



Estado do Rio de Janeiro  
Município de Macaé  
Instituto de Previdência Social  
Conselho Previdenciário, Fiscal e  
Comitê de Investimentos



**ATA n.º 46/2024 – CONSELHO PREVIDENCIÁRIO - ATA n.º 41/2024 – CONSELHO FISCAL e ATA n.º 49/2024 – COMITÊ DE INVESTIMENTOS de 04/11/2024** – Ata de

Reunião Extraordinária em conjunto do Conselho Previdenciário, do Conselho Fiscal e do Comitê de Investimentos que se reuniram na sede do Instituto de Previdência Social do Município de Macaé – Macaeprev, inscrito no CNPJ sob o n.º 03.567.964/0001-04, na Rua Tenente Rui Lopes Ribeiro, duzentos e noventa e três, Centro, Macaé, Rio de Janeiro, do dia quatro de novembro de dois mil e vinte e quatro, em acordo com as Portarias n.º 289/2021, n.º 306/2022, n.º 1707/2022 e 685/2023 (Comitê de Investimentos), Portarias n.º 292/2021 e n.º 1221/2022, n.º 278/2024 e n.º 570/2024 (Conselho Fiscal) e Portarias n.º 292/2021, n.º 1221/2022, n.º 580/2022 e n.º 570/2024 (Conselho Previdenciário), estando presentes os membros do Conselho Previdenciário: **Aristofanis Quirino dos Santos** (Presidente do Conselho Previdenciário), **Adriana Karina Dias**, **Gabriel de Miranda Peçanha**, **Ana Beatriz Rangel Cooper Errichelli de Souza**, **Carla Mussi Ramos**, **Gildomar Camara da Cunha**, **Juliana Ribeiro Tavares** e **Michelle Crozoé de Souza**, além do Presidente do Macaeprev e membro nato **Cláudio de Freitas Duarte** e o Gestor de Recursos e membro nato, **Erenildo Motta da Silva Junior**; os Membros do Conselho Fiscal, **Julio Cesar Viana Carlos** (Presidente do Conselho Fiscal), **Marcelo Puertas Tavares**, **Susan Cristina Venturini Ferraz** e **Ueliton Machado Pinto**; os Membros do Comitê de Investimentos, **Alfredo Tanos Filho**, **Cláudio de Freitas Duarte**, **Erenildo Motta da Silva Junior**, **Fábio Carvalho de Moraes Drumond**, **José Eduardo da Silva Guinancio**, **Viviane da Silva Lourenço Campos**, **Miriam Amaral Queiroz** e **Patric Alves de Vasconcellos**. Iniciada a reunião, realizada de forma on-line, através da plataforma Google Meets, sendo tratados os seguintes assuntos: **I – REUNIÃO COM AUDITOR DO INSTITUTO DE CERTIFICAÇÃO QUALIDADE BRASIL – CERTIFICAÇÃO DO PRÓ-GESTÃO:**

Aberta a Reunião o Presidente do Instituto, **Claudio Duarte** pediu a palavra para dizer que primeiramente, gostaria de agradecer a disponibilidade de todo os membros para realização desta reunião, estão presentes os membros do Conselho Previdenciário, Fiscal e do Comitê de Investimentos. Neste momento o Instituto está dando um passo histórico que a elevação do nível I para o nível II do PRÓ-GESTÃO sendo uma certificação que não é só do Instituto, é do município também. Quero agradecer também a toda equipe do Macaeprev pela dedicação e





Estado do Rio de Janeiro  
Município de Macaé  
Instituto de Previdência Social  
Conselho Previdenciário, Fiscal e  
Comitê de Investimentos



