capacitados/ano	50	08.422.0059.2.018 - apoio à realização de eventos	
5	6.1	Rede de proteção às mulheres	Mulheres na Ciência	127.268	Concessão	Concessão de bolsas de pesquisa e incentivo à participação feminina em ciência e tecnologia.	Bolsas concedidas/ano	10		
5	**7.1**	Rede de proteção às mulheres	Campanhas educativas e preventivas sazonais	246.391	Aquisição de bens e insumos	Realização de campanhas educativas e de conscientização em datas estratégicas.	Realizar 6 campanhas/ano	6	08.422.0059.2.018 - apoio à realização de eventos	
16	8.1	Gestão da cidade	Gestão das políticas para as mulheres com recursos humanos e infraestrutura adequada, equipada e tecnológica	246.391	Manutenção	Manutenção administrativa e operacional dos equipamentos e serviços vinculados à política para mulheres.	100% dos equipamentos mantidos em funcionamento	100%		

Iniciativas intersetoriais.

PLANO DE TRABALHO 2026 2027

SAÚDE

ÁREA DE RESULTADO 5
Macaé Saudável, Social e Inclusiva

OBJETIVOS	28
METAS	40
PROGRAMAS	6
PROJETOS	13

SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE
RESPONSÁVEL TÉCNICA:
AMANDA MALFACINI





EXPEDIENTE

PREFEITURA DE MACAÉ
Welbert Rezende

Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão
Wagner Carvalho Motta

EGIM - Escritório de Gestão, Indicadores e Metas
Romulo Alexander Campos

MACAÉ+20 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
Scheila Ribeiro de Abreu
Michele Roberto Cornélio
Cátia Cristina de Paula da Silva

COLABORAÇÃO
Prof. Gisele Silva Barbosa - IPOLI - UFRJ

REVISÃO
Felipe Dias Ramos Loureiro

FOTOGRAFIA
Secretaria de Comunicação Social
Claudia Barreto

Escritório de Gestão, Indicadores e Metas - EGIM
Av. Pres. Feliciano Sodré, 466 - Centro, Macaé/RJ
Telefone para contato: 27658700 Ramal:233, 235 e 236

INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA

- Criar e manter a Clínica da Mulher.
- Construir e manter o Banco de Leite Materno junto ao HPM.
- Construir e implantar a Rede Cegonha no HPM através de ampliação/reforma e fornecimento de equipamentos, mobiliários e recursos humanos.
- Construir, implementar, manter e habilitar um CAPS II na Região Serrana.
- Ampliar o Centro Cirúrgico do HPM construindo, pelo menos, 3 salas cirúrgicas.
- Readequar/Reformar setores do HPM conforme exigências dos órgãos reguladores/fiscalizadores, atendendo as legislações sanitárias vigentes (setores como: laboratório, transfusional, farmácia, CAF, Centro Cirúrgico, Sala Amarela, Maternidade, Rouparia, UTI Pediátrico, claraboia.



INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA

- Construir novos leitos de enfermaria e de CTI na Rede Hospitalar Municipal (enfermaria cirúrgica, CTI e enfermaria psiquiátrica).
- Adquirir uma nova Unidade Mista de Saúde no Sana e manter o seu funcionamento.
- Adquirir nova unidade de Urgência e Emergência de Pronto Socorro no Centro adequando unidade as exigências legais e sanitárias.
- Adquirir uma nova unidade de Urgência e Emergência de Pronto Socorro no Aeroporto adequando unidade as exigências legais e sanitárias.
- Ampliar a cobertura de Atenção Primária, através de equipe de Saúde da Família ou equipe de Atenção Primária (UBS), priorizando a expansão pelos territórios mais vulneráveis.
- Assegurar o credenciamento de suas equipes.
- Implementar e manter o Centro de Especialidades II.
- Implementar e manter o Centro de Imagem Municipal, readequar o espaço físico e a estrutura para atendimento.
- Implantar e manter o Centro de Referência à Pessoa com Deficiência.
- Construir e manter o novo Hemonúcleo Municipal.

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



- Políticas intersetoriais de enfrentamento à insegurança alimentar e nutricional.
- Reduzir a incidência de mortalidade materna e de sífilis congênita.
- Reduzir a incidência de mortalidade infantil e Neonatal.
- Políticas municipais para ampliar a realização de partos normais.
- Adequar a Maternidade conforme aumento populacional e Portaria Ministerial.
- Aprimorar e qualificar os serviços de saúde para as gestações de alto risco; e o acesso aos serviços de saúde da mulher.
- Reduzir a incidência de mortalidade prematura por câncer de mama e de colo de útero.
- Assegurar o acesso ao atendimento de alta complexidade em oncologia (UNACOM).
- Proporcionar o acesso aos serviços especializados em saúde mental em tempo oportuno, conforme as singularidades de cada indivíduo.
- Ampliar a oferta de serviços de urgência e emergência.
- Garantir o acolhimento à crise, estabilização e Prevenção de internação/ reinternação.
- Ampliar o acesso aos serviços especializados e aos exames de imagem.

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES

- Reduzir o número de casos de infecções transmissíveis (IST), para evitar casos de infertilidade e complicações causadas por essas ISTs.
- Reduzir os casos de tuberculose; a incidência de malária; de Hepatite B; de casos relacionados às arboviroses (Dengue, Chikungunya e Zika) e assegurar o seu monitoramento e controle do cenário epidemiológico.
- Orientação, controle e tratamento às pessoas com hipertensão; com Diabetes.
- Redução de danos causados pelo uso prejudicial de álcool, tabaco e outras drogas.
- Ofertar acolhimento, projeto terapêutico, tratamento e medicamentos aos usuários para cessação do tabagismo, bem como monitoramento e avaliação dos casos suspeitos e confirmados de câncer de boca.
- Expandir o acesso da população a medicamentos, insumos estratégicos e serviços farmacêuticos, qualificando a assistência farmacêutica e integrando-a com a pesquisa, inovação e produção nacional, garantindo o uso racional e de qualidade dentro do SUS, e diminuindo os desperdícios.
- Fortalecimento do Programa de Residência Médica e Multiprofissional.



INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES

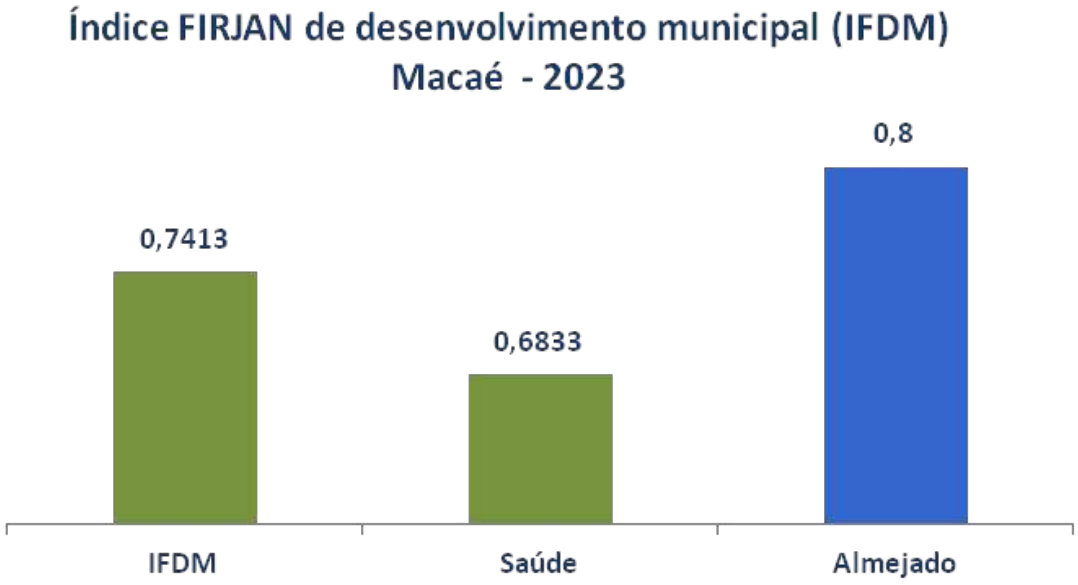


- Ofertar e ampliar o acesso ao planejamento familiar na Rede de Saúde.
- Implantar projetos e ações de orientação e prevenção de gravidez na adolescência.
- Identificar de forma precoce os diagnósticos, reduzir as principais causas de mortalidade e agravos, tais como: mortalidade materna, infantil e neonatal, câncer de colo de útero, infecções sexualmente transmissíveis, morbimortalidade por doenças imunopreveníveis, hipertensão arterial e Diabetes.
- Proporcionar envelhecimento saudável à população idosa, por meio de orientação, prevenção e controle de doenças.
- Imunização da população para assegurar a prevenção de doenças, incapacidades e morte por doenças evitáveis através da vacinação.
- Promover vigilância, investigação para melhorar a causa básica, análise dos óbitos de causas externas, com ênfase aos acidentes de trânsito.
- Incentivar a implementação de inovações e novas tecnologias na área da saúde.
- Melhorar o cuidado em saúde por meio do fortalecimento da gestão estratégica do SUS com a formação de profissionais de saúde e investimento nos equipamentos públicos.

INFOGRÁFICO



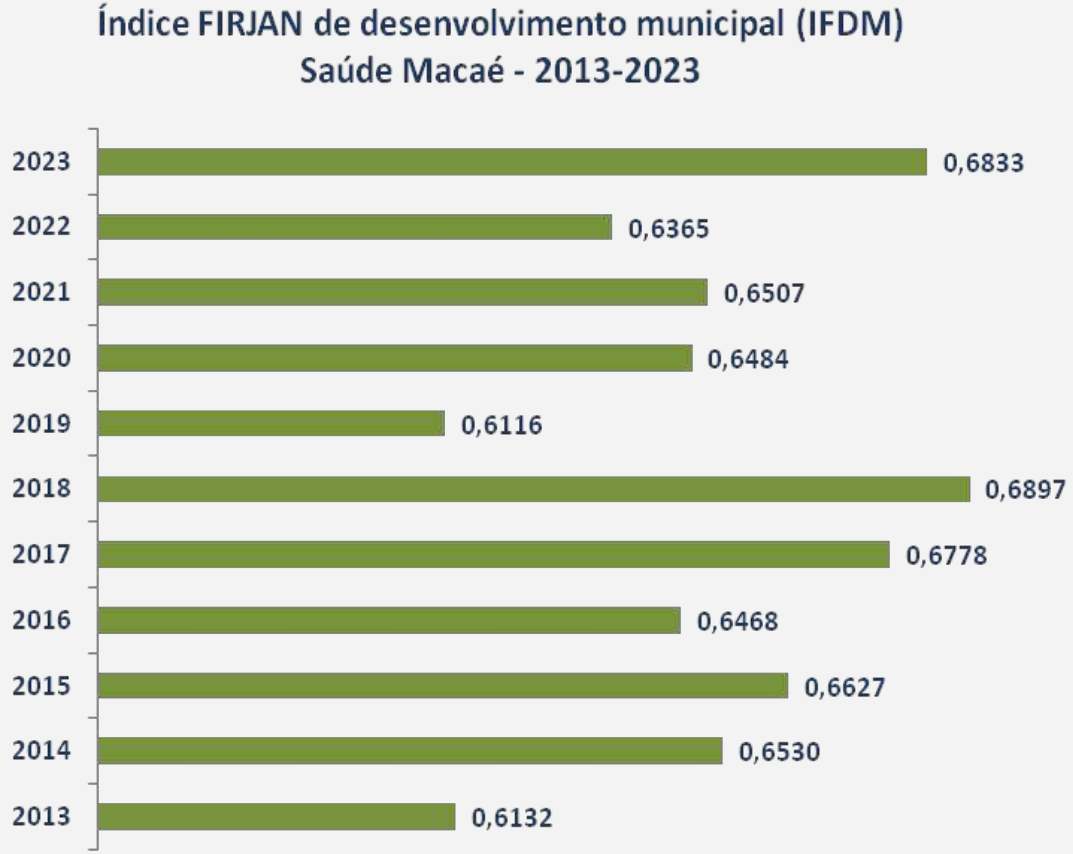
INDICADORES DE SAÚDE – Índice FIRJAN



Fonte: FIRJAN/IFDM/https://www.firjan.com.br/ifdm/consulta-ao-indice/.

Legenda:

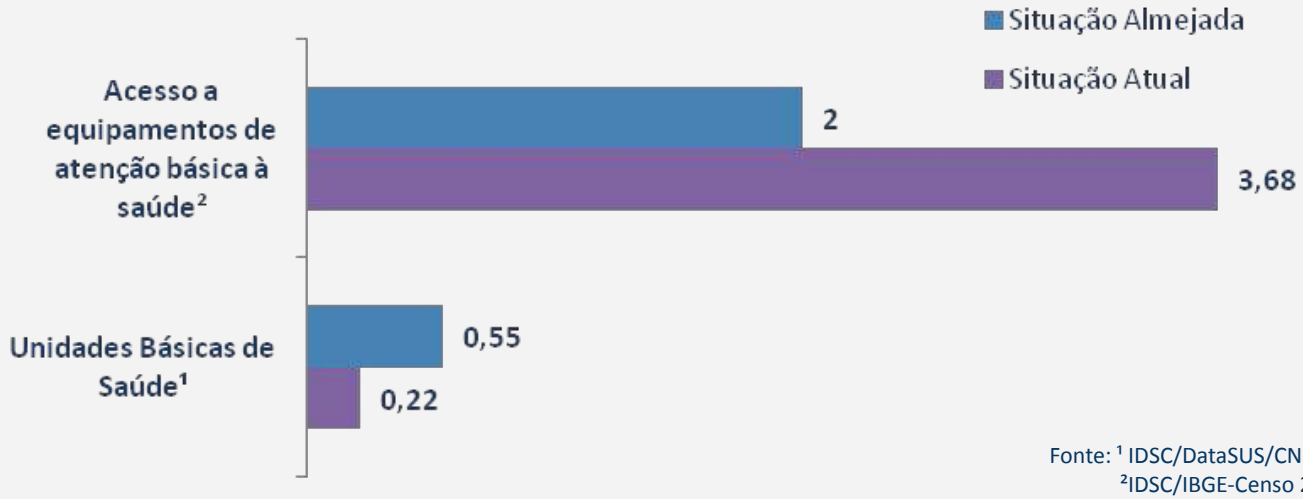
- Desenvolvimento Crítico: < 0,4 ponto
- Desenvolvimento Baixo: entre 0,4 e 0,6 ponto
- Desenvolvimento Moderado: entre 0,6 e 0,8 ponto
- Desenvolvimento Alto: > 0,8 ponto



Fonte: FIRJAN/IFDM/https://www.firjan.com.br/ifdm/consulta-ao-indice/.

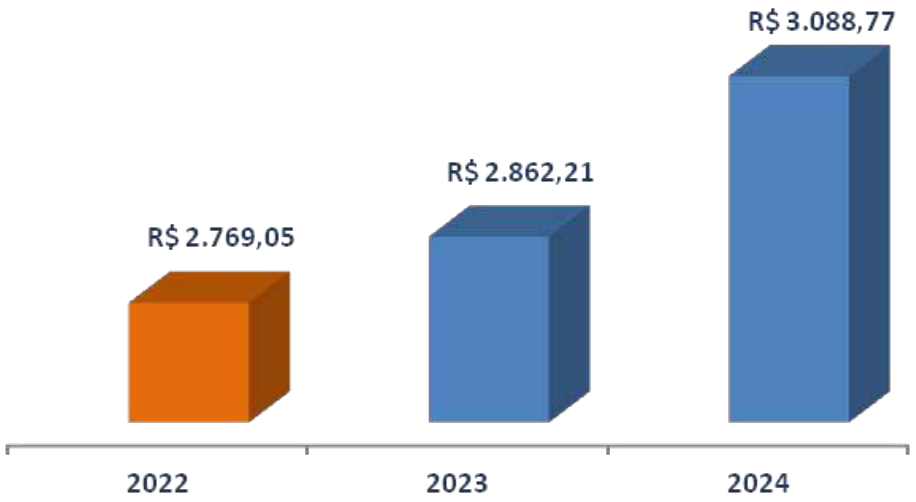
INDICADORES – Acesso à saúde

Acesso à saúde - Macaé - 2019, 2023



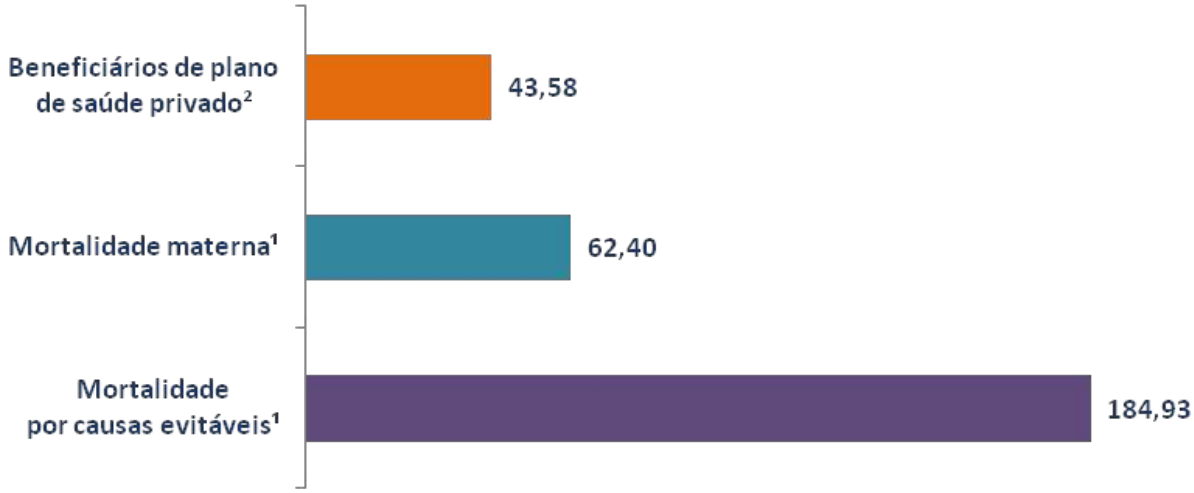
Fonte: ¹ IDSC/DataSUS/CNES/IBGE/Censo 2022 (referência de dado: 2023);
²IDSC/IBGE-Censo 2010 (referência de dado: 2019).

Orçamento municipal para a saúde - Macaé - 2022-2024



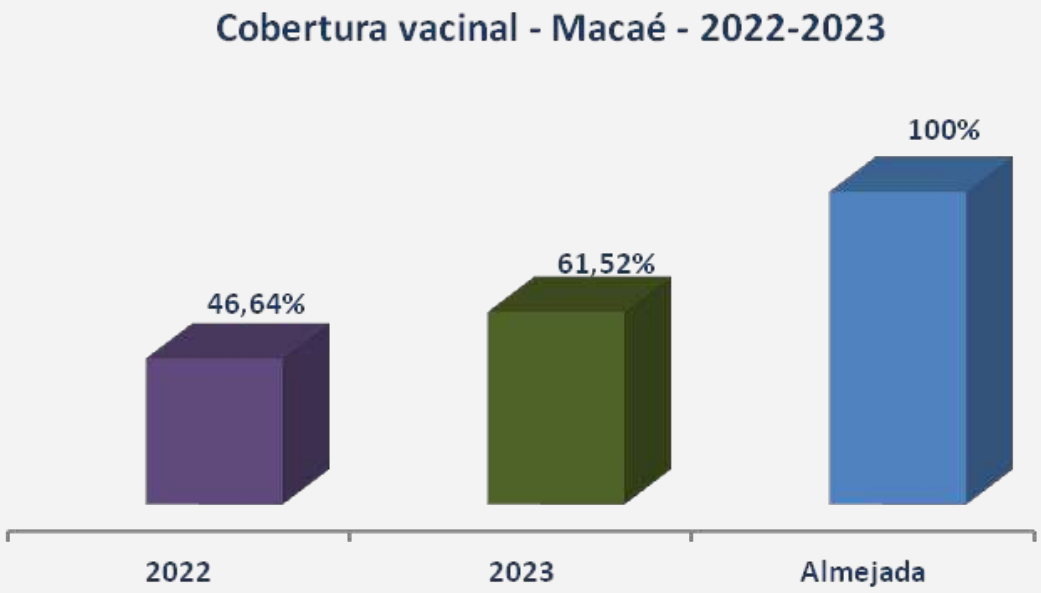
Fonte: IDSC/SICONFI-FINBRA/Despesas por Função; IBGE-Censo 2022;SMART CITIES/Siconfi/Finbra.

Qualidade da saúde - Macaé - 2022, 2023

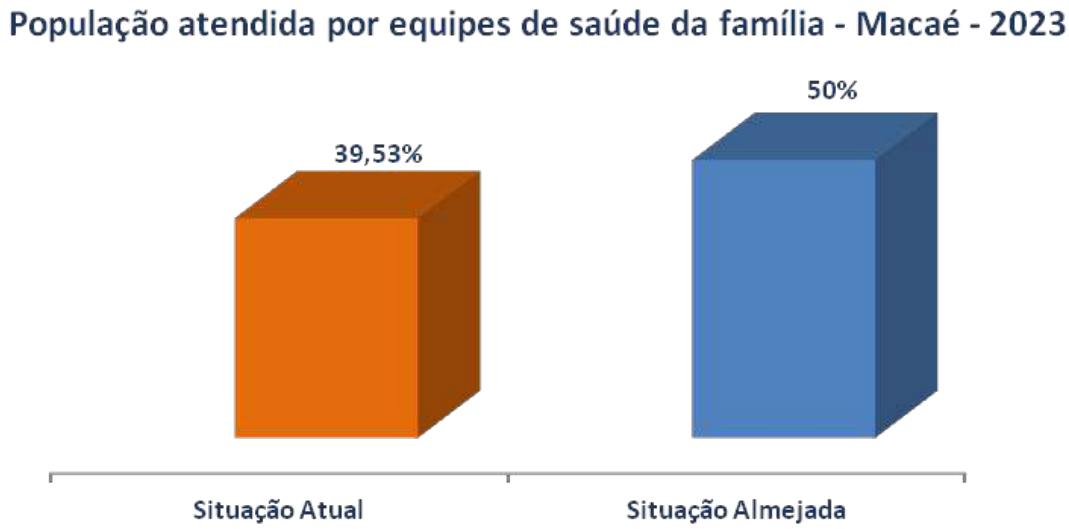


Fonte: IDSC/DataSUS/CNES/IBGE/Censo 2022; RANKING CLP/ANS; RANKING CLP/DataSUS.
Notas: ¹Taxa /100 mil hab. (2022); ²Cobertura de saúde suplementar (2023).

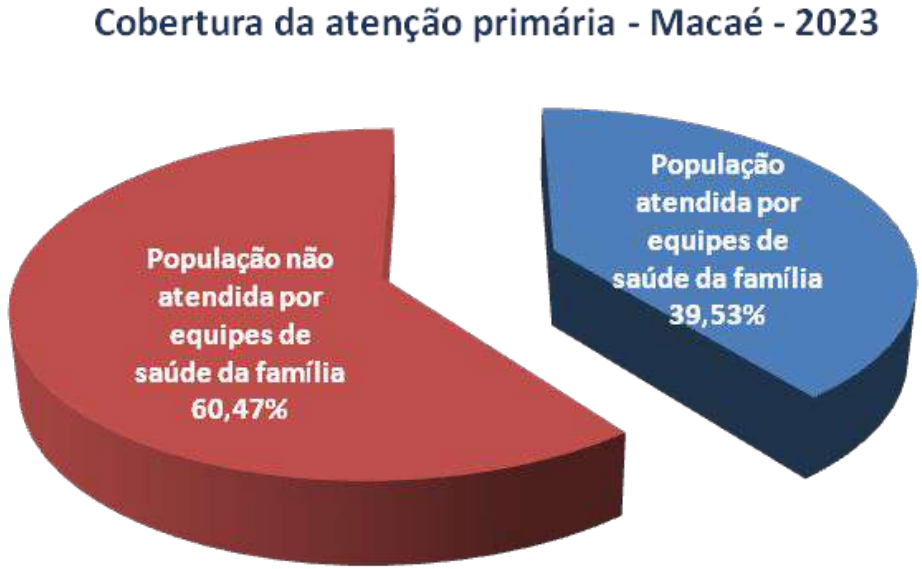
INDICADORES – Atenção Primária em Saúde



Fonte: RANKING CLP/DataSUS; IDSC/DataSUS/CGPNI - Coordenação Geral do Programa Nacional de Imunizações.



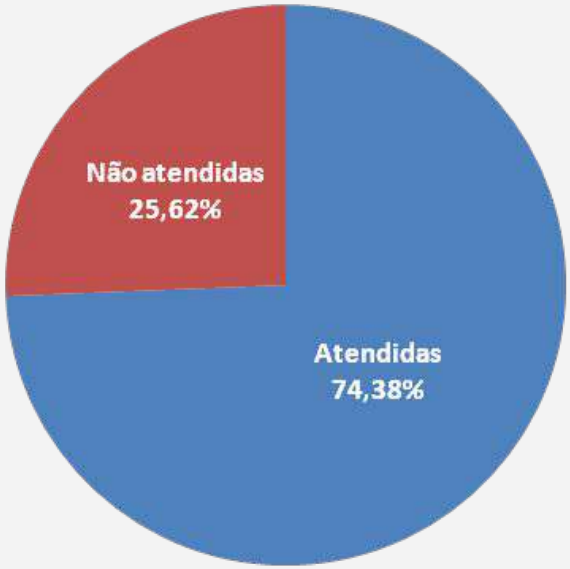
Fonte: IDSC/DataSUS/E-Gestor.



Fonte: IDSC/DataSUS/E-Gestor.

INDICADORES – Atenção Primária em Saúde

Atendimento pré-natal - Macaé - 2022



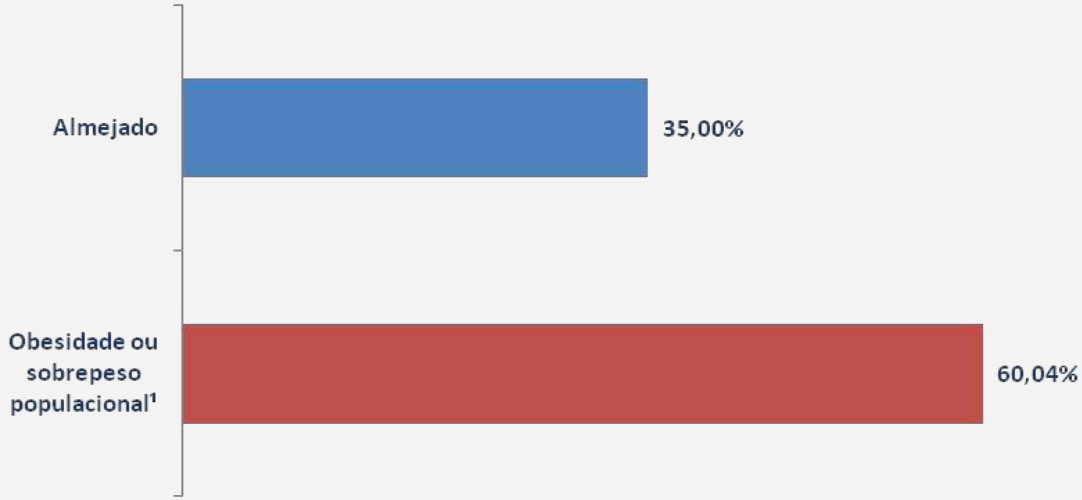
Fonte: IDSC/DataSUS/CNES/IBGE/Censo 2022.

Nota: Cabe a gestante buscar atendimento pré-natal.





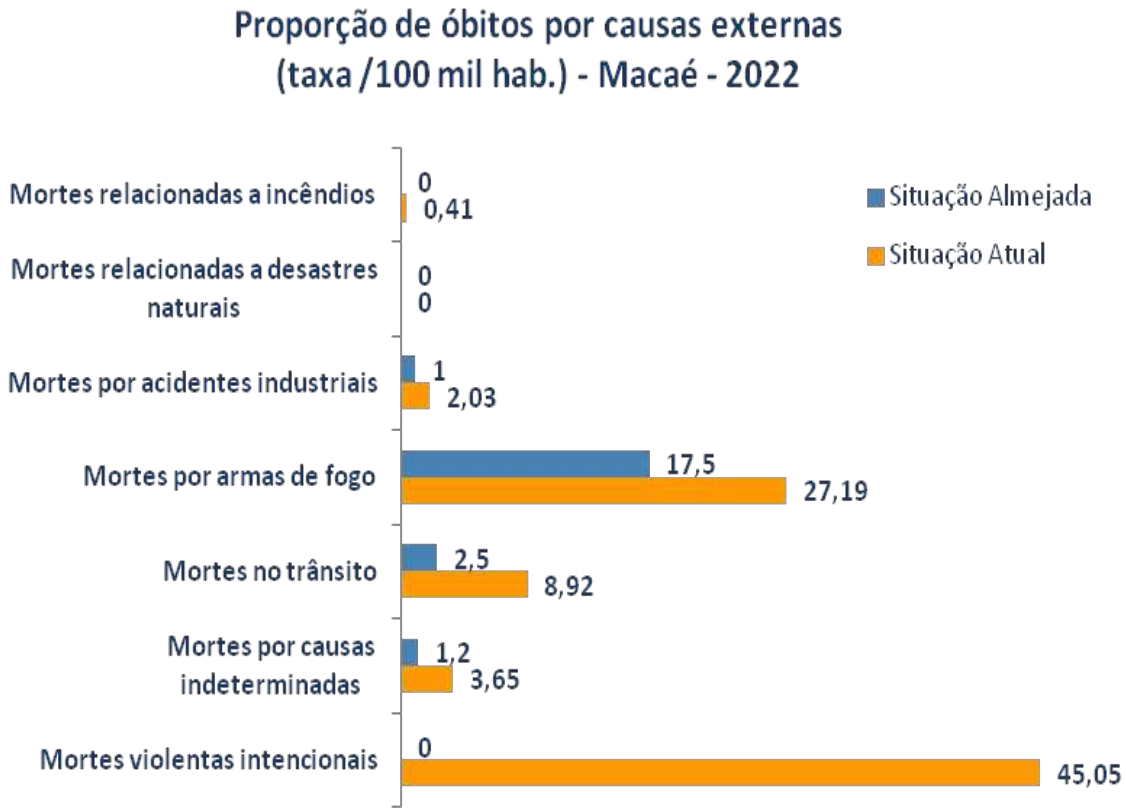
Percentual de obesidade da população - Macaé - 2022



Fonte: RANKING BRIGTH CITIES/SISVAN/ MINISTÉRIO DA SAÚDE/IBGE Censo 2022.

Nota: ¹Índice de Massa Corporal (IMC).

INDICADORES - Saúde

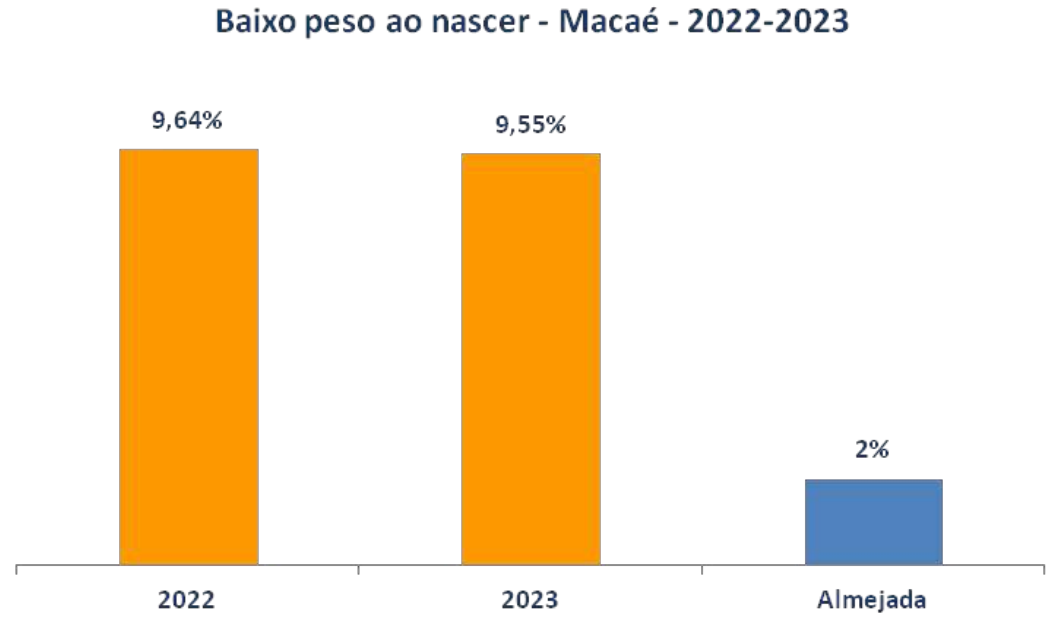


Fonte: RANKING CLP/DataSUS; IDSC/DataSUS/SIM/Óbitos por causas externas; RANKING BRIGTH CITIES/DataSUS/ IBGE-Censo 2022.

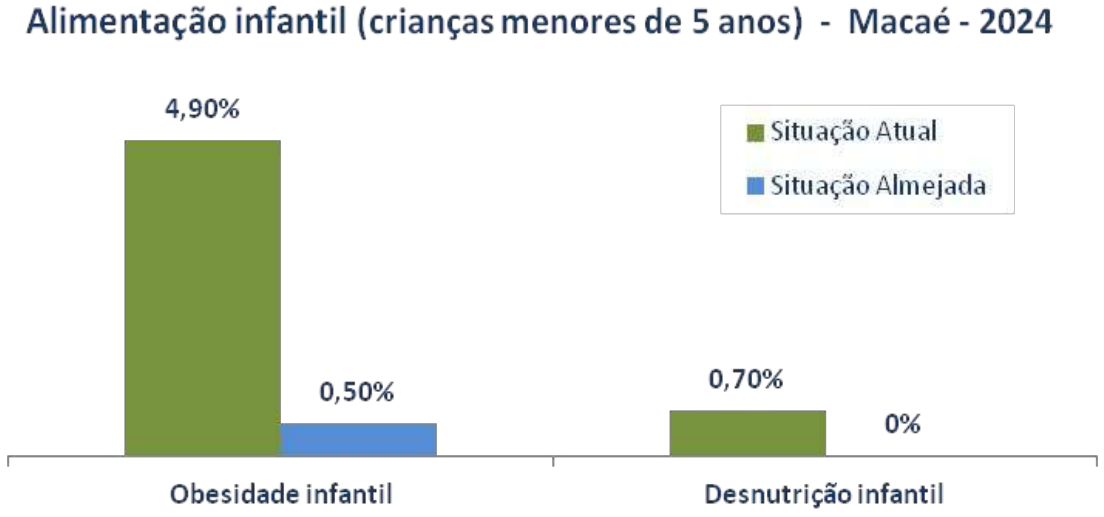


Fonte: Prefeitura Municipal de Macaé.

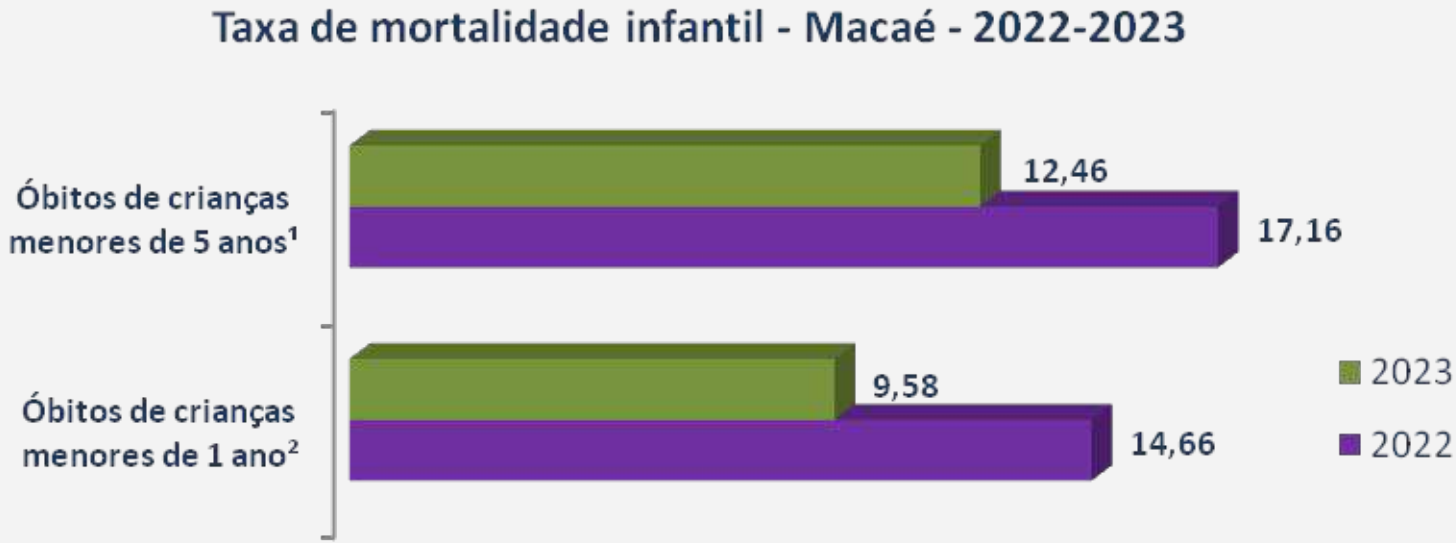
INDICADORES – Saúde e vida das crianças



Fonte: IDSC/DataSUS/SINASC.; DataSUS/http://tabnet.datasus.gov.br/.



Fonte: IDSC/DataSUS/SISVAN.



Fonte: ¹IDSC/DataSUS/SIM; DataSUS/SINASC; ²IDSC/DataSUS/SINASC.



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
SAÚDE

ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
2	1	Promoção da qualidade de vida e redução da vulnerabilidade e riscos à saúde relacionados aos seus determinantes e condicionantes vinculados à qualidade Nutricional.	1.1	Realizar políticas intersetoriais de enfrentamento à insegurança alimentar e nutricional
	2	Assegurar o crescimento saudável por meio da nutrição.	2.1	Assegurar a manutenção do Programa de Leites e Fórmulas Especiais e acompanhamento dos beneficiários por profissionais.
3	3	Reduzir a incidência de mortalidade materna e a incidência de sífilis congênita.	3.1	Assegurar o acesso às consultas e exames de pré-natal, de acordo com o estabelecido pelo MS.
			3.2	Garantir a assistência qualificada a todas as gestantes no pré-natal
			3.3	Fomentar políticas municipais para ampliar a realização de partos normais
			3.4	Aprimorar os serviços de saúde para as gestações de alto risco
			3.5	Aprimorar e qualificar o acesso aos serviços de saúde da mulher
			3.6	Assegurar o acesso nutricional às gestantes
			3.7	Adequar a Maternidade as exigências relacionadas a proporção dos tipos de leitos obstétricos, conforme aumento populacional e Portaria Ministerial
	4	Reduzir a incidência de mortalidade infantil	4.1	Garantir o nascimento seguro e saudável por meio da assistência em saúde adequada
	5	Reduzir a incidência de mortalidade Neonatal	5.1	Adequar a Rede Hospitalar para o cuidado Neonatal e Infantil
			5.2	Assegurar o acesso à Triagem Neonatal aos recém-nascidos
	6	Reduzir o número de casos de infecções transmissíveis (IST), em especial a AIDS, Sífilis e Hepatites virais, para consequentemente evitar casos de infertilidade e complicações causadas por essas ISTs na gestação e no parto, como morte fetal e diversos outros agravos à saúde da criança.	6.1	Ampliar o acesso às consultas, exames e orientações preventivas a respeito das ISTs, especialmente aos adolescentes, gestantes e parceiros
	7	Reduzir o número de casos de tuberculose	7.1	Assegurar orientação e tratamento oportuno às pessoas com Tuberculose
	8	Reduzir a incidência de malária	8.1	Assegurar o monitoramento e controle dos casos notificados de malária em Macaé.
	9	Reduzir a incidência de Hepatite B	9.1	Orientar para prevenir e tratar os pacientes portadores de Hepatites Virais
	10	Reduzir a incidência de casos relacionados às arboviroses (Dengue, Chikungunya e Zika) e assegurar o seu monitoramento e controle do cenário epidemiológico.	10.1	Assegurar o controle das endemias causadas pelas arboviroses (dengue, zika e chikungunya), adotando medidas estratégias de prevenção e bloqueio.
	11	Proporcionar mais qualidade de vida para a população, por meio de tratamento, prevenção e rastreamento precocemente dos casos suspeitos de pessoas com hipertensão, assegurando o monitoramento do nível pressórico na APS. Além de possibilitar a redução das internações devido ao descontrole ou complicações da hipertensão como os acidentes vasculares cerebrais e vasculopatias.	11.1	Assegurar orientação, controle e tratamento às pessoas com hipertensão
	12	Reduzir e controlar os níveis glicêmicos por meio da APS, para diminuir a morbimortalidade em pessoas com diabetes. Pois o nível glicêmico das pessoas com diabetes é a chave para o diagnóstico, controle e acompanhamento, além de se tratar de um importante parâmetro preditor de complicações. Objetiva-se também a redução das internações devido ao descontrole ou complicações do diabetes, como as amputações e as doenças renais.	12.1	Assegurar orientação, controle e tratamento às pessoas com Diabetes
	13	Reduzir a incidência de mortalidade prematura por câncer de mama e de colo de útero.	13.1	Aumentar a oferta de serviços de rastreamento e tratamento precoce de câncer mama e câncer colo de útero na Atenção Primária, de acordo com as diretrizes vigentes.



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
SAÚDE

ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
3	14	Ofertar serviços de rastreamento, diagnóstico e tratamento integral em tempo oportuno aos pacientes oncológicos visando a sua identificação precoce e redução de agravamentos e/ou complicações.	14.1	Assegurar o acesso ao atendimento de alta complexidade em oncologia (UNACOM).
			14.2	Assegurar o acesso ao atendimento de reabilitação aos pacientes oncológicos.
	15	Proporcionar mais qualidade de vida para a população por meio de tratamento e prevenção especializados aos cuidados relacionados à Saúde Mental e redução de casos de suicídio.	15.1	Assegurar o acesso aos serviços especializados em saúde mental em tempo oportuno, de acordo com as singularidades de cada indivíduo.
	16	Proporcionar o acolhimento à crise, estabilização e Prevenção de internação/reinternação aos pacientes que fazem uso de abuso de álcool e drogas	16.1	Garantir o acolhimento à crise, estabilização e Prevenção de internação/ reinternação.
	17	Redução de danos causados pelo uso prejudicial de álcool, tabaco e outras drogas	17.1	Qualificar os profissionais da Rede sobre técnicas de redução de danos causados pelo uso excessivo de álcool, tabaco e outras drogas.
	18	Promover o acesso oportuno à população no cuidado de saúde em situação de urgência e emergência	18.1	Ampliar a oferta de serviços de urgência e emergência
	19	Identificar as causas para reduzir a mortalidade por acidentes no trânsito	19.1	Promover vigilância, investigação para melhorar a causa básica, análise dos óbitos de causas externas, com ênfase aos acidentes de trânsito.
	20	Ofertar orientação e auxílio para a realização do planejamento sexual e reprodutivo	20.1	Ofertar e ampliar o acesso ao planejamento familiar na Rede de Saúde
	21	Manter abaixo de 20% o percentual de NV de mães que tenham 19 anos ou menos, por meio do trabalho de promoção e prevenção.	21.1	Implantar projetos e ações de orientação e prevenção de gravidez na adolescência
	22	Assegurar o acesso aos medicamentos e insumos farmacêuticos em tempo oportuno à população	22.1	Expandir o acesso da população a medicamentos, insumos estratégicos e serviços farmacêuticos, qualificando a assistência farmacêutica e integrando-a com a pesquisa, inovação e produção nacional, garantindo o uso racional e de qualidade dentro do SUS, e diminuindo os desperdícios.
	23	Identificar de forma precoce os diagnósticos, reduzir as principais causas de mortalidade e agravos, tais como: mortalidade materna, infantil e neonatal, câncer de colo de útero, infecções sexualmente transmissíveis, morbimortalidade por doenças imunopreveníveis, hipertensão arterial e diabetes.	23.1	Alcançar a cobertura de 100% de APS no Território, conforme preconizado.
			23.2	Ampliar o acesso aos serviços especializados e aos exames de imagem
	24	Proporcionar envelhecimento saudável à população idosa, por meio de orientação, prevenção e controle de doenças.	24.1	Assegurar atendimento oportuno e de qualidade à população idosa.
	25	Promoção da qualidade de vida com a redução de danos causados pelo uso do tabaco.	25.1	Ofertar acolhimento, projeto terapêutico, tratamento e medicamentos aos usuários para cessação do tabagismo, bem como monitoramento e avaliação dos casos suspeitos e confirmados de câncer de boca.
	26	Imunização da população para assegurar a prevenção de doenças, incapacidades e morte por doenças evitáveis através da vacinação.	26.1	Atingir a cobertura vacinal estabelecida pelo Ministério da Saúde.
	27	Disponibilizar e modernizar a estrutura tecnológica da prefeitura, implantando o governo eletrônico, de maneira a permitir maior participação dos cidadãos nos processos decisórios e qualificar os serviços oferecidos pela gestão municipal	27.1	Incentivar a implementação de inovações e novas tecnologias na área da saúde.
	28	Melhorar o cuidado em saúde por meio do fortalecimento da gestão estratégica do SUS com a formação de profissionais de saúde e investimento nos equipamentos públicos	28.1	Garantir a adequação, operacionalização e manutenção dos serviços e instalações dos setores da Saúde.
			28.2	Incentivar a participação popular na Gestão do SUS
			28.3	Qualificação e valorização da força de trabalho
			28.4	Fortalecimento do Programa de Residência Médica e Multiprofissional

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	18.1	Alta e Média Complexidade	Operacionalização e modernização das Unidades de Média e Alta Complexidade		Aquisição de Bens e Insumos, Reforma	1) Adquirir novo prédio, e adequar o espaço físico para atender as necessidades. 2) Adquirir móveis e equipamentos e contratar serviço de terceiros para atender os setores.	**Adquirir e manter uma nova unidade de Urgência e Emergência de Pronto Socorro no Centro adequando unidade as exigências legais e sanitárias**	100%	10.302.0009.2.254 - Operacionalização e modernização das unidades de média e alta complexidade	Desapropriação da UNIMED em andamento
	18.1					1) Contratar serviços de terceiros para elaboração de Projeto Executivo e 2) Contratar serviços de terceiros para elaboração de Projeto de Obras / Construção / Ampliação e Instalações para atender e adequar a unidade às normas/demandas legais.	**Adquirir uma nova unidade de Urgência e Emergência de Pronto Socorro no Aeroporto adequando unidade as exigências legais e sanitárias**	100%		
	18.1					1) Contratar serviços de terceiros para construção/locação atendendo as exigências legais determinadas pelos órgão fiscalizadores e reguladores. 2) Celebrar/manter contrato com terceiros para manutenção dos serviços e adquirir material de consumo e permanente para o seu funcionamento.	**Adquirir uma nova Unidade Mista de Saúde no Sana e manter o seu funcionamento**	100%		Aprox. 2,5mm
	23.1			246.000	Aquisição de Bens e Insumos, Construção	1) Mapear regiões de vazios sanitários, priorizando a criação de novas equipes da Atenção Primária (ESF e UBS), incluindo a composição das equipes com profissionais da equipe mínima através de concurso público, processo seletivo, contratação ou remanejamento. 2) Contratar e/ou manter serviços para obras/ampliações e expandir a contratação em caso de ampliação da cobertura da Atenção Primária. 3) Assegurar a operacionalização com a aquisição de insumos e materiais permanentes, contratação de serviços, identificação visual, locação, aquisição ou construção de imóvel e pagamento de pessoal para o funcionamento. 4) Reativar a obra paralisada PAC UBS Nova Esperança 5) Reativar a obra paralisada PAC UBS Lagomar 6) Concluir a Obra UBS Namorado 7) Concluir a Obra UBS Bosque Azul 8) Construir a UBS Aeroporto 9) Construir a UBS Visconde	**Ampliar a cobertura de Atenção Primária, através de equipe de Saúde da Família ou equipe de Atenção Primária (UBS), priorizando a expansão pelos territórios mais vulneráveis. Bem como assegurar o credenciamento de suas equipes.**	100%	10.301.0012.1.025 - Consolidação e expansão a atenção básica	Uma Unidade Nova custa em torno de 2.5mm

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	18.1	Alta e Média Complexidade	Operacionalização e modernização das Unidades de Média e Alta Complexidade		Aquisição de Bens e Insumos, Construção	1) Celebrar contrato com terceiros para elaboração Projeto Executivo (plantas elétricas, hidráulicas, refrigeração, ar medicinal, entre outros projetos obrigatórios). 2) Celebrar contrato com terceiros para obras de reforma e construção do novo espaço do Centro Cirúrgico (3 salas e RPA), bem como para as etapas preparatórias. 3) Adquirir móveis e equipamentos para atender as necessidades do Centro Cirúrgico.	**Ampliar o Centro Cirúrgico do HPM para realização de cirurgias Eletivas / procedimentos, construindo, pelo menos, 3 salas cirúrgicas.**	100%	10.302.0009.2.254 - Operacionalização e modernização das unidades de média e alta complexidade	Projeto SES 35mm (80mm)
	3.7 5.1	Saúde Pública	Rede Alyne (Rede Cegonha) e Banco de Leite	1.500	Aquisição de Bens e Insumos, Construção, Reforma	1) Celebrar contrato com terceiros para elaboração Projeto Executivo (plantas elétricas, hidráulicas, refrigeração, ar medicinal, entre outros projetos obrigatórios). 2) Contratar serviço de terceiros para obras de adaptação e ampliação (reforma e construção) da maternidade do HPM para atendimento aos critérios da Rede Cegonha (Plano de Ação Região Norte do estado do RJ). 3) Adquirir móveis e equipamentos para atender os novos setores construídos para a Rede Cegonha (Rede Alyne).	**Construir e implantar a Rede Cegonha no HPM através de ampliação/reforma e fornecimento de equipamentos, mobiliários e recursos humanos para a Maternidade do HPM**	100%	10.302.0073.1.036 - Construção e operacionalização da rede cegonhas e banco de leite	Projeto SES 35mm (80mm)
	18.1	Alta e Média Complexidade	Operacionalização e modernização das Unidades de Média e Alta Complexidade					100%	10.302.0009.2.254 - Operacionalização e modernização das unidades de média e alta complexidade	
	18.1	Alta e Média Complexidade	Operacionalização e modernização das Unidades de Média e Alta Complexidade		Aquisição de Bens e Insumos, Construção	1) Elaborar projeto (plantas) para construção de um CTI Adulto e enfermaria em espaço dentro da área do HPM, podendo ser através da Secretaria de Obras ou por contratação de empresa terceirizada. 2) Celebrar contrato com terceiros para obras de construção de novos leitos no HPM (CTI e enfermarias), bem como para as etapas preparatórias. 3) Elaborar projeto para criação de enfermaria especializada em saúde mental com 10 leitos no HPM/HPMIH atendendo a RAPS (Elaborar projeto junto à Secretaria de Obras, Licitar Projeto executivo e de construção). 4) Contratação de terceiros para a prestação dos serviços, incluindo a construção ou compra/locação de containers. 5) Contratar equipe específica para assistência da enfermaria especializada em saúde mental. 6) Garantir a aquisição de equipamentos, móveis, medicamentos e materiais de consumo para atender os novos serviços oferecidos.	**Construir e manter novos leitos de enfermaria e de CTI na Rede Hospitalar Municipal para ampliar a oferta (enfermaria cirúrgica, CTI e enfermaria psiquiátrica).**	100%	10.302.0009.2.254 - Operacionalização e modernização das unidades de média e alta complexidade	Projeto SES 35mm (80mm)

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	18.1	Alta e Média Complexidade	Operacionalização e modernização das Unidades de Média e Alta Complexidade		Aquisição de Bens e Insumos, Construção	1) Celebrar contrato com terceiros para elaboração Projeto Executivo (plantas elétricas, hidráulicas, refrigeração, ar medicinal, entre outros projetos obrigatórios). 2) Celebrar contrato com terceiros para obras de construção do Banco de Leite Humano, bem como para as etapas preparatórias. 3) Adquirir móveis e equipamentos para atender as exigências do Banco de Leite.	**Construir e manter o Banco de Leite Materno junto ao HPM**	100%	10.302.0009.2.254 - Operacionalização e modernização das unidades de média e alta complexidade	
	3.7	Saúde Pública	Rede Alyne (Rede Cegonha) e Banco de Leite		Aquisição de Bens e Insumos, Construção, Reforma	1) Celebrar contrato com terceiros para elaboração Projeto Executivo (plantas elétricas, hidráulicas, refrigeração, ar medicinal, entre outros projetos obrigatórios). 2) Celebrar contrato com terceiros para obras de construção do Banco de Leite Humano, bem como para as etapas preparatórias. 3) Adquirir móveis e equipamentos para atender as exigências do Banco de Leite.	**Construir e manter o Banco de Leite Materno junto ao HPM**	100%	10.302.0073.1.036 - Construção e operacionalização da rede cegonhas e banco de leite	Projeto SES 35mm (80mm)
	28.1	Gestão do SUS	Fortalecimento da Gestão do Trabalho e da Educação do SUS		Aquisição de Bens e Insumos, Construção, Reforma	1) Contratar Terceiros para a prestação dos serviços.	**Construir e manter o novo Hemonúcleo Municipal**	1	10.302.0077.1.034 - Construção e manutenção administrativa e operacional do serviço municipal de hemoterapia	Construção estimada em R$ 18.616.976,95
	16.1	Saúde Pública	Atenção Psicossocial			1) Adquirir de insumos, material gráfico, material permanente e contratação de serviços de terceiros para o seu funcionamento.	**Construir, Implementar, manter e habilitar um CAPS II na Região Serrana, assegurando que seja equipado e mantido com serviços e pessoal qualificado.**	1	10.301.0047.2.133 - Manutenção da atenção psicossocial	Aprox. 2,5mm
	3.5	Saúde Pública	Saúde da Mulher	59.000	Aquisição de Bens e Insumos, Construção	1) Alugar um imóvel e manter as suas despesas. 2) Adquirir insumos e contratar serviços necessários para a construção do Centro. 3) Verificar a viabilidade de adequação desses quadro de profissionais junto aos Órgãos/setores competentes, através de concurso público, processo seletivo, contratação ou remanejamento para 8 obstetras para garantir que 100% das unidades de saúde tenham esse profissional.	**Criar e manter uma Clínica da Mulher**	1	10.301.0012.1.025 - Consolidação e expansão a atenção básica	Imóvel alugado no Centro

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	28.1	Gestão do SUS	Fortalecimento da Gestão do Trabalho e da Educação do SUS		Aquisição de Bens e Insumos	1) Acompanhar todo o processo de implantação junto à Secretaria Municipal de Saúde, a empresa que ganhar a licitação 2) Após a inauguração do Centro, acompanhar junto à equipe de coordenação a manutenção do espaço físico da Unidade	**Implantar e manter o espaço físico do Centro de Referência à Pessoa com Deficiência.**	100%	10.242.0041.1.002 - Ações para a política pública da pessoa com deficiência	
	23.2	Saúde Pública	Atenção Especializada	NA	Aquisição de Bens e Insumos, Construção	1) Contratar serviço de terceiros para obras no Centro de Especialidades 2 2) Adquirir móveis, equipamentos, e insumos, contratar/remanejar RH e contratar serviços para atender os novos setores do Centro de Especialidades 2	**Implementar e manter o Centro de Especialidades II.**	100%	10.301.0012.1.025 - Consolidação e expansão a atenção básica	
	23.2	Saúde Pública	Atenção Especializada	NA	Aquisição de Bens e Insumos	1) Contratar serviço de terceiros para obras de adaptação e ampliação (reforma e construção) do antigo Jorge Caldas para atendimento ao Centro de Imagem. 2) Adquirir móveis e equipamentos para atender os novos setores do Centro de Imagem	**Implementar e manter o Centro de Imagem Municipal, readequar o espaço físico e a estrutura para atendimento**	100%	10.301.0012.1.025 - Consolidação e expansão a atenção básica	Centro de Imagem (Reforma Jorge Caldas - R$ 7.309.380,13)
	18.1	Alta e Média Complexidade	Operacionalização e modernização das Unidades de Média e Alta Complexidade		Aquisição de Bens e Insumos, Construção, Reforma	1) Celebrar contrato com terceiros para elaboração Projeto Executivo (plantas elétricas, hidráulicas, refrigeração, ar medicinal, entre outros projetos obrigatórios). 2) Celebrar contrato com terceiros para obras de reforma e construção para readequações advindas de demandas legais, sanitárias, de infra-estrutura. 3) Adquirir móveis e equipamentos para atender as exigências dos setores reformados e/ou construídos. 4) Adequar a entrada da maternidade, com acesso independente.	**Readequar/Reformar setores do HPM conforme exigências dos órgãos reguladores/fiscalizadores, atendendo as legislações sanitárias vigentes (setores como: laboratório, transfusional, farmácia, CAF, Centro Cirúrgico, Sala Amarela, Maternidade, Rouparia, UTI Pediátrico, claraboia)**	100%	10.302.0009.2.254 - Operacionalização e modernização das unidades de média e alta complexidade	Projeto SES 35mm (80mm)

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
2	1.1	Vigilância em Saúde	Vigilância Nutricional e Alimentar	15.000	Aquisição de Bens e Insumos, Construção	1) Criar o COMSEA - Conselho Municipal de Segurança Alimentar e Nutricional, para realização de atividades integradas em parceria com as demais secretarias, visando o enfrentamento da insegurança alimentar. 2) Capacitar as equipes para aplicação do questionário de insegurança alimentar. 3) Disponibilizar veículo para capacitação sobre o questionário de Insegurança Alimentar e Ações de Intersetorialidade. 4) Criar e estabelecer fluxos para famílias identificadas em Insegurança Alimentar	Fortalecer ações em Segurança Alimentar nos territórios com maiores índices de insegurança, identificados via TRIA.	80%	10.306.0080.1.094 - Manutenção das ações de vigilância nutricional e alimentar	
	1.1			154		1) Capacitar de forma permanente as Equipes da APS. 2) Adquirir insumos e materiais necessários. 3) Adquirir materiais de informática.	Realizar diagnóstico de insegurança alimentar na APS através da TRIA (Triagem de Risco de Insegurança Alimentar) ou outra ferramenta que venham a substituí-la.	60%		
	2.1			508		1) Informatizar o Programa de Fórmulas. 2) Promover acompanhamento dos beneficiários por profissionais da rede de saúde. 3) Adquirir material permanente (mobília e computadores) e aquisição de material de consumo(fórmulas). 4) Ampliar o número de Nutricionistas para atuar no Programa de Fórmulas.	Atender 100% das crianças menores de 1 ano que não podem ser amamentadas por questões clínicas e nutricionais identificadas por nutricionista da rede de saúde.	100%		
	2.1			508		1) Informatizar o Programa de Fórmulas. 2) Promover acompanhamento dos beneficiários por profissionais da rede de saúde. 3) Adquirir material permanente (mobília e computadores) e aquisição de material de consumo(fórmulas). 4) Ampliar o número de Nutricionistas para atuar no Programa de Fórmulas. 5) Incluir no quadro de servidores do Programa de Fórmulas Médico Alergista	Atender 100% das crianças com alergias e intolerâncias alimentares com indicação de uso de fórmula alimentar característica para o quadro, identificadas por nutricionista e médico da rede de saúde.	100%		

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
2	2.1	Vigilância em Saúde	Vigilância Nutricional e Alimentar	508	Aquisição de Bens e Insumos, Construção	1) Informatizar o Programa de Fórmulas. 2) Promover acompanhamento dos beneficiários por profissionais da rede de saúde. 3) Adquirir material permanente (mobília e computadores) e aquisição de material de consumo(fórmulas).	Atender 100% dos indivíduos em risco nutricional identificados/ acompanhados por nutricionista da rede de saúde, todas por meio do Programa de fórmulas municipais	100%		
3	3.1	Saúde Pública	Saúde da Mulher	2.500	Aquisição de Bens e Insumos	1) Assegurar que todas as gestantes tenham pelo menos 7 consultas médicas durante o pré-natal. 2) Assegurar que todas as gestantes tenham acesso aos exames necessários para acompanhamento da gestação	Ampliar o acesso às consultas e exames de pré-natal, de acordo com a expansão da atenção primária, respeitando as preconizações do MS.	4	10.301.0012.1.025 - Consolidação e expansão a atenção básica	
	3.1			2.500		1) Realizar reuniões entre as gerências de forma a buscar meios para a manutenção e atualização do serviço.	Realizar parceria com o Programa de Saúde do Homem para manter o pré-natal do parceiro em todas as unidades de saúde onde é realizado o atendimento pré-natal da mulher.	100%		
	3.1			2.500		1) Estabelecer parceria com o IST para capacitar os profissionais de saúde para realização dos testes. 2) Verificar a viabilidade de adequação desse quadro de profissionais junto aos Órgãos/setores competentes, através de concurso público, processo seletivo, contratação ou remanejamento para contratação de recursos humanos para realizar os exames. 3) Buscar parceria com o Programa IST/AIDS para fornecimento dos testes.	Implementar a testagem rápida para sífilis, HIV e hepatites B e C no pré-natal em todas as unidades de saúde que realizam este atendimento	40		

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	3.2	Saúde Pública	Saúde da Mulher	2.500	Aquisição de Bens e Insumos	1) Realizar capacitações para os profissionais que atuam com atendimento em ginecologia e obstetrícia.	Qualificar o atendimento em ginecologia e obstetrícia, por meio de realização de capacitações e/ou cursos de reciclagem de conhecimento em saúde da mulher.	400	10.301.0012.1.025 - Consolidação e expansão a atenção básica	
	3.2			2.500		1) Contratar serviço de terceiros para cursos/palestras/afins, e/ou parcerias para capacitações para os profissionais que atuam no pré-natal de risco habitual e alto risco. 2) Verificar a viabilidade de adequação desses quadro de profissionais junto aos Órgãos/setores competentes, através de concurso público, processo seletivo, contratação ou remanejamento para 8 obstetras para garantir que 100% das unidades de saúde tenham esse profissional.	Manter as equipes de pré-natal atualizadas e aumentar o quadro de obstetras do município para atuação no pré-natal de risco habitual e alto risco.	100%		
	3.3			2.500		1) Conscientização da equipe de saúde da maternidade para que haja preferência para o parto normal. 2) Estimular as equipes de pré-natal a valorizar o parto natural durante as consultas, de modo que as gestantes entendam a importância do mesmo; E contratar enfermeiras com especialização em obstetrícia.	Aumentar a proporção de partos normais realizados no município	20%		
	3.4			400		1) Garantir o atendimento a todas as gestantes de alto risco que forem referenciadas para internação.	Manter o protocolo/fluxo de acesso às internações clínicas das gestantes de alto risco no HPM.	100%		
	3.5			59.000		1) Acompanhar o processo de qualificação e manter a documentação atualizada para mantê-lo qualificado, após a sua efetivação.	Qualificar o laboratório municipal de citopatologia.	100%		

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	3.5	Saúde Pública	Saúde da Mulher	59.000	Aquisição de Bens e Insumos	1) Apoiar os setores responsáveis pelo atendimento direto e indireto às mulheres (Centro de Oncologia, IST, CEAM, etc.), assim como outros, na participação das campanhas, por estes elaboradas. Desta forma, se faz necessário a aquisição de materiais de consumo e materiais permanentes para o desenvolvimento das atividades, contratação ou remanejamento de recursos humanos (escriba, técnicos de enfermagem, enfermeiros e médicos), compra de exames de mamografia e de preventivo (exceto a coleta), e disponibilização de carro oficial da prefeitura para supervisionar as unidades de saúde.	Estabelecer parcerias para a realização de campanhas voltadas para a saúde da mulher.	8	10.301.0012.1.025 - Consolidação e expansão a atenção básica	
	3.5			59.000		1) Apoiar ações educativas nas unidades de saúde e iniciar o projeto "Saúde na escola" junto aos Ciclos de vida, ofertando transporte oficial da prefeitura e material gráfico.	Aumentar a procura e realização do exame Papanicolau, através da sensibilização da população sobre a importância deste exame e seguimento do tratamento.	20%		
	3.5			59.000		1) Realizar reuniões com gestores das Secretarias Municipais de Saúde, de atenção básica e Serviço de odontologia do município . 2) Verificar a viabilidade de adequação desse quadro de profissionais junto aos Órgãos/setores competentes, através de concurso público, processo seletivo, contratação ou remanejamento para 5 odontologistas para atender saúde da mulher, priorizando as gestantes.	Buscar parceria com a coordenação de odontologia, para que as gestantes tenham pelo menos 1 consulta odontológica no Pré-natal	800		
	3.5			59.000		1) Contratação de serviço de terceiros para cursos/palestras/afins, e/ou parcerias, para capacitações dos profissionais que realizam o atendimento pré-natal. 2) Adquirir / contratar exames necessários para diagnóstico precoce de doenças e/ou danos à saúde materna e fetal. 3) Adquirir medicamentos e insumos necessários para garantir o tratamento precoce de tais doenças visando eliminar os danos à saúde materna e fetal.	Promover a diminuição do número de óbitos materno e fetal	40%		

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	3.5	Saúde Pública	Saúde da Mulher	59.000	Aquisição de Bens e Insumos	1) Participar das reuniões do Grupo condutor da Rede Alyne (antiga Rede Cegonha). 2) Atender as exigências da Rede Alyne (antiga Rede Cegonha). 3) Acompanhar o processo de construção o banco de leite humano municipal, que no projeto de execução está localizado dentro da maternidade do HPM. 4) Ofertar, pelo menos 07 vagas de pré-natal a todas as gestantes do município e 01 vaga de puerpério às puérperas. 5) Garantir que toda gestante possua a "Caderneta de gestante". 6) Manter contato com a direção da maternidade incentivando as equipes ao parto humanizado.	Manter a adesão à Rede Alyne	100%	10.301.0012.1.025 - Consolidação e expansão a atenção básica	
	3.5			59.000		1) Participar das reuniões do Grupo condutor da Rede Alyne (antiga Rede Cegonha). 2) Atender as exigências do Projeto Laços.	Atingir 100% de adesão e manutenção do Projeto Laços Maternidade, e similares.	100%		
	3.5			59.000		1) Disponibilizar recursos humanos e materiais para atuar nas atividades do ônibus. Prover os materiais necessários para a realização das atividades.	Realizar atividades com o ônibus de saúde da mulher 1 vez por semana	192		
	3.6	Vigilância em Saúde	Vigilância Nutricional e Alimentar	154		1) Articular a prescrição e o fornecimento do ferro entre a GAN, o Programa Saúde da Mulher e a Assistência Farmacêutica para o fortalecimento do PNSF - Programa Nacional de Suplementação de Ferro. 2) Capacitar as Equipes da APS que atuam no Pré Natal.	Aumentar a cobertura do Programa Nacional de Suplementação de ferro entre gestantes e mulheres no pós-parto e pós-aborto	100%	10.306.0080.1.094 - Manutenção das ações de vigilância nutricional e alimentar	
				154		1) Ampliar e manter o número de nutricionistas atuantes no Pré Natal. 2) Atualizar nutricionistas da rede sobre o acompanhamento Materno Infantil	Ampliar o número de atendimentos nutricionais durante o pré-natal	343		
	4.1	Saúde Pública	Saúde da Mulher	2.500		1) Assegurar que todas as gestantes tenham pelo menos 7 consultas médicas durante o pré-natal. 2) Assegurar que todas as gestantes tenham acesso aos exames necessários para acompanhamento da gestação	Ampliar o acesso às consultas e exames de pré-natal, de acordo com a expansão da atenção primária, respeitando as preconizações do MS.	4	10.301.0012.1.025 - Consolidação e expansão a atenção básica	

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	4.1	Vigilância em Saúde	Vigilância Nutricional e Alimentar	2.500	Aquisição de Bens e Insumos	1) Descentralizar as ações de aleitamento materno para as unidades básicas e disponibilizar os insumos de divulgação e orientação às nutrizes. 2) Intensificar o incentivo ao aleitamento materno, a partir da certificação de unidades "Amigas da Amamentação". 3) Aumentar o número de capacitações acerca de aleitamento materno e alimentação complementar, além da semana de aleitamento materno 4) Expandir os grupos de introdução alimentar da Gerência de Alimentação e Nutrição para os territórios. 5) Adquirir tecnologias para o estímulo e manutenção do aleitamento materno, como, por exemplo, a laser terapia. 6) Realizar parceria com a média e alta complexidade (maternidade) para uma alta compartilhada e encaminhada para a Sala de Acolhimento Materno das puérperas que tenham dificuldade para manter a amamentação. 7) Montar sala de acolhimento materno nas unidades de atenção primária	Implementar e manter o Estratégia Amamenta Alimenta Brasil, com ênfase em criação de unidades básicas "Amiga da Amamentação" na APS, visando o fortalecimento de práticas saudáveis de aleitamento materno infantil até os seis meses.	17,30%	10.306.0080.1.094 - Manutenção das ações de vigilância nutricional e alimentar	
	4.1			2.500		1) Criar e manter a Linha de Cuidados de Sobrepeso e Obesidade Infantil. 2) Ampliar o número de Nutricionistas para atuar na Linha de cuidados de Sobrepeso e Obesidade Infantil	Ampliar o número de atendimentos nutricionais da Linha de Cuidado de Sobrepeso e Obesidade infantil	252		
	4.1			2.500		1) Ampliar o número de profissionais capacitados em amamentação e introdução alimentar para atuar na Sala de Acolhimento	Ampliar o número de atendimentos da Sala de acolhimento materno, da Gerência de Alimentação e Nutrição	420	10.306.0080.1.094 - Manutenção das ações de vigilância nutricional e alimentar	
	4.1	Vigilância em Saúde	Vigilância Nutricional e Alimentar	2.500	Aquisição de Bens e Insumos	1) Ampliar e manter o número de nutricionistas atuantes no Pré Natal. 2) Atualizar nutricionistas da rede sobre o acompanhamento Materno Infantil	Ampliar o número de atendimentos nutricionais durante o pré-natal	343		
	4.1			2.500		1) Incentivar o preenchimento da antropometria no PEC 2) Atualizar os dados cadastrais 3) Adquirir/locar veículo para apoio técnico e capacitação dos profissionais acerca do SISVAN 4) Assegurar a manutenção dos profissionais para a realização de atendimentos e ações que abasteçam a base de dados do SISVAN	Aumentar a cobertura da avaliação do estado nutricional da população no território	18%		

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	4.1	Vigilância em Saúde	Vigilância Nutricional e Alimentar	2.500	Aquisição de Bens e Insumos	1) Manter profissional Nutricionista nas unidades de Atenção Primária.	Assegurar a oferta de atendimentos nutricionais nas Unidades de Atenção Primária	100%	10.306.0080.1.094 - Manutenção das ações de vigilância nutricional e alimentar	
	4.1		Promover, Prevenir e Controlar (Vigilância em Saúde)	2.500		1) Realizar 100% de investigações maternas; 2) Realizar 100% de investigações de mulheres em idade fértil; 3) Realizar 100% de investigações dos óbitos fetais e infantis (menores de um ano). 4) Realizar reuniões de acompanhamento e discussão dos casos; 5) Celebrar parceria com a Gerência da Saúde da mulher.	Fortalecer e manter o Comitê Municipal de Prevenção e Controle de Mortalidade Materna, infantil e Fetal	100%	10.305.0080.2.143 - Manutenção das ações de vigilância em saúde	
	5.2			3.000		1) Adquirir materiais de consumo/ permanente e contratar serviços para garantir o atendimento do Programa; 2) Realizar semestralmente atualização dos profissionais de acordo com as normas e rotinas estabelecidas pelo centro de referência em Triagem Neonatal (APAE-Rio); 3) Viabilizar rotina semanal de transporte para recolher testes do pezinho realizados na Casa da Criança, maternidade e UTI Neonatal do HPM, a fim de garantir o padrão de envio até 72h pelo portador (município), como recomendado pelo serviço de referência em Triagem Neonatal (APAE-Rio); 4) Realizar identificação e busca ativa de 100% de pacientes recém-nascidos com alteração no teste para garantir o diagnóstico precoce; 5) Realizar estratégias de busca ativa para realizar o teste do pezinho em 100% das crianças nascidas e residentes em Macaé pelo SUS antes dos 30 dias de vida, a fim de evitar que crianças que saiam da maternidade sem o exame não retornem ao serviço; 6) Garantir 01 equipe mínima de 02 profissionais na maternidade do HPM e 04 profissionais que realizarão o atendimento necessário ao recém-nascido no Programa de Triagem Neonatal.	Assegurar o rastreamento precoce de distúrbios e doenças nos recém-nascidos para intervenção adequada, por meio da operacionalização e manutenção do Programa de Triagem Neonatal	100%		
	5.2			3.000		1) Centralizar o Teste do Pezinho na Casa da Criança e do Adolescente sendo realizado de segunda à sexta no horário estipulado em cumprimento a Lei Federal nº14.154 de 28 de julho de 2023, onde as amostras coletadas são enviadas em no máximo 48h.	Assegurar a cobertura de triagem neonatal em tempo oportuno (3º ao 5º) pelo SUS	100%		

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	5.2	Vigilância em Saúde	Promover, Prevenir e Controlar (Vigilância em Saúde)	3.000	Aquisição de Bens e Insumos	1) Viabilizar a coleta de teste do pezinho na UTI Neonatal de domingo a domingo em 100% dos recém-nascidos que tiverem alta, respeitando a Nota Técnica Conjunta SUBVPS/ SUBAS/ SES-RJ nº 01/2025 que atualiza as normas operacionais do Programa de Triagem Neonatal do Rio de Janeiro; 2) Documentar os registros de coleta especial em guia de remessa realizados na UTI Neonatal/HPM.	Assegurar a cobertura de triagem neonatal do 3º ao 5º dia de recém-nascidos baixo peso e prematuro pelo SUS	100%	10.305.0080.2.143 - Manutenção das ações de vigilância em saúde	
	6.1		Vigilância Epidemiológica e IST			1) Realizar capacitação dos enfermeiros e técnicos de enfermagem, com aquisição de insumos e contratação de serviços. 2) Adquirir geladeira/ frigobar/ refrigeradores para armazenamento dos TRDs nas unidades. 3) Disponibilizar veículos, seja por locação/ aquisição/ agendamento, e assegurar a sua manutenção e abastecimento.	Ampliar a testagem do HIV, Sífilis, HBV e HCV em 100% das ESFs	100%	10.305.0080.2.142 - Manutenção das ações da vigilância epidemiológica e DST/AIDS	
	6.1					1) Realizar capacitação dos enfermeiros, Médicos e/ou implantação de equipe de laboratório (por parte do município) em todas as Unidades Pronto Atendimento. 2) Adquirir geladeira/ frigobar /refrigeradores para armazenamento dos TRDs nas unidades, garantir um veículo para transporte dos insumos e equipes. 3) Disponibilizar veículos, seja por locação/aquisição/agendamento, e assegurar a sua manutenção e abastecimento.	Ampliar a testagem do HIV, Sífilis, HBV e HCV em 100% das Unidade de Pronto atendimento	100%		
	6.1					1) Realizar capacitação das equipes multidisciplinares da rede de urgência e emergência. 2) Disponibilizar veículos, seja por locação/aquisição/agendamento, e assegurar a sua manutenção e abastecimento. 3) Adquirir geladeira/ frigobar /refrigeradores para armazenamento.	Ampliar a Profilaxia Pós-Exposição (PEP) em 100% das unidades de Urgência e Emergência, com capacitação dos profissionais para realizar a testagem, disponibilidade de farmácia 24h, e orientação das equipes.	100%		

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	6.1	Vigilância em Saúde	Vigilância Epidemiológica e IST		Aquisição de Bens e Insumos	1) Realizar capacitação da equipe multidisciplinar da rede de Atenção Básica, com aquisição de material impresso e eletrônico. 2) Disponibilizar veículos, seja por locação/aquisição/agendamento, e assegurar a sua manutenção e abastecimento. 3) Adquirir geladeira/ frigobar /refrigeradores para armazenamento	Ampliar a Profilaxia Pós-Exposição em 50% das unidades de Atenção Básica com capacitação dos profissionais para realizar a testagem e orientação das equipes.	50%	10.305.0080.2.142 - Manutenção das ações da vigilância epidemiológica e DST/AIDS	
	6.1					1) Realizar o levantamento do quantitativo necessário de profissionais para assegurar a composição das equipes e verificar a viabilidade de adequação desses quadro de profissionais junto aos Órgãos/setores competentes, através de concurso público, processo seletivo, contratação ou remanejamento de profissionais. 2) Adquirir insumos/materiais de informática, disponibilizar/contratar acesso a internet. 3) Adquirir armários para armazenamento das medicações. 4) Adquirir geladeira/ frigobar /refrigeradores para armazenamento	Implantar a PreP (Profilaxia Pré-Exposição) com a dispensa de medicação e posteriormente os atendimentos, aquisição de insumos e recursos humanos	100%		
	6.1					1) Implementar um programa de capacitação contínua para as equipes multidisciplinares da Rede Assistencial, abordando temas como diagnóstico, tratamento, prevenção, aconselhamento e fluxos de atendimento das ISTs.	Realizar capacitação das equipes multidisciplinares no manejo das ISTs na Rede Assistencial e ampliar a oferta de preservativos	100%		
	6.1	Vigilância em Saúde	Vigilância Epidemiológica e IST		Aquisição de Bens e Insumos	1) Realização de oficina de prevenção com distribuição de kits com camisinha masculina e feminina, gel lubrificante, folder educativo.E explicação prática do uso da camisinha e gel. 2) Criação de um espaço teen digital com perfil na rede social exclusivo para este público. Através desta plataforma digital, serão compartilhadas dicas semanais sobre prevenção, vídeos curtos com informações relevantes, e memes educativos para tornar o aprendizado mais leve e divertido.	Realizar orientação aos adolescentes, gestantes e parceiros sobre as ITSs	100%	10.305.0080.2.142 - Manutenção das ações da vigilância epidemiológica e DST/AIDS	

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	7.1	Vigilância em Saúde	Promover, Prevenir e Controlar (Vigilância em Saúde)	3.670	Aquisição de Bens e Insumos	1) Realizar campanhas e capacitações para as unidades Básicas com o objetivo de identificar sintomáticos respiratório.	Diagnosticar e curar os casos esperados em até 80% dos pacientes de tuberculose e hanseníase.	80%	10.305.0080.2.143 - Manutenção das ações de vigilância em saúde	
	7.1			3.670		1) Enviar fluxogramas atualizados para todas as unidades de emergências e atenção básica	Promover treinamento com capacitações para as equipes das unidades básicas com objetivo de otimizar os tratamentos e diagnósticos	100%		
	7.1			3.670		1) Manter a locação de imóvel, adquirir insumos e contratar os serviços necessários para a manutenção e funcionamento dos Programas de Hanseníase e Tuberculose.	Promover a manutenção do espaço físico adequado, de acordo com as normas, e assegurar a sua manutenção para o funcionamento do programa de Hanseníase e Tuberculose.	100%		
	7.1			3.670		1) Após a identificação de sintomáticos respiratório solicitar TRM para diagnóstico e acompanhamento	Aumentar as solicitações de TRM e cultura com o objetivo de identificar os casos de Tuberculose	60%		
	7.1			3.670		1) Realizar capacitações para os coordenadores e gerências com objetivo de implementar a prática, do acompanhamento e tratamento em sua àrea de cobertura das unidades básicas.	Descentralizar o tratamento de tuberculose e hanseníase implementado o TDO.	60%		

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	8.1	Vigilância em Saúde	Vigilância Ambiental em Saúde	30	Aquisição de Bens e Insumos	1) Implementar busca ativa de casos suspeitos em áreas de risco. 2) Reforçar a capacitação das equipes de saúde para diagnóstico rápido e preciso. 3) Realizar ações educativas para a população sobre prevenção e sinais da doença. 4) Monitorar e mapear os focos de transmissão para atuação estratégica e bloqueio efetivo. 5) Estruturar os laboratórios da Gerência de Vigilância Ambiental para realizar análise das amostras, garantindo a aquisição de novos microscópios. 6) Garantir o abastecimento contínuo de insumos e equipamentos para realização de ações de bloqueio. 7) Transportar amostras quando necessário e promover capacitação dos colaboradores em laboratórios de referência. como o LACEN.	Atender 100% os casos de Malária pela SEMUSA, identificando os locais com casos positivados e executando medidas para bloqueio de transmissão	100%	10.305.0080.1.093 - Manutenção das ações de vigilância ambiental	
	9.1		Vigilância Epidemiológica e IST			1) Capacitar a APS para a realização de ações, oferta de exames e tratamento relacionado às hepatites 2) Propor a integração da vig epidemiológica e a APS 3) Monitorar as ações a serem realizadas em conjunto 4) Criar o Programa de Hepatites Virais	Realizar ações de orientação, oferta de exames e tratamento relacionado às hepatites virais	100%	10.305.0080.2.142 - Manutenção das ações da vigilância epidemiológica e DST/AIDS	
	10.1	Vigilância em Saúde	Vigilância Ambiental em Saúde	10.000	Aquisição de Bens e Insumos	1) Identificar imóveis pendentes e mapear padrões de recusa. 2) Realizar visitas em horários alternativos para aumentar taxa de recuperação. 3) Sensibilizar a população sobre a importância do acesso ao agente. 4) Criar parcerias com lideranças comunitárias para facilitar a entrada dos agentes. 5) Disponibilização de veículos para facilitar o deslocamento das equipes (via locação/aquisição/cessão), assegurando a manutenção, seguro automotivo e abastecimento.	Executar visitas domiciliares garantindo a recuperação de pelo menos 20% dos imóveis anteriormente não acessados, otimizando a cobertura e reduzindo pendências, conforme planejamento estratégico de combate a endemias.	100%	10.305.0080.1.093 - Manutenção das ações de vigilância ambiental	

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	10.1	Vigilância em Saúde	Vigilância Ambiental em Saúde	10.000	Aquisição de Bens e Insumos	1) Planejar as visitas considerando a logística e a densidade populacional de cada área. 2) Disponibilizar veículos e reforçar o suporte operacional para deslocamento dos agentes. 3) Monitorar o desempenho dos agentes e ajustar estratégias conforme necessidade. 4) Realizar ações de mobilização social para garantir o acesso dos agentes aos imóveis. 5) Utilizar tecnologia para rastreamento e otimização das visitas. 6) Reforçar o quadro de profissionais com mais 80 novos Agentes de Combate às Endemias. 7) Assegurar a manutenção dos ACEs no quadro profissional 8) Disponibilizar veículos para facilitar o deslocamento das equipes (via locação/aquisição/ cessão), assegurando a manutenção, seguro automotivo e abastecimento.	Realizar pelo menos 80% das visitas domiciliares programadas em dois ciclos consecutivos, garantindo a cobertura mínima estabelecida pela Secretaria de Saúde do Estado e assegurando a continuidade das ações de combate às endemias.	100%	10.305.0080.1.093 - Manutenção das ações de vigilância ambiental	
	10.1			10.000		1) Criar um fluxo de resposta rápida para visitação imediata dos imóveis com casos notificados. 2) Utilizar georreferenciamento para identificar padrões de disseminação e otimizar as visitas. 3) Realizar ações educativas com os moradores sobre a importância da eliminação de criadouros. 4) Estabelecer parcerias com unidades de saúde para compartilhamento ágil de notificações. 5) Disponibilizar veículos para facilitar o deslocamento das equipes (via locação/aquisição/ cessão), assegurando a manutenção, seguro automotivo e abastecimento. 6) Visitar todos os imóveis com casos positivados encaminhados ao setor, seguindo os prazos conforme normas do SINAN.	Cobrir 100% dos casos notificados realizando visitas nos imóveis com casos notificados das doenças transmitidas pelo Aedes aegypti	100%		