31 eu sempre digo que o PRÓ-GESTÃO é questão de pertencimento. Tem que estar de forma  
32 sanguínea, dentro da estrutura do instituto, as manualizações, os mapeamentos, e que toda esta  
33 documentação reflita em ganhos para a sociedade organizada, para os servidores inativos e  
34 pensionistas, como uma das melhores práticas que o Instituto vem tendo de educação  
35 previdenciária e de controle interno, de comprometimento através do batimento de metas de  
36 investimento. Como sempre digo o instituto é o maior instituto municipal em questão de  
37 reservas capitalizadas, buscando cada vez mais a excelência dentro da sua visão e missão.  
38 Hoje recebemos o auditor do ICQ, **Mauricio Moro** que veio falar aos Conselhos e Comitê  
39 com muita propriedade sobre o PRÓ-GESTÃO. Passada a palavra para o Auditor do ICQ,  
40 Mauricio Moro, o mesmo iniciou dando boa tarde a todos. Na verdade, eu solicitei essa  
41 reunião, que é um bate-papo com vocês conselheiros para falar sobre a importância realmente  
42 do PRÓ-GESTÃO tanto para o município e para vocês servidores. Até porque vocês,  
43 conselheiros, são corresponsáveis com tudo aquilo que acontece aqui no Instituto. Essa  
44 conquista que vocês praticamente já obtiveram hoje, digo isto porque vocês vão ser  
45 recomendados para certificação nível 2, mas que é necessário saberem a importância de vocês  
46 e do Instituto para todos os servidores. Então, eu deixei algumas recomendações no relatório  
47 de auditoria e provavelmente tanto o Cláudio como Patric, devem realizar alguma reunião  
48 para passar estes detalhes a vocês. Importante saberem que vocês participam integralmente  
49 das reuniões e elas acontecem com uma frequência, de acordo com os calendários que eu  
50 verifiquei, mas também é no sentido de vocês se manifestarem nessas reuniões, registrando as  
51 opiniões de vocês sobre cada assunto tratado. Então mantenham as suas contribuições nas atas  
52 devendo ser relatadas na mesma. Tenho certeza que, daqui a um ano, vocês vão migrar para o  
53 nível 3 e posteriormente para o nível 4 e aí as coisas começam a ficar um pouquinho mais  
54 complicadas até porque as auditorias passam ser anuais ao invés de 3 de 3 anos e o que nós  
55 queremos ver é a evolução desse sistema de gestão através de indicadores. Eu já conversei  
56 hoje com todas as áreas aqui do Instituto, dando exemplos, explicando que nessa mudança  
57 para o nível 3 ou 4, com a progressão que vocês vão ter, o que auditor busca são as  
58 evidências. Então, as evidências que a gente vai buscar é em cima desses indicadores, do  
59 treinamento que vocês acabam consolidando dentro do Instituto, através da qualificação, dos  
60 certificados e certificações, por exemplo, se for palestras ou seminários a comprovação de





Estado do Rio de Janeiro  
Município de Macaé  
Instituto de Previdência Social  
Conselho Previdenciário, Fiscal e  
Comitê de Investimentos