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	10.1	Vigilância em Saúde	Vigilância Ambiental em Saúde	10.000	Aquisição de Bens e Insumos	1) Levantamento atualizado das áreas sem cobertura. 2) Realizar redistribuição dos agentes. 3) Uso de tecnologia para monitoramento georreferenciado. 4) Disponibilização de veículos para facilitar o deslocamento das equipes (via locação/aquisição/cessão), assegurando a manutenção, seguro automotivo e abastecimento. 5) Reforçar o quadro de profissionais com mais 80 novos Agentes de Combate às Endemias. 6) Assegurar a manutenção dos ACEs no quadro profissional	Cobrir 100% das localidades sem presença de ACEs (1 ACE para cada 800 a 1000 imóveis)	100%	10.305.0080.1.093 - Manutenção das ações de vigilância ambiental	
	11.1		Promover, Prevenir e Controlar (Vigilância em Saúde)			1) Realizar capacitações para profissionais de saúde da RAS nas temáticas pertinentes às DANTS; 2) Atualizar e implementar linhas de cuidados no escopo das doenças crônicas não transmissíveis; 3) Apoiar programas e áreas técnicas respectivas à temática, fortalecendo a integração entre os diversos atores da RAS e ampliando estratégias conjuntas para prevenção das DANT's. 4) Planejar e apoiar o planejamento e desenvolvimento de ações temáticas com base nas datas comemorativas do Ministério da Saúde. 5) Monitorar Indicadores de saúde referentes às doenças crônicas e fatores de risco, e elaborar estratégias para alcance de metas junto aos programas, coordenadorias, áreas técnicas correspondentes. 6) Fomentar ações de controle e cuidado das DANTS com Aquisição de insumos para manutenção do cuidado às pessoas com DANTS; 7) Manter e ampliar a oferta de exames necessários ao diagnóstico, tratamento e manutenção da saúde das pessoas com DANTS. 8) Realizar levantamento de dados para monitoramento dos indicadores do caderno de indicadores do Plano DANTS 2022-2030 para direcionamento de ações e planejamento de estratégias junto com os pares respectivos às áreas de atuação (hipertensão, diabetes, violências, tabagismo, oncologia, acidentes, doenças respiratórias).	Fortalecer as ações de vigilância para promoção da saúde, prevenção e controle de doenças e agravos não transmissíveis	100%	10.305.0080.2.143 - Manutenção das ações de vigilância em saúde	

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	11.1	Vigilância em Saúde	Promover, Prevenir e Controlar (Vigilância em Saúde)		Aquisição de Bens e Insumos	1) Elaborar e divulgar boletim informativo anual com dados epidemiológicos para subsidiar planejamento de ações nos diversos serviços que englobam a temática das DANTS. 2) Implementar estratificação de risco de hipertensão arterial nos indivíduos cadastrados da ESF 3) Elaborar protocolos assistenciais, fluxos de referência e contrarreferência, monitoramento e avaliação dos casos de hipertensão.	Realizar diagnóstico situacional das doenças e agravos não transmissíveis (dant's).	100%	10.305.0080.2.143 - Manutenção das ações de vigilância em saúde	
	11.1					1) Promover aporte estrutural e operacional para setores/programas/unidades envolvidos na temática das DANTS por meio do direcionamento dos recursos e planejamento integrado.	Estruturar do cuidado às pessoas com doenças crônicas com linha de cuidado para Hipertensão Arterial Sistêmica, Diabetes Mellitus, Neoplasias malignas, Doenças respiratórias crônicas e obesidade.	100%		
	11.1					1) Dar suporte para realização de ações educativas no PSE por meio da elaboração de material gráfico.	Realizar fórum municipal anual sobre doenças e agravos não transmissíveis	4		
	11.1					1) Promover planejamento integrado com diversos atores da RAS para o desenvolvimento do projeto que incentiva a avaliação da medida da circunferência abdominal para prevenção de doenças crônicas como hipertensão e diabetes, realizando parcerias para organização do fluxo e incentivo a adoção de estilo de vida saudável para promoção da saúde e prevenção das DANTS.	Implementar o projeto "Na Medida"	100%		
	11.1					1) Fomentar a instalação do serviço de BIG Data para gestão e análise de indicadores de pacientes diabéticos e hipertensos, facilitando o acompanhamento e a prevenção de complicações 2) Incentivar implementação de sistema de teleconsultas para suporte especializado em casos de descontrole clínico dos pacientes diabéticos e hipertensos.	Aprimorar o cuidado das doenças cardiovasculares, dentro do contexto das doenças crônicas não transmissíveis (DCNT), através das ferramentas de telessaúde e saúde digital.	100%		

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	12.1	Vigilância em Saúde	Promover, Prevenir e Controlar (Vigilância em Saúde)		Aquisição de Bens e Insumos	1) Realizar capacitações para profissionais de saúde da RAS nas temáticas pertinentes às DANTS; 2) Atualizar e implementar linhas de cuidados no escopo das doenças crônicas não transmissíveis; 3) Apoiar programas e áreas técnicas respectivas à temática, fortalecendo a integração entre os diversos atores da RAS e ampliando estratégias conjuntas para prevenção das DANT's. 4) Planejar e apoiar o planejamento e desenvolvimento de ações temáticas com base nas datas comemorativas do Ministério da Saúde. 5) Monitorar Indicadores de saúde referentes às doenças crônicas e fatores de risco, e elaborar estratégias para alcance de metas junto aos programas, coordenadorias, áreas técnicas correspondentes. 6) Fomentar ações de controle e cuidado das DANTS com Aquisição de insumos para manutenção do cuidado às pessoas com DANTS; 7) Manter e ampliar a oferta de exames necessários ao diagnóstico, tratamento e manutenção da saúde das pessoas com DANTS. 8) Realizar levantamento de dados para monitoramento dos indicadores do caderno de indicadores do Plano DANTS 2022-2030 para direcionamento de ações e planejamento de estratégias junto com os pares respectivos às áreas de atuação (hipertensão, diabetes, violências, tabagismo, oncologia, acidentes, doenças respiratórias).	Fortalecer as ações de vigilância para promoção da saúde, prevenção e controle de doenças e agravos não transmissíveis	100%	10.305.0080.2.143 - Manutenção das ações de vigilância em saúde	
	12.1					1) Elaborar e divulgar boletim informativo anual com dados epidemiológicos para subsidiar planejamento de ações nos diversos serviços que englobam a temática das DANTS. 2) Implementar estratificação de risco de hipertensão arterial nos indivíduos cadastrados da ESF 3) Elaborar protocolos assistenciais, fluxos de referência e contrarreferência, monitoramento e avaliação dos casos de hipertensão.	Realizar diagnóstico situacional das doenças e agravos não transmissíveis (dant's).	100%		

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	12.1	Vigilância em Saúde	Promover, Prevenir e Controlar (Vigilância em Saúde)		Aquisição de Bens e Insumos	1) Promover aporte estrutural e operacional para setores/programas/unidades envolvidos na temática das DANTS por meio do direcionamento dos recursos e planejamento integrado.	Estruturar do cuidado às pessoas com doenças crônicas com linha de cuidado para Hipertensão Arterial Sistêmica, Diabetes Mellitus, Neoplasias malignas, Doenças respiratórias crônicas e obesidade.	100%	10.305.0080.2.143 - Manutenção das ações de vigilância em saúde	
	12.1					1) Dar suporte para realização de ações educativas no PSE por meio da elaboração de material gráfico.	Realizar fórum municipal anual sobre doenças e agravos não transmissíveis	4		
	12.1	Saúde Pública	Atenção Especializada			1) Promover planejamento integrado com diversos atores da RAS para o desenvolvimento do projeto que incentiva a avaliação da medida da circunferência abdominal para prevenção de doenças crônicas como hipertensão e diabetes, realizando parcerias para organização do fluxo e incentivo a adoção de estilo de vida saudável para promoção da saúde e prevenção das DANTS.	Implementar o projeto "Na Medida"	100%		
	12.1	Saúde Pública	Atenção Especializada	12.300		1) Realizar reuniões. 2) Contratar serviço / cursos para qualificação das equipes; 3) Viabilizar a realização de um seminário multidisciplinar	Realizar ações para compartilhar conhecimento de "educação em diabetes" com equipes de atenção básica	100%	10.301.0012.1.025 - Consolidação e expansão a atenção básica	
	12.1			12.300		1) Realizar reuniões. 2) Contratar serviço / cursos para qualificação das equipes; 3) Realizar atendimentos individuais com aplicação de instrumentos avaliativos e diagnósticos; 4) Realizar atendimentos coletivos programados - Grupos de Atendimento em saúde com temas relacionados a Diabetes Mellitus.	Implantar o programa de estratificação de riscos para Diabetes Mellitus - DM e as ações de adesão ao tratamento.	100%		
	13.1		Saúde da Mulher	77.000		1) Acompanhar o processo de qualificação e manter a documentação atualizada para mantê-lo qualificado, após a sua efetivação.	Qualificar o laboratório municipal de citopatologia.	100%		

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	13.1	Saúde Pública	Saúde da Mulher	77.000	Aquisição de Bens e Insumos	1) Ofertar consultas em saúde da mulher a todas as usuárias na faixa etária entre 40 e 69 anos; 2) Ofertar exames de rastreamento do câncer de mama a todas as mulheres nesta faixa etária.	Manter a oferta do rastreamento do câncer de mama.	52	10.301.0012.1.025 - Consolidação e expansão a atenção básica	
	13.1			77.000		1) Ofertar consultas em saúde da mulher a todas as usuárias na faixa etária entre 25 e 64 anos; 2) Ofertar exames de rastreamento do câncer de colo de útero a todas as mulheres nesta faixa etária.	Manter a oferta do rastreamento do câncer de colo de útero.	52		
	13.1			77.000		1) Admitir pelo menos mais 1 mastologista para atender as mulheres com suspeita e/ou com diagnóstico confirmado para o câncer de mama.	Ampliar a oferta do tratamento precoce de câncer de mama.	2		
	13.1			77.000		1) Admitir pelo menos mais 1 ginecologista com especialização e/ou experiência em patologia cervical para atender as mulheres com suspeita e/ou com diagnóstico confirmado para o câncer de colo de útero assim como aquelas que apresentarem lesões precursoras.	Ampliar a oferta do tratamento precoce do câncer de colo de útero.	2		
	13.1			77.000		1) Utilizar a Saúde Digital e telessaúde como ferramenta para auxiliar os profissionais da atenção primária no diagnóstico, monitoramento e acompanhamento das pacientes com diagnóstico e suspeitas de câncer de mama. 2) Incentivar a aplicação tecnológica, disponibilizada pelo Estado, para acompanhamento da jornada e monitoramento da situação clínica dos pacientes com diagnóstico de câncer de mama. 3) Incentivar a teleconsulta para acompanhamento com mastologista, quando o atendimento presencial não for essencial. 4) Apoiar o Estado no que se refere a solução para detecção precoce do câncer de mama.	Aprimorar o rastreamento, diagnóstico e acompanhamento do câncer de mama com soluções digitais	60%		
	14.1	Alta e Média Complexidade	Controle, avaliação e Auditoria	464		1) Organizar a rede de atenção à saúde, implementando linhas de cuidado; 2) Promover a regulação assistencial eficiente com implantação com priorização de casos oncológicos segundo a classificação de risco automatizada; 3) Expandir a capacidade diagnóstica e terapêutica; 4) Realizar capacitação profissional e educação permanente da equipe da assistência para investigação inicial do câncer.	Assegurar o acesso oportuno aos pacientes oncológicos para investigação, exames e tratamentos.	100%	10.302.0009.2.249 - Operacionalização do controle de avaliação e auditoria	

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	14.2	Saúde Pública	Atenção Especializada	12.700	Aquisição de Bens e Insumos	1) Assegurar imóvel adequado para o Polo Oncológico. 2) Ampliar a assistência terapêutica 3) Readequar o fluxo de assistência ao paciente. 4) Adquirir equipamentos para equipar a unidade. 5) Garantir o funcionamento da unidade com o fornecimento de insumos/materiais permanentes, pessoal e contratação de serviços.	Ampliar e otimizar o atendimento ao paciente oncológico e implantar o Programa de Cuidados Paliativos no Tratamento do Câncer	100%	10.301.0012.1.025 - Consolidação e expansão a atenção básica	
	15.1		Atenção Psicossocial	77.000		1) Manter 01 equipe com 05 cuidadores e 06 técnicos de enfermagem , incluindo a contratação/remanejamento de Recursos Humanos. 2) Adquirir insumos e material permanente para o seu funcionamento. E realizar adequação e manutenção de espaço físico, se necessário.	Assegurar o funcionamento dos Serviços de Residência Terapêutica (SRT), bem como o seu credenciamento junto ao ministério da saúde.	100%	10.301.0047.2.133 - Manutenção da atenção psicossocial	
	15.1			77.000		1) Realizar diagnóstico das estruturas físicas e de pessoal dos CAPS existentes. 2) Contratar profissionais especializados para atender às demandas do CAPS III. 3) Adaptar as instalações para funcionamento 24 horas, conforme a Portaria 336/2002.	Qualificar os atuais CAPS AD e Infanto Juvenil para CAPS III 24 horas, em conformidade com a Portaria 336/2002. Implantar urgentemente o CAPS III, com supervisão clínica institucional.	100%		
	15.1			77.000		1) Utilizar a Saúde Digital e telessaúde como ferramenta para auxiliar os profissionais da atenção primária no diagnóstico, monitoramento e acompanhamento das pacientes com diagnóstico e suspeitas de câncer de mama. 2) Incentivar a aplicação tecnológica, disponibilizada pelo Estado, para acompanhamento da jornada e monitoramento da situação clínica dos pacientes com diagnóstico de câncer de mama. 3) Incentivar a teleconsulta para acompanhamento com mastologista, quando o atendimento presencial não for essencial. 4) Apoiar o Estado no que se refere a solução para detecção precoce do câncer de mama.	Aprimorar o rastreamento, diagnóstico e acompanhamento do câncer de mama com soluções digitais	60%		

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	15.1	Saúde Pública	Atenção Psicossocial	77.000	Aquisição de Bens e Insumos	1) Implementar caderneta digital da gestante para apoiar ações de telemonitoramento em especial em gestação de alto risco. 2) Incentivar o uso do aplicativo para suporte às gestantes, com monitoramento da sua saúde, com lembretes para exames, orientações, sinais de alerta e o histórico de saúde. 3) Apoiar e seguir as orientações do Estado, no que se refere à tele interconsulta e telemonitoramento para apoio no pré-natal das gestantes residentes em áreas de difícil acesso e elevada vulnerabilidade socioeconômica.	Fortalecer a rede materno-infantil com o uso de tecnologias digitais de acordo com as diretrizes da Rede Alyne	53	10.301.0047.2.133 - Manutenção da atenção psicossocial	
	15.1			77.000		1) Realizar o levantamento do quantitativo necessário de profissionais por unidade da Rede de Saúde Mental, e verificar a viabilidade de adequação desses quadro de profissionais junto aos Órgãos/setores competentes, através de concurso público, processo seletivo, contratação, remanejamento, conforme a Portaria 336/2002 (máximo de 45 usuários por equipe). 2) Realizar concursos públicos ou processos seletivos para suprir demandas. 3) Garantir a distribuição equitativa de profissionais entre as unidades.	Adequar a estrutura de Pessoal dos dispositivos por quantidade de usuários atendidos, conforme Portaria 336/2002. (Quantidade máxima de 45 usuários atendidos por equipe mínima)	100%		
	15.1			77.000		1) Identificar um imóvel da prefeitura ou propor locação de móvel com as características previstas na portaria 121/2012. 2) Realizar o levantamento do quantitativo necessário de profissionais por unidade da Rede de Saúde Mental, e verificar a viabilidade de adequação desses quadro de profissionais junto aos Órgãos /setores competentes, através de concurso público, processo seletivo, contratação, remanejamento. 3) Estabelecer fluxos de referência e contrarreferência com outros serviços da RAPS.	Implementar e manter as unidades de acolhimento adulto e infantojuvenil	3	10.301.0047.2.133 - Manutenção da atenção psicossocial	

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	15.1	Saúde Pública	Atenção Psicossocial	77.000	Aquisição de Bens e Insumos	1) Manter e fortalecer equipe mínima para funcionamento de CAPS I com: 01 médico com formação em Saúde Mental, 01 enfermeiro, 03 profissionais de Nível Superior entre as seguintes categorias profissionais: Assistente Social, Psicólogo, Pedagogo, Terapeuta Ocupacional ou outro profissional necessário indicado pelo Projeto Terapêutico; e 04 profissionais de nível médio, entre as seguintes categorias profissionais: Artesão, técnico/auxiliar de enfermagem, técnico administrativo e técnico educacional. Incluindo a contratação / remanejamento de Recursos Humanos. 2) Adquirir de insumos, material gráfico, material permanente e contratação de serviços de terceiros para o seu funcionamento.	Assegurar a composição de uma equipe de saúde mental na serra	1	10.301.0047.2.133 - Manutenção da atenção psicossocial	
	15.1			77.000		1) Realizar campanhas de conscientização em escolas, empresas e comunidades. 2) Distribuir materiais informativos sobre saúde mental. 3) Promover eventos como caminhadas e palestras.	Implementar campanhas de prevenção ao suicídio e promoção da saúde mental	2		
	15.1			77.000		1) Criar protocolos de acompanhamento pós-crise. 2) Utilizar tecnologias como aplicativos para monitoramento. 3) Estabelecer parcerias com familiares para apoio contínuo.	Implementar sistema de monitoramento de pacientes em crise.	1000		
	15.1			77.000		1) Contratar profissionais especializados em psiquiatria e psicologia infantojuvenil. 2) Criar espaços lúdicos e terapêuticos para crianças e adolescentes. 3) Estabelecer parcerias com escolas e conselhos tutelares.	Ampliar o atendimento psicológico para crianças e adolescentes vítimas de violência	600		
	15.1			77.000		1) Criar um programa de atendimento psicológico emergencial 2) Capacitar profissionais da rede de saúde e assistência social 3) Ampliar a oferta de grupos de apoio terapêutico 4) Estabelecer parcerias com organizações especializadas	Ampliar a prioridade de suporte psicológico para mulheres em situação de violência.	500		
	15.1			77.000		1) Reunir com os dispositivos de referência do público PCD 2) Manter a divulgação da rede de cuidado da Pessoa com Deficiência Municipal	Participar da reorganização de atendimentos da Rede Infanto Juvenil de acordo com as necessidades.	80%		

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	16.1	Saúde Pública	Atenção Psicossocial		Aquisição de Bens e Insumos	1) Contratar serviço de terceiros para realizar obra de reforma / ampliação para adequação da estrutura das Unidades de saúde mental. Realizar vistorias técnicas nas unidades existentes. 2) Elaborar projetos de reforma ou construção de novas estruturas. 3) Garantir que as instalações atendam ao Manual do MS (2013) e às Resoluções do CREMERJ.	Adequar as estruturas físicas dos Centros de Atenção Psicossocial (CAPS) conforme as normativas do Manual do MS (2013) e Resoluções do CREMERJ por meio de aquisição e/ou construções de estruturas preconizadas pelo MS.	100%	10.301.0047.2.133 - Manutenção da atenção psicossocial	
	16.1					1) Manter e fortalecer equipe mínima para funcionamento de CAPS I com: 01 médico com formação em Saúde Mental, 01 enfermeiro, 03 profissionais de Nível Superior entre as seguintes categorias profissionais: Assistente Social, Psicólogo, Pedagogo, Terapeuta Ocupacional ou outro profissional necessário indicado pelo Projeto Terapêutico; e 04 profissionais de nível médio, entre as seguintes categorias profissionais: Artesão, técnico/auxiliar de enfermagem, técnico administrativo e técnico educacional. Incluindo a contratação / remanejamento de Recursos Humanos. 2) Adquirir de insumos, material gráfico, material permanente e contratação de serviços de terceiros para o seu funcionamento.	Assegurar a composição de uma equipe de saúde mental na serra	1	10.301.0047.2.133 - Manutenção da atenção psicossocial	
	16.1					1) Fortalecer as equipes Multidisciplinares; 2) Buscar parcerias junto à universidade para qualificação dos trabalhadores; 3) Promover concurso público para recrutar pessoal para atendimento territorial; 4) Ampliar a apropriação do cuidado em saúde mental em outros pontos de atenção da rede de saúde 5) Estabelecer supervisão de rede.	Ampliar ações de educação continuada e matriciamento para rede de saúde para o atendimento da população em sofrimento psíquico	500		



ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	17.1	Saúde Pública	Atenção Psicossocial		Aquisição de Bens e Insumos	1) Implementar a projeto do curso ERD em consonância com que preconiza o SUS (Educação Permanente) e a Política de Redução de Danos. 2) Oferecer espaço de formação sincronizado com as diretrizes apontadas da CGPOD de formação, articulação e pesquisa.	Oferecer aperfeiçoamento profissional permanente, disponibilizando vagas anuais para os servidores, na abordagem em redução de danos ao indivíduo com uso prejudicial de álcool, tabaco e outras drogas	35	10.305.0080.2.143 - Manutenção das ações de vigilância em saúde	
	19.1	Vigilância em Saúde	Promover, Prevenir e Controlar (Vigilância em Saúde)			3) Promover vigilância, investigação para melhorar a causa básica, análise dos óbitos de causas externas, com ênfase aos acidentes de trânsito, melhorar a parceria com a ATAVI e com o IML.	Garantir a operacionalização e manutenção Divisão de Análise de Dados - DIAD para assegurar o registro, monitoramento e investigação dos dados/casos de saúde	100%		
	20.1	Saúde Pública	Saúde da Mulher	77.930		1) Ofertar informações e métodos contraceptivos; 2) Incentivar o uso de preservativos para prevenir infecções sexualmente transmissíveis; 3) Orientar sobre a saúde sexual e reprodutiva; 4) Assegurar o acompanhamento do pré-natal; 5) Realizar ações de orientação nas escolas visando a redução de infecções e incidência de gestação na adolescência.	Manter a oferta do planejamento familiar sob livre demanda.	52	10.301.0012.1.025 - Consolidação e expansão a atenção básica	
	20.1			77.930		1) Realizar reuniões com gestores das Secretarias Municipais de Saúde, de atenção básica e de média e alta complexidade, HPM e HPM Serra. 2) Propor a realização de gratificação/incentivo (a ser debatida com a SEMARH e órgãos competentes) de forma a incentivar os plantonistas da maternidade para que possam fazer parte oficialmente do Programa de Planejamento Sexual e Reprodutivo. 3) Adquirir DIU hormonal do Município e solicitar à SES, a quota destinada a Macaé, com possibilidade de aumento no quantitativo em função da procura do Planejamento reprodutivo.	Buscar parceria com a Alta e Média Complexidade para implementar a inserção do DIU no pós abortamento e manter esse serviço no pós parto imediato, na maternidade do HPM.	100		

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	20.1	Saúde Pública	Saúde da Mulher	77.930	Aquisição de Bens e Insumos	1) Manter a interlocução entre os setores responsáveis pelo serviço, articulando meios para a manutenção das parcerias para a realização dos atendimentos.	Manter parceria com a Alta e Média Complexidade para garantir a realização de laqueadura tubária por iteratividade no HPM.	400	10.301.0012.1.025 - Consolidação e expansão a atenção básica	
	20.1			77.930		1) Manter a interlocução entre os setores responsáveis pelo serviço, articulando meios para a manutenção das parcerias para a realização dos atendimentos.	Manter parceria do PAISM com o Hospital Municipal da Serra para realizar as cirurgias de laqueadura tubária das mulheres atendidas pela equipe de planejamento sexual e reprodutivo do município.	400		
	21.1			16.850		1) Ofertar informações e métodos contraceptivos; 2) Incentivar o uso de preservativos para prevenir infecções sexualmente transmissíveis; 3) Orientar sobre a saúde sexual e reprodutiva; 4) Assegurar o acompanhamento do pré-natal; 5) Realizar ações de orientação nas escolas visando a redução de infecções e incidência de gestação na adolescência.	Manter a oferta do planejamento familiar sob livre demanda.	52		
	21.1	Vigilância em Saúde	Promover, Prevenir e Controlar (Vigilância em Saúde)	16.850		7) Monitorar a Taxa de gravidez em adolescentes, melhorando a participação dos envolvidos nas reuniões do Comitê, para a identificação dos problemas.	Garantir a operacionalização e manutenção Divisão de Análise de Dados - DIAD para assegurar o registro, monitoramento e investigação dos dados/casos de saúde	100%	10.305.0080.2.143 - Manutenção das ações de vigilância em saúde	

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	22.1	Assistência Farmacêutica Municipal	Assistência Farmacêutica		Aquisição de Bens e Insumos	1) Aprimorar e monitorar continuamente o Ciclo da Assistência Farmacêutica, garantindo eficiência na seleção, programação, aquisição, armazenamento, distribuição e dispensação de medicamentos. Implementar melhorias na infraestrutura, revisar protocolos, capacitar equipes e fortalecer mecanismos de avaliação. 2) Otimizar o planejamento para abertura de processos de aquisição de medicamentos, assegurando previsibilidade e prazos adequados para evitar desabastecimento. Aperfeiçoar fluxos de compra, monitorar estoques e alinhar a programação com a demanda do município. 3) Implementar um sistema de controle rigoroso do estoque de medicamentos, monitorando o ponto de reposição, solicitando empenhos de forma eficiente e garantindo o controle de validade. 4) Acompanhar de forma sistemática o atendimento às demandas dos programas do Ministério da Saúde, Estado e Município, garantindo que os medicamentos e insumos sejam entregues conforme as exigências e prazos estabelecidos. 5) Implementar estratégias de atendimento mais ágeis e humanizadas, garantindo que todos, especialmente os mais necessitados, tenham acesso rápido e adequado aos medicamentos.	Garantir a continuidade e a qualificação das ações da Assistência Farmacêutica no município, assegurando a seleção, programação, aquisição, armazenamento, distribuição e uso racional dos medicamentos, incluindo prescrição, dispensação e acompanhamento do uso, de acordo com as necessidades da população e as diretrizes do Sistema Único de Saúde (SUS).	100%	10.303.0010.2.132 - Manutenção da assistência farmacêutica	
	22.1					1) Acompanhar de forma contínua o andamento dos processos licitatórios. 2) Analisar o número de processos licitatórios concluídos e das Atas de Registro de Preços, avaliando o cumprimento dos prazos e a eficiência dos processos. 3) Solicitar a emissão de empenhos para o fornecimento de medicamentos necessários de forma antecipada, garantindo que os recursos estejam disponíveis dentro dos prazos estabelecidos. 4) Implementar o Projeto “Farmácia Viva” - Ministério da Saúde, assegurando a aquisição de materiais, contratação de serviços e estabelecendo parcerias que se fizerem necessárias. 5) Apoiar a manutenção do Projeto “Farmácia Universitária” em parceria com a UFRJ, garantindo a aquisição de materiais, contratação de serviços e estabelecendo parcerias necessárias para o bom funcionamento do projeto.	Assegurar a manutenção e o fortalecimento da Assistência Farmacêutica no âmbito do SUS, garantindo disponibilidade orçamentária e financeira adequada.	100%		

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	22.1	Assistência Farmacêutica Municipal	Assistência Farmacêutica		Aquisição de Bens e Insumos	1) Encaminhar para publicação os membros da Comissão de Farmácia e Terapêutica Municipal, garantindo a formalização e divulgação oficial da composição da comissão. 2) Elaborar e divulgar formulários próprios para a avaliação de novos medicamentos, garantindo que o processo de avaliação seja estruturado e transparente. 3) Realizar reuniões periódicas com as coordenações de especialidades médicas para discutir a inclusão de novos medicamentos, avaliando sua eficácia, necessidade e impacto nas práticas clínicas.	Realizar a revisão e atualização da Relação Municipal de Medicamentos Essenciais (REMUME) a cada dois anos, alinhando-a à Relação Nacional de Medicamentos Essenciais (RENAME) vigente e ao perfil epidemiológico da população, visando a qualificação e a adequação da Assistência Farmacêutica no município.	100%	10.303.0010.2.132 - Manutenção da assistência farmacêutica	
	22.1					1) Elaborar material de divulgação da REMUME MACAÉ, destacando a lista de medicamentos disponíveis, critérios de utilização e orientações para os profissionais de saúde. E Contemplar as áreas de Atenção Básica e Alta e Média Complexidade, com a disponibilização de materiais informativos atualizados nos consultórios e unidades de saúde, visando promover a educação em saúde, melhorar o acesso à informação e apoiar os profissionais de saúde no processo de orientação e prevenção para a população atendida	Ampliar o Projeto "Propagandistas da REMUME" no âmbito da SEMUSA (Atenção Básica e Alta e Média Complexidade) com disponibilização de material informativo para consulta nos consultórios e unidades de saúde	100%		

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	22.1	Assistência Farmacêutica Municipal	Assistência Farmacêutica		Aquisição de Bens e Insumos	1) Elaborar o projeto para o atendimento a pacientes portadores de doenças crônicas em parceria com a Coordenação de Estratégia de Saúde da Família, com o objetivo de identificar os pacientes, realizar a captação das receitas médicas e garantir a entrega dos medicamentos pelos Agentes Comunitários de Saúde. 2) Destinar uma área física apropriada na CAF para a instalação de um espaço específico para a separação e envase dos medicamentos por receita médica. 3) Adquirir os equipamentos e materiais permanentes necessários para a instalação da área de separação e envase dos medicamentos. 4) Selecionar e capacitar servidores, incluindo 1 farmacêutico e 2 dispensadores. 5) Separar e analisar as receitas atendidas de forma sistemática, garantindo que cada receita médica seja devidamente registrada, conferida e acompanhada.	Implantar o Programa "Remédio em Casa" para atender usuários com patologias crônicas que se encontram restritos ao leito ou ao domicílio, garantindo o fornecimento de medicamentos de forma segura e eficaz diretamente nas residências, promovendo a adesão ao tratamento e melhorando a qualidade de vida dos pacientes.	100%	10.303.0010.2.132 - Manutenção da assistência farmacêutica	
	22.1					1) Inaugurar unidades de farmácias municipais, garantindo espaços adequados para armazenamento e dispensação de medicamentos, seguindo as normas do CRF-RJ. 2) Promover capacitações periódicas para farmacêuticos e dispensadores, abordando boas práticas de dispensação, gestão de estoque e atendimento humanizado.	Descentralizar a dispensação de medicamentos por meio da inauguração de Farmácias Municipais, garantindo o acesso aos medicamentos de forma mais próxima à população, em conformidade com a Legislação Sanitária vigente e as normas do Conselho Federal de Farmácia.	13		
	23.1	Atenção Básica à Saúde (Atenção Primária)	Saúde da Família - Atenção Primária	40.000		1) Contratar e/ou manter o serviço de laboratório de análises clínicas para atender a todas as unidades da Atenção Primária (ESF e UBS) e expandir a contratação em caso de ampliação da cobertura.	Garantir a coleta de exame laboratorial em todas as Unidades da Atenção Primária (ESF e UBS).	100%		



ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	23.1	Atenção Básica à Saúde (Atenção Primária)	Saúde da Família - Atenção Primária	NA	Aquisição de Bens e Insumos	1) Monitorar e acompanhar regularmente a disponibilidade de equipamentos e insumos essenciais nas unidades de Atenção Primária, realizando solicitações aos setores responsáveis por compras e aquisições sempre que necessário, a fim de garantir a continuidade e a qualidade dos serviços prestados.	Assegurar que todas as Unidades da Atenção Primária de Saúde recebam os equipamentos e insumos essenciais para garantir a prestação de atendimento de qualidade e eficiente aos usuários.	100%	10.301.0012.1.025 - Consolidação e expansão a atenção básica	
	23.1			NA		1) Monitorar e acompanhar a disponibilidade desses itens, realizando solicitações aos setores responsáveis por compras e logística, assegurando o fornecimento adequado e contínuo para todas as unidades.	Assegurar que todos os profissionais da Atenção Primária recebam uniformes, identificação funcional, protetor solar e veículos para visita domiciliar nas áreas identificadas com necessidade, garantindo melhores condições de trabalho e fortalecimento da assistência à população.	100%		
	23.1			63.650		1) Assegurar o funcionamento adequado das equipes eMulti já existentes, monitorando sua atuação e necessidades operacionais, além de viabilizar a ampliação do serviço sempre que houver aumento da cobertura da Atenção Primária 2) Assegurar a operacionalização com a aquisição de insumos e materiais permanentes, contratação de serviços, identificação visual, locação, aquisição ou construção de imóvel e pagamento de pessoal para o funcionamento.	Ampliar a atuação da equipe multidisciplinar (eMulti) em 100%, com a composição dos profissionais necessários para atender todo o território da Atenção Primária (ESF e UBS).	100%		

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	23.1	Atenção Básica à Saúde (Atenção Primária)	Saúde da Família - Atenção Primária	246.000	Aquisição de Bens e Insumos	1) Mapear regiões de vazios sanitários, priorizando a criação de novas equipes da Atenção Primária (ESF e UBS), incluindo a composição das equipes com profissionais da equipe mínima através de concurso público, processo seletivo, contratação ou remanejamento. 2) Contratar e/ou manter serviços para obras/ampliações e expandir a contratação em caso de ampliação da cobertura da Atenção Primária. 3) Assegurar a operacionalização com a aquisição de insumos e materiais permanentes, contratação de serviços, identificação visual, locação, aquisição ou construção de imóvel e pagamento de pessoal para o funcionamento. 4) Reativar a obra paralisada PAC UBS Nova Esperança 5) Reativar a obra paralisada PAC UBS Lagomar 6) Concluir a Obra UBS Namorado 7) Concluir a Obra UBS Bosque Azul 8) Construir a UBS Aeroporto 9) Construir a UBS Visconde	Ampliar a cobertura de Atenção Primária, através de equipe de Saúde da Família ou equipe de Atenção Primária (UBS), priorizando a expansão pelos territórios mais vulneráveis. Bem como assegurar o credenciamento de suas equipes.	100%	10.301.0012.1.025 - Consolidação e expansão a atenção básica	
	23.1			NA		1) Contratar e/ou manter serviços para obras/ampliações e expandir a contratação em caso de ampliação da cobertura da Atenção Primária. 2) Adquirir insumos de acordo com o levantamento das necessidades de adequação estrutural das unidades, quando necessário.	Garantir que todas as Unidades da Atenção Primária (ESF e UBS) recebam reformas na estrutura física, manutenção preventiva e corretiva, quando necessário.	100%		
	23.1			NA		1) Acompanhar o processo de solicitação e renovação dos Alvarás junto ao Corpo de Bombeiros, garantindo que todas as unidades atendam às exigências de segurança contra incêndios.	Assegurar que todas as Unidades da Atenção Primária (ESF e UBS) estejam legalizadas com Alvará do Corpo de Bombeiros.	100%		

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	23.1	Atenção Básica à Saúde (Atenção Primária)	Saúde da Família - Atenção Primária	NA	Aquisição de Bens e Insumos	1) Monitorar e garantir que todos os profissionais tenham acesso contínuo aos recursos tecnológicos necessários, solicitando reposição ou manutenção dos equipamentos quando necessário, junto aos setores responsáveis. 2) Acompanhar periodicamente a condição dos equipamentos e a qualidade do acesso à internet em todas as unidades de saúde, garantindo a manutenção preventiva e corretiva.	Assegurar a disponibilidade contínua e adequada de recursos tecnológicos (tablets, computadores, impressoras e acesso à internet) para todos os profissionais das Unidades de Saúde da Atenção Primária (ESF e UBS), garantindo que todos tenham as ferramentas necessárias para realizar suas atividades de forma eficiente, integrada e com qualidade, promovendo a melhoria no atendimento à população.	100%	10.301.0012.1.025 - Consolidação e expansão a atenção básica	

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	23.1	Atenção Básica à Saúde (Atenção Primária)	Saúde da Família - Atenção Primária	NA	Aquisição de Bens e Insumos	1) Realizar um levantamento periódico da demanda por veículos nas unidades de Atenção Primária e Atenção Especializada, considerando o número de visitas domiciliares e outras necessidades logísticas. Com base nesse levantamento, realizar a solicitação ao setor responsável (Setor de Transporte) para garantir que os veículos necessários sejam disponibilizados e atendam adequadamente às demandas das unidades.	Disponibilizar e manter veículos com motoristas para atender à demanda das unidades de Atenção Primária (ESF e UBS) e das Unidades de Saúde da Atenção Especializada, garantindo a realização eficiente de visitas domiciliares e o atendimento às necessidades logísticas de transporte, assegurando o bom funcionamento, a manutenção contínua da frota e a capacitação dos motoristas.	8	10.301.0012.1.025 - Consolidação e expansão a atenção básica	
	24.1	Saúde Pública	Atenção Especializada	18.900		1) Articular, junto às secretarias de saúde, os meios para a readequação do espaço físico. 2) Acompanhar o projeto e execução da ampliação/adequação.	Expandir / adequar o espaço físico e estrutura de atendimento para os programas que atendem na Clínica do Idoso.	100%		
	24.1			18.900		1) Manter as instalações da Clínica do Idoso e os seus serviços ofertados, com o fornecimento de insumos, serviços e bens permanentes necessários. 2) Participar de reuniões intersetoriais e ativamente no Conselho Municipal do Idoso a fim de buscar informações sobre as demandas do município.	Adequar, ampliar e manter o acesso de saúde à população idosa promovendo o envelhecimento saudável, ativo e autônomo.	100%		

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	25.1	Vigilância em Saúde	Promover, Prevenir e Controlar (Vigilância em Saúde)	25.386	Aquisição de Bens e Insumos	1) Adquirir materiais de consumo / permanente, contratar serviços e disponibilizar pessoal para ações da Área Técnica de Prevenção e Controle do Tabagismo; 2) Realizar atividades de acolhimento ao usuário de tabaco; 3) Realizar o cuidado ao paciente tabagista por meio de atendimento individual ou grupos terapêuticos; 4) Realizar Treinamento para as equipes de saúde; 5) Ofertar tratamento medicamentoso conforme preconizado; 6) Promover ações para aumentar o número de unidades habilitadas a realizarem grupo de tabagismo; 7) Realizar treinamento junto a SES para os profissionais de saúde do Município; 8) Garantir recursos humanos e materiais para realização de atividades de qualificação dos profissionais de saúde bucal em cessação do tabagismo, bem como acompanhamento dos casos suspeitos e confirmados de câncer de boca. 9) Garantir recursos humanos e materiais para tratamento de tabagismo aos usuários de Saúde Mental construindo projetos terapêuticos singulares e sensíveis às necessidades específicas em cada caso juntamente aos profissionais da rede de Saúde Mental. 10) Promover a descentralização do cuidado ao paciente tabagista garantindo o acesso no território. 11) Garantir recursos humanos capacitados e materiais com objetivo de ampliar as ações preventivas e promocionais relacionadas aos fatores de risco para o câncer. 12) Promover ações educativas de prevenção do uso do cigarro eletrônico direcionadas ao público jovem.	Estabelecer, fortalecer, promover e manter o cuidado de saúde ao usuário tabagista no território, apoiando e ampliando as unidades básicas com profissional capacitado a realizarem grupo de tabagismo descentralizando o cuidado ao paciente tabagista.	20	10.305.0080.2.143 - Manutenção das ações de vigilância em saúde	

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	25.1	Vigilância em Saúde	Promover, Prevenir e Controlar (Vigilância em Saúde)	25.386	Aquisição de Bens e Insumos	1) Realizar atividades de acolhimento ao usuário de tabaco; 2) Promover ações para aumentar o número de unidades habilitadas a realizarem grupo de tabagismo; 3) Promover a descentralização do cuidado ao paciente tabagista garantindo o acesso no território.	Promover e fortalecer o cuidado de saúde ao usuário tabagista na rede de atenção básica buscando capacitar os ACSs para correta identificação da condição de fumante na Ficha de Cadastro Individual dos usuários adscritos no território.	12,5% (9.759)	10.305.0080.2.143 - Manutenção das ações de vigilância em saúde	
	25.1			25.386		1) Realizar atividades de acolhimento ao usuário de tabaco; 2) Realizar o cuidado ao paciente tabagista por meio de atendimento individual ou grupos terapêuticos; 3) Realizar Treinamento para as equipes de saúde; 4) Ofertar tratamento medicamentoso conforme preconizado; 5) Promover ações para aumentar o número de unidades habilitadas a realizarem grupo de tabagismo; 6) Realizar treinamento junto a SES para os profissionais de saúde do Município;	Capacitar os ACSs na técnica de Abordagem Breve ao Tabagista oportunizando o aconselhamento ao fumante a parar de fumar e motivar na mudança de comportamento.	8		

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	26.1	Vigilância em Saúde	Promover, Prevenir e Controlar (Vigilância em Saúde)		Aquisição de Bens e Insumos	1) Assegurar a vacinação de forma eficaz e eficiente a toda população Macaense; 2) Realizar ações para diminuir a incidência das doenças imunopreveníveis; 3) Realizar campanhas de vacinação; 4) Capacitar os profissionais das unidades de vacina; 5) Garantir condições adequadas para o desenvolvimento das atividades no que se refere a vacinação; 6) Capacitar os profissionais nos sistemas existentes e capacitar as equipes de saúde da família sobre imunização 7) Unificar as ações do Programa de Imunização com a Vigilância Epidemiológica 8) Promover informação adequada e atual a população; 9) Garantir à população acesso universal e integral as vacinas disponibilizadas pelo Ministério da Saúde; 10) Garantir a aquisição de câmaras e geladeiras adequadas para as salas de vacinas, bem como assegurar a sua manutenção corretiva e preventiva 11) Promover ações nas escolas do Município de Macaé; 12) Garantir veículo para as ações de imunização.	Assegurar a cobertura vacinal, conforme preconizado pelo Ministério da Saúde, por meio da operacionalização e manutenção do Programa Municipal de Imunização	100%	10.305.0080.2.143 - Manutenção das ações de vigilância em saúde	
	27.1	Gestão do SUS	Fortalecimento da Gestão do Trabalho e da Educação do SUS	NA		1) Assegurar o fornecimento por aquisição ou locação de material/equipamentos tecnológicos, como: tablet, computadores e acessórios, impressoras, com instalação e manutenção dos serviços nas Unidades da Secretaria de Saúde. 2) Implantar e manter link de internet e rede local estruturada nas unidades de saúde; 3) Implantar e manter sistema integrado de gestão de saúde e prontuário eletrônico. 4) Implantar e manter salas de Telesaúde (SUS Digital), conforme demanda.	Garantir o acesso a rede de dados/internet e outros dispositivos tecnológicos, incluindo o prontuário eletrônico, quando aplicável.	100%	10.122.0037.2.202 - Manutenção dos serviços administrativos	
	27.1			NA		1) Contratar / manter contrato de fornecimento de serviço telefônico para as Unidades da Secretaria de Saúde.	Assegurar que todas as unidades de saúde possuam serviço de telefonia móvel, fixa ou VOIP	100%		

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	27.1	Gestão do SUS	Fortalecimento da Gestão do Trabalho e da Educação do SUS	NA	Aquisição de Bens e Insumos	1) Assegurar o cumprimento das Políticas de Segurança da Informação (PSI) estabelecidas pelo Estado no âmbito da Secretaria Municipal de Saúde. 2) Assegurar o cumprimento das Políticas de privacidade de dados estabelecidas pela Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) no âmbito da Secretaria Municipal de Saúde. 3) Garantir a capacitação e certificação oficial dos encarregados de dados designados conforme Lei Geral de Proteção de Dados (LFPD). 4) Garantir a implementação das soluções de privacidade de dados no âmbito da Secretaria Municipal de Saúde.	Implementar a segurança da informação e privacidade dos dados em saúde	100%	10.122.0037.2.202 - Manutenção dos serviços administrativos	
	27.1			NA		1) Assegurar a modernização e manutenção da infraestrutura local (on-premises), implantando serviços de cloud adequada, além de controles de acesso, rotinas de backups e uso de servidores de arquivos. 2) Garantir a modernização e uso de equipamentos de informática para atender a implementação da saúde digital e telessaúde no Município. 3) Assegurar a contratação de equipes de suporte técnico especializado em Tecnologia da Informação e Comunicação, apoiando a implementação das soluções de saúde digital. 4) Garantir local com ambiente adequado para criação dos núcleos de saúde digital, utilizando equipamentos tecnológicos avançados, visando aprimorar o monitoramento e gestão integrada da saúde pública. 5) Fomentar a discussão e capacitação de preparação de ambiente tecnológico para internet das coisas (IoT) como parte do cuidado ao paciente	Modernizar a infraestrutura e governança de TI em Saúde	100%		

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	27.1	Gestão do SUS	Fortalecimento da Gestão do Trabalho e da Educação do SUS	NA	Aquisição de Bens e Insumos	1) Realizar treinamentos periódicos sobre o uso do Prontuário Eletrônico, sistemas de regulação e outras plataformas digitais da saúde. 2) Realizar e/ou articular cursos sobre segurança da informação e LGPD no contexto da saúde pública. 3) Elaborar materiais padronizados para orientar os servidores sobre boas práticas na utilização dos sistemas digitais ou compartilhar os já fornecidos a nível federal/estadual. 4) Compartilhar e incentivar os servidores municipais a participarem das capacitações ofertadas em nível municipal, estadual e federal. 5) Fomentar ações setoriais, relacionadas à assistência baseado em dados (sistemas I.A.)	Articular, implementar e consolidar uma cultura de Saúde Digital por meio da formação e capacitação contínua dos servidores municipais, promovendo o uso eficiente das tecnologias da informação em saúde para aprimorar a assistência à população.	100%	10.301.0012.1.025 - Consolidação e expansão a atenção básica	
	27.1			NA		1) Incentivar os servidores municipais a participarem das orientações estaduais e federais e seguir as diretrizes estabelecidas. 2) Ofertar cursos sobre segurança da informação, LGPD e boas práticas no uso das ferramentas digitais. 3) Estimular a adoção de aplicativos e soluções digitais que facilitem o contato entre profissionais de saúde e pacientes. 4) Estabelecer um canal de suporte técnico para auxiliar profissionais no uso das ferramentas. 5) Elaborar relatórios periódicos sobre o impacto da Saúde Digital na melhoria da assistência à população. 6) Estruturar núcleos de saúde digital, criando ambientes adequados para a realização de consultas, equipados com TV, computador, webcam com áudio e demais recursos necessários.	Fomentar e Fortalecer a Saúde Digital e Telessaúde no Município.	100%		
	27.1			NA		1) Seguir as diretrizes estaduais e federais para a implementação e gestão da Telessaúde. 2) Realizar adesões e pactuações disponibilizadas pelos governos federal e estadual para ampliação dos serviços. 3) Incentivar os servidores municipais a participarem das orientações estaduais e federais e seguir as diretrizes estabelecidas. 4) Ofertar cursos sobre segurança da informação, LGPD e boas práticas no uso das ferramentas digitais.	Expandir e qualificar os serviços de Telessaúde no município, garantindo acesso ampliado e qualificado à população por meio da inovação tecnológica e da integração de sistemas.	100%		

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	27.1	Gestão do SUS	Fortalecimento da Gestão do Trabalho e da Educação do SUS	NA	Aquisição de Bens e Insumos	1) Criar e implementar plataformas de telematriciamento em saúde mental para ampliar o acesso ao cuidado em saúde mental na atenção primária e urgências e emergências; 2) Propor e implementar soluções de telemonitoramento para pacientes em tratamento contínuo na Rede de Atenção Psicossocial (RAPS) acompanhados pelas SRTs e pelos CAPS com transtornos mentais graves e persistentes; 3) Disponibilizar prontuário eletrônico nos serviços de saúde mental (ambulatórios e CAPSs) integrado com a plataforma de telessaúde; 4) Utilizar* painel estadual, quando implementado pelo estado, de informações sobre a RAPS (com georreferenciamento, informação sobre fluxos regionais dos hospitais gerais, número de pacientes com benefícios como o PVC); 5) *Propor e implementar* painel de boas práticas de saúde mental com apoio técnico e facilitação das experiências a partir dos preceitos da RAPS e da Política Nacional de Saúde Mental.	Expandir a Atenção Psicossocial com Tecnologias Digitais	100%	10.301.0047.2.133 - Manutenção da atenção psicossocial	
	27.1			NA		1) Fomentar a instalação do serviço de BIG Data para gestão e análise de indicadores de pacientes diabéticos e hipertensos, facilitando o acompanhamento e a prevenção de complicações. 2) Incentivar implementação de sistema de teleconsultas para suporte especializado em casos de descontrole clínico dos pacientes diabéticos e hipertensos.	Aprimorar o cuidado das doenças cardiovasculares, dentro do contexto das doenças crônicas não transmissíveis (DCNT), através das ferramentas de telessaúde e saúde digital.	100%	10.305.0080.2.143 - Manutenção das ações de vigilância em saúde	

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	27.1	Gestão do SUS	Fortalecimento da Gestão do Trabalho e da Educação do SUS	NA	Aquisição de Bens e Insumos	1) Utilizar a Saúde Digital e telessaúde como ferramenta para auxiliar os profissionais da atenção primária no diagnóstico, monitoramento e acompanhamento das pacientes com diagnóstico e suspeitas de câncer de mama. 2) Incentivar a aplicação tecnológica, disponibilizada pelo Estado, para acompanhamento da jornada e monitoramento da situação clínica dos pacientes com diagnóstico de câncer de mama. 3) Incentivar a teleconsulta para acompanhamento com mastologista, quando o atendimento presencial não for essencial. 4) Apoiar o Estado no que se refere a solução para detecção precoce do câncer de mama.	Aprimorar o rastreamento, diagnóstico e acompanhamento do câncer de mama com soluções digitais	60%	10.301.0012.1.025 - Consolidação e expansão a atenção básica	
	27.1			NA		1) Implementar caderneta digital da gestante para apoiar ações de telemonitoramento em especial em gestação de alto risco. 2) Incentivar o uso do aplicativo para suporte às gestantes, com monitoramento da sua saúde, com lembretes para exames, orientações, sinais de alerta e o histórico de saúde. 3) Apoiar e seguir as orientações do Estado, no que se refere à teleinterconsulta e telemonitoramento para apoio no pré-natal das gestantes residentes em áreas de difícil acesso e elevada vulnerabilidade sócio-econômica.	Fortalecer a rede materno-infantil com o uso de tecnologias digitais de acordo com as diretrizes da Rede Alyne	53		
	28.1					1) Alugar/manter a locação dos imóveis, bem como manter as instalações em Funcionamento 2) Contratar serviços de terceiros para o seu funcionamento, tais como: limpeza e higienização, dedetização, limpeza de caixa d'água / cisternas. 3) Comprar / recarga extintores de incêndio. 4) Ampliar a divulgação dos serviços ofertados na Rede de Saúde, tais como: transportes públicos (busdoor), folder/ panfletos, banners, rádio, tv e mídia digital.	Garantir a adequação, operacionalização e manutenção dos serviços e instalações dos setores da Secretaria Municipal de Saúde	100%	10.122.0037.2.202 - Manutenção dos serviços administrativos	

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	28.1	Gestão do SUS	Fortalecimento da Gestão do Trabalho e da Educação do SUS		Aquisição de Bens e Insumos	1) Garantir a renovação e manutenção dos pagamentos em dia dos convênios e parcerias celebrados pela Secretaria Municipal de Saúde, ou outros que venham a ser celebrados, através de Termos de Fomento, de colaboração, de cooperação e/ou parcerias, dentre outros, com as Instituições e Organizações conveniadas. 2) Avaliar a viabilidade, e firmar, se for o caso, Consultoria sobre análise do Sistema de Saúde do Município.	Formalizar e Manter a operalização em 100% dos convênios e parcerias celebrados pela Secretaria Municipal de Saúde, através de Termos de Fomento, de colaboração, de cooperação e/ou parcerias, dentre outros que venham a ser formalizados (incluindo consórcios)	100%	10.122.0037.2.202 - Manutenção dos serviços administrativos	
	28.1			NA		1) Assegurar o fornecimento por aquisição ou locação de material/equipamentos tecnológicos, como: tablet, computadores e acessórios, impressoras, com instalação e manutenção dos serviços nas Unidades da Secretaria de Saúde. 2) Implantar e manter link de internet e rede local estruturada nas unidades de saúde; 3) Implantar e manter sistema integrado de gestão de saúde e prontuário eletrônico. 4) Implantar e manter salas de Telesaúde (SUS Digital), conforme demanda.	Garantir o acesso a rede de dados/internet e outros dispositivos tecnológicos, incluindo o prontuário eletrônico, quando aplicável.	100%		

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	28.1	Gestão do SUS	Fortalecimento da Gestão do Trabalho e da Educação do SUS		Aquisição de Bens e Insumos	1) Adquirir todo tipo de bem material permanente de acordo com a necessidade das unidades da Secretaria de Saúde, incluindo computadores e correlatos.	Garantir a adequação, operacionalização e manutenção dos serviços e instalações dos setores da Secretaria Municipal de Saúde com a disponibilização de material permanente, incluindo os equipamentos em pleno funcionamento e adequados às unidades, além de reposições quando necessário e manutenção. E incentivar a modernização do parque tecnológico por meio de compras sustentáveis, quando possível.	100%	10.122.0037.2.202 - Manutenção dos serviços administrativos	
	28.2	Gestão do SUS	Fortalecimento da Gestão do Trabalho e da Educação do SUS			1) Realizar a Conferência de Saúde, adquirindo materiais e contratando serviços para a sua divulgação e operacionalização. 2) Manter aluguel do imóvel e manter as instalações para o Funcionamento do CMS. 3) Contratar/Adquirir crachás de identificação para os Conselheiros Novos. 4) Adquirir material de escritório, material permanente, como computadores e afins. 5) Contratar serviços de terceiros para o seu funcionamento. 6) Assegurar a contratação de serviço de provimento de internet e rede. 7) Assegurar o fornecimento de linha telefônica. 8) Prover meios para a capacitação / qualificação para os Conselheiros. 9) Assegurar meios de participação em cursos e eventos.	Manter e fortalecer as Instalações e operacionalização do Conselho Municipal de Saúde	100%	10.122.0047.2.167 - Manutenção do conselho municipal de saúde	

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	28.2	Gestão do SUS	Fortalecimento da Gestão do Trabalho e da Educação do SUS		Aquisição de Bens e Insumos	1) Fazer parceria com outros Órgãos/setores para a disponibilização do Controle Social. 2) Contratar serviços/adquirir materiais para divulgação.	Garantir a criação de um canal de divulgação de controle social, enfatizando o direito da população de participar nos espaços de decisão nos conselhos de saúde.	100%	10.122.0047.2.167 - Manutenção do conselho municipal de saúde	
	28.2					1) Análise da viabilidade da gestão junto ao Conselho Municipal de Saúde, com levantamento da necessidade nas localidades mais afastadas. 2) Identificar movimentos e entidades nas localidades, sensibilizando a comunidade sobre a importância do controle social.	Garantir a implantação de conselhos locais de saúde no município de Macaé.	100%		
	28.2					1) Pautar no pleno do Conselho de Saúde temas que demonstrem a necessidade de acompanhamento das ações específicas em saúde de determinado tema no território. 2) Realizar atividades de mobilização com a comunidade, convidando representantes das especialidades identificadas necessárias 3) Envolver setores e programas da secretaria de saúde no levantamento do cenário atual, Ex: saúde da mulher, saúde do homem, saúde do trabalhador, saúde bucal, saúde alimentar e outros.	Garantir a criação e o funcionamento de comissões técnicas internas específicas e comissões intersetoriais, com o objetivo de assessoramento ao Conselho para ampliar a atuação do controle social nas ações para a formulação de políticas de saúde.	100%		
	28.3			6.033		1) Assegurar o pagamento de pessoal, diárias, auxílios, horas extras e demais gratificações inerentes ao cargo/função. 2) Realizar o levantamento do quantitativo necessário de profissionais para assegurar a composição das equipes mínimas, e verificar a viabilidade de adequação desses quadro de profissionais junto aos Órgãos/setores competentes, através de concurso público, processo seletivo, contratação ou remanejamento de profissionais.	Garantir a adequação, operacionalização e manutenção dos serviços da Secretaria Municipal de Saúde com a disponibilização de recursos humanos qualificados	100%	10.122.0037.2.202 - Manutenção dos serviços administrativos	
	28.3			1.000		1) Contratar serviço de terceiros / Palestrantes / Cursos. 2) Realizar parcerias com Instituições de Ensino para realização de cursos. 3) Divulgar ações de educação e cursos disponíveis, conforme necessidade de capacitação dos profissionais.	Garantir a capacitação dos profissionais no quadro da Secretaria Municipal de Saúde	100%	10.122.0037.1.018 - Capacitação de recursos humanos	

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
3	28.3	Gestão do SUS	Fortalecimento da Gestão do Trabalho e da Educação do SUS	1.000	Aquisição de Bens e Insumos	1) Assegurar a capacitação através de estratégias do NEPS em parceria com outros Órgãos e/ou Secretarias, caso necessite; 2) Contratar serviço de terceiros / Palestrantes / Cursos e/ou aquisição de materiais; 3) Emitir certificados para os cursos acompanhados pelo NEPS; 4) Organizar, estruturar e divulgar cursos e/ou Palestras demandadas; 5) Apoiar os Gestores na discussão de Educação Permanente em Saúde na proposição de intervenções no Planejamento e desenvolvimento de ações; 6) Acompanhar, monitorar e avaliar as ações estratégicas de educação em saúde implementadas no Município. 7) Viabilizar e assegurar parcerias com outros Órgãos, Secretarias e/ou com Instituições de Ensino conveniadas para fortalecimento do trabalho. Inclusive para a promoção de políticas inclusivas. 8) Receber, encaminhar e viabilizar os Projetos de Extensão e Pesquisa. 9) Realizar parceria com o Conselho Municipal de Saúde para a realização de ações.	Fortalecer a Gestão do trabalho e da educação do SUS	100%	10.122.0037.2.202 - Manutenção dos serviços administrativos	
	28.4			1) 75 médicos residentes 2) 135 preceptores 3) 75 médicos residentes 4) 8 médicos residentes Programa Medicina de Família e Comunidade		1) Assegurar o pagamento da bolsa residência, bem como adquirir materiais de consumo / permanente, contratar serviços, contratar/adquirir cursos e garantir a participação em congressos e outros eventos afins; 2) Qualificar a preceptoria e disponibilizar pessoal para a manutenção e funcionamento do Programa de Residência Médica. 3) Adquirir material didático, assegurar a manutenção das salas de estudo e alojamento para o residente, bem como o incremento de pontos de acesso à internet . 4) Abertura de novos programas de Residência Médica, como: Anestesiologia, Ortopedia e Traumatologia. 5) Complementação de Bolsa Residência, em casos devidamente justificados e aprovados.	Garantir a manutenção e funcionamento do Programa de Residência na saúde	100%	10.122.0037.1.004 - Amparo e auxílio à pesquisa e extensão	

Nota: Na coluna "META", algumas estão em destaque (azul), pois tratam-se de Investimento em Projeto Estruturante.

Iniciativas intersetoriais.

Área de Resultado 5

Macaé
Saudável,
Social e Inclusiva

PLANO DE TRABALHO 2026 2027

PROTEÇÃO E DEFESA DO ANIMAL

OBJETIVOS	8
METAS	54
PROGRAMAS	7
PROJETOS	9

SECRETARIA MUNICIPAL DE
PROTEÇÃO E DEFESA DO ANIMAL
RESPONSÁVEL TÉCNICO:
Priscila Lima





EXPEDIENTE

PREFEITURA DE MACAÉ
Welbert Rezende

Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão
Wagner Carvalho Motta

EGIM - Escritório de Gestão, Indicadores e Metas
Romulo Alexander Campos

MACAÉ+20 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
Scheila Ribeiro de Abreu
Felipe Dias Ramos Loureiro
Michele Roberto Cornélio
Cátia Cristina de Paula da Silva

COLABORAÇÃO
Prof. Gisele Silva Barbosa - IPOLI - UFRJ

REVISÃO
Felipe Dias Ramos Loureiro

FOTOGRAFIA
Secretaria de Comunicação Social
Claudia Barreto

Escritório de Gestão, Indicadores e Metas - EGIM
Av. Pres. Feliciano Sodré, 466 - Centro, Macaé/RJ
Telefone para contato: 27658700 Ramal:233, 235 e 236

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



- Zerar a população de animais domésticos em situação de rua no município de Macaé.
- Priorizar a esterilização de animais nas áreas circunvizinhas das Unidades de Conservação.
- Incentivar a adoção responsável; a disposição de lar temporário; a promoção de cães comunitários.
- Estabelecer diretrizes para inclusão da política de proteção animal nos contratos de locação residencial e comercial, inclusive acerca da fiscalização a ser realizada pelos Agentes de Proteção Animal.
- Monitorar e capacitar agentes para abrigos/canis temporários de cães/gatos retirados da rua por cidadãos.
- Criar Programa de apadrinhamento de animais que estiveram em situações de vulnerabilidade e/ou maus-tratos e estejam acolhidos em abrigos públicos ou particulares.
- Regular a função de Agente de Proteção Animal, com definição de seus limites e competências, e treinamento contínuo e regular.

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES

- Imunizar os animais da cidade para zoonoses e outras doenças específicas de cada espécie.
- Implantar o Centro Especializado em Esporotricose Animal.
- Adquirir veículo para pronto atendimento de animais em situação de rua – SAMUVET.
- Implementar e regular o serviço de cremação animal.
- Implantar o Programa de Auxílio aos Protetores para cuidadores e protetores devidamente cadastrados.
- Consolidar a UBS Animal, através do pleno funcionamento e oferta de medicamentos e insumos.
- Implantar o sistema de regulação de assistência em saúde e posse responsável, através do Registro Geral de Animais.
- Realizar campanhas contínuas de conscientização sobre os direitos dos animais e problemas relacionados aos maus-tratos, através de materiais informativos e palestras.



INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



- Capacitar os profissionais de saúde animal envolvidos nas ações do SISAMA.
- Programa de conscientização nas escolas públicas da rede Municipal.
- Estabelecer e apoiar abrigos temporários para animais em situação de risco.
- Implantar o sistema digital de cadastro para agendamento das esterilizações e demais cirugias eletivas.
- Implementar políticas públicas próprias e/ou parcerias para realização de mutirões de esterilização em unidades móveis.
- Articular os setores, servidores e equipamentos públicos da área da saúde, para, através das ESF´s e suas equipes, instituir o acompanhamento do Médico Veterinário junto às famílias, analisando as questões zoosanitárias, conforme resolução do Ministério da Saúde.

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES

- Realizar campanhas de conscientização sobre a importância das esterilizações.
- Normatizar e regular as limitações à comercialização de animais no âmbito do Município, com vistas à sua proteção e criação adequada.
- Criar o Grupamento de Patrulha Animal.
- Mapear a população e identificação das espécies de animais domésticos, de criação, selvagens e fauna geral.
- Centro de recuperação da fauna silvestre.
- Programa de Monitoramento de Fauna.
- Estabelecer protocolo de manejo e censo dos animais domésticos, silvestres e de grande porte em áreas estratégicas e urbanas.

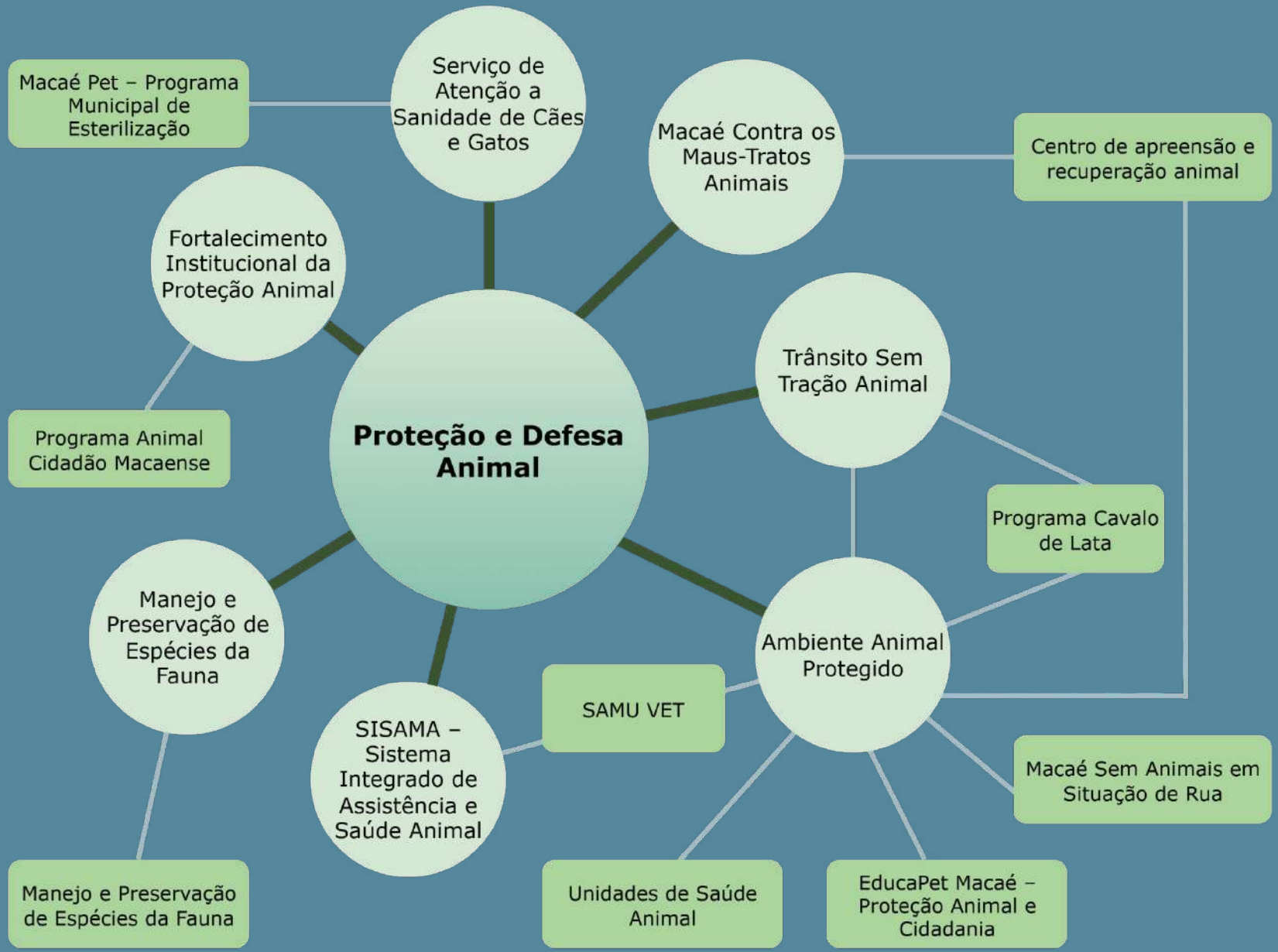


INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



- Instituir junto à Defesa Civil, brigada de salvamento animal em situações de desastres naturais, com a participação de servidores e voluntários.
- Implementar o programa educacional “Pássaros Livres, Gaiolas Abertas”.
- Identificar e cadastrar os atuais veículos de tração animal no âmbito do Município, conforme legislação vigente.
- Implantar o Programa Cavalo de Lata.
- Estabelecer serviço de apreensão, captura, tratamento e chipagem de animais de pequeno, médio e grande porte, de acordo com legislação vigente, incluindo responsabilização e multa.
- Estabelecer legislação específica para regulamentação do procedimento de apreensão e captura de animais de pequeno, médio e grande porte.

INFOGRÁFICO



INDICADORES - Proteção Animal



Fonte: Secretaria Municipal de Proteção e Defesa do Animal.



Fonte: Secretaria Municipal de Proteção e Defesa do Animal.





INDICADORES - Proteção Animal



Fonte: Secretaria Municipal de Proteção e Defesa do Animal.



Fonte: Secretaria Municipal de Proteção e Defesa do Animal.

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
PROTEÇÃO E DEFESA DO ANIMAL

ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
15.A 15.C	1	Zerar a população de animais domésticos em situação de rua no Município de Macaé.	1.1	Realizar levantamento das áreas com excesso populacional (animais domésticos em situação de rua), com fins à priorização nos programas de esterilização.
			1.2	Estabelecer protocolo CNVR (Captura, Neutroliberação/Esterilização, Vacinação e Redevolução/Devolução), com microchipagem de animais para fins de acompanhamento.
			1.3	Priorizar esterilização de animais nas áreas circunvizinhas das Unidades de Conservação.
			1.4	Incentivar a adoção responsável.
			1.5	Incentivar a disposição de lar temporário.
			1.6	Incentivar a promoção de cães comunitários.
			1.7	Estabelecer diretrizes para inclusão da política de proteção animal nos contratos de locação residencial e comercial, inclusive acerca da fiscalização a ser realizada pelos Agentes de Proteção Animal.
			1.8	Monitoramento e capacitação de agentes para abrigos/canis temporários de cães/gatos retirados de rua por cidadãos.
			1.9	Criação de Programa de apadrinhamento de animais que estiveram em situações de vulnerabilidade e/ou maus-tratos e estejam acolhidos em abrigos públicos ou particulares.

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
PROTEÇÃO E DEFESA DO ANIMAL

ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
15.A 15.C	2	Consolidação da estrutura física, técnica e orçamentária da Secretaria Municipal de Proteção e Defesa do Animal.	2.1	Ampliação da equipe operacional da SEMPDA, com a disponibilização de Agentes de Proteção para atendimento das demandas.
			2.2	Aparelhamento da Secretaria, com a aquisição de novos veículos adaptados para transporte dos animais resgatados, visando atendimento das três regiões do Município (norte, sul e serra).
			2.3	**Regulação da função de Agente de Proteção Animal, com definição de seus limites e competências, e treinamento contínuo e regular.**
			2.4	Aquisição final de todos os equipamentos adequados para manuseio dos animais e proteção dos fiscais e agentes de proteção animal responsáveis pela averiguação das denúncias, conforme solicitação da equipe técnica.
			2.5	Criação de rubricas específicas, a fim de incluir na dotação orçamentária anual o custeio dos programas, projetos e ações em desenvolvimento.
			2.6	Atendimento da demanda de contratação de Médicos Veterinários Clínicos e/ou Especialistas no âmbito do Município.
15.A 15.C	3	Implantação e estruturação do sistema de assistência e saúde animal de Macaé – SISAMA.	3.1	**Imunização dos animais da cidade para zoonoses e outras doenças específicas de cada espécie.**
			3.2	**Implantação do Centro Especializado em Esporotricose Animal.**

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
PROTEÇÃO E DEFESA DO ANIMAL

ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
15.A 15.C	3	Implantação e estruturação do sistema de assistência e saúde animal de Macaé – SISAMA.	3.3	**Aquisição de veículo para pronto atendimento de animais em situação de rua – SAMUVET.**
			3.4	**Implementar e regular serviço de cremação animal.**
			3.5	**Implantar o Programa de Auxílio aos Protetores para cuidadores e protetores devidamente cadastrados.**
			3.6	**Consolidação da UBS Animal, através do pleno funcionamento e oferta de medicamentos e insumos.**
			3.7	**Implantação do sistema de regulação de assistência em saúde e posse responsável, através do Registro Geral de Animais.**
			3.8	**Capacitação dos profissionais de saúde animal envolvidos nas ações do SISAMA.**
15.A 15.C	4	Programa Municipal de combate aos maus-tratos.	4.1	**Realização de campanhas contínuas de conscientização sobre os direitos dos animais e problemas relacionados aos maus-tratos, através de materiais informativos e palestras.**
			4.2	Distribuição das Cartilhas de Proteção Animal e demais materiais de educação em bem-estar animal.
			4.3	**Programa de conscientização nas escolas públicas da rede Municipal.**

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
PROTEÇÃO E DEFESA DO ANIMAL

ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
15.A 15.C	4	Programa Municipal de combate aos maus-tratos.	4.4	**Estabelecer e apoiar abrigos temporários para animais em situação de risco.**
			4.5	Contratação de Médicos Veterinários Clínicos e/ou Especialistas para realização da fiscalização mencionada no item anterior.
			4.6	Estabelecimento de codificação municipal para regulamentação das ações perpetradas pela Secretaria Municipal de Proteção e Defesa do Animal, inclusive no tocante às espécies não abarcadas pela legislação vigente.
15.A 15.C	5	Consolidação do programa municipal de esterilização/Macaé Pet.	5.1	**Implantar o sistema digital de cadastro para agendamento das esterilizações e demais cirurgias eletivas.**
			5.2	**Realizar campanhas de conscientização sobre a importância das esterilizações.**
			5.3	**Implementação de políticas públicas próprias e/ou parcerias para realização de mutirões de esterilização em unidades móveis.**
			5.4	Contabilização do número de esterilizações realizadas pelo Município após a instituição do programa.
			5.5	**Articulação dos setores, servidores e equipamentos públicos da área da saúde, para, através das ESF´s e suas equipes, instituir o acompanhamento do Médico Veterinário junto às famílias, analisando as questões zoosanitárias, conforme resolução do Ministério da Saúde.**

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
PROTEÇÃO E DEFESA DO ANIMAL

ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
15.A 15.C	5	Consolidação do programa municipal de esterilização/Macaé Pet.	5.6	**Normatizar e regular as limitações à comercialização de animais no âmbito do Município, com vistas à sua proteção e criação adequada.**
15.A 15.C	6	Consolidação dos programas educativos de proteção animal.	6.1	**Criação do Grupamento de Patrulha Animal.**
			6.2	Realização de palestras mensalmente, para conscientização e distribuição das Cartilhas de Proteção Animal.
			6.3	Realização de campanhas educativas em áreas próximas às Unidades de Conservação.
			6.4	Difundir o programa Protetor Mirim dos Animais.
			6.5	Criação do Conselho Municipal dos Protetores.
15.7 15.A 15.C	7	Desenvolvimento de programa de manejo e preservação de espécies da fauna.	7.1	**Mapeamento da população e identificação das espécies de animais domésticos, de criação, selvagens e fauna geral.**
			7.2	**Centro de recuperação da fauna silvestre.**
			7.3	**Programa de Monitoramento de Fauna.**

ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
15.7 15.A 15.C	7	Desenvolvimento de programa de manejo e preservação de espécies da fauna.	7.4	**Estabelecer protocolo de manejo e censo dos animais domésticos, silvestres e de grande porte em áreas estratégicas e urbanas.**
			7.5	**Instituir junto à Defesa Civil, brigada de salvamento animal em situações de desastres naturais, com a participação de servidores e voluntários.**
			7.6	Treinamento e capacitação de equipe especializada em resgate emergencial de animais, em parceria com o Corpo de Bombeiros.
			7.7	Elaboração de cartilha específica para instrução quanto à preservação, cuidado e manejo de animais silvestres.
			7.8	**Implementação do programa educacional "Pássaros Livres, Gaiolas Abertas".**
15.A 15.C	8	Erradicar o uso de animais de médio e grande porte em veículos no âmbito do Município e regular a criação de animais de médio e grande porte em área urbana.	8.1	**Identificação e cadastro dos atuais veículos de tração animal no âmbito do Município, conforme legislação vigente.**
			8.2	Estabelecimento de norma regulamentadora para complementação das disposições da Lei Ordinária nº 4782/21.
			8.3	Conscientização quanto à substituição dos veículos de tração animal por tração motorizada.

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
PROTEÇÃO E DEFESA DO ANIMAL

ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
15.A 15.C	8	Erradicar o uso de animais de médio e grande porte em veículos no âmbito do Município e regular a criação de animais de médio e grande porte em área urbana.	8.4	Implantação do Programa Cavalo de Lata.
			8.5	Estabelecimento de programa de apreensão, captura, tratamento e chipagem de animais de pequeno, médio e grande porte, de acordo com legislação vigente, incluindo responsabilização e multa.
			8.6	Estabelecimento de legislação específica para regulamentação do procedimento de apreensão e captura de animais pequeno, médio e grande porte.

Nota: As colunas que estão em destaque (azul) tratam-se de Investimento em Projeto Estruturante.



ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
15.A 15.C	1.1 1.2 1.3 1.4 1.5 1.6 1.7 1.8 1.9	Ambiente Animal Protegido Macaé Sem Animais em Situação de Rua	Centro Apreensão e Recuperação Animal	População em geral.	Construção	Implantar uma política integrada de proteção animal em Macaé, com foco na redução e eliminação progressiva de cães e gatos em situação de rua, por meio do protocolo CNVR, incentivo à adoção responsável, apoio a lares temporários, monitoramento de abrigos e fortalecimento da rede de proteção animal.	Zerar gradualmente a população de animais domésticos em situação de rua no município de Macaé.	0	18.541.0126.2.309.000 AMBIENTE ANIMAL PROTEGIDO	
15.A 15.C	2.1 2.2 2.3 2.4 2.5 2.6	Fortalecimento Institucional da Proteção Animal	Programa Animal Cidadão Macaense	População em geral.	Manutenção	Estruturar e fortalecer a Secretaria Municipal de Proteção e Defesa do Animal (SEMPDA), por meio da ampliação da equipe operacional, aquisição de veículos e equipamentos, regulamentação e capacitação dos Agentes de Proteção Animal, contratação de médicos veterinários e garantia de dotação orçamentária específica, assegurando a continuidade e a qualidade dos serviços de proteção animal no município.	Consolidar a estrutura física, técnica e orçamentária da SEMPDA, ampliando a capacidade operacional e garantindo atendimento eficiente às demandas de proteção animal em todas as regiões de Macaé.		18.541.0082.2.319.000 Manutenção das Atividades de Proteção Animal	
15.A 15.C	3.1 3.2 3.3 3.4 3.5 3.6 3.7 3.8	Ambiente Animal Protegido SISAMA – Sistema Integrado de Assistência e Saúde Animal	SAMU VET Unidades de Saúde Animal	População em geral.	Construção	Implantar e estruturar o Sistema de Assistência e Saúde Animal de Macaé (SISAMA), garantindo atendimento clínico, prevenção de zoonoses, serviços especializados, pronto atendimento a animais em situação de rua, apoio aos protetores cadastrados e consolidação da UBS Animal, promovendo a saúde animal e a posse responsável no município.	Implantar o SISAMA e assegurar cobertura municipal dos serviços de saúde animal, com oferta de atendimento básico e especializado, imunização, regulação assistencial e apoio à rede de proteção animal.	100%	18.541.0126.2.309.000 AMBIENTE ANIMAL PROTEGIDO	
15.A 15.C	4.1 4.2 4.3 4.4 4.5 4.6	Ambiente Animal Protegido	Macaé Contra os Maus-Tratos Animais	População em geral.	Construção	Implementar ações permanentes de prevenção, fiscalização e conscientização sobre os direitos dos animais, por meio de campanhas educativas, atuação nas escolas, distribuição de materiais informativos, apoio a abrigos temporários e fortalecimento da fiscalização, visando coibir maus-tratos e promover o bem-estar animal no município.	Reduzir significativamente os casos de maus-tratos em Macaé, por meio da educação em bem-estar animal, ampliação da fiscalização e fortalecimento da rede de proteção.		18.541.0126.2.309.000 AMBIENTE ANIMAL PROTEGIDO	

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
15.A 15.C	5.1 5.2 5.3 5.4 5.5 5.6	Serviço de Atenção à Sanidade de Cães e Gatos	Macaé Pet – Programa Municipal de Esterilização	População em geral.	Aquisição de bens e insumos	Consolidar o Programa Macaé Pet, por meio da implantação de sistema digital de agendamento, campanhas educativas, mutirões de esterilização, integração com a rede de saúde e regulamentação da comercialização de animais, visando o controle populacional de cães e gatos e a promoção da sanidade animal no município.	Ampliar o acesso à esterilização de cães e gatos em Macaé, garantindo o controle populacional, o acompanhamento zoossanitário e a proteção animal.		18.542.0082.2.284.000 SERVIÇO DE ATENÇÃO A SANIDADE DE CAES E GATOS	
15.A 15.C	6.1 6.2 6.3 6.4 6.5	Ambiente Animal Protegido	EducaPet Macaé – Proteção Animal e Cidadania	População em geral.	Aquisição de bens e insumos	Fortalecer os programas educativos de proteção animal por meio da criação do Grupamento de Patrulha Animal, realização de palestras e campanhas permanentes, atuação em áreas próximas às Unidades de Conservação, incentivo ao Protetor Mirim, regulamentação de fogos com redução de estampidos e implantação do Conselho Municipal dos Protetores, promovendo educação, participação social e bem-estar animal.	Consolidar ações educativas e participativas de proteção animal em Macaé, ampliando a conscientização da população e o engajamento social na defesa dos animais.		18.541.0126.2.309.000 AMBIENTE ANIMAL PROTEGIDO	
15.7 15.A 15.C	7.1 7.2 7.3 7.4 7.5 7.6 7.7 7.8	Manejo e Preservação de Espécies da Fauna	Manejo e Preservação de Espécies da Fauna	População em geral.	Manutenção	Implantar ações integradas de manejo, monitoramento e preservação da fauna em Macaé, por meio do mapeamento de espécies, criação de centro de recuperação de fauna silvestre, estudos ecológicos, protocolos de manejo, fortalecimento das Unidades de Conservação, capacitação de equipes de resgate e desenvolvimento de programas educativos, promovendo a proteção da biodiversidade e o equilíbrio ambiental.	Estruturar o sistema municipal de manejo e preservação da fauna, garantindo o monitoramento das espécies, o resgate emergencial, a recuperação de animais silvestres e a educação ambiental no município.			
15.A 15.C	8.1 8.2 8.3 8.4 8.5 8.6	Ambiente Animal Protegido Trânsito Sem Tração Animal	Programa Cavalo de Lata	População em geral.	Aquisição de bens e insumos	Implementar ações para erradicar o uso de animais de médio e grande porte em veículos de tração animal e regulamentar sua criação em áreas urbanas, por meio do cadastramento dos condutores, substituição por tração motorizada, implantação do Programa Cavalo de Lata, recolhimento, tratamento e chipagem dos animais, além da normatização dos procedimentos de apreensão e resgate, promovendo bem-estar animal e segurança urbana.	Eliminar gradualmente a tração animal no município de Macaé e assegurar o manejo adequado de animais de médio e grande porte em área urbana.	0	18.541.0126.2.309.000 AMBIENTE ANIMAL PROTEGIDO	

Nota: Rubrica de orçamento referente ao QDD-2026.