61 indicadores pode ser através de lista de presença. É necessário que o auditor saiba quem  
62 esteve presente, seja do Poder Executivo, Legislativo, ou aposentado, pensionista ou servidor  
63 e que isto gere uma evidência. Embora vocês saibam quem é quem, o auditor precisa saber  
64 claramente quem são as pessoas que participam seja, do Executivo, legislativo, quem são os  
65 conselheiros, como eles participam das reuniões, como eles participam também do Instituto.  
66 Comentei hoje com o *Patric* e com *Claudio* também sobre a importância de vocês fazerem a  
67 divulgação, para os servidores ativos, da importância do instituto no município. Que o  
68 Instituto não é apenas um desconto no contracheque do servidor sendo toda uma estrutura de  
69 amparo previdenciário para os servidores. Então esta reunião também é para que vocês  
70 cobrassem, até porque vocês também foram comunicados com relação ao código de ética e  
71 política de segurança da informação, que esta documentação do PRÓ-GESTÃO não é  
72 estática, mas é uma documentação ativa, que deve sofrer mudanças o tempo todo. O PRÓ-  
73 GESTÃO não é mais uma demanda, na verdade, ele tem que fazer parte do dia a dia de vocês.  
74 Então a gente quer ver é essa dinâmica, esse dinamismo nas próximas etapas, com esta  
75 evolução para o nível 3 ou nível 4. Foram manualizadas e mapeadas todas as áreas, mas tem  
76 que ser feito uma verificação constante, para ver se não teve alguma alteração que deve feita  
77 nesse processo, resultando em suas devidas revisões, bem como a política de segurança da  
78 informação e o código de ética e demais políticas que existam dentro do Instituto, então de  
79 tempos em tempos, elas devem ser verificadas, revisadas e divulgadas, através de rede,  
80 treinamentos, palestras, enfim, para que as pessoas estejam com isso fixado no dia a dia.  
81 Então gostaria que vocês conselheiros exercessem cada vez mais o seu dever de cobrança e  
82 que isto possa trazer mais melhorias e benefícios, assim como o PRÓ-GESTÃO traz para o  
83 Instituto. Ademais tenho a informar que a recomendação para o Nível 2 do PRÓ-GESTÃO  
84 para o Macaeprev será realizada, mas gostaria de dizer que não quero que vocês parem no  
85 nível 2, porque vocês têm capacidade para ir para o nível 4, e vocês tem que ter esse  
86 comprometimento, sobretudo em relação aos indicadores, porque o auditor precisa estudar as  
87 evidências e ficar demonstrado que essas melhorias impactaram o Instituto. Fica aberto aos  
88 conselheiros que quiserem fazer algum questionamento. Pelo membro Conselho Fiscal, *Julio*  
89 *Viana*, foi dito que hoje anteriormente eu conversei com o auditor, juntamente com o Patric, e  
90 foi um papo muito proveitoso. A gente sabe que o Instituto é um instituto grande, mas





Estado do Rio de Janeiro  
Município de Macaé  
Instituto de Previdência Social  
Conselho Previdenciário, Fiscal e  
Comitê de Investimentos



91 precisamos pensar de forma grande. Sim, e temos a certeza que a maioria dos nossos  
92 conselheiros pensa dessa forma. Só que ainda temos muito trabalho pela frente. Nosso  
93 compromisso agora é correr atrás do nível 3, quiçá o nível 4, muito em breve. E vamos  
94 caminhando juntos, não é Patric? Parabéns a todos aí. O Presidente da Comissão do PRÓ-  
95 GESTÃO, **Patric Vasconcellos**, afirmou que estamos avançando constantemente. A prova  
96 disto é que quando dá obtenção do Nível I do PRÓ-GESTÃO atingimos 22 ações das 24  
97 ações, ou seja, 91 %. E agora mesmo com requisitos adicionais e mais elevados do Nível II,  
98 atingimos 24 das 24 ações, ou seja, 100 % das ações. Ele expressou ainda sua alegria por ter  
99 trabalhado com um grupo tão diversificado e fundamental para a vida do Instituto. Maurício,  
100 os nossos conselheiros desempenham um papel essencial nesse processo. Eles são  
101 responsáveis pela fiscalização, pela colaboração técnica na legislação previdenciária, nos  
102 regimentos, nos relatórios de governança, na arrecadação, entre outras atribuições que, juntas,  
103 fazem toda a diferença na gestão do Instituto. Parabenizo o seu trabalho, Maurício, como  
104 auditor. Achei muito relevante sua abordagem ao realizar visitas e conversar diretamente com  
105 cada área auditada. E a reunião com os conselhos, abordando a importância do programa  
106 PRÓ-GESTÃO, também foi um ponto alto. O PRÓ-GESTÃO não pode ser visto como uma  
107 simples certificação "para inglês ver", algo que fica apenas na parede do Presidente do  
108 Instituto ou do Prefeito. Ele precisa ser algo real e palpável, que está na corrente sanguínea  
109 dos servidores, que traga resultados concretos, permitindo que as pessoas percebam a  
110 diferença na gestão e acreditem que é possível melhorar. Deve ser motivo de orgulho dizer  
111 que o Instituto de Previdência em que trabalhamos e o município em que vivemos possuem  
112 essa certificação de qualidade. Vale ressaltar que poucos institutos no Brasil conquistaram  
113 essa honra. Muitos aderiram ao PRÓ-GESTÃO, mas nem todos conseguiram a certificação.  
114 Hoje, apenas 10% dos institutos têm essa qualificação. E nosso Instituto faz parte dos 94 que  
115 conseguiram obtê-la. Isso é extremamente relevante, pois essa certificação abre portas para  
116 novos projetos, como o de empréstimo consignado, além de ser um requisito para o Instituto  
117 ser classificado como "Investidor Qualificado", o que possibilita o acesso a outros produtos  
118 financeiros. Sinto-me muito satisfeito em trabalhar com uma gestão que pensou na  
119 importância dessa certificação. O PRÓ-GESTÃO começou a ser discutido pelo Ministério da  
120 Previdência em 2008/2009, mas só foi oficialmente instituído em 2015. Quando chegamos a





Estado do Rio de Janeiro  
Município de Macaé  
Instituto de Previdência Social  
Conselho Previdenciário, Fiscal e  
Comitê de Investimentos



121 2021, ainda nos primeiros seis meses dessa nova gestão, o Presidente Claudio vislumbrou a  
122 possibilidade de trazer mais profissionalismo para o Instituto por meio dessa qualificação e  
123 determinou a constituição da Comissão para obter a primeira certificação e agora vamos  
124 elevar para o Nível II. E grande parte desse sucesso se deve ao trabalho de todos vocês. Foi  
125 uma jornada árdua, mas conseguimos. Não podemos deixar de destacar o trabalho da  
126 Comissão do PRÓ-GESTÃO, que foi sempre proativa. Vale também frisar que o Instituto  
127 conseguiu essa certificação sem o auxílio de consultorias externas, ou seja, utilizando  
128 exclusivamente a expertise de nossos servidores. Isso resultou em uma economia significativa  
129 para o Instituto. Parabéns a todos pelo esforço e pela conquista. Pelo presidente do Instituto  
130 **Claudio Duarte** foi dito que parabeniza ao **Patric**, como presidente da Comissão do PRÓ-  
131 GESTÃO, sendo esta comissão composta apenas com servidores comprometidos. É um  
132 legado que fica para o Instituto, mas é claro que não podemos parar por aí. Temos que almejar  
133 vãos maiores. Porque ele é grande, tem o maior e melhor patrimônio que são os seus  
134 servidores. O Instituto existe para cumprir e esclarecer a todos sobre a sua finalidade que é o  
135 pagamento dos benefícios de aposentadoria e pensão dos servidores municipais, qualidade,  
136 com rentabilidade, com comprometimento. O Instituto vem crescendo muito, ou seja, só na  
137 atual gestão cresceu mais de 36 % o seu patrimônio, batemos a meta no ano passado e  
138 estamos caminhando para bater a meta também neste ano. Gostaria de agradecer ao Diretores,  
139 **Júlio Viana e Jose Eduardo**, e novamente ao Patric por organizar a toda a equipe para  
140 alcançarmos este nível 2. Obrigado e parabéns a todos. Pelo Diretor Financeiro e membro  
141 **Jose Eduardo** foi dito que gostaria de agradecer o trabalho do auditor, você está cem por  
142 cento certo nesta questão de indicadores nas atividades. A minúcia do trabalho de cada um  
143 dos servidores é muito importante. Com certeza. Não tiro as suas razões em nenhum  
144 momento. E numa questão macro, a Secretaria de Previdência elevou muito, algo que veio  
145 bastante agregar aos regimes de previdência no Brasil, foi o Índice de Situação Previdenciária  
146 (ISP) que também é um indicador e a gente toma conta dele rotineiramente e ele mostra a  
147 nossa evolução. No ano base de 2021, o Macaeprev possuía algumas notas C em alguns  
148 quesitos, no ano base de 2022 houve uma melhora para notas B nesses quesitos e agora na  
149 divulgação do ano base 2023 pretendemos melhorar atingindo notas A, comprovando uma  
150 evolução dos resultados do Macaeprev. E demonstra a ideia da importância de se ter