Macaé +20

Área de Resultado 6

Macaé Segura, Integrada e Inteligente



AR6
Macaé Segura, Integrada e Inteligente

PLANO DE TRABALHO 2026 2027

CIÊNCIA E TECNOLOGIA

OBJETIVOS	7
METAS	8
PROGRAMAS	3
PROJETOS	8

SECRETARIA MUNICIPAL DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
RESPONSÁVEL TÉCNICO: Cleidimar Robaina da Silva





EXPEDIENTE

PREFEITURA DE MACAÉ
Welbert Rezende

Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão
Wagner Carvalho Motta

EGIM - Escritório de Gestão, Indicadores e Metas
Romulo Alexander Campos

MACAÉ+20 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
Scheila Ribeiro de Abreu
Felipe Dias Ramos Loureiro
Michele Roberto Cornélio
Cátia Cristina de Paula da Silva

COLABORAÇÃO
Prof. Gisele Silva Barbosa - IPOLI - UFRJ

REVISÃO
Felipe Dias Ramos Loureiro

FOTOGRAFIA
Secretaria de Comunicação Social
Claudia Barreto

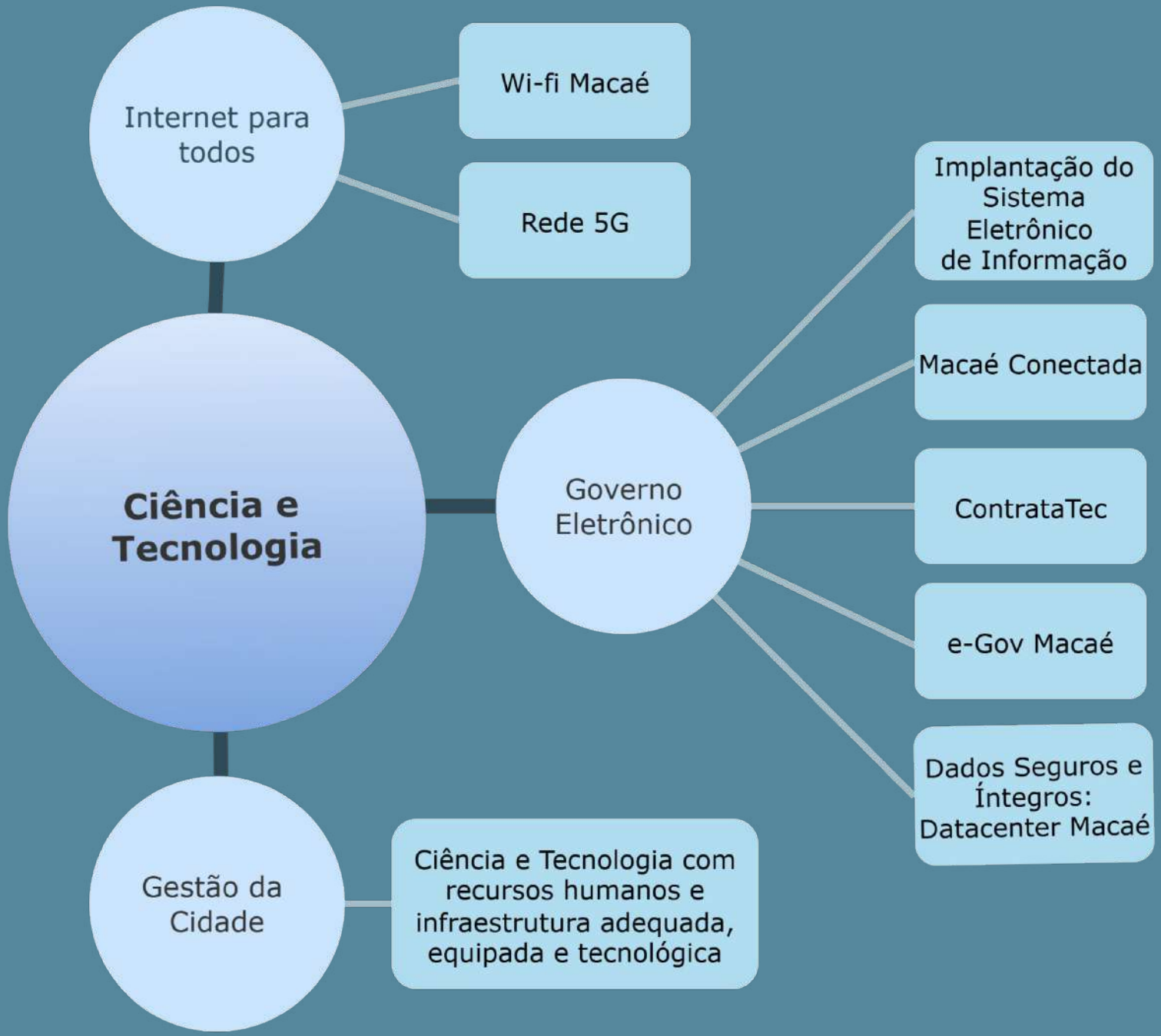
Escritório de Gestão, Indicadores e Metas - EGIM
Av. Pres. Feliciano Sodré, 466 - Centro, Macaé/RJ
Telefone para contato: 27658700 Ramal:233, 235 e 236

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES

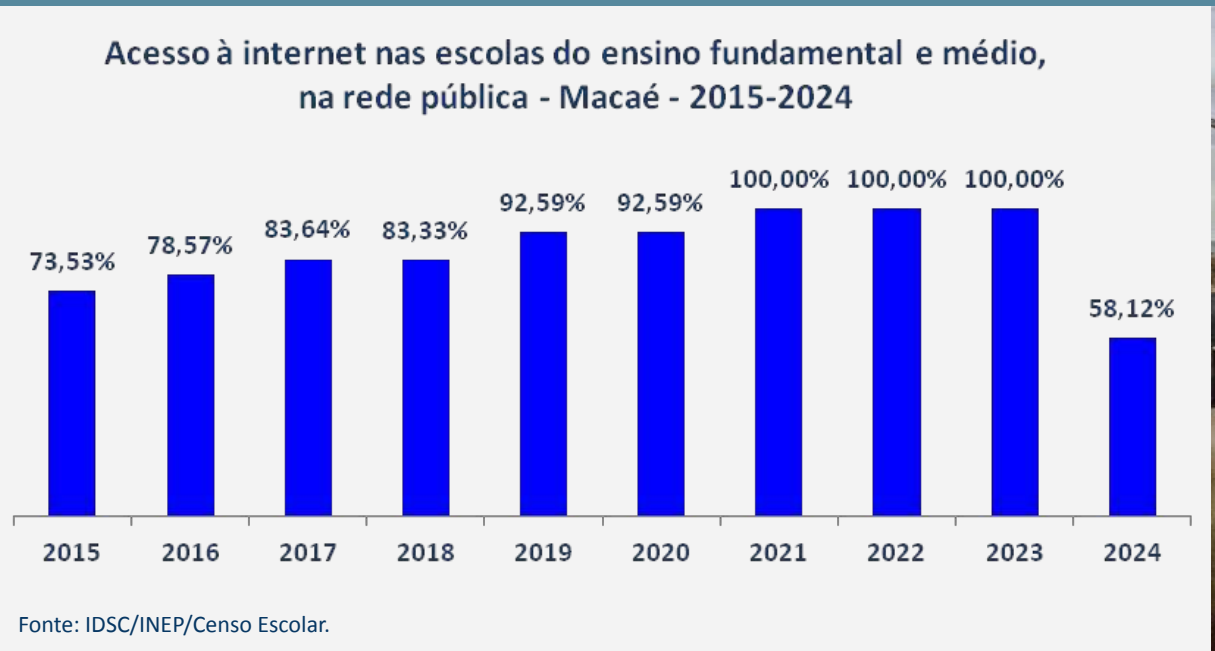


- Criar e ampliar canais de comunicação e de participação entre a gestão municipal e a população.
- Implementar o portal do Governo Eletrônico (e-Gov).
- Implementar soluções de armazenamento em nuvem e segurança de dados (Data Center).
- Implantar o Sistema Eletrônico de Informação nas secretarias municipais, promovendo a digitalização dos processos administrativos e a celeridade na gestão pública.
- Criar banco de dados disponível à população.
- Expandir a cobertura de internet banda larga nas áreas urbanas e rurais do município.
- Implementar e expandir a cobertura da rede 5G no município.
- Aumentar a capacidade de atendimento especializado em gestão da ciência e tecnologia.

INFOGRÁFICO



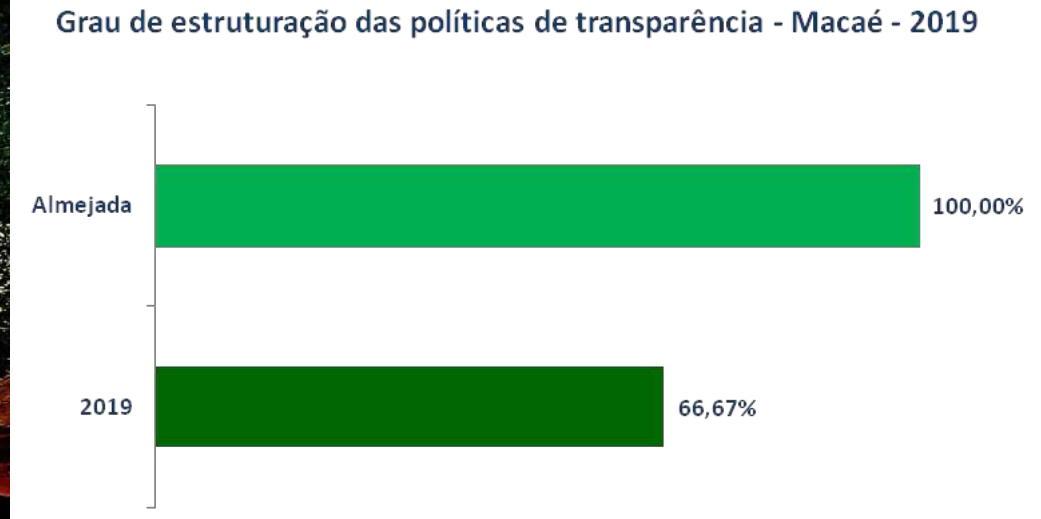
INDICADORES – Ciência e Tecnologia



Fonte: IDSC/INEP/Censo Escolar.

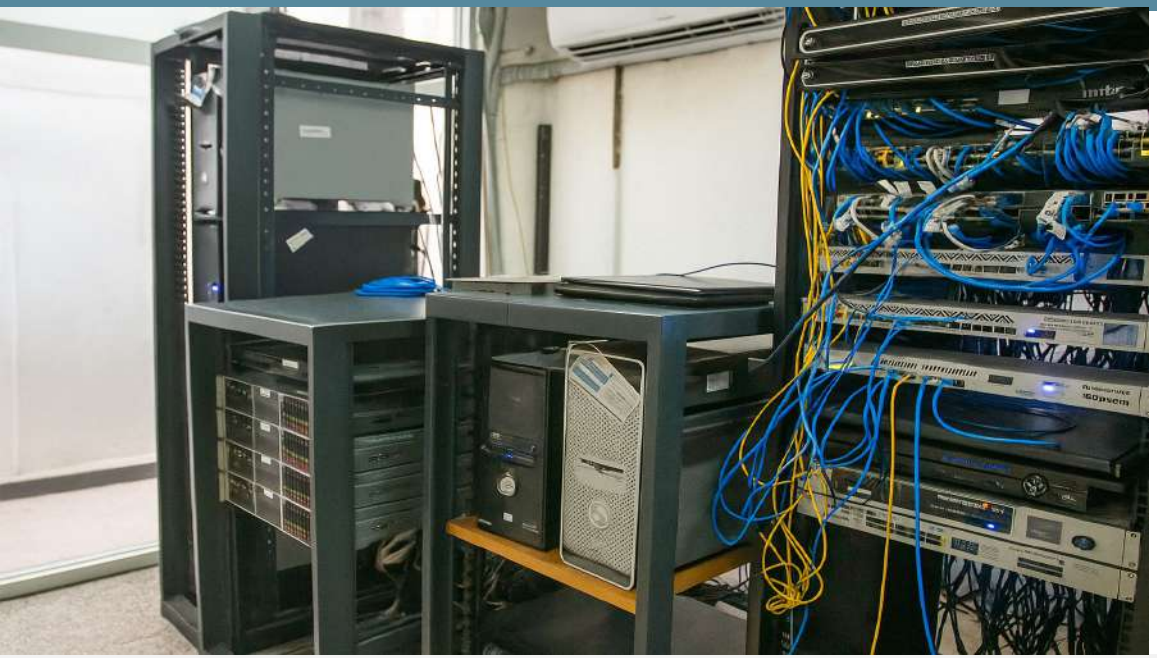


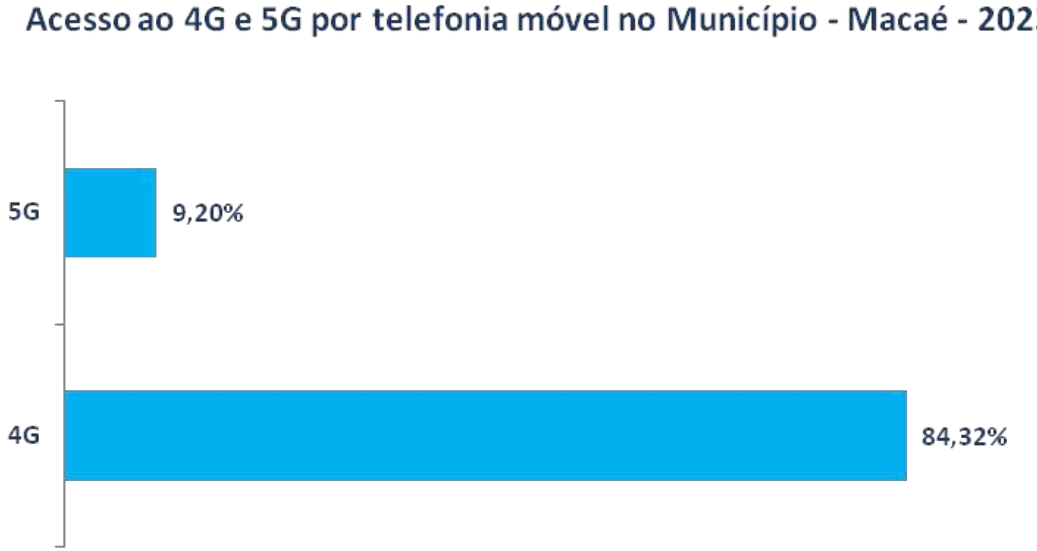




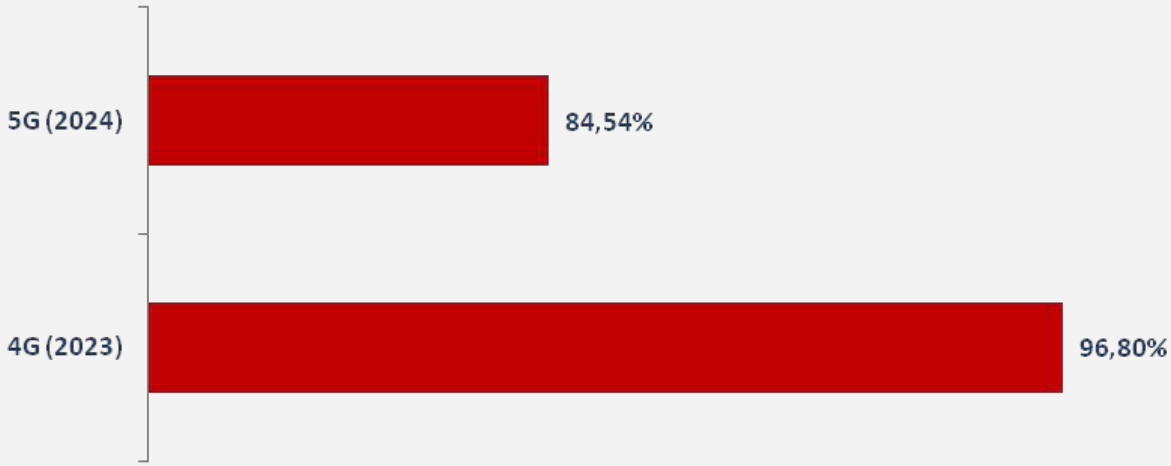
Fonte: IDSC/IBGE/MUNIC - Pesquisa de Informações Básicas Municipais.

INDICADORES - Ciência e Tecnologia





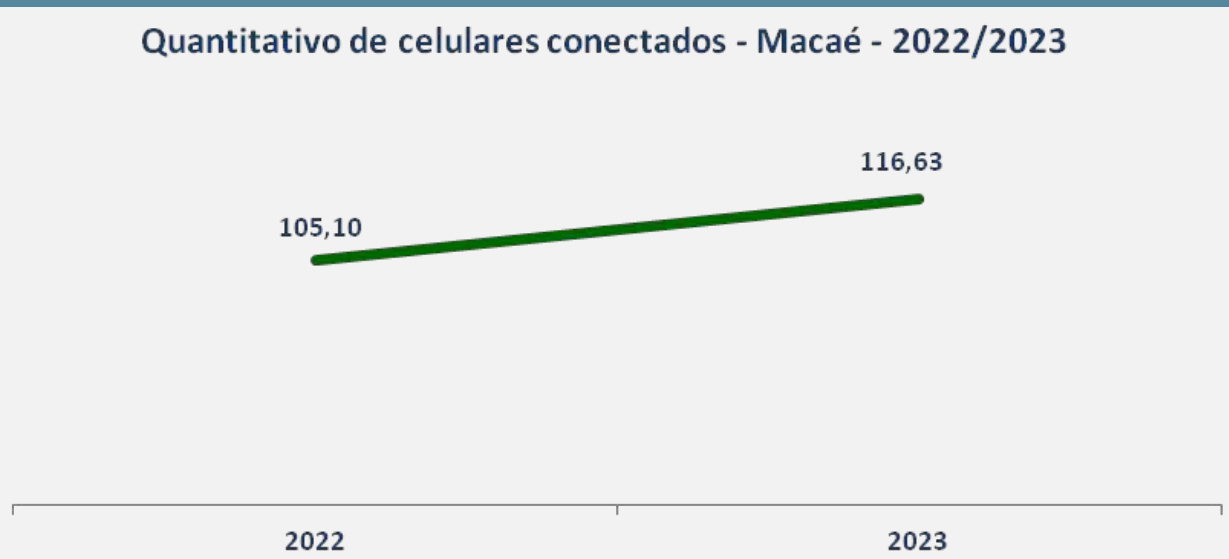
Fonte: RANKING CLP/ANATEL.



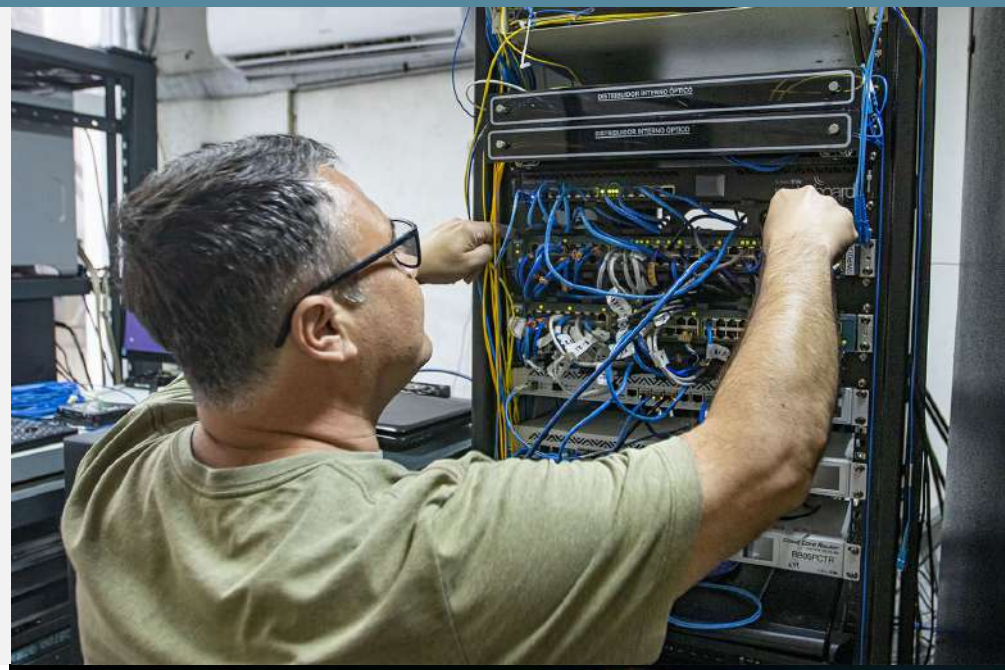
Fonte: SMARTCITIES/ANATEL.

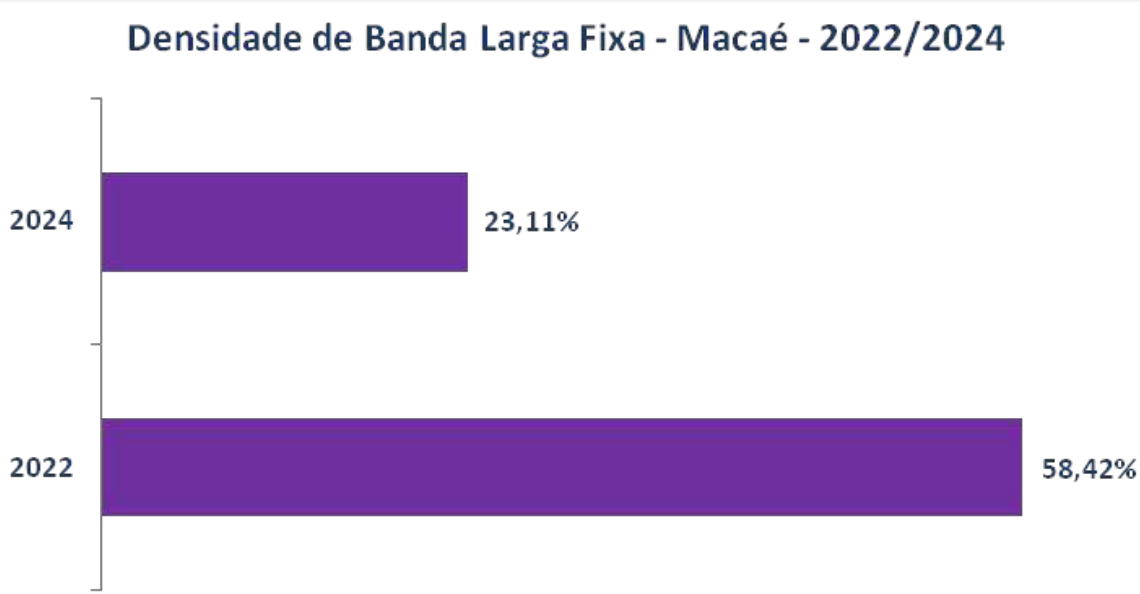


INDICADORES – Ciência e Tecnologia



Fonte: RANKING CLP/ANATEL.
Nota: Acessos por 100 habitantes.





Fonte: SMARTCITIES/ANATEL.
Nota: Densidade de Banda Larga Fixa mede o número de acessos de banda larga fixa em serviço por cada 100 habitantes.





PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
CIÊNCIA E TECNOLOGIA

ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
9	1	**Criar e ampliar canais de comunicação e de participação entre a gestão municipal e a população.**	**1.1**	**Implementar o portal do Governo Eletrônico (e-Gov).**
			1.2	Contratar e capacitar novos profissionais para atuar no setor de tecnologia e de canais de comunicação e participação entre a gestão municipal e a população.
9	2	Garantir a integridade e a segurança, além de otimizar o processamento de dados e o uso de soluções em nuvem, garantindo confiabilidade e acessibilidade das informações para a gestão municipal e a população.	**2.1**	**Implementar soluções de armazenamento em nuvem e segurança de dados (Data Center).**
9	3	Transformar os processos administrativos, substituindo práticas analógicas e físicas por soluções digitais, visando aumentar a eficiência, a transparência e a agilidade na gestão pública.	**3.1**	**Implantar o Sistema Eletrônico de Informação nas secretarias municipais, promovendo a digitalização dos processos administrativos e a celeridade na gestão pública.**
17	4	Criar e ampliar canais de comunicação e de participação entre as secretarias, e, a gestão municipal com a população.	**4.1**	**Criar banco de dados disponível à população.**
9	5	Ampliar a cobertura e a qualidade do sinal de internet em todo o município, garantindo acesso à informação e aos serviços digitais para todos os cidadãos.	**5.1**	**Expandir a cobertura de internet banda larga nas áreas urbanas e rurais do município.**
17	6	Promover a implementação e expansão da rede 5G no município, garantindo acesso amplo e inclusivo à tecnologia de ponta, impulsionando a conectividade, a inovação e o desenvolvimento econômico sustentável.	**6.1**	**Implementar e expandir a cobertura da rede 5G no município.**
16	7	**Aumentar a capacidade de atendimento especializado em gestão da ciência e tecnologia.**	**7.1**	Prover o quadro de servidores, dotando os órgãos públicos de infraestrutura física e equipamentos necessários, com foco em inovação tecnológica.

Nota: As colunas que estão em destaque (azul) tratam-se de Investimento em Projeto Estruturante.

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
9	1.1	Governo Eletrônico	e-Gov Macaé	Cerca de 17 mil	Construção	Transformar os processos analógicos em digitais através da implantação do governo eletrônico	Governo eletrônico implantado na gestão municipal	100%	2.078.000-ESTRUTURA TECNOLÓGICA	
	1.2		ContrataTec	Cerca de 17 mil	Contratação	Cooperação com instituições de ensino e pesquisa Internet gratuita e de qualidade para várias localidades da cidade	Governo eletrônico implantado na gestão municipal	100%	2.078.000-ESTRUTURA TECNOLÓGICA	
9	2.1	Governo Eletrônico	Dados Seguros e Íntegros: Data Center Macaé	Cerca de 17 mil	Construção	Investir em tecnologias de nuvem Contratar empresas de prestação de serviço de tecnologia	Governo eletrônico implantado na gestão municipal	100%	2.078.000-ESTRUTURA TECNOLÓGICA	
9	3.1	Governo Eletrônico	Implantação do Sistema Eletrônico de Informação	Cerca de 17 mil	Construção	Transformar os processos analógicos em digitais através da implantação do governo eletrônico Dar treinamento e especializar os servidores	Governo eletrônico implantado na gestão municipal	100%	2.078.000-ESTRUTURA TECNOLÓGICA	
17	4.1	Governo Eletrônico	Macaé Conectada	246.391	Contratação	Contratar empresas de prestação de serviço de internet	Governo eletrônico implantado na gestão municipal	100%	2.078.000-ESTRUTURA TECNOLÓGICA	
9	5.1	Internet para todos	Wi-Fi Macaé	246.391	Contratação	Contratar empresas de prestação de serviço de internet	Governo eletrônico implantado na gestão municipal	100%	2.078.000-ESTRUTURA TECNOLÓGICA	
17	6.1	Internet para todos	Rede 5G	246.391	Estruturação	Acesso à tecnologia e rede 5G Estruturar a cidade para receber a tecnologia 5G	Antenas instaladas		2.078.000-ESTRUTURA TECNOLÓGICA	
16	7.1	Gestão da cidade	Ciência e Tecnologia com recursos humanos e infraestrutura adequada, equipada e tecnológica	246.391	Modernização	Disponibilizar e modernizar a estrutura tecnológica da prefeitura, implantando o governo eletrônico, de maneira a permitir maior participação dos cidadãos nos processos decisórios e qualificar os serviços oferecidos pela gestão municipal.	Governo eletrônico implantado na gestão municipal	100%	18-DESENVOLVIMENTO CIENTÍFICO E TECNOLÓGICO	

Iniciativas intersetoriais.

Área de Resultado 6

Macaé Segura, Integrada e Inteligente

PLANO DE TRABALHO 2026 2027

MOBILIDADE URBANA

OBJETIVOS	19
METAS	20
PROGRAMAS	5
PROJETOS	20

SECRETARIA MUNICIPAL DE MOBILIDADE URBANA
RESPONSÁVEIS TÉCNICOS: Rui Siqueira de Paiva e Silva e Gabriela Dias





EXPEDIENTE

PREFEITURA DE MACAÉ
Welbert Rezende

Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão
Wagner Carvalho Motta

EGIM - Escritório de Gestão, Indicadores e Metas
Romulo Alexander Campos

MACAÉ+20 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
Scheila Ribeiro de Abreu
Felipe Dias Ramos Loureiro
Michele Roberto Cornélio
Cátia Cristina de Paula da Silva

COLABORAÇÃO
Prof. Gisele Silva Barbosa - IPOLI - UFRJ

REVISÃO
Felipe Dias Ramos Loureiro

FOTOGRAFIA
Secretaria de Comunicação Social
Claudia Barreto

Escritório de Gestão, Indicadores e Metas - EGIM
Av. Pres. Feliciano Sodré, 466 - Centro, Macaé/RJ
Telefone para contato: 27658700 Ramal:233, 235 e 236

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



- Construir, ampliar, reabilitar e modernizar a infraestrutura de transporte público na cidade, assegurando condições adequadas para o uso seguro e eficiente.
- Construir uma nova rodoviária com maior capacidade e melhor localização, visando melhorar a mobilidade urbana, reduzir congestionamentos e mitigar os impactos de vizinhança no centro da cidade.
- Agilizar e modernizar o processo de emissão e entrega do Cartão Macaé, oferecendo opções digitais e melhorando a experiência do usuário.
- Combater a importunação sexual e todas as formas de discriminação no transporte público, criando-se um ambiente seguro, acolhedor e inclusivo.
- Implantar um sistema de estacionamento rotativo para otimizar o uso do espaço público, facilitar o acesso e melhorar a mobilidade urbana.
- Substituir a frota do sistema de transporte coletivo movida a combustível fóssil, por veículos híbridos ou elétricos.

- Modernizar e otimizar o sistema semafórico municipal com a implementação de controle inteligente de tráfego, reduzindo o tempo de espera nos cruzamentos e do número de acidentes relacionados a falhas de sinalização.
- Instalar ou requalificar a sinalização horizontal e vertical nas vias, assegurando as características técnicas, visibilidade adequada e segurança viária.
- Implementar ciclovias interconectadas, garantindo que os principais destinos urbanos sejam acessíveis por meio da rede cicloviária, com sinalização adequada e segurança para os usuários.
- Instalar e operacionalizar o sistema de bicicletas compartilhadas no município.
- Expandir e modernizar os equipamentos urbanos de estacionamento de bicicletas, garantindo condições adequadas de uso e promovendo a segurança e a acessibilidade dos ciclistas.
- Reforçar a presença e atuação dos agentes de trânsito e transporte na cidade, visando melhorar a segurança viária e a fluidez do tráfego.

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES

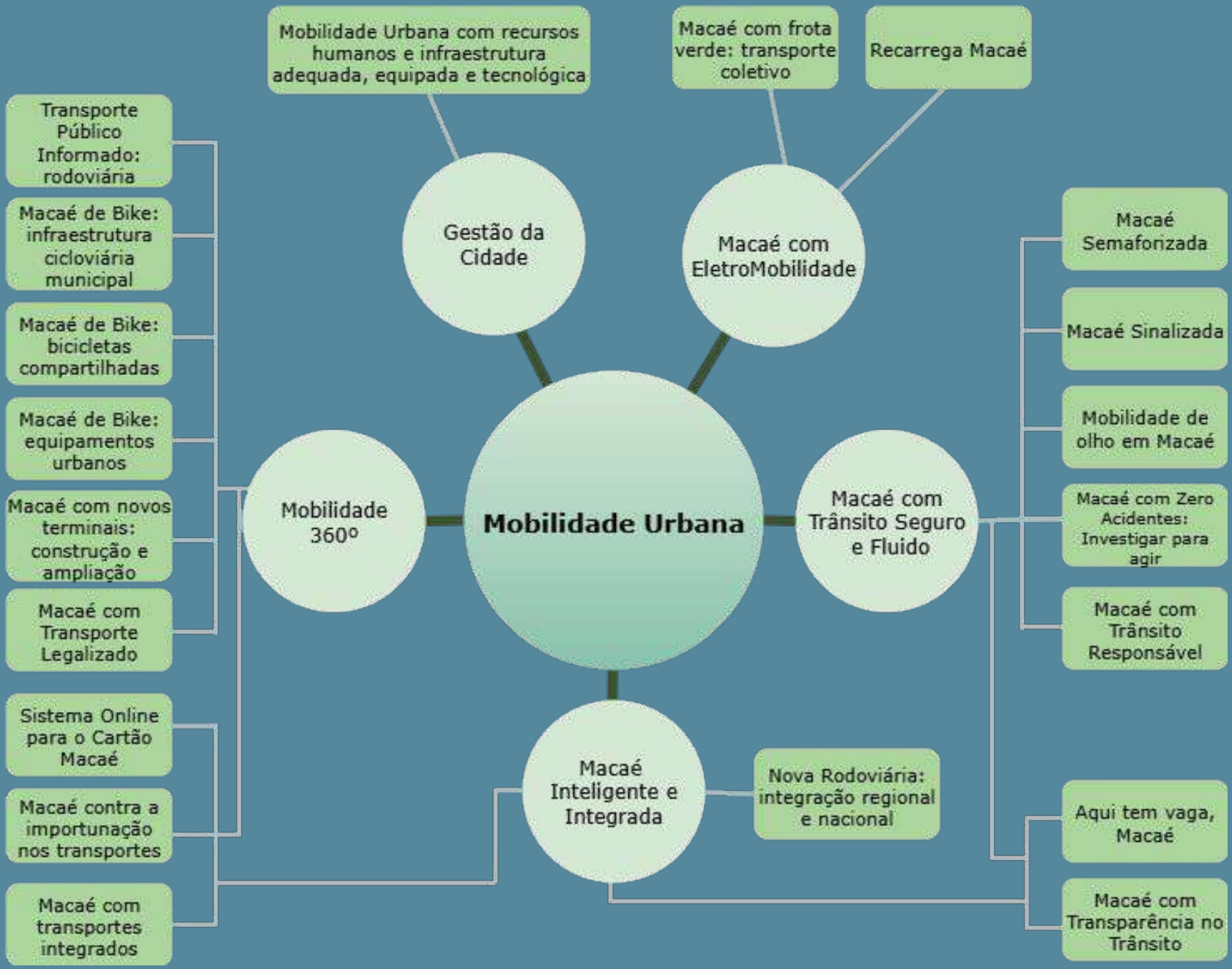


INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



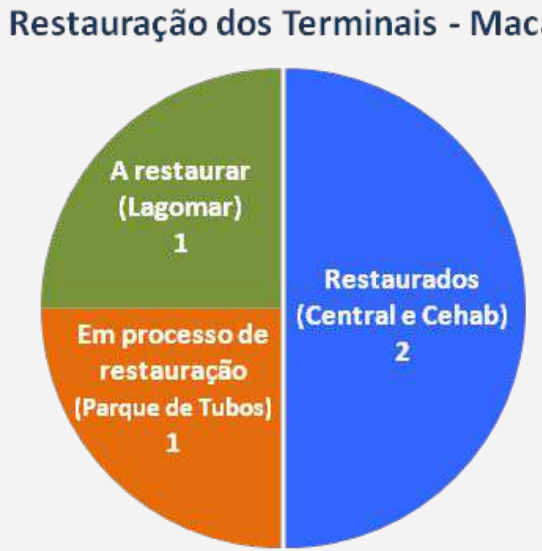
- Instalar novos pontos de carregamento para veículos elétricos em locais estratégicos da cidade.
- Estabelecer um sistema de registro de acidentes de trânsito, garantindo que todos os acidentes sejam registrados e analisados.
- Reduzir o número de acidentes de trânsito com vítimas fatais e graves.
- Implementar um sistema informatizado e/ou aplicativo com as informações do transporte coletivo e rotas cicláveis no município
- Instalar painéis de informação nos terminais, na rodoviária e nos pontos de ônibus, garantindo que todos os horários, itinerários e dados de serviços estejam disponíveis aos usuários.
- Criar novas leis e revisar as existentes para regulamentar os serviços de moto táxi, táxi, frota escolar e de aplicativos (passageiro e carga) no município, garantindo que todos os prestadores de serviço estejam em conformidade com a legislação atualizada.
- Aumentar a capacidade de atendimento especializado em gestão da Mobilidade Urbana.

INFOGRÁFICO

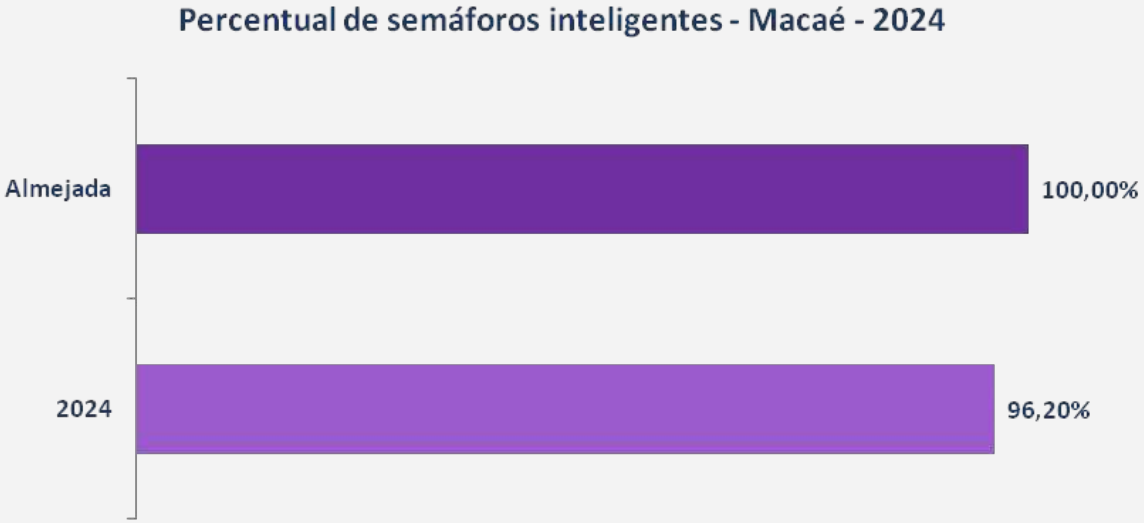


INDICADORES - Mobilidade Urbana





Fonte: PMM/Secretaria de Mobilidade Urbana.
Previsão de construção do Terminal Córrego do Ouro.



Fonte: PMM/Secretaria de Mobilidade Urbana.



EXTENSÃO DE VIAS EXCLUSIVAS PARA BICLETAS EM MACAÉ (CICLOVIAS) 2024



16.270 m

Equivalente a aproximadamente
16 km de extensão



Equivalente a aproximadamente

150 campos de futebol enfileirados

Fonte: PMM/Secretaria de Mobilidade Urbana.

EXTENSÃO DE VIAS PARA BICICLETAS COMPARTILHADAS OU SEM BARREIRA FÍSICA SEPARANDO DO TRÁFEGO GERAL (CICLOFAIXAS E CICLORROTAS IMPLANTADAS) Macaé - 2024



13.550 m

Equivalente a aproximadamente
14 km de extensão



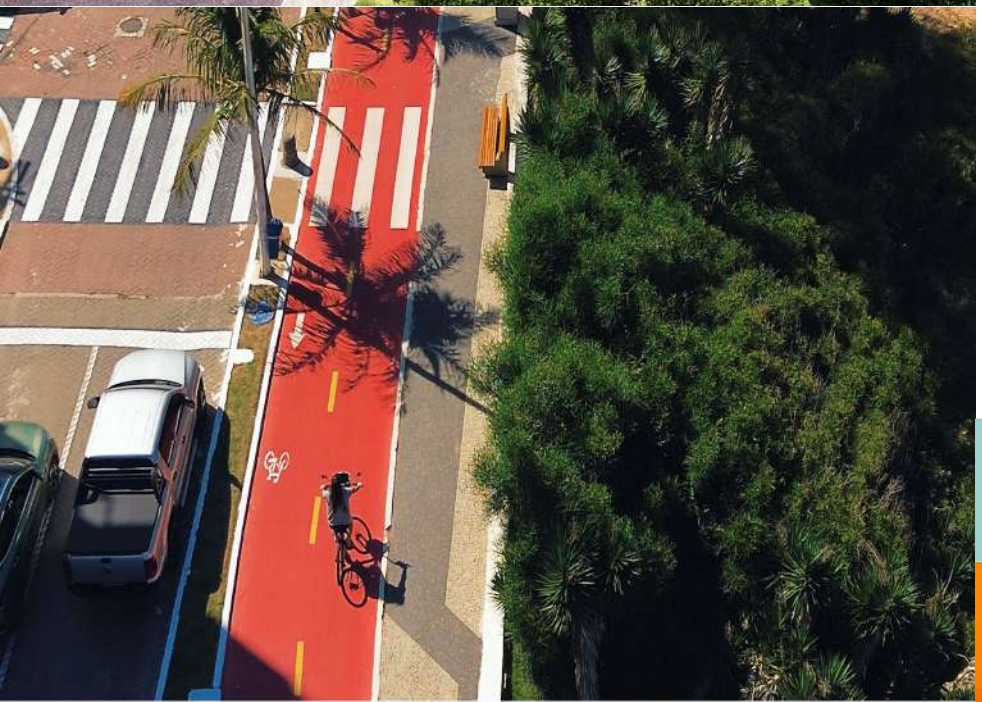
Equivalente a aproximadamente

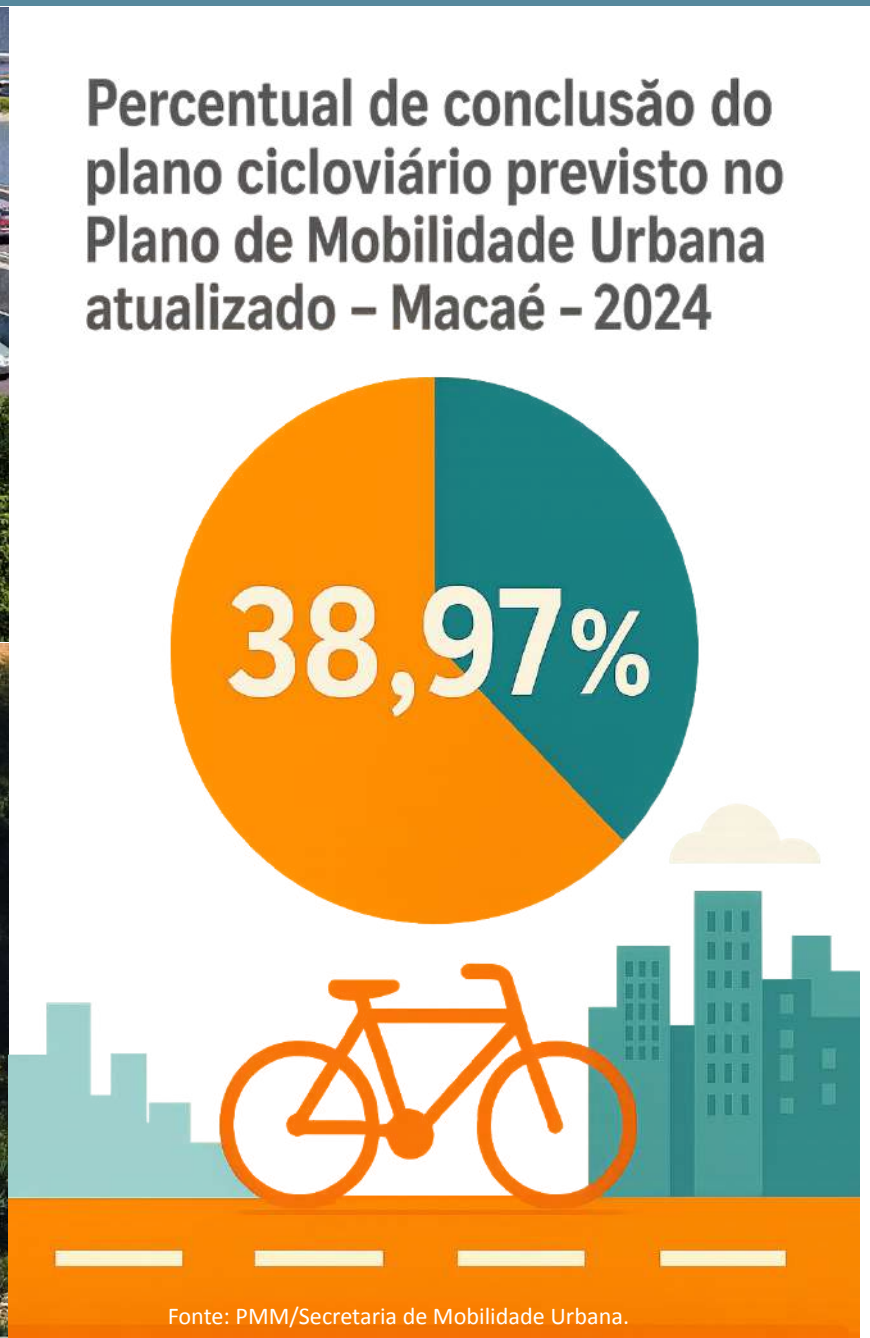
125 campos de futebol enfileirados

Fonte: PMM/Secretaria de Mobilidade Urbana.