Estado do Rio de Janeiro  
Município de Macaé  
Instituto de Previdência Social  
Conselho Previdenciário, Fiscal e  
Comitê de Investimentos



151 indicadores. Só tenho de agradecer o seu trabalho que vai agregar para a parte da  
152 profissionalização do Instituto. Pelo Auditor foi dito que para que o trâmite da recomendação  
153 siga e a certificação seja emitida é necessário colher a assinatura do Exmo. Sr. Prefeito no  
154 documento que deixei contigo **Claudio**. Pelo presidente **Claudio Duarte** foi dito que uma das  
155 suas diretrizes da sua gestão foi também o melhoramento do Índice de Situação Previdenciária  
156 (ISP) que é um dos indicadores lançados pelo Ministério da Previdência e que desde 2021 o  
157 Instituto vem melhorando vários subindicadores que compõem o ISP. Quanto a assinatura, já  
158 está sendo providenciada e isto não será difícil visto que o Exmo. Sr. Prefeito está engajado  
159 com a gente e entende a importância do PRÓ-GESTÃO pois é uma certificação também do  
160 município, tanto é que faz parte até do plano de governo dele esta questão do PRÓ-GESTÃO.  
161 Então ele possui esse compromisso com a previdência e com os servidores, sociedade  
162 organizada e com os aposentados e pensionistas. Eu acho que é a primeira vez que vejo a  
163 previdência do servidor fazendo parte do plano de governo. Pelo Auditor foi dito que  
164 realmente não tinha visto ainda a questão do PRÓ-GESTÃO como prioridade do Plano de  
165 Governo. Pelo membro **Susan Ferraz** foi dito que também gostaria de salientar a importância  
166 do fortalecimento do Controle Interno. Pelo Auditor foi dito que sim, isso é importante. Para  
167 vocês terem uma ideia o Controle Interno é um dos elementos do PRÓ-GESTÃO, no que eu  
168 considero mais importante. Então o Controle Interno precisa das informações das demais  
169 áreas para ele poder fazer a consolidação de todas as informações no seu relatório. Então  
170 ajudem o Controle Interno. Eu já fico feliz porque aqui eu já percebi que o controle interno já  
171 está segregado. Há Institutos em que o Controle Interno está no meio de todo mundo e isto  
172 não é muito bom, porque trata-se de informações mais restritas. Pela Presidenta do Sindicato  
173 dos Servidores Públicos Municipais de Macaé (SINDSERVI) e membro do Comitê, **Miriam**  
174 **Queiroz**, foi dito que gostaria de parabenizar ao nosso Instituto, ao Presidente **Claudio**  
175 **Duarte**, ao **Patric** pela condução. Parabéns a este grupo e acho que um dos segredos aqui do  
176 nosso instituto é que são todos servidores trabalhando para construir o nosso futuro mesmo.  
177 Toda vez que a gente vai a alguns encontros, porque o Instituto investe na formação, nós  
178 ouvimos as pessoas falando sobre a participação do Sindicato na Previdência. Então nós  
179 temos participado ativamente pois todas as questões que envolvem o trabalhador temos que  
180 participar e discutir. Todos os servidores se envolvem, desde o Executivo, porque o prefeito





Estado do Rio de Janeiro  
Município de Macaé  
Instituto de Previdência Social  
Conselho Previdenciário, Fiscal e  
Comitê de Investimentos



181 também é servidor público, até o chão de fábrica, que são os servidores do Sindicato. E isto  
182 faz com que o nosso Instituto seja este sucesso que é. A gente precisa aprender a reconhecer  
183 aquilo que a gente faz de bom e a receber elogio, não é? E o nosso Instituto é um instituto de  
184 muito sucesso em tudo que faz, porque é sério e trata com seriedade todas estas questões. O  
185 nosso presidente de Cláudio é uma pessoa muito humilde para poder tratar as pessoas, e temos  
186 a participação de várias pessoas, tais como a procuradora, doutora Ana Beatriz, nós temos  
187 também o Patric, que é uma pessoa que acumula conhecimento como ninguém. A gente tem o  
188 Erenildo. Então assim, não vou falar o nome de todos para não estender, mas todos são  
189 importantes e que possuem comprometimento. Tenho a satisfação de dizer a cada servidor  
190 que me procura para perguntar sobre a saúde do Instituto que podem ficar tranquilos com o  
191 Instituto. Nós vemos Institutos em situação complicada, que atrasam o pagamento e esta não é  
192 a realidade do nosso. É muito bom a gente, enquanto representante dos trabalhadores, poder  
193 levar esse tipo de notícia para todos. Pelo Auditor foi dito que eu deixei uma orientação com  
194 Patric e com toda equipe para que pudesse trazer os servidores ativos para entender o que é o  
195 Macaeprev. Como não houveram mais comentários, o Presidente do Instituto, **Claudio Duarte**  
196 disse que gostaria de agradecer a toda a equipe do Macaeprev, aos Conselheiros e membros  
197 do Comitê, pelo comprometimento dos servidores que são de carreira e o Instituto só é grande  
198 porque possui estes servidores. Estamos investindo muito em cursos no Tribunal de Contas do  
199 Estado, em capacitação dos gestores, em certificação, congressos e seminários, qualificação e  
200 conhecimento, porque esta área é técnica. Isso é muito importante. E agradecer mais uma vez  
201 a presença do auditor. Parabéns a todos. **II - ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a  
202 tratar, a reunião foi encerrada às dezoito horas, tendo a ata sido lida e assinada por todos os  
203 presentes.

204  
205 CONSELHO PREVIDENCIÁRIO:

206  
207  
208 **Aristofanis Quirino dos Santos** (Presidente)

209  
210 **Ana Beatriz Rangel Cooper Errichelli de Souza**

211 **Adriana Karina Dias**

212 **Carla Mussi Ramos**





Estado do Rio de Janeiro  
Município de Macaé  
Instituto de Previdência Social  
Conselho Previdenciário, Fiscal e  
Comitê de Investimentos



213 **Gabriel de Miranda Peçanha**

214

215 **Juliana Ribeiro Tavares**

216

217  
218  
219 **Claudio de Freitas Duarte**  
220 (Presidente do Macaeprev)

221

222

223  
224 **CONSELHO FISCAL:**

225

226 **Julio Cesar Viana Carlos** (Presidente)

227

228 **Marcelo Puertas Tavares**

229

230 **COMITÊ DE INVESTIMENTOS:**

231

232 **Alfredo Tanos Filho**

233

234 **Erenildo Motta da Silva Junior**

235

236 **José Eduardo da Silva Guinancio**

237

238 **Patric Alves de Vasconcellos**

239 (Presidente da Comissão do PRÓ-GESTÃO)

240

**Gildomar Camara da Cunha**

**Michelle Crozoé de Souza**

**Erenildo Motta da Silva Junior**  
(Gestor de Recursos)

**Susan Cristina Venturini Ferraz**

**Ueliton Machado Pinto**

**Claudio de Freitas Duarte**

**Fábio de Carvalho de Moraes Drumond**

**Viviane da Silva Lourenço Campos**

**Miriam Amaral Queiroz**