INDICADORES - Mobilidade Urbana





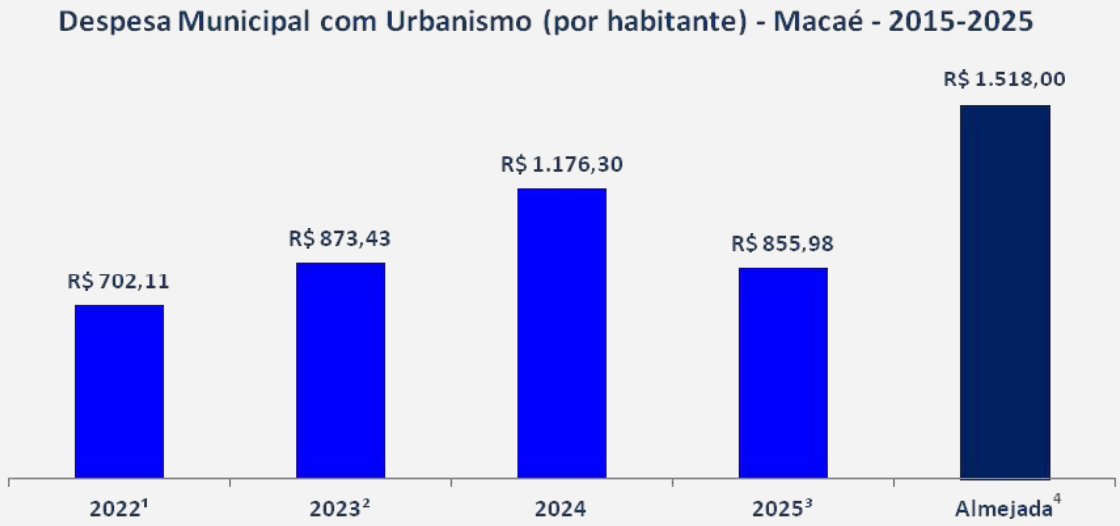


Fonte: PMM/Secretaria de Mobilidade Urbana.





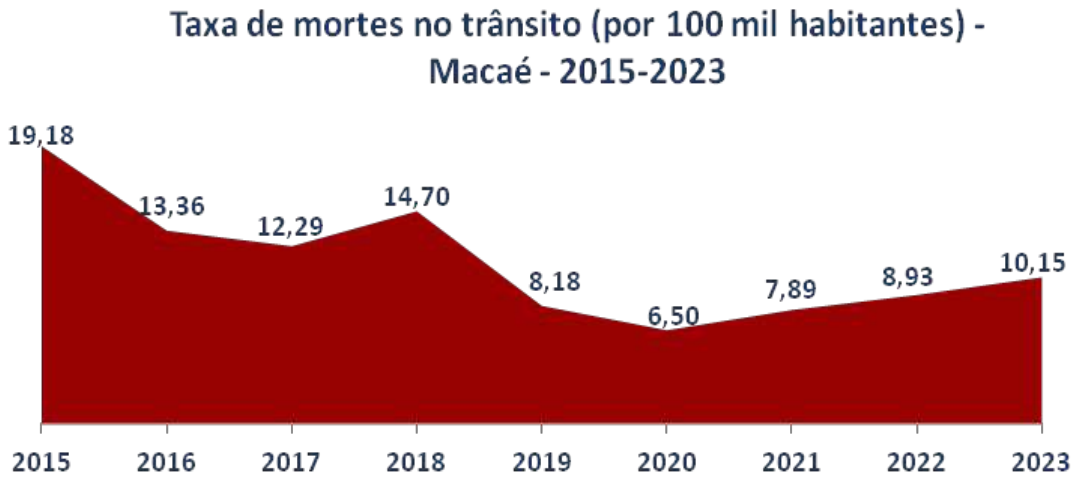
INDICADORES - Mobilidade Urbana



Fonte: PMM/Secretaria de Planejamento e Gestão e IBGE.
Notas: [1]População 2022 não é estimada. Refere-se ao CENSO 2022. [2]População 2023: Não houve estimativa, repetiu-se o dado de 2022. [3]Valor per capita 2025: Valor parcial, ano corrente. [4]Almejada: 1 salário mínimo (atualizado) por habitante.







Fonte: IDSC/DataSUS/SIM/Óbitos por causas externas.
Nota: DataSUS/SIM/Óbitos por causas externas.



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
MOBILIDADE URBANA

ODS		OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL
11	1	Prover um trânsito mais seguro e ordenado para a população por meio de melhorias no sistema semafórico municipal, visando otimizar o fluxo de veículos, reduzir o número de acidentes e promover uma circulação viária mais eficiente e sustentável.	1.1	**Modernizar e otimizar o sistema semafórico municipal com a implementação de controle inteligente de tráfego, reduzindo o tempo de espera nos cruzamentos e do número de acidentes relacionados a falhas de sinalização.**
11	2	Implantar um sistema de sinalização horizontal e vertical eficiente em toda a malha viária, garantindo as características técnicas, visibilidade adequada e segurança para todos os usuários da via, promovendo a conscientização sobre as normas de trânsito.	2.1	**Instalar ou requalificar a sinalização horizontal e vertical nas vias, assegurando as características técnicas, visibilidade adequada e segurança viária.**
11	3	Desenvolver e implementar uma rede cicloviária integrada e contínua, promovendo conexões seguras entre os principais pontos da cidade, a fim de incentivar o uso da bicicleta como meio de transporte.	3.1	**Implementar ciclovias interconectadas, garantindo que os principais destinos urbanos sejam acessíveis por meio da rede cicloviária, com sinalização adequada e segurança para os usuários.**
11	4	Implementar um sistema de bicicletas compartilhadas integrado à rede de transporte, incentivando a mobilidade sustentável e reduzindo a dependência de veículos motorizados.	4.1	**Instalar e operacionalizar o sistema de bicicletas compartilhadas no município.**
11	5	**Expandir e modernizar os equipamentos urbanos de estacionamento de bicicletas, garantindo condições adequadas de uso e promovendo a segurança e a acessibilidade dos ciclistas.**	5.1	Instalar e/ou reformar equipamentos urbanos de estacionamento de bicicletas (como postes de amarração, paraciclos e bicicletários).
11	6	**Reforçar a presença e atuação dos agentes de trânsito e transporte na cidade, visando melhorar a segurança viária e a fluidez do tráfego.**	6.1	Ampliar o número de agentes de trânsito e transporte nas principais vias da cidade, garantindo que todos os pontos de congestionamento e que necessitem de atenção especial sejam monitorados e atendidos de forma eficaz.
11	7	**Construir, ampliar, reabilitar e modernizar a infraestrutura de transporte público na cidade, assegurando condições adequadas para o uso seguro e eficiente.**	7.1	Implantar, ampliar, revitalizar e modernizar a infraestrutura de terminais de transportes coletivos no município.
11	8	**Construir uma nova rodoviária com maior capacidade e melhor localização, visando melhorar a mobilidade urbana, reduzir congestionamentos e mitigar os impactos de vizinhança no centro da cidade.**	8.1	Concluir a construção e iniciar a operação da nova rodoviária, garantindo que sua capacidade atenda à demanda atual e futura de passageiros, com uma localização estratégica fora do centro urbano.
11	9	**Agilizar e modernizar o processo de emissão e entrega do Cartão Macaé, oferecendo opções digitais e melhorando a experiência do usuário.**	9.1	Implementar um sistema digital (online) para a solicitação e emissão do Cartão Macaé.
5 11	10	**Combater a importunação sexual e todas as formas de discriminação no transporte público, criando-se um ambiente seguro, acolhedor e inclusivo.**	10.1	Diminuir os casos de importunação sexual e todas as formas de discriminação no transporte público por meio de programas de enfrentamento, promoção de igualdade, medidas de prevenção e implementação de um sistema de registros de ocorrências.



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
MOBILIDADE URBANA

ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
11	11	**Implantar um sistema de estacionamento rotativo para otimizar o uso do espaço público, facilitar o acesso e melhorar a mobilidade urbana.**	11.1	Instalar e operacionalizar o sistema de estacionamento rotativo nas principais áreas estratégicas da cidade para controle da ocupação em horário comercial.
7	12	Expandir a infraestrutura de carregamento para veículos elétricos, promovendo o uso de energias limpas e sustentáveis na mobilidade urbana.	12.1	**Instalar novos pontos de carregamento para veículos elétricos em locais estratégicos da cidade.**
7	13	Promover a transição da frota de veículos da prefeitura e do sistema de transportes coletivo por veículos híbridos ou elétricos.	13.1	**Substituir a frota de veículos da prefeitura e do sistema de transporte coletivo movida a combustível fóssil, por veículos híbridos ou elétricos**
11 3	14	Implantar um sistema de registro de acidentes de trânsito para coletar, analisar e dar suporte à tomada de decisão, visando a melhoria da segurança viária.	14.1	**Estabelecer um sistema de registro de acidentes de trânsito, garantindo que todos os acidentes sejam registrados e analisados.**
11	15	Reduzir o número de acidentes de trânsito no município por meio de campanhas educativas, investigação das causas e ações corretivas e preventivas.	15.1	**Reduzir o número de acidentes de trânsito com vítimas fatais e graves.**
3			15.2	Aprimorar os projetos de Educação para o Trânsito (presenciais e virtuais) e ampliar o seu alcance.
11	16	Criar um aplicativo ou sistema informatizado que integre as informações dos modos de transporte existentes no município, permitindo aos usuários traçar rotas, consultar linhas e horários de transporte coletivo e bicicletas.	16.1	**Implementar um sistema informatizado e/ou aplicativo com as informações do transporte coletivo e rotas cicláveis no município.**
11	17	Implementar um sistema de informação acessível e eficiente sobre o transporte coletivo nos terminais, na rodoviária e nos pontos de ônibus, melhorando a experiência do usuário.	17.1	**Instalar painéis de informação nos terminais, na rodoviária e nos pontos de ônibus, garantindo que todos os horários, itinerários e dados de serviços estejam disponíveis aos usuários.**
11	18	Atualizar e implementar legislação para a regulamentação dos serviços de moto táxi, táxi, frota escolar e de aplicativos (passageiro e carga) no município, garantindo maior segurança, qualidade e acessibilidade aos usuários.	18.1	**Criar novas leis e revisar as existentes para regulamentar os serviços de moto táxi, táxi, frota escolar e de aplicativos (passageiro e carga) no município, garantindo que todos os prestadores de serviço estejam em conformidade com a legislação atualizada.**
16	19	**Aumentar a capacidade de atendimento especializado em gestão da Mobilidade Urbana.**	19.1	Prover o quadro de servidores, dotando os órgãos públicos de infraestrutura física e equipamentos necessários, com foco em inovação tecnológica.

Nota: As colunas que estão em destaque (azul) tratam-se de Investimento em Projeto Estruturante.

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
11	1.1	Macaé com Trânsito Seguro e Fluido	Macaé Semaforizada	246.391	Aquisição de Bens e Insumos	Aquisição de semáforos inteligentes, serviço de instalação, manutenção e operação. Melhoria da segurança e fluidez do trânsito.	Substituir semáforos por inteligentes	100%	26.131.0050.2.234	
11	2.1	Macaé com Trânsito Seguro e Fluido	Macaé Sinalizada	246.391	Manutenção e Aquisição	1. Levantamento do sistema de sinalização horizontal e vertical. 2. Projeto de requalificação, manutenção e implementação. 3. Licitação de empresa para execução. 4. Acompanhamento do serviço. 5. Aprovação do projeto.	Melhoria da sinalização em toda cidade	100%	26.131.0050.2.234	
11	3.1	Mobilidade 360º	Macaé de Bike: infraestrutura cicloviária municipal	246.391	Construção	Concluir o plano cicloviário do PMU. Execução do plano cicloviário do PMU.	Conclusão do PMU	100%	15.451.003.1.134000	
				246.391	Manutenção e Ampliação	1. Criar a Coordenadoria de Transporte Ativo. 2. Estudo de viabilidade técnica. 3. Projeto de criação/manutenção. 4. Executar o projeto. 5. Acompanhamento. 6. Aprovação do projeto.	Implantação dos 62km de rotas cicláveis previstos no PMU		15.451.003.1.134000	
				246.391	Manutenção e Ampliação	1. Criar a Coordenadoria de Transporte Ativo. 2. Estudo de viabilidade técnica. 3. Projeto de criação/manutenção. 4. Executar o projeto. 5. Acompanhamento. 6. Aprovação do projeto.			15.451.003.1.134000	
11	4.1	Mobilidade 360º	Macaé de Bike: bicicletas compartilhadas	246.391	Aquisição de Bens e Insumos	Contratar empresa para a prestação do serviço. Aprovação do projeto.	Fomento ao transporte ativo			



ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
11	5.1	Mobilidade 360º	Macaé de Bike: equipamentos urbanos	246.391	Aquisição de Bens e Insumos	Contratar aquisição e manutenção do mobiliário urbano do tipo paraciclo e bicicletário. Aprovação do projeto.	Fomento ao transporte ativo		15.451.003.1.134000	
11	6.1	Macaé com Trânsito Seguro e Fluido	Mobilidade de olho em Macaé	246.391	Contratação	Concurso público para Agentes de Trânsito e Transporte e contratação de operadores de tráfego. Aprovação do projeto.	Aumento do nº de agentes			
11	7.1	Mobilidade 360º	Macaé com novos terminais: construção e ampliação	246.391	Manutenção E Construção	Processo licitatório de construção de novos terminais e de reforma/manutenção dos existentes e aquisição de mobiliário urbano. Conforto, modernidade, agilidade para a população e usuários do sistema de transporte municipal.	Revitalizar todos os terminais existentes	100%	Terminais - 26.782.0045.1.099000 Abrigos - 26.782.0050.1.012000	
11	8.1	Macaé Inteligente e Integrada	Nova Rodoviária: integração regional e nacional	246.391	Construção	Construção da Rodoviária com infraestrutura apropriada. Convênio com Governo do Estado para repasse da administração da Rodoviária e aprovação do projeto.	Realização do convênio	Sim		Projeto depende da parceria com o Governo do Estado para cessão da gestão da Rodoviária
11	9.1	Macaé Inteligente e Integrada Mobilidade 360º	Sistema Online para o Cartão Macaé	246.391	Aquisição de Bens e Insumos	Criação do sistema online de solicitação e segunda via do Cartão Macaé. Aprovação do projeto.	Implementação do processo online	100%		O Cartão Macaé faz parte da concessão do transporte público



ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
5 11 16	10.1	Macaé Inteligente e Integrada Mobilidade 360º	Macaé contra a importunação nos transportes	246.391	Aquisição de Bens e Insumos	Contratação de marketing e treinamento de colaboradores de como lidar com as vítimas. Parcerias com as empresas de transporte para implementar o projeto e promover o treinamento dos colaboradores e convênio com os Órgãos de Segurança que devem atuar em caso de denúncias.	Promover segurança as usuárias do sistema de transporte público municipal			Programa de iniciativa de outra Secretaria
11	11.1	Macaé com Trânsito Seguro e Fluido Macaé Inteligente e Integrada	Aqui tem vaga, Macaé	246.391	Contratação	Contratação de empresa para operacionalizar o estacionamento rotativo. Aprovação do projeto.	Realizar a parceria visando a democratização do uso do espaço público, resultando em seu ordenamento			O Estacionamento Rotativo é gerido por permissão
7 11	12.1	Macaé com EletroMobilidade	Recarrega Macaé	246.391	Aquisição de Bens e Insumos	Aquisição e instalação de carregadores automotivos. Parceria com o setor privado para financiamento e instalação dos carregadores.	Incentivar o uso de transporte com energia limpa			A implantação deve ser custeada por meio de parcerias e convênios
7 11	13.1	Macaé com EletroMobilidade	Macaé com frota verde: transporte coletivo	246.391	Aquisição de Bens e Insumos	Contratação do serviço de transporte público com utilização de veículos elétricos e/ou híbridos. Parceria com as empresas de transporte público visando a renovação da frota para veículos elétricos e/ou híbridos.	Renovação de toda a frota	100%		Projeto depende dos termos da concessão

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
11 3	14.1	Macaé Inteligente e Integrada Macaé com Trânsito Seguro e Fluido	Macaé com Transparência no Trânsito		Aquisição de Bens e Insumos	Aquisição de um sistema que integre o banco de dados das forças de segurança que atuam nos sinistros de trânsito. Convênio com as forças de segurança envolvidas no atendimento de sinistros de trânsito.	Reduzir os índices		26.125.0050.2.235000	
11	15.1	Macaé com Trânsito Seguro e Fluido	Macaé com Zero Acidentes: Investigar para agir		Aquisição de Bens e Insumos	Aumento de efetivo, aquisição de sistema de monitoramento, criação de sistema integrado de registro de sinistros de trânsito. Convênio com as forças de segurança envolvidas no atendimento de sinistros de trânsito, parcerias público privadas a fim de divulgar ações em prol da segurança viária.	Reduzir os índices	Reduzir pela metade	26.125.0050.2.235000	
	15.2		Macaé com Trânsito Responsável		Aquisição de Bens e Insumos	Criação de projetos pedagógicos e de marketing para conscientização sobre a segurança viária. Convênio com instituições de educação afim de implementar projetos de educação para o trânsito junto ao sistema de educação.	Reduzir os índices	Reduzir pela metade	26.122.0050.1.074000	
11	16.1	Macaé Inteligente e Integrada Mobilidade 360º	Macaé com transportes integrados		Aquisição de Bens e Insumos	Criação da integração entre sistema de transporte público e transporte ativo. Melhoria na divulgação da informação à população.	Implantar o sistema informatizado e monitorar quantidade de usuários			

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS DE MOBILIDADE URBANA

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
11	17.1	Mobilidade 360º	Transporte Público Informado: rodoviária		Aquisição de Bens e Insumos	Criação de modelos de divulgação e informativos a serem expostos nos terminais, rodoviárias e pontos de ônibus. Melhoria no atendimento à população.	Implementação do projeto	100%		
11	18.1	Mobilidade 360º	Macaé com Transporte Legalizado		Legislação	Criar legislação pertinente. Abrir diálogo com os setores envolvidos para construir a legislação.	Regulamentar, ordenar e combater as irregularidades dos transportes.			
16	19.1	Gestão da cidade	Mobilidade Urbana com recursos humanos e infraestrutura adequada, equipada e tecnológica		Aquisição de Bens e Insumos	Aquisição de sistemas tecnológicos que tornem o serviço público integrado. Grupo de criação de estratégias de qualificação e aprimoramento do quadro de servidores e dos insumos tecnológicos.	Aumentar as capacitações aplicadas		26.128.0037.1.018000	

Iniciativas intersetoriais.

AR6
Macaé
Segura,
Integrada
e Inteligente

PLANO DE TRABALHO 2026 2027

ORDEM PÚBLICA

OBJETIVOS	15
METAS	21
PROGRAMAS	3
PROJETOS	24

SECRETARIA MUNICIPAL DE
ORDEM PÚBLICA
RESPONSÁVEL TÉCNICA: Juliana
Rodrigues Moraes Ascenciano





EXPEDIENTE

PREFEITURA DE MACAÉ
Welbert Rezende

Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão
Wagner Carvalho Motta

EGIM - Escritório de Gestão, Indicadores e Metas
Romulo Alexander Campos

MACAÉ+20 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
Scheila Ribeiro de Abreu
Michele Roberto Cornélio
Cátia Cristina de Paula da Silva

COLABORAÇÃO
Prof. Gisele Silva Barbosa - IPOLI - UFRJ

REVISÃO
Felipe Dias Ramos Loureiro

FOTOGRAFIA
Secretaria de Comunicação Social
Claudia Barreto

Escritório de Gestão, Indicadores e Metas - EGIM
Av. Pres. Feliciano Sodré, 466 - Centro, Macaé/RJ
Telefone para contato: 27658700 Ramal:233, 235 e 236

INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA

- Aquisição de computadores, tablets para viaturas com acesso à internet, efetivação SINESPCAD com instrução continuada para o efetivo atuante nos registros e administrativo.
- Aquisição de Sistema e de equipamentos de monitoramento, utilização e alimentação do sistema.
- Integração entre entes municipais e Guardas Municipais dos municípios vizinhos e região norte fluminense, para reuniões e celebração de convênio.
- Adequação do efetivo com a matriz curricular de segurança pública obrigatória

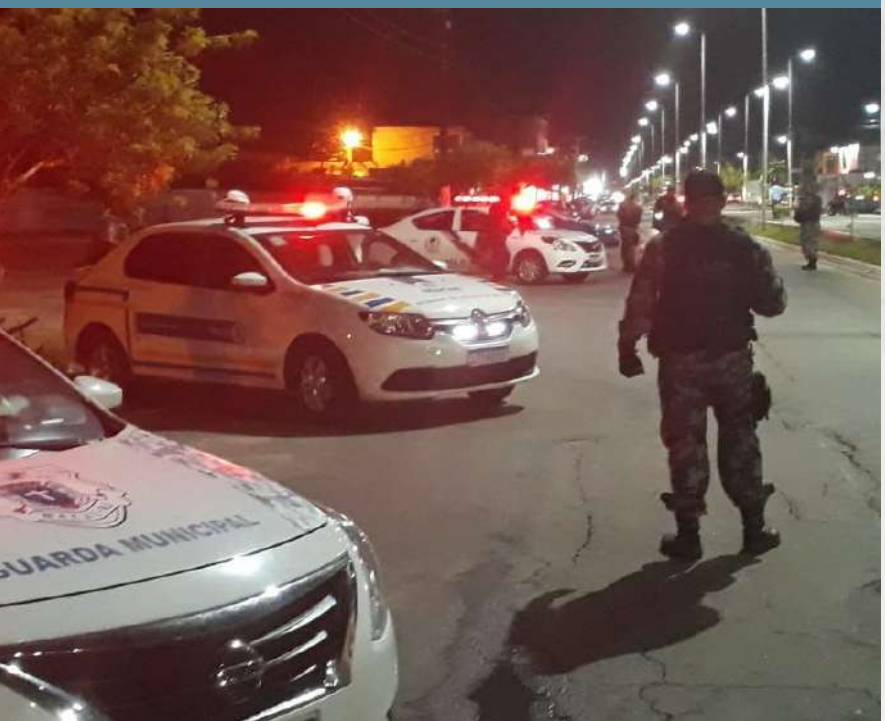


INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA



- Realização de concurso público para aumentar o efetivo de guardas municipais, compatíveis ao crescimento populacional execução de eventos.
- Implementação da Academia da Guarda Municipal em parceria com a Casa do Servidor
- Aquisição de material didático e tecnológico para a realização do processo educativo, além das viaturas.
- Aquisição de armamento não letal e letal, colete, viaturas, rádio e fardamento.
- Construção do novo quartel, com aquisição de equipamento e tecnologia.
- Nova sede da Patrulha Maria da Penha.

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES



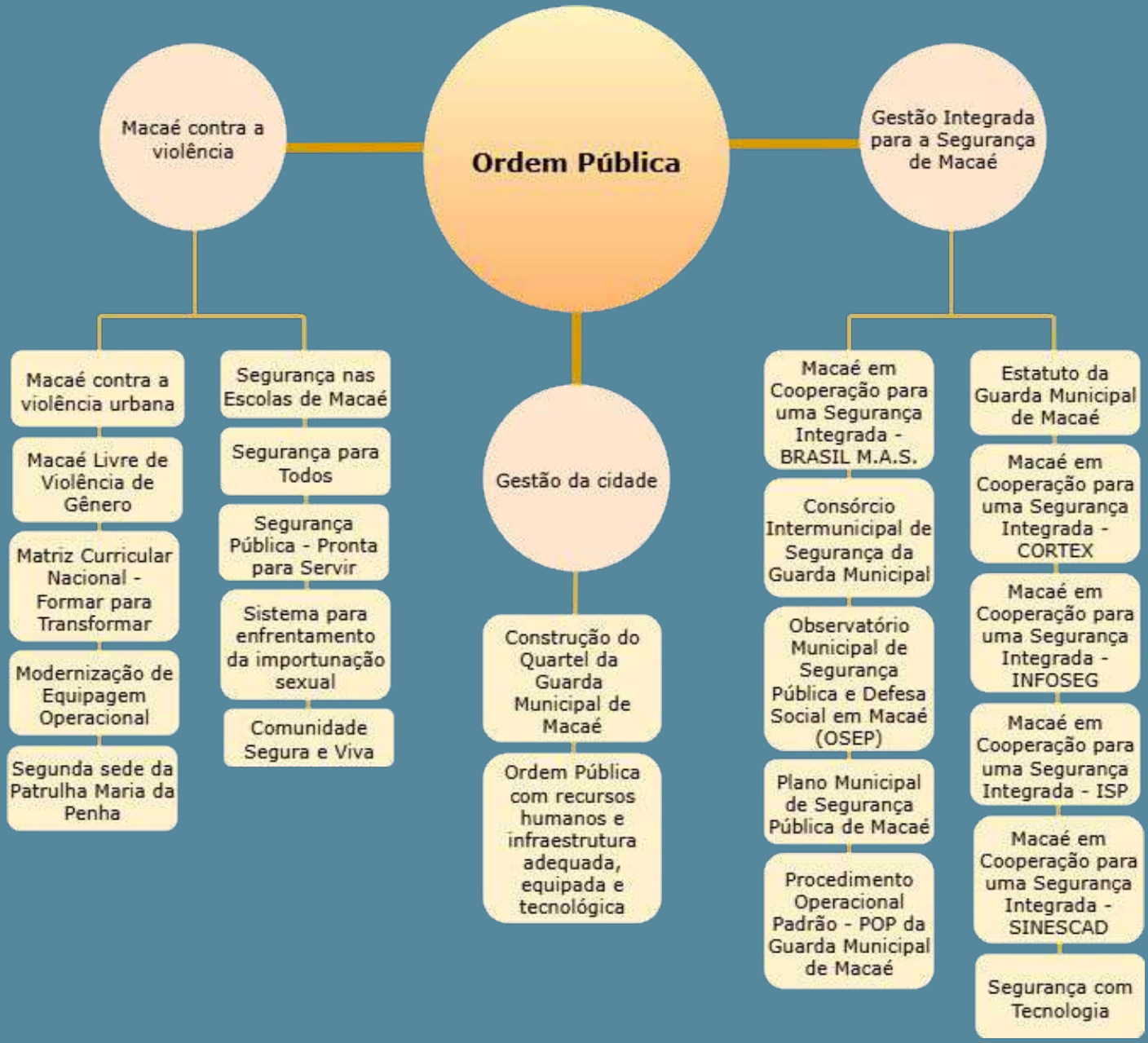
- Implantação do Observatório Municipal de Segurança Pública e Defesa Social (OSEP).
- Implementação de um sistema de gestão de dados centralizado.
- Ampliação do Consórcio Intermunicipal de Segurança Pública da Guarda Municipal.
- Estabelecimento de convênios com o Ministério da Justiça e Segurança Pública e outros órgãos estaduais e federais.
- Conclusão e implementação do Plano Municipal de Segurança Pública.
- Conclusão e implementação do POP da Guarda Municipal de Macaé.
- Conclusão e implementação do Estatuto da Guarda Municipal de Macaé.
- Capacitação dos agentes da Guarda Municipal, com programas de formação continuada.

INVESTIMENTO EM PROJETOS ESTRUTURANTES: PRINCIPAIS DIRETRIZES

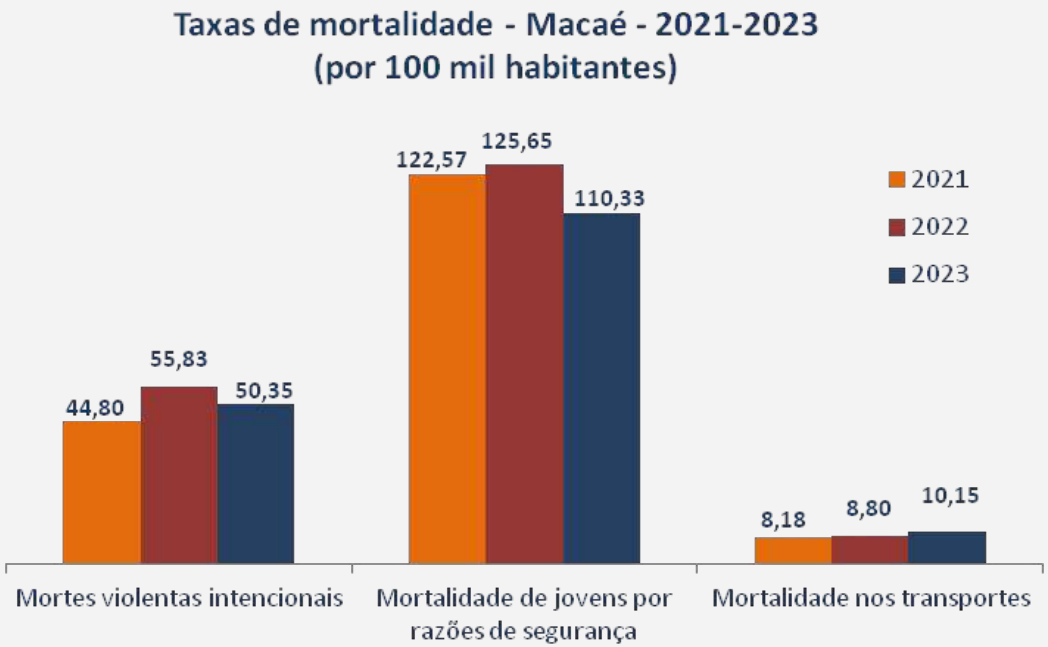
- Recrutar agentes da Guarda Municipal em caráter extraordinário através do RAS (Regime Adicional de Serviço).
- Reduzir o número de ocorrências de violência contra as mulheres e outros grupos vulneráveis.
- Implementar medidas de segurança comunitária nas áreas prioritárias.
- Promover a segurança dos agentes de segurança e comunidades.
- Reduzir os casos de violência registrados nas escolas e proximidades através da implementação de políticas de segurança e programas de conscientização.
- Diminuir os índices de violência urbana e crimes de menor potencial ofensivo registrados na cidade por meio da implementação de estratégias de prevenção e ações comunitárias.
- Prover o quadro de servidores, dotando os órgãos públicos de infraestrutura física e equipamentos necessários, com foco em inovação tecnológica.



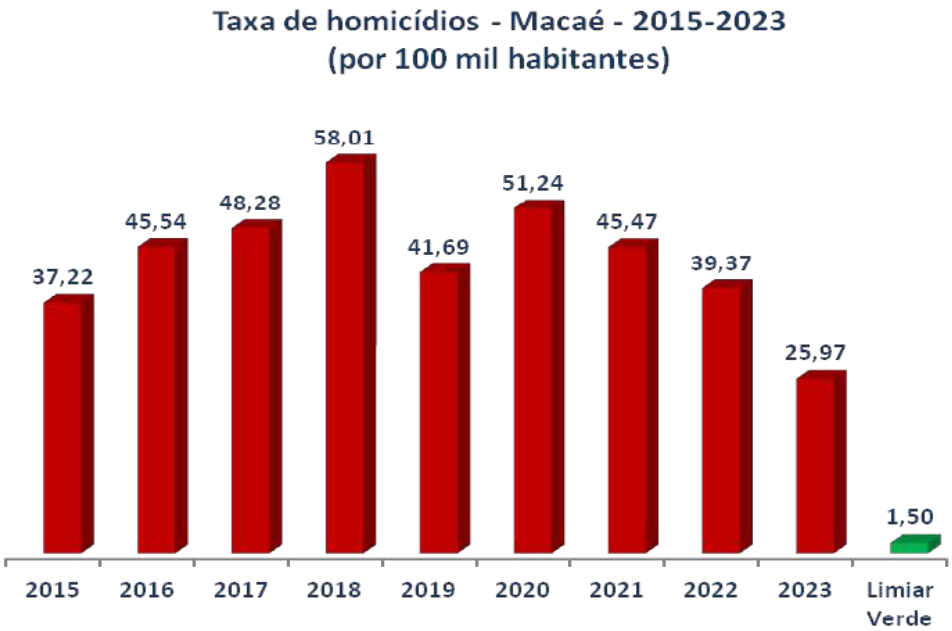
INFOGRÁFICO



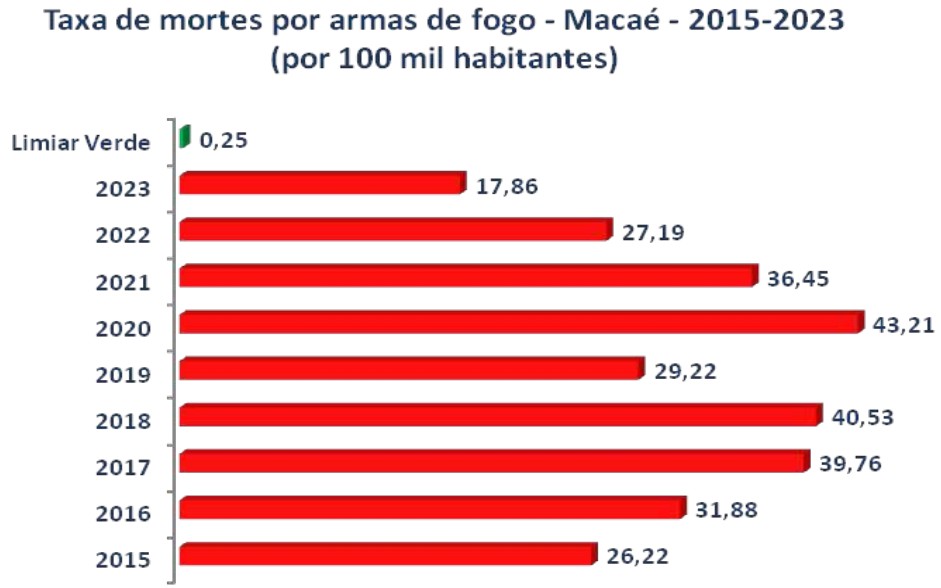
INDICADORES – Taxas de Mortalidade



Fonte: RANKING CLP/DATASUS.



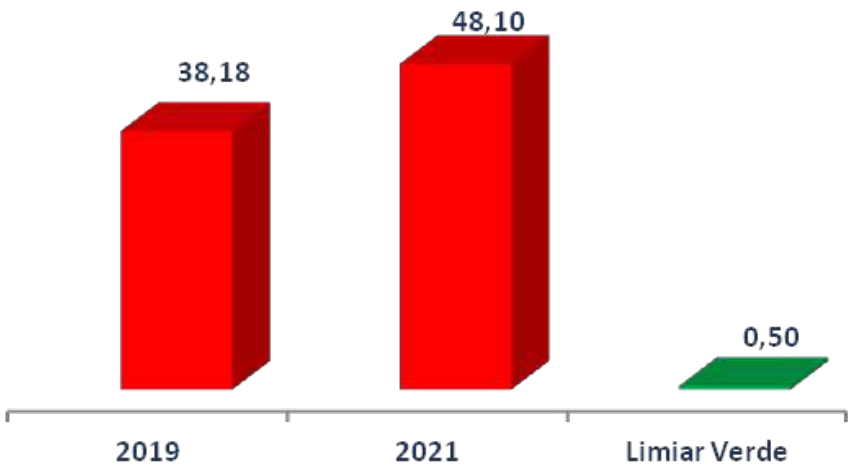
Fonte: IDSC/DataSUS/SIM/Óbitos por causas externas.



Fonte: IDSC/DataSUS/SIM/Óbitos por causas externas.

INDICADORES – Mortes segundo a causa

Mortes por agressão - Macaé - 2019, 2021 (por 100 mil habitantes)



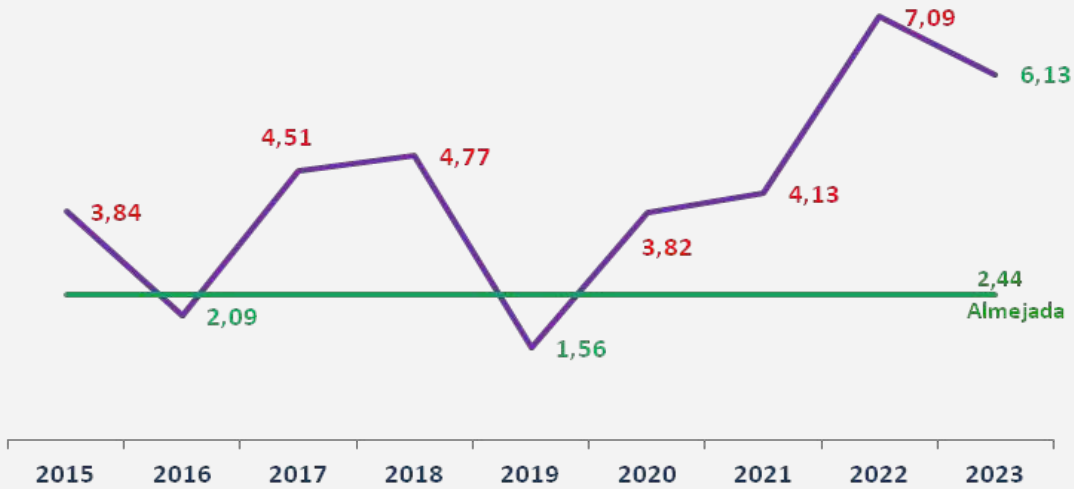
Fonte: IDSC/DataSUS/SIM/Óbitos por causas externas.

Mortes no trânsito - Macaé - 2015-2023 (por 100 mil habitantes)



Fonte: IDSC/DataSUS/SIM/Óbitos por causas externas.

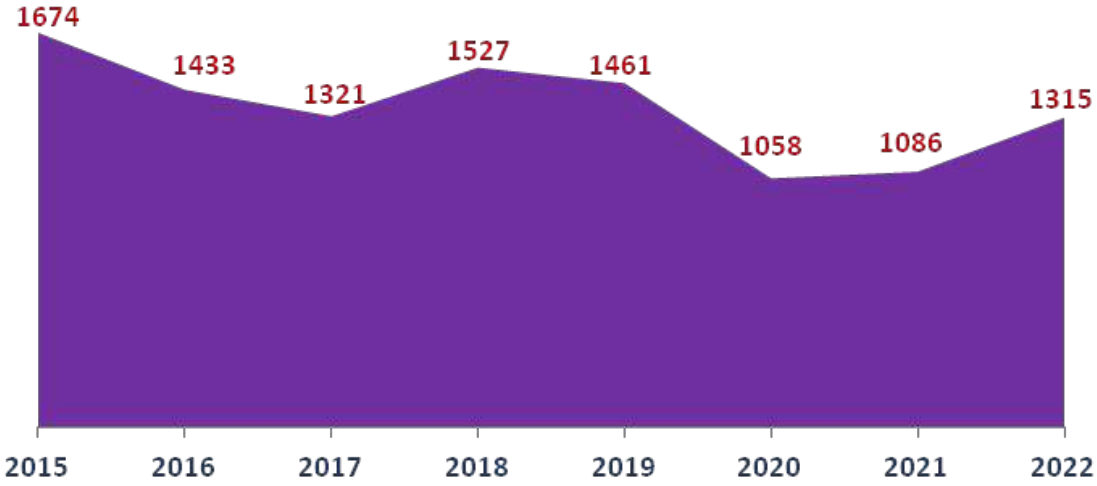
Mortalidade por suicídio - Macaé - 2015-2023 (por 100 mil habitantes)



Fonte: IDSC/DataSUS/SIM/Óbitos por causas externas.

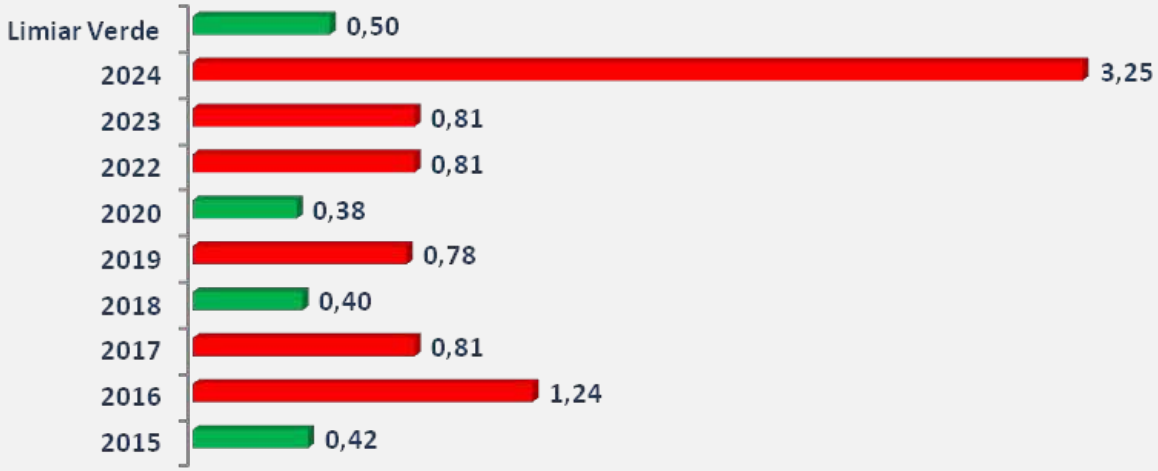
INDICADORES - Violências

Número de ocorrências registradas de violência contra mulheres - Macaé - 2015-2022



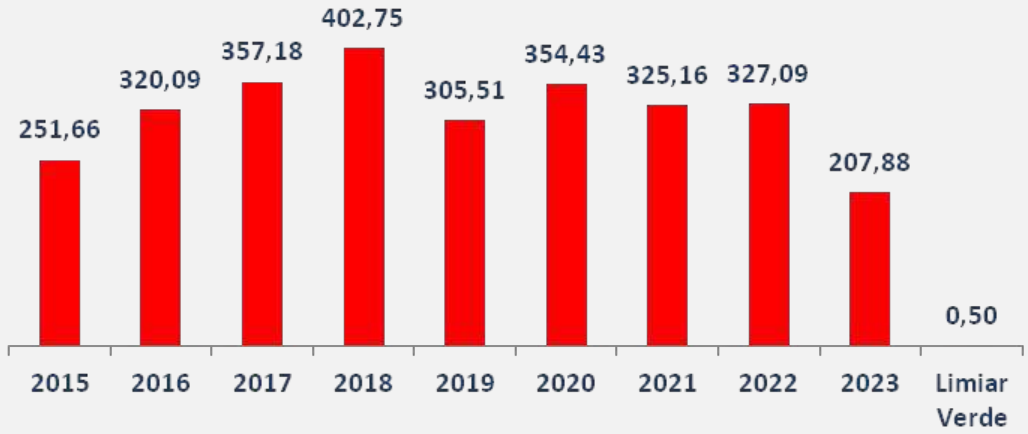
Fonte: https://www.ispvisualizacao.rj.gov.br/Mulher.html.

Violência contra a população LGBTQIAPN+ Macaé - 2015-2024 (por 10 mil habitantes)



Fonte: IDSC/Disque Direitos Humanos (Disque 100) /Ministério dos Direitos Humanos e Cidadania e IBGE/Censo Demográfico 2022. *Não foi informada a taxa de 2021.

Homicídio juvenil masculino - Macaé - 2015-2023 (por 100 mil habitantes)



Fonte: IDSC/DataSUS/SIM.



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
ORDEM PÚBLICA

ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
11	**1**	Implantar o Observatório Municipal de Segurança Pública e Defesa Social (OSEP) para centralizar, monitorar e analisar dados referentes à segurança pública, facilitando o planejamento estratégico, a tomada de decisões e a formulação de políticas públicas eficazes no município.	**1.1**	Implantar o Observatório Municipal de Segurança Pública e Defesa Social (OSEP), garantindo que esteja plenamente funcional e fornecendo dados em tempo real para subsidiar as ações de segurança pública e defesa social.
16	**2**	Utilizar ferramentas tecnológicas integradas com órgãos de Macaé e de outras localidades, incorporando diferentes fontes de dados referentes à segurança pública. Essas informações visam fomentar o planejamento futuro, orientando a gestão e a tomada de decisões, permitindo criar políticas públicas eficazes voltadas ao desenvolvimento, segurança e bem-estar social.	**2.1**	Implementar um sistema de gestão de dados centralizado, utilizando ferramentas tecnológicas, como Córtex e Smart City, no planejamento e na tomada de decisão na área da segurança pública, com o objetivo de reduzir as deficiências de informações e aprimorar a eficiência dos serviços públicos.
16	**3**	Ampliar o Consórcio Intermunicipal de Segurança da Guarda Municipal, viabilizando a execução do corredor de segurança e o fortalecimento da Muralha de Segurança.	**3.1**	Ampliar o Consórcio Intermunicipal de Segurança da Guarda Municipal
16	**4**	Ampliar a segurança pública em Macaé por meio da formalização de convênios com o Instituto de Segurança Pública (ISP) e outros entes estaduais e federais, visando fortalecer a integração das informações e a coordenação das ações de segurança.	**4.1**	Firmar convênios com o Instituto de Segurança Pública e outros órgãos estaduais e federais, garantindo a integração completa dos dados de segurança pública no sistema municipal e a coordenação de ações conjuntas.
16	**5**	Ampliar a segurança pública em Macaé por meio da formalização de convênios com o Ministério da Justiça e Segurança Pública e outros entes estaduais e federais, visando fortalecer a integração das informações e a coordenação das ações de segurança.	**5.1**	Firmar convênios com o Ministério da Justiça e Segurança Pública e outros órgãos estaduais e federais, garantindo a integração completa dos dados e seus respectivo registro de segurança pública através de uma solução tecnológica do Sistema Nacional de Informações de Segurança Pública (Sinesp).
			5.2	Firmar convênios com o Ministério da Justiça e Segurança Pública e outros órgãos estaduais e federais, garantindo a integração completa dos dados e seus respectivo registro de segurança pública através de uma solução tecnológica do Sistema Nacional de Informações de Segurança Pública (INFOSEG).
			5.3	Firmar convênios com o Ministério da Justiça e Segurança Pública e outros órgãos estaduais e federais, garantindo a integração completa dos dados e seus respectivo registro de segurança pública através de uma solução tecnológica do Sistema Nacional de Informações de Segurança Pública (BRASIL M.A.S.).

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
ORDEM PÚBLICA

ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
16	**5**	Ampliar a segurança pública em Macaé por meio da formalização de convênios com o Ministério da Justiça e Segurança Pública e outros entes estaduais e federais, visando fortalecer a integração das informações e a coordenação das ações de segurança.	**5.4**	Firmar convênios com o Ministério da Justiça e Segurança Pública e outros órgãos estaduais e federais, garantindo a integração completa dos dados e seus respectivo registro de segurança pública através de uma solução tecnológica do Sistema Nacional de Informações de Segurança Pública (CORTEX.), pois o Ministério da Justiça e Segurança Pública, através da Secretaria de Operações Integradas, trabalha em prol da integração das forças de segurança pública no combate às mais diversas modalidades de prática criminal e disponibiliza, nos moldes da Portaria nº 218, de 29 de setembro de 2021, a adesão ao sistema de forma gratuita, fazendo a aplicação das suas funcionalidades por meio dos seus agentes públicos. As suas funcionalidades são de uso exclusivo para a atividade finalística dos operadores de segurança pública e sempre por agente público, cujo perfil de acesso esteja designado para operar a plataforma.
16	**6**	Intensificar e cumprir o Plano Nacional de Segurança Pública com a implementação do Plano Municipal de Segurança Pública de Macaé, com diretrizes claras para a integração de ações, programas e políticas que visam melhorar a gestão da segurança pública e a redução da violência escolar, a violência contra a mulher e a violência contra grupos vulneráveis, além de criar mecanismos para monitoramento e avaliação contínua da execução das propostas.	**6.1**	Concluir e implementar o Plano Municipal de Segurança Pública, garantindo a aprovação e a implementação, com a criação de mecanismos para monitoramento e avaliação contínua da execução das ações propostas.
16	**7**	Intensificar e cumprir o Plano Nacional de Segurança Pública com a criação e implementação do POP Municipal da Guarda Municipal de Macaé, com diretrizes claras para a padronização de ações do agente de segurança pública.	**7.1**	Concluir e implementar o POP da Guarda Municipal de Macaé, garantindo a utilização de um instrumento técnico-científico que orienta as ações do agente da Guarda Municipal.
16	**8**	Intensificar e cumprir o Plano Nacional de Segurança Pública com a implementação do Estatuto Municipal da Guarda Municipal de Macaé, com diretrizes claras para a integração de ações, programas e políticas que visam melhorar a gestão da segurança pública.	**8.1**	Concluir e implementar o Estatuto da Guarda MUnicipal de Macaé, garantindo a aprovação e a implementação, com a criação de mecanismos para monitoramento e avaliação contínua da execução das ações propostas.
16	**9**	Aumentar a capacidade operacional da Guarda Municipal por meio da ampliação do efetivo, assegurando que a quantidade de agentes seja compatível para o cumprimento das demanda tático-operacional e preventiva de uma cidade inteligente e segura, além de cumprir as atribuições de rotina da Secretaria Municipal de Ordem Pública, que busca garantir a segurança e acessibilidade em diversas vertentes no município.	**9.1**	Recrutar e capacitar novos agentes da Guarda Municipal, além de promover programas de formação continuada, visando a prestação de serviço adequado às necessidades do município.
			9.2	Recrutar agentes da Guarda Municipal em caráter extraordinário através da RAS (Regime Adicional de Serviço), visando a prestação de serviço adequado às necessidades do município, devido ao quantitativo de efetivo existentes, para eventos de grande porte na cidade.



PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
OBJETIVOS E METAS
ORDEM PÚBLICA

ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO MUNICIPAL		META MUNICIPAL	
16	**9**	Aumentar a capacidade operacional da Guarda Municipal por meio da ampliação do efetivo, assegurando que a quantidade de agentes seja compatível para o cumprimento das demanda tático-operacional e preventiva de uma cidade inteligente e segura, além de cumprir as atribuições de rotina da Secretaria Municipal de Ordem Pública, que busca garantir a segurança e acessibilidade em diversas vertentes no município.	**9.3**	Capacitar todos os agentes da Guarda Municipal, além de promover programas de formação continuada, visando a prestação de serviço adequado às necessidades do município de acordo com a Matriz Curricular Nacional para a Formação das Guardas Municipais. O exercício das atribuições, dos cargos da guarda municipal, requer capacitação específica, com matriz curricular compatível com suas atividades, segundo a Lei 13022/14 e Lei 13675/18.
16	**10**	Eliminar todas as formas de violência contra as mulheres e outros grupos vulneráveis, garantindo proteção, suporte e mecanismos de denúncia acessíveis e eficientes.	**10.1**	Reduzir o número de ocorrências de violência contra as mulheres e outros grupos vulneráveis, através de políticas públicas preventivas, serviços de apoio, ações e campanhas educativas para conscientização.
16	**11**	Promover a segurança nas comunidades para viabilizar a implementação de projetos esportivos, culturais e sociais, garantindo a inclusão e o desenvolvimento local.	**11.1**	Implementar medidas de segurança comunitária nas áreas prioritárias, favorecendo a implementação e realização de projetos esportivos, culturais e sociais.
	12	Promover a segurança dos agentes de segurança e comunidades, através da aquisição de armamento não letal, letal, colete, viaturas, rádio e fardamento	**12.1**	Implementar a aquisição de armamento não letal, letal, colete, viaturas, rádio e fardamento para os agentes
16	**13**	Reduzir a violência nas proximidades das escolas e a violência escolar, promovendo um ambiente seguro para os alunos e a comunidade escolar por meio de ações integradas de prevenção e conscientização.	**13.1**	Reduzir os casos de violência registrados nas escolas e proximidades através da implementação de políticas de segurança e programas de conscientização.
16	**14**	Reduzir a violência urbana e os crimes de menor potencial ofensivo em Macaé, promovendo ações de prevenção e sensibilização, além de melhorar a efetividade da atuação das forças de segurança.	**14.1**	Diminuir os índices de violência urbana e crimes de menor potencial ofensivo registrados na cidade por meio da implementação de estratégias de prevenção e ações comunitárias.
16	**15**	Aumentar a capacidade de atendimento especializado em gestão da ordem pública.	**15.1**	Prover o quadro de servidores, dotando os órgãos públicos de infraestrutura física e equipamentos necessários, com foco em inovação tecnológica.
			15.2	Prover o quadro de servidores, dotando os órgãos públicos de infraestrutura física, mobiliário e equipamentos necessários.

PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS ESSENCIAIS DE ORDEM PÚBLICA

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
11	1.1	Gestão Integrada para a Segurança de Macaé	Observatório Municipal de Segurança Pública e Defesa Social em Macaé (OSEP)	246.000	Aquisição de bens e insumos	**Adquirir computadores, tablets para viaturas; efetivar o SINESPCAD, sala de instrução continuada para o efetivo atuante nos registros e administrativo.**	Efetivação do Observatório	100%	Somente legislação estruturante	Não há necessidade de renovação, devido a cidade de Macaé estar na lista prioritária do PRONASCI II
16	2.1	Gestão Integrada para a Segurança de Macaé	Segurança com Tecnologia	246.000		**Adquirir Sistema e equipamentos de monitoramento, utilização e alimentação deste.**	Monitorar as escolas, espaços públicos de maior concentração de pessoas, vias públicas e órgãos municipais	100%	Executado pela gestão anterior	Ferramenta contínua de gestão e trabalho operacional. Valor em análise. Processo será executado pela ciência e tecnologia.
	3.1		Consórcio Intermunicipal de Segurança da Guarda Municipal	246.000		Estruturar integração entre entes municipais e Guardas Municipais dos de municípios vizinhos e região norte fluminense para reuniões e celebração de convênio.	Elaboração da Lei	100%	Executado pela gestão anterior	Será executado no ano de 2025 a assinatura do termo de intenção e planejamento em relação às ferramentas legais necessárias e seus respectivos custos. Inclusive, a contrapartida dos municípios participantes.
							Redução do Índice de Violência*	Variável		Será variável de acordo com o indicador que estiver sendo medido.
	4.1	Gestão Integrada para a Segurança de Macaé	Macaé em Cooperação para uma Segurança Integrada - ISP	24.600		**Adquirir computadores, internet eficiente e efetivo.**	Elaboração do consórcio	100%	---	Convênio institucional sem contrapartida financeira. Seu emprego agregará valor na utilização do monitoramento municipal.
							Redução do Índice de Violência*	Variável		Será variável de acordo com o indicador que estiver sendo medido.
	5.1	Gestão Integrada para a Segurança de Macaé	Macaé em Cooperação para uma Segurança Integrada - SINESCAD	24.600		**EfetivarcCentral equipada, conforme exigência do Sinesp, viaturas com tablets, computadores, internet eficiente, efetivo.**	Elaboração do consórcio	100%	---	Convênio institucional sem contrapartida financeira. Seu emprego agregará valor na utilização do monitoramento municipal.

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
16	5.2	Gestão Integrada para a Segurança de Macaé	Macaé em Cooperação para uma Segurança Integrada - INFOSEG	24.600	Aquisição de bens e insumos	**Adquirir Viaturas com tablets com acesso à internet**	Elaboração do consórcio	100%	---	Convênio institucional sem contrapartida financeira. Seu emprego agregará valor na utilização do monitoramento municipal.
							Redução do Índice de Violência*	Variável		Será variável de acordo com o indicador que estiver sendo medido.
	5.3		Macaé em Cooperação para uma Segurança Integrada - BRASIL M.A.S.	24.600			Elaboração do consórcio	100%	---	Convênio institucional sem contrapartida financeira. Seu emprego agregará valor na utilização do monitoramento municipal.
							Redução do Índice de Violência*	Variável		Será variável de acordo com o indicador que estiver sendo medido.
	5.4		Macaé em Cooperação para uma Segurança Integrada - CORTEX.	24.600		**Adquirir viaturas com tablets e computadores com acesso à internet, Câmeras e CCO.**	Elaboração do consórcio	100%	---	Convênio institucional sem contrapartida financeira. Seu emprego agregará valor na utilização do monitoramento municipal.
							Redução do Índice de Violência*	Variável		Será variável de acordo com o indicador que estiver sendo medido.
	6.1	Gestão Integrada para a Segurança de Macaé	Plano Municipal de Segurança Pública de Macaé	24.600	N/A	N/A	Conclusão da lei	100%	---	Convênio institucional sem contrapartida financeira. Seu emprego agregará valor na utilização do monitoramento municipal.
							Redução do Índice de Violência*	Variável		Será variável de acordo com o indicador que estiver sendo medido.

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
16	7.1	Gestão Integrada para a Segurança de Macaé	Procedimento Operacional Padrão - POP da Guarda Municipal de Macaé	24.600	N/A	N/A	Conclusão da lei	100%	---	Normativa institucional. Seu emprego agregará valor na utilização do monitoramento municipal e ordenamento no emprego tático operacional da SEMORP.
							Redução do Índice de Violência*	Variável		Será variável de acordo com o indicador que estiver sendo medido.
	8.1		Estatuto da Guarda Municipal de Macaé	24.600			Conclusão da lei	100%	---	Normativa institucional. Seu emprego agregará valor na utilização do monitoramento municipal e ordenamento no emprego tático operacional da SEMORP.
							Redução do Índice de Violência*	Variável		Será variável de acordo com o indicador que estiver sendo medido.
	9.1	Macaé contra a violência	Segurança para Todos	24.600	Aquisição de bens e insumos	**Realizar concurso público.**	Chegar a proporção de um agente de segurança para cada 250 habitantes de Macaé, atualmente, com o teto máximo de 750 agentes de segurança em sua totalidade.	189 novos guardas municipais	Executado pela gestão anterior	Aguardando resolução de outros entes. A meta de 189 novos guardas municipais (e efetivo existente) quantitativo precisa ser adequado no ato do concurso devido quantidade de população. De acordo com a PL 3661/2024, que tramitou em caráter conclusivo no dia 21 de maio, o efetivo de agentes de segurança poderá chegar até 4% da população da cidade. Este percentual será para todo o Brasil, independente da quantidade populacional, como ocorre hoje.

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
16	9.2	Macaé contra a violência	Segurança Pública - Pronta para Servir	24.600	Aquisição de bens e insumos	Disponibilizar ao efetivo da Guarda Municipal o seu emprego na execução de eventos	Chegar a proporção de um agente de segurança para cada 250 habitantes de Macaé, atualmente, com o teto máximo de 750 agentes de segurança em sua totalidade.	20 Homens /Dia	061810075.1.067000 - R$ 500.000,00	A redução será viável somente com a adequação da quantidade efetivo x demanda município, através de realização de concurso público e implementação de tecnologia. De acordo com a PL 3661/2024, que tramitou em caráter conclusivo no dia 21 de maio, o efetivo de agentes de segurança poderá chegar até 4% da população da cidade. Este percentual será para todo o Brasil, independente da quantidade populacional, como ocorre hoje.
	9.3	Macaé contra a violência	Matriz Curricular Nacional - Formar para Transformar	24.600	Aquisição de bens e insumos	Estruturar a Academia da Guarda Municipal em parceria com a Casa do Servidor.	Capacitar todos os agentes que se encontram no quadro ativo da instituição.	100%	041220371018000 - R$ 2.000.000,00	A inadequação da matriz curricular mínima inibe a execução de ações necessárias para o melhoramento da capacidade de ação junto à segurança pública.
	10.1		Macaé Livre de Violência de Gênero	246.000		**Adquirir material didático e tecnológico para a realização do processo educativo, além das viaturas e efetivo.**	Atender o maior número de pessoas, para servir de parâmetro para os anos posteriores.	100%	Em análise	A transformação do trabalho educativo em programa cria a possibilidade de verba específica no orçamento possibilitando maior efetividade.

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
16	10.1	Macaé contra a violência 	Sistema para enfrentamento da importunação sexual	246.000		**Adquirir equipamentos tecnológicos, central de atendimento operacional, tablets para viaturas e celulares para agentes com internet.**	Aumentar no número de atendimentos e registros ocorrências realizados pela Patrulha Maria da Penha de Macaé, pois, com o incentivo à denúncia, os números tendem a progredir.	20%	---	A tecnologia irá agilizar o pronto atendimento, principalmente em situações de emergência e risco a vida.
			Segunda sede da Patrulha Maria da Penha	246.000			Aumentar no número de atendimentos e registros ocorrências realizados pela Patrulha Maria da Penha de Macaé, pois, com o incentivo à denúncia, os números tendem a progredir.	100%	041220037.2.2020000 - Manutenção serviços administrativos - valor em análise	A nova base possibilitará um trabalho contínuo e de pronto atendimento a outras mulheres da região.
	11.1		Comunidade Segura e Viva	246.000	N/A	N/A	Redução dos indicadores de violência	20%	---	A execução é realizada parcialmente.
	12.1	Macaé contra a violência 	Modernização de Equipagem Operacional	246.000	Aquisição de bens e insumos	**Adquirir armamento não letal e letal, colete, viaturas, rádio e fardamento.**	Redução dos indicadores de violência	20%	1) Fardamento está suspenso devido a legislação pendente; 2) Viaturas - 04122037.2.202000 ; 3) Rádio - 04122037.2.202000 ; 4) Colete - 061220017.2.079000 ; 5) Armamento não letal - 061220017.2.079000; 6) Armamento letal - 061220017.2.079000.	

ODS	META MUN	INICIATIVAS		BENEFICIADOS	NÍVEL OPERACIONAL				ORÇAMENTO	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
		PROGRAMA	PROJETO/ ATIVIDADE		QUAL?	DESCRIÇÃO	META		Rubrica	
16	13.1	Macaé contra a violência	Segurança nas Escolas de Macaé	50.000	Aquisição de bens e insumos	**Adquirir viaturas, tecnologia com seus respectivos equipamentos e efetivo para execução.**	Abranger maior área de atuação, tornado a comunidade escolar uma zona segura	20%	Orçamento gestão anterior	A transformação do trabalho educativo em programa cria a possibilidade de verba específica no orçamento.
	14.1	Macaé contra a violência	Macaé contra a violência urbana	246.000		**Adquirir viaturas, tecnologia com seus respectivos equipamentos e efetivo para execução.**	Reduzir índices sobre o indicador de crimes de menor potencial ofensivo	20%	1) Fardamento está suspenso devido a legislação pendente; 2) Viaturas - 04122037.2.202000 ; 3) Rádio - 04122037.2.202000 ; 4) Colete - 061220017.2.079000 ; 5) Armamento não letal - 061220017.2.079000 ; 6) Armamento letal - 061220017.2.079000 .	A aquisição de equipamentos, viaturas, tecnologia, monitoramento e efetivo são cruciais para o melhoramento e expansão do serviço, e consequentemente, a redução de índices negativos e aumento na sensação de segurança
	15.1	Gestão da cidade	Ordem Pública com recursos humanos e infraestrutura adequada, equipada e tecnológica	246.000	Construção	**Dotar a infraestrutura física da Guarda Municipal, com equipamento, tecnologia e efetivo**	Informar à Secom e EGIM os dados da Secretaria Municipal de Ordem Pública	100%	Aquisição Secretaria Ciência e Tecnologia	Aquisição Secretaria Ciência e Tecnologia
	15.2		Construção do Quartel da Guarda Municipal de Macaé	246.000		**Construir o novo quartel, dotando-o de equipamento, mobiliário, e tecnologia necessária.**	Iniciar as obras em julho de 2025	100%	041220037.1.033000 - R$ 5.000.000,00	Sem valor definido

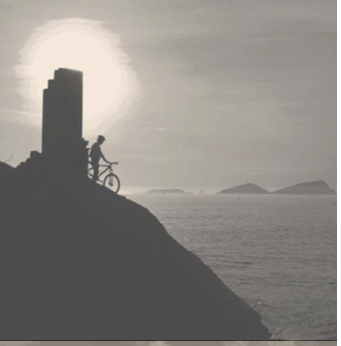
Nota: Na coluna "DESCRIÇÃO", algumas estão em destaque (azul), pois tratam-se de Investimento em Projeto Estruturante.

Iniciativas intersetoriais.

MACAÉ+20 – PESQUISA POPULAR



DADOS COLETADOS







PREFEITURA MUNICIPAL DE MACAÉ

PREFEITO
Welberth Rezende

VICE-PREFEITO
Fabiano Paschoal

REALIZAÇÃO
SECRETARIA MUNICIPAL DE PLANEJAMENTO E GESTÃO
ESCRITÓRIO DE GESTÃO, INDICADORES E METAS - EGIM

SECRETÁRIO
Wagner Carvalho Motta

GERENTE
Romulo Alexander Campos

MACAÉ+20 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
Scheila Ribeiro de Abreu
Felipe Dias Ramos Loureiro
Michele Roberto Cornélio
Cátia Cristina de Paula da Silva

COLABORAÇÃO
Prof. Gisele Silva Barbosa - IPOLI - UFRJ

FOTOGRAFIA
Secretaria de Comunicação Social
Claudia Barreto
Equipe EGIM

EQUIPE EGIM CONCEPÇÃO, ELABORAÇÃO E DESENVOLVIMENTO
Alfredo Luiz Pessanha Manhães
Cátia Cristina de Paula da Silva
Darana Carvalho de Azevedo
Felipe Dias Ramos Loureiro
Igor Barbosa Silva Caldas
Marcelo José Borsato
Martha Moraes de Oliveira Murteira
Michele Roberto Cornélio
Ricardo Rangel Murteira
Romulo Alexander Campos
Scheila Ribeiro de Abreu

Escritório de Gestão, Indicadores e Metas - EGIM
Av. Pres. Feliciano Sodré, 466 - Centro, Macaé/RJ
Telefone para contato: 27658700 Ramal:2103 a 2107

PESQUISA POPULAR MACAÉ+20



A pesquisa do **Macaé+20** – Planejando o Futuro da Nossa Cidade alcançou a participação expressiva de 1.508 cidadãos, evidenciando o interesse da população em contribuir ativamente para o planejamento estratégico do município. O número de respondentes demonstra engajamento social e fortalece a legitimidade do processo participativo, ampliando a representatividade das percepções, demandas e expectativas da sociedade.

Por meio dessa escuta qualificada, o Macaé+20 consolida-se como um instrumento de gestão democrática, orientado pela transparência e pela construção coletiva de metas para os próximos anos. Os dados coletados servirão de base para decisões mais assertivas, alinhadas às reais necessidades da população, contribuindo para o desenvolvimento sustentável e o aprimoramento das políticas públicas municipais.



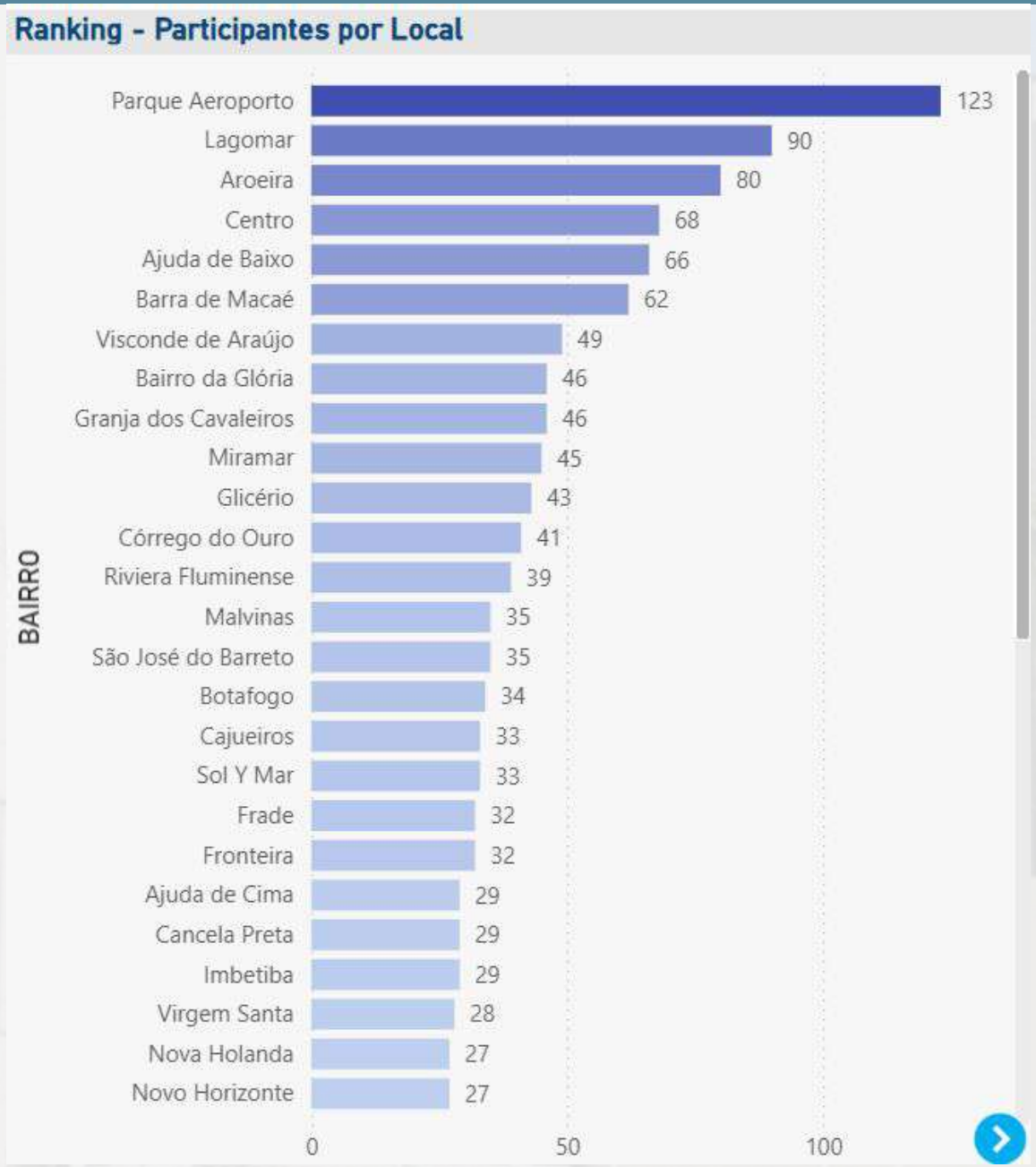
Fonte: Pesquisa Macaé+20 - 2025.

A distribuição por faixa de renda demonstra predominância significativa de participantes com renda entre 1 e 5 salários mínimos (841 respondentes), seguida pelo grupo de até 1 salário mínimo (345). Esse cenário indica que a pesquisa alcançou majoritariamente as camadas de renda baixa e média, refletindo a realidade socioeconômica de grande parte da população e garantindo que as demandas desses segmentos tenham peso relevante no planejamento do Macaé+20. As faixas de renda mais elevadas (6 a 12 salários mínimos, com 233 participantes, e acima de 12 salários mínimos, com 65) também estão representadas, ainda que em menor proporção, contribuindo para uma visão mais plural das expectativas sociais.

Em relação à faixa etária, observa-se maior participação do público entre 41 e 65 anos (673 respondentes), seguido pelo grupo de 21 a 40 anos (527), evidenciando forte engajamento da população economicamente ativa. A presença de jovens de 16 a 20 anos (183) e de idosos acima de 65 anos (125) amplia a diversidade geracional da amostra, permitindo que diferentes perspectivas — desde quem está iniciando sua trajetória social e profissional até aqueles com maior experiência de vida — sejam consideradas na construção das estratégias para o futuro do município.



Fonte: Pesquisa Macaé+20 - 2025.


Ranking - Participantes por Local
BAIRRO
Parque Aeroporto 123
Lagomar 90
Aroeira 80
Centro 68
Ajuda de Baixo 66
Barra de Macaé 62
Visconde de Araújo 49
Bairro da Glória 46
Granja dos Cavaleiros 46
Miramar 45
Glicério 43
Córrego do Ouro 41
Riviera Fluminense 39
Malvinas 35
São José do Barreto 35
Botafogo 34
Cajueiros 33
Sol Y Mar 33
Frade 32
Fronteira 32
Ajuda de Cima 29
Cancela Preta 29
Imbetiba 29
Virgem Santa 28
Nova Holanda 27
Novo Horizonte 27
0
50
100


BAIRRO
Nova Esperança 25
Campo D'Oeste 23
Mirante da Lagoa 23
Praia Campista 22
São Marcos 22
Horto 21
Cavaleiros 19
Costa do Sol 17
Jardim Santo Antonio 15
Alto dos Cajueiros 14
Novo Cavaleiros 14
Engenho da Praia 13
Lagoa 13
Sana 12
Jardim Vitória 11
Praia do Pecado 10
Imboassica 9
Parque Atlantico 9
Cabiúnas 5
Parque União 4
Cachoeiros de Macaé 3
Vale Encantado 3
0
50
100

PESQUISA POPULAR MACAÉ+20 – RESUMO DOS RESULTADOS/QR CODE

A pesquisa alcançou ampla abrangência territorial, registrando participação em todos os 43 bairros e nos 5 distritos da serra macaense, o que reforça seu caráter democrático e representativo. Destacaram-se, em número de respondentes, os bairros Parque Aeroporto (123), Lagomar (90), Aroeira (80), Centro (68), Ajuda de Baixo (66), Barra de Macaé (62), Visconde de Araújo (49), Bairro da Glória (46), Granja dos Cavaleiros (46) e Miramar (45), além dos distritos de Glicério (43) e Córrego do Ouro (41). Essa distribuição evidencia que diferentes regiões da cidade — tanto áreas centrais quanto bairros periféricos e distritos — estiveram engajadas no processo, fortalecendo a legitimidade e a diversidade territorial dos dados coletados.

Para mais informações, acesse:
https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiNTBjOGZiODQtM2I3ZC00YWIxLWJlMzAtN2Q1ZTIxOWQ0ZTY5IiwidCI6IjdlNjQxNDkzLWQyZDEtNDZiYy05ZjVkLTAyZDY3YzNmN2IxZiJ9

Microsoft Power BI

Clique em: ENTRAR

E selecione: MACAÉ +20

PESQUISA POPULAR MACAÉ+20 / AUDIÊNCIA PÚBLICA – SUGESTÕES /QR CODE

As sugestões apresentadas pelos cidadãos ao Macaé+20, durante a audiência pública e a pesquisa participativa, revelam um amplo engajamento da população na construção do planejamento estratégico do município. As contribuições contemplam diferentes dimensões do desenvolvimento urbano, evidenciando preocupações com sustentabilidade ambiental, fortalecimento econômico, qualificação educacional, modernização da gestão pública, inclusão social e ampliação da segurança.

De forma geral, as propostas refletem demandas por políticas públicas mais eficientes, maior transparência administrativa e investimentos estruturantes que promovam qualidade de vida, justiça social e crescimento sustentável. O conjunto das manifestações demonstra o desejo da sociedade por uma Macaé mais organizada, resiliente, inovadora e inclusiva, reforçando a importância da participação cidadã como instrumento fundamental no processo de planejamento de longo prazo.

Para mais informações, acesse pelo qr code ou link:
https://l1nk.dev/C5FUO

Sugestões - Google Drive

PESQUISA POPULAR MACAÉ+20















PESQUISA POPULAR MACAÉ+20

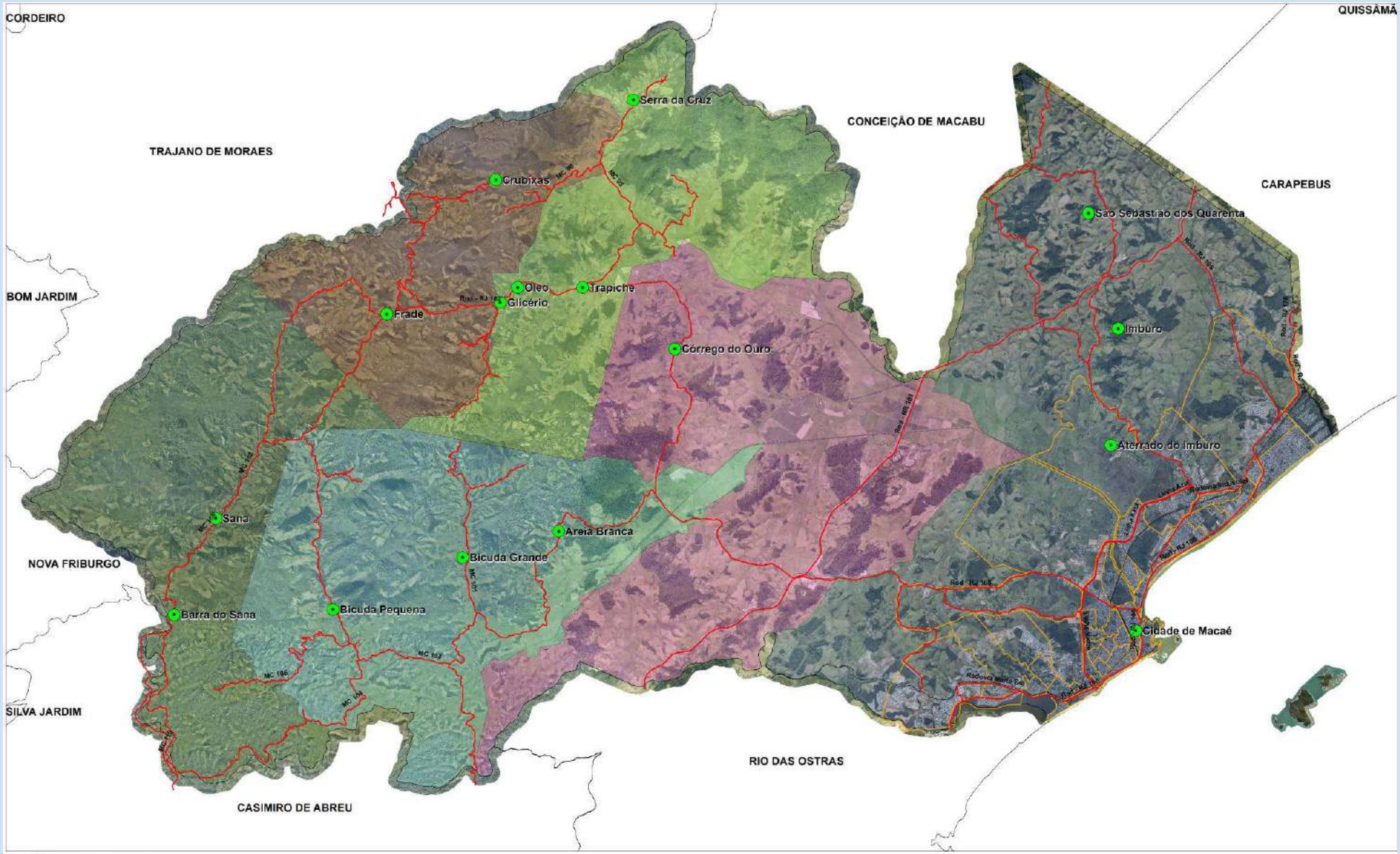








MACAÉ+20 – MAPAS





PREFEITURA MUNICIPAL DE MACAÉ

PREFEITO
Welberth Rezende

VICE-PREFEITO
Fabiano Paschoal

REALIZAÇÃO
SECRETARIA MUNICIPAL DE PLANEJAMENTO E GESTÃO
ESCRITÓRIO DE GESTÃO, INDICADORES E METAS - EGIM

SECRETÁRIO
Wagner Carvalho Motta

GERENTE
Romulo Alexander Campos

MACAÉ+20 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO
Scheila Ribeiro de Abreu
Felipe Dias Ramos Loureiro
Michele Roberto Cornélio
Cátia Cristina de Paula da Silva

COLABORAÇÃO
Prof. Gisele Silva Barbosa - IPOLI - UFRJ

MAPAS
Ricardo Rangel Murteira

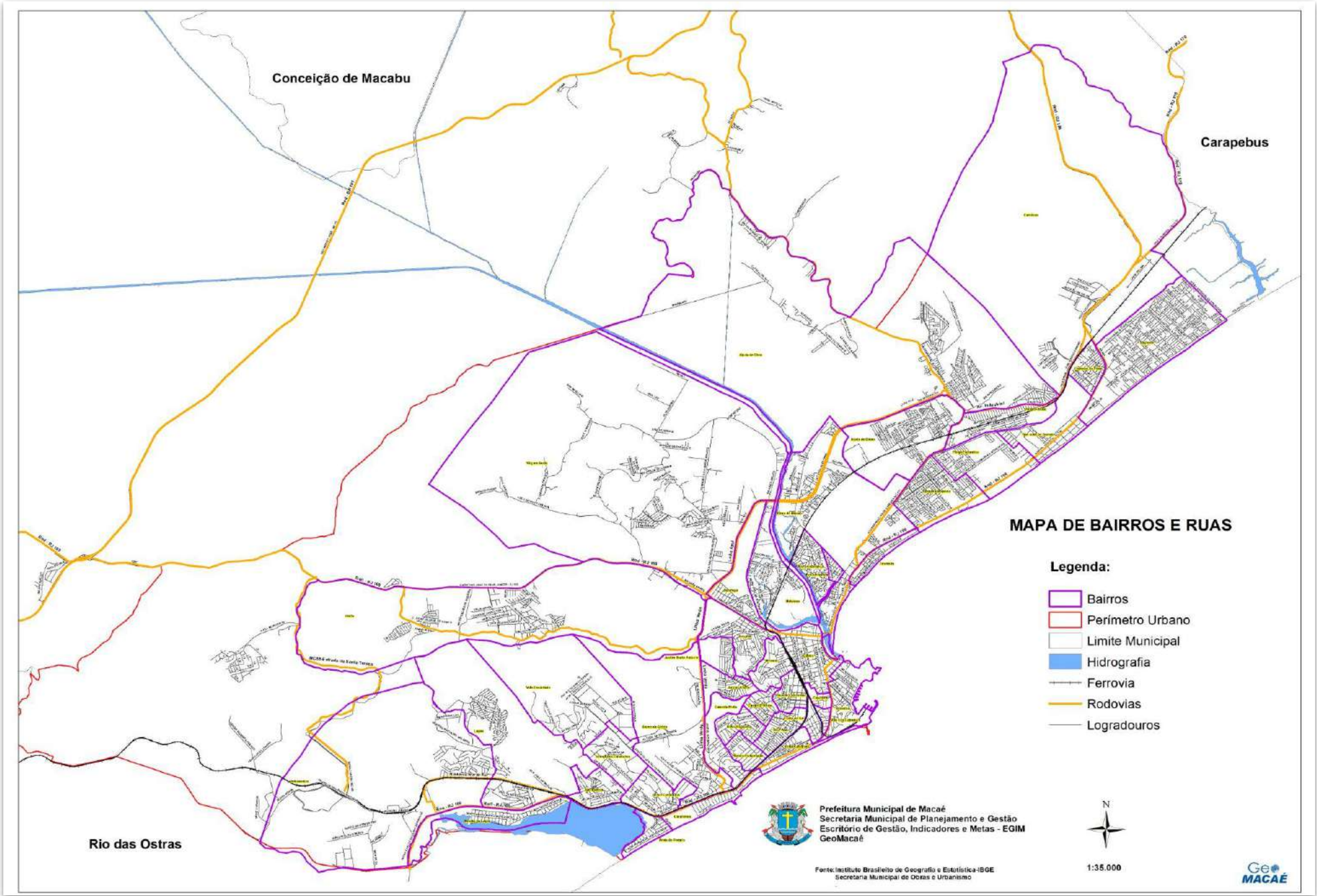
EQUIPE EGIM CONCEPÇÃO, ELABORAÇÃO E DESENVOLVIMENTO
Alfredo Luiz Pessanha Manhães
Cátia Cristina de Paula da Silva
Darana Carvalho de Azevedo
Felipe Dias Ramos Loureiro
Igor Barbosa Silva Caldas
Marcelo José Borsato
Martha Moraes de Oliveira Murteira
Michele Roberto Cornélio
Ricardo Rangel Murteira
Romulo Alexander Campos
Scheila Ribeiro de Abreu

Escritório de Gestão, Indicadores e Metas - EGIM
Av. Pres. Feliciano Sodré, 466 - Centro, Macaé/RJ
Telefone para contato: 27658700 Ramal:2103 a 2107

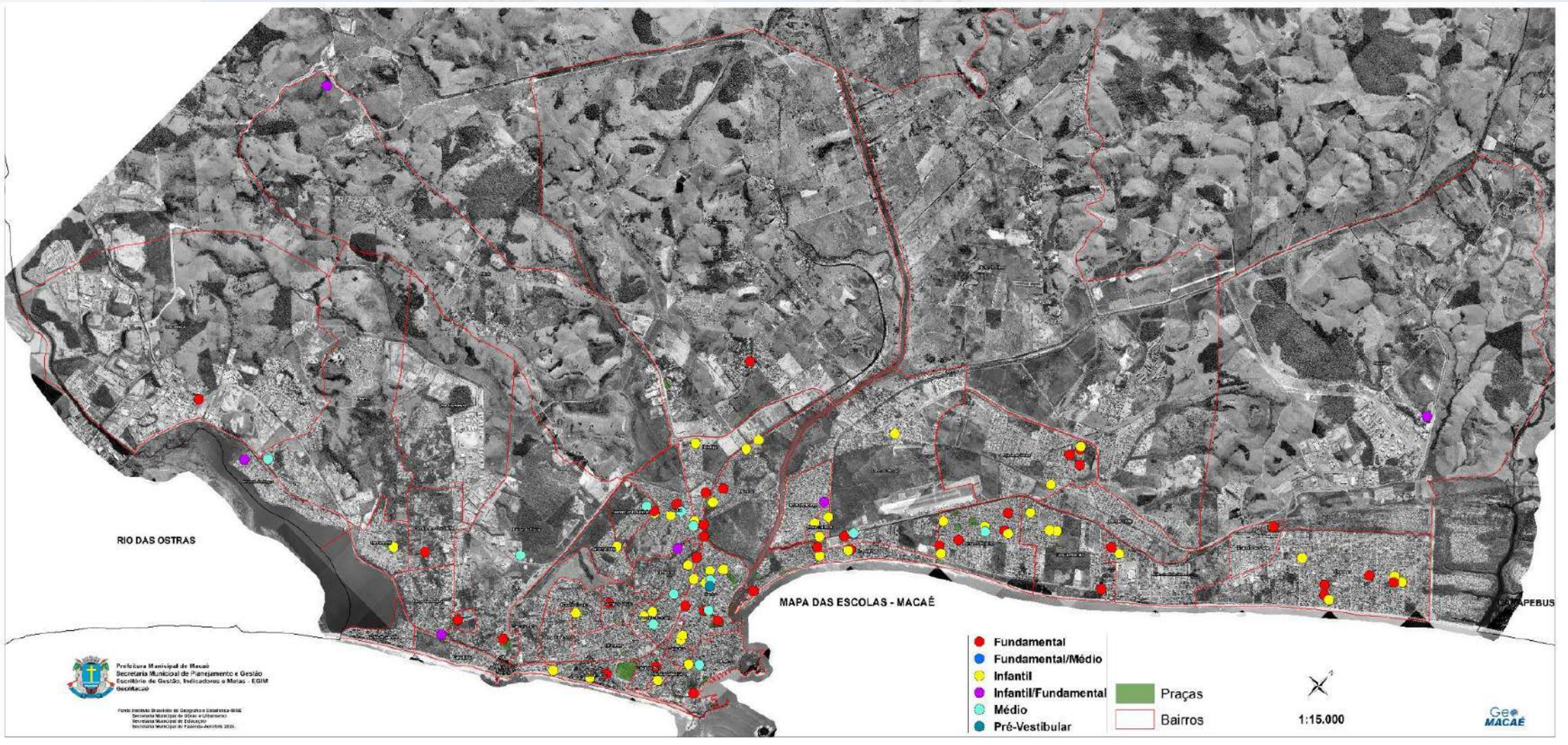
Os mapas apresentados a seguir têm como objetivo oferecer uma visão espacial e organizada de diferentes aspectos estruturais e de serviços existentes no município. Por meio da representação cartográfica, é possível compreender melhor a distribuição territorial de elementos importantes para o planejamento urbano, para a gestão pública e para o acesso da população aos equipamentos e serviços disponíveis.



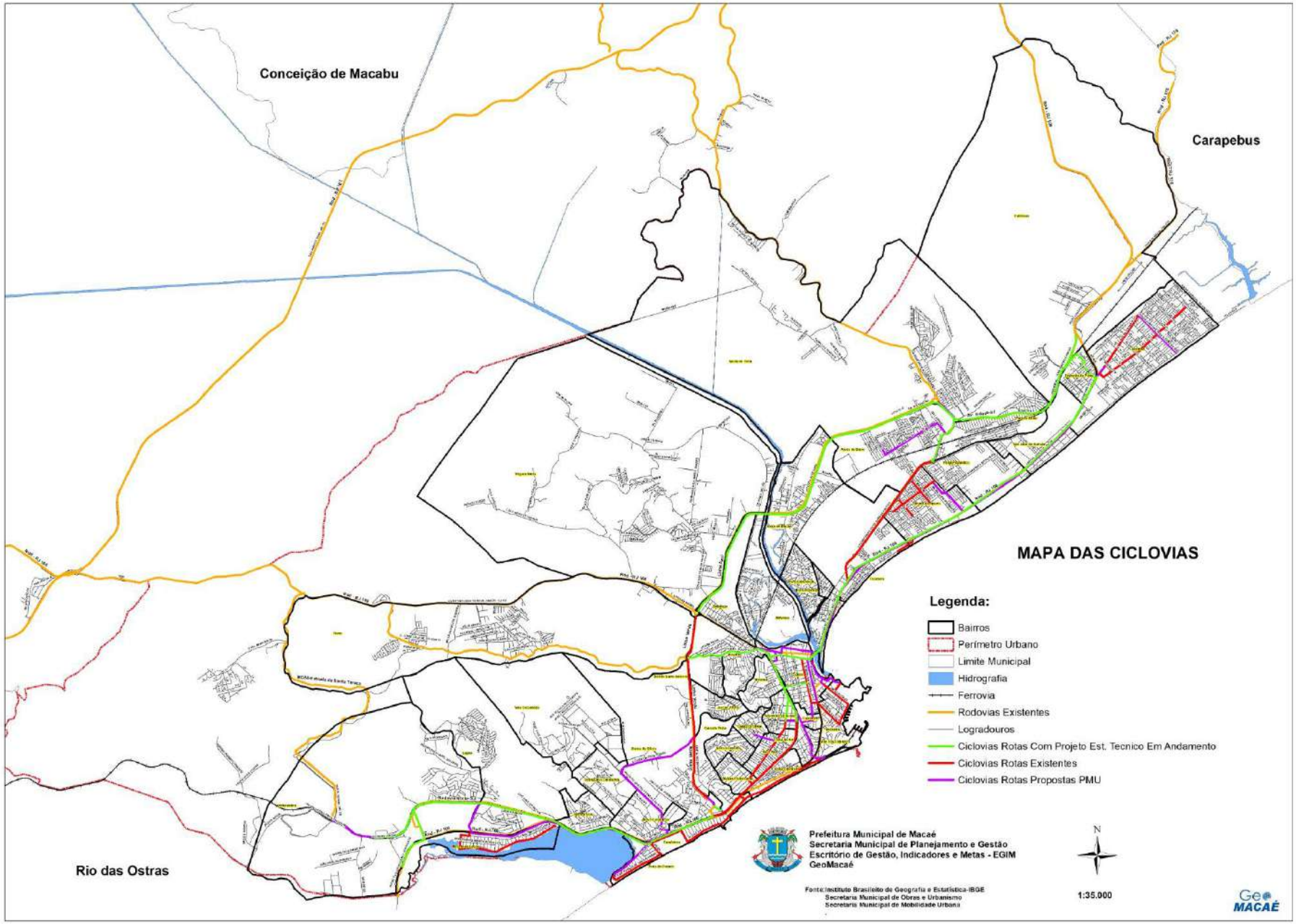
Entre os temas mapeados estão a divisão territorial de **bairros e ruas**, bem como a localização de **escolas**, **ciclovias**, **praças**, **unidades de assistência social** e **unidades de saúde**. Também são apresentados os recortes territoriais definidos como **ZEIS – Zona Especial de Interesse Social**, voltados à promoção de políticas habitacionais e inclusão urbana, e **ZEIA – Zona Especial de Interesse Ambiental**, áreas destinadas à proteção e preservação ambiental. Conjuntamente, esses mapas contribuem para a análise integrada do território municipal e auxiliam na compreensão das dinâmicas urbanas e sociais presentes no município.


Conceição de Macabu
Carapebus
Rio das Ostras
MAPA DE BAIRROS E RUAS
Legenda:
Bairros
Perímetro Urbano
Limite Municipal
Hidrografia
Ferrovia
Rodovias
Logradouros
Prefeitura Municipal de Macaé
Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão
Escritório de Gestão, Indicadores e Metas - EGIM
GeoMacaé
Fonte: Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística-IBGE
Secretaria Municipal de Obras e Urbanismo
N
1:35.000
GeoMACAÉ

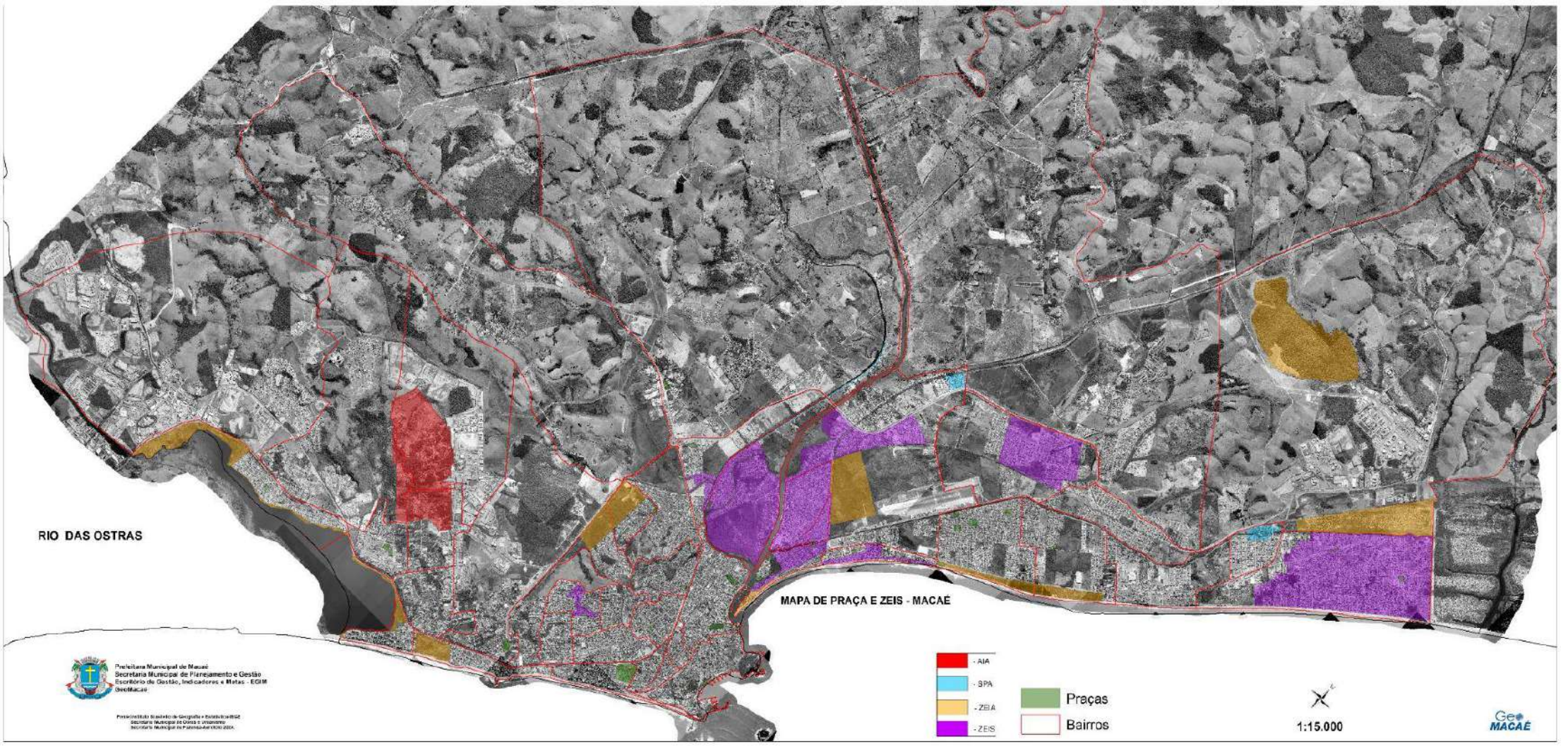
MAPAS MACAÉ+20 - Escolas - Área Urbana da Sede



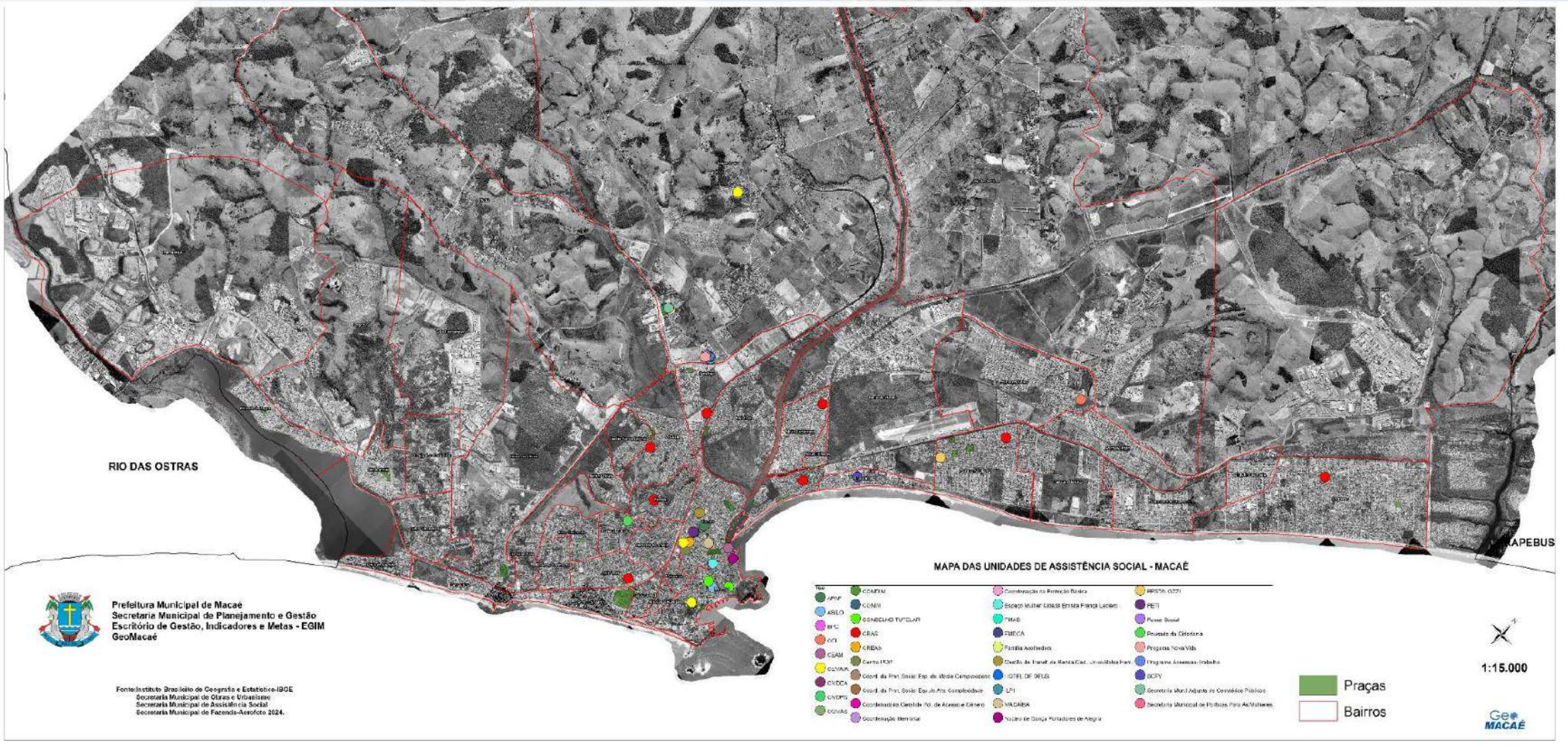
MAPAS MACAÉ+20 - Ciclovias - Área Urbana da Sede



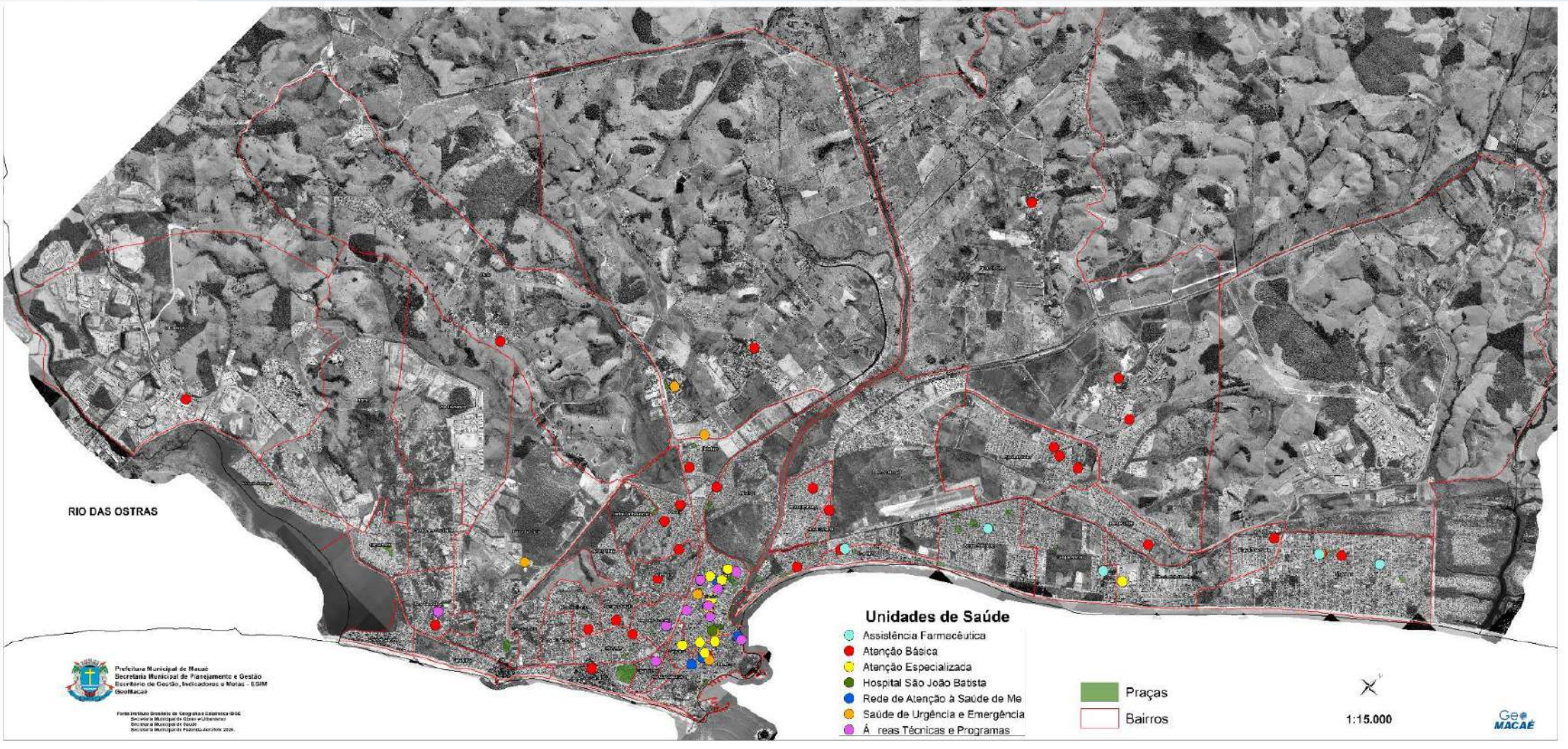
MAPAS MACAÉ+20 - Praças, ZEIA e ZEIS - Área Urbana da Sede

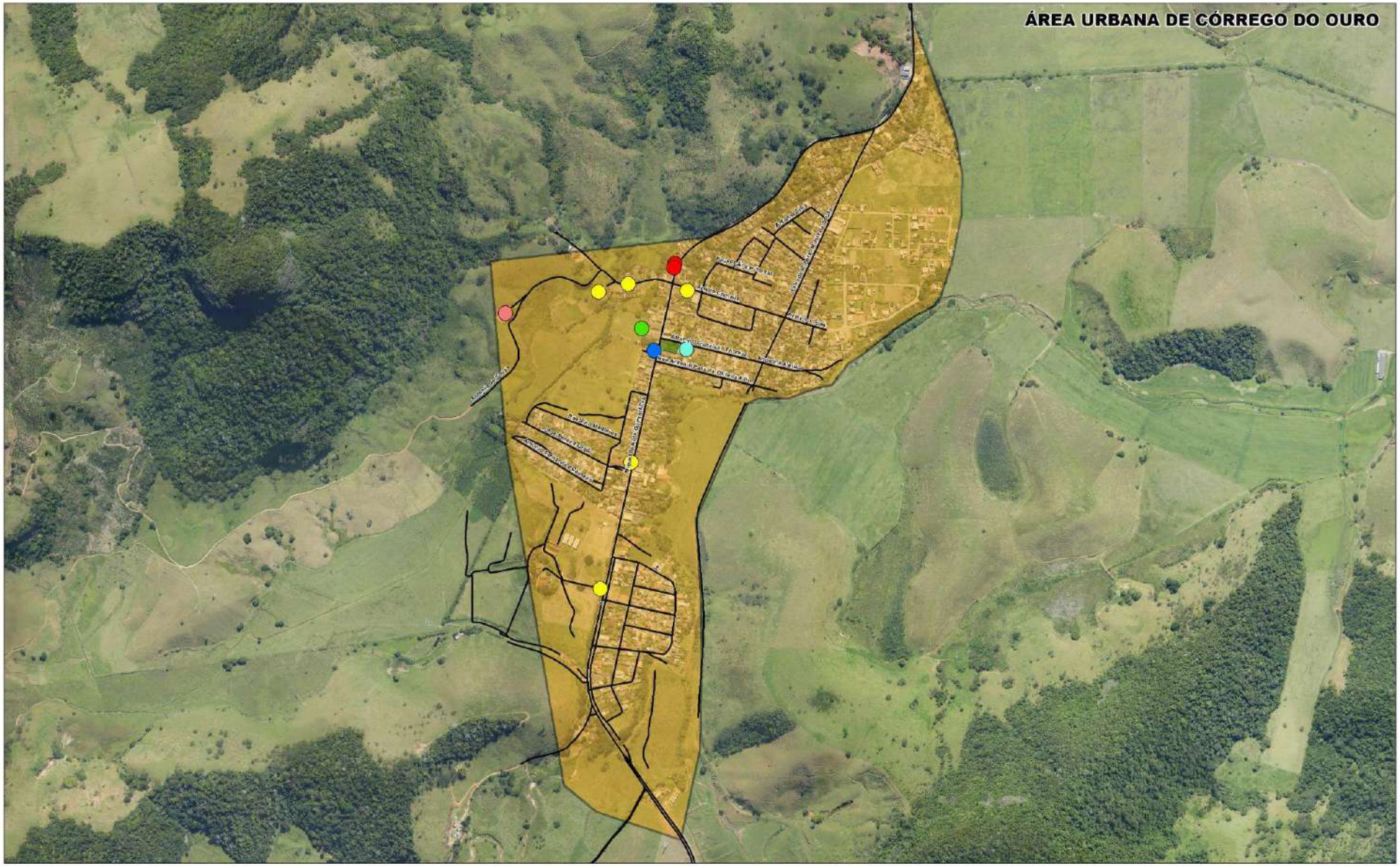


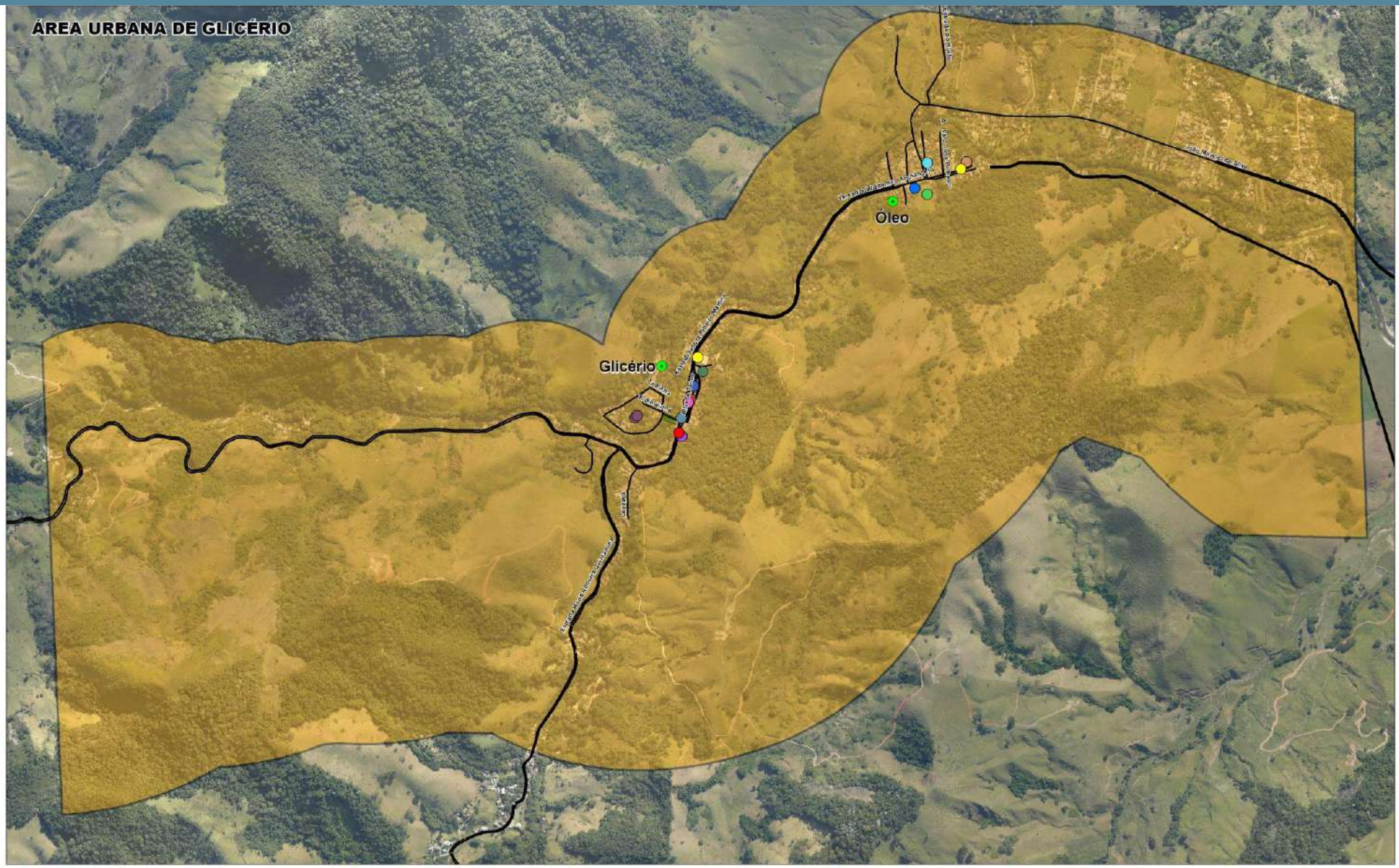
MAPAS MACAÉ+20 - Unidades de Assistência Social
Área Urbana da Sede

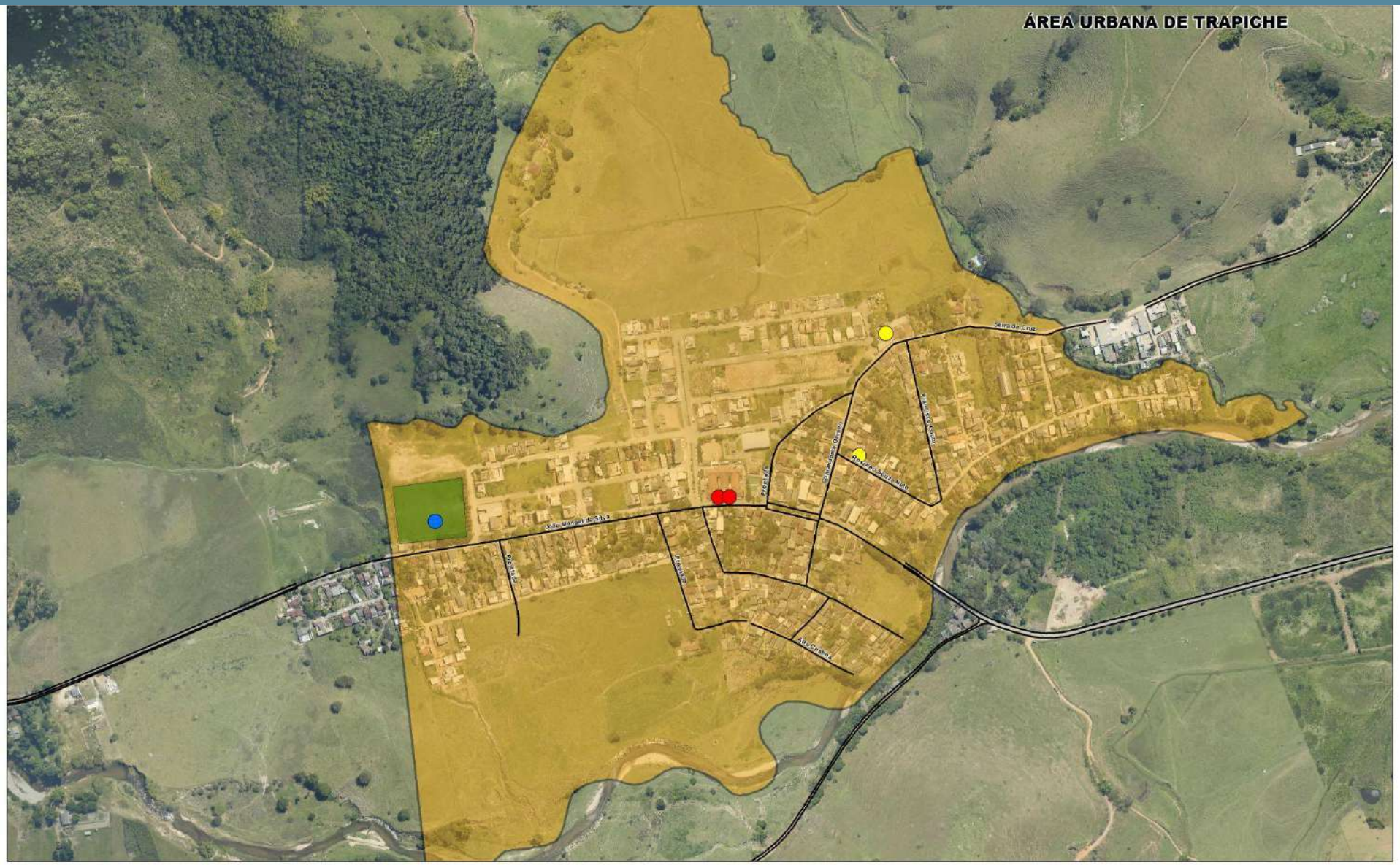


MAPAS MACAÉ+20 - Unidades de Saúde
Área Urbana da Sede




ÁREA URBANA DE CÓRREGO DO OURO
Estado do Rio de Janeiro
Prefeitura de Macaé
Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão
EGIM/GeoMacaé
Fonte: Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística-IBGE
Secretaria Municipal de Fazenda-Aerofoto 2024-Fototerra
Elaboração: Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão
EGIM/GeoMacaé
Unidades de Saúde
Escolas
Equipamentos
Banco Itaú
Campo de Futebol
Cemitério
DPO Córrego do Ouro
Logradouros
Praças
Área Urbana de Córrego do Ouro
N
1:5.000
GeoMACAÉ

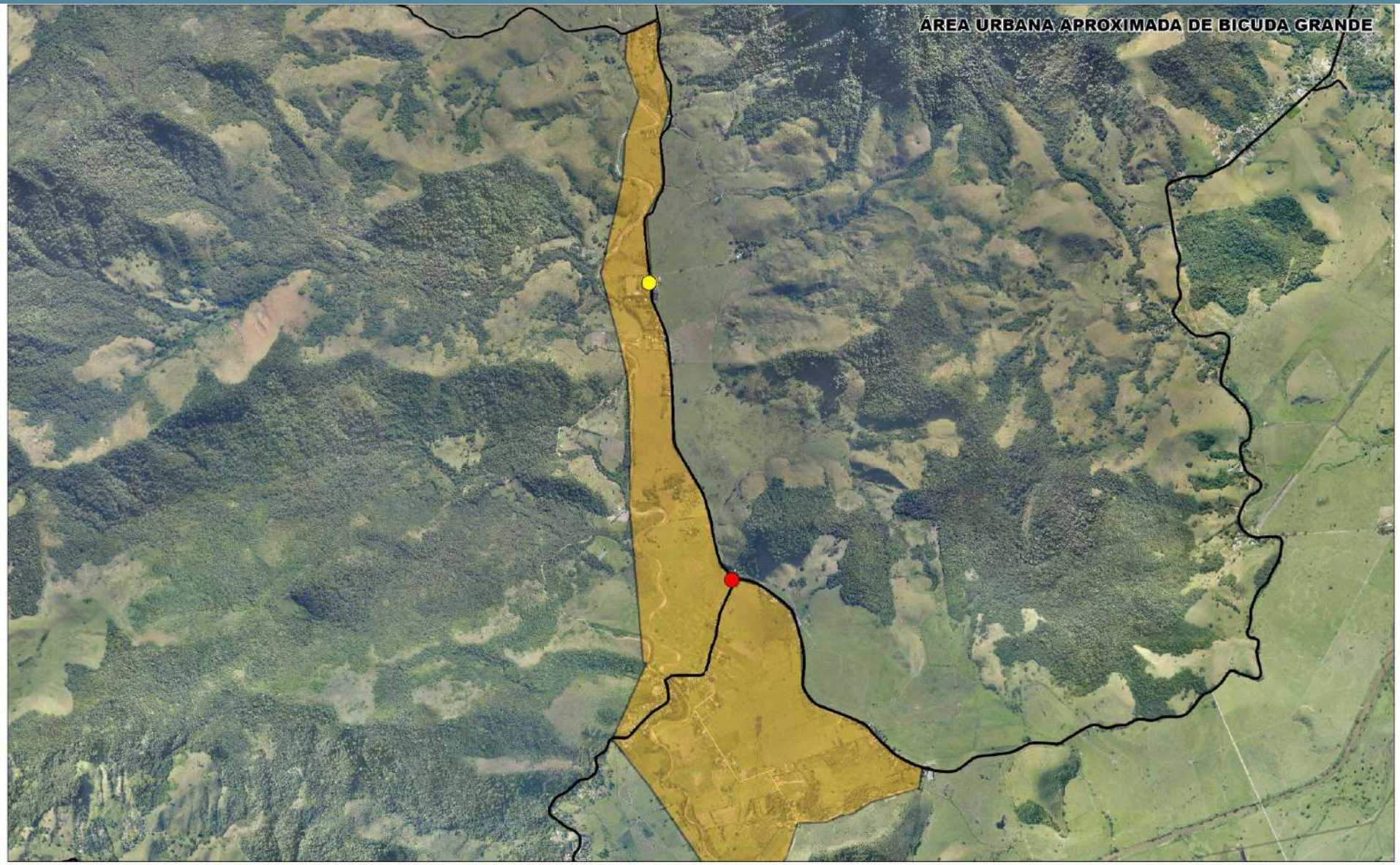

ÁREA URBANA DE GLICÉRIO
Óleo
Glicério
Estado do Rio de Janeiro
Prefeitura de Macaé
Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão
EGIM/GeoMacaé
Fonte: Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística-IBGE
Secretaria Municipal de Fazenda-Aerofoto 2024-Fototerra
Elaboração: Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão
EGIM/GeoMacaé
Unidades de Saúde
Escolas
Localidades
Logradouros
Praças
Área Urbana de Glicério
Equipamentos
Posto de Gasolina BR
Polícia Militar
Polo Cultural de Glicério
Ilha da Canoa
Igreja de Santo Antônio
Glicério Futebol Clube
Estação Ferroviária
Conselho Tutelar de Macaé III
Cemitério do Óleo
Campo do Óleo
Academia de Glicério
N
1:5.500
GeoMACAÉ


ÁREA URBANA DE TRAPICHE
Estado do Rio de Janeiro
Prefeitura de Macaé
Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão
EGIM/GeoMacaé
Fonte: Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística-IBGE
Secretaria Municipal de Fazenda-Aerofoto 2024-Fototerra
Elaboração: Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão
EGIM/GeoMacaé
Equipamentos
Unidades de Saúde
Escolas
Campo do PFC
Logradouros
Praças
TRAPICHE
N
1:2.500
GeoMACAÉ


ÁREA URBANA DO FRADE
Estado do Rio de Janeiro
Prefeitura de Macaé
Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão
EGIM/GeoMacaé
Fonte: Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística-IBGE
Secretaria Municipal de Fazenda-Aerofoto 2024-Fototerra
Elaboração: Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão
EGIM/GeoMacaé
Unidades de Saúde
Escolas
Logradouros
Área Urbana do Frade
Equipamentos
Chuveirão da Praça do Frade
Ginásio Poliesportivo Waldemar de Almeida
Campo de Futebol do Frade
Campo Novo do Futebol do Frade
Igreja Católica do Frade
N
1:1.500
GeoMACAÉ

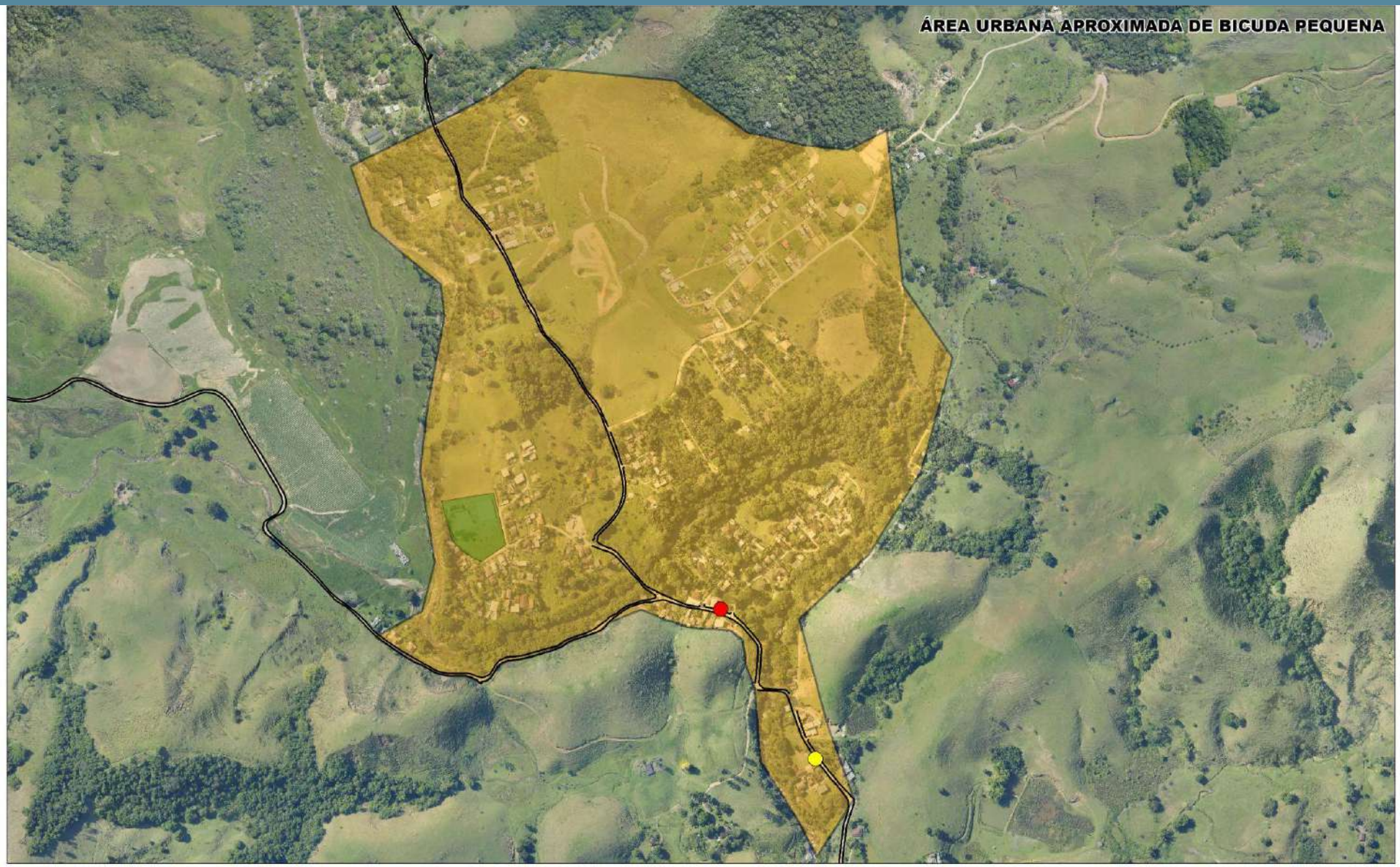

ÁREA URBANA DO SANA
Estado do Rio de Janeiro
Prefeitura de Macaé
Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão
EGIM/GeoMacaé
Fonte: Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística-IBGE
Secretaria Municipal de Fazenda-Aerofoto 2024-Fototerra
Elaboração: Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão
EGIM/GeoMacaé
Unidades de Saúde
Escolas
Logradouro
Área Urbana do Sana
Equipamentos
Base da Guarda Municipal
Cria Sana
Capela São Sebatião-Sana
Sana Futebol Clube
Correios do Sana
Campo de Futebol do Sana
N
1:2.500
GeoMACAÉ

Serra: Área Urbana aproximada de Bicuda Grande



MAPAS MACAÉ+20 - Serviços

Serra: Área Urbana aproximada de Bicuda Pequena



MAPAS MACAÉ+20 – Propostas

Os mapas apresentados a seguir, podem ser acessados pelo qr code, reúnem propostas de planejamento urbano voltadas à organização e ao desenvolvimento equilibrado do território municipal. A partir da análise da distribuição atual de equipamentos, serviços e áreas estratégicas, foram elaboradas diretrizes espaciais que buscam orientar futuras ações de gestão, ampliação de infraestrutura e melhoria da qualidade de vida da população.

Essas propostas consideram aspectos sociais, ambientais e urbanos, contribuindo para um planejamento mais integrado e sustentável do município. A representação cartográfica das iniciativas permite visualizar, de forma clara e objetiva, as áreas prioritárias de intervenção e as oportunidades de aprimoramento da rede de serviços e dos espaços públicos.

Para mais informações das propostas ou para zoom nos mapas anteriores com mais definição, acesse o qr code ou o link: **https://surl.li/bapvgy**

Macaé
PREFEITURA
Secretaria | PLANEJAMENTO E GESTÃO

Egim
ESCRITÓRIO DE GESTÃO, INDICADORES E METAS

MACAÉ +20

OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